

# **LAE 2019**

**Leseranalyse  
Entscheidungsträger  
in Wirtschaft  
und Verwaltung**

**Juni 2019**

## LAE 2019 Leseranalyse Entscheidungsträger in Wirtschaft und Verwaltung

|                                   |   |
|-----------------------------------|---|
| Herausgeber:                      | LAE - Leseranalyse Entscheidungsträger e.V.<br>www.LAE.de   |
| Titel:                            | Brand Eins<br>Capital<br>Cicero<br>Creditreform<br>Der Handel<br>Handwerk Magazin<br>Manager Magazin<br>Markt und Mittelstand<br><br>Focus<br>Focus Money<br>Frankfurter Allgemeine Sonntagszeitung<br>Frankfurter Allgemeine Woche<br>Der Spiegel<br>Stern<br>VDI Nachrichten<br>Welt am Sonntag/ Welt am Sonntag Kompakt<br>Wirtschaftswoche<br>Die Zeit<br><br>Handelsblatt<br><br>Frankfurter Allgemeine Zeitung<br>Süddeutsche Zeitung<br>Die Welt/ Die Welt Kompakt |
| Methodische Gesamtverantwortung:  | Technischer Ausschuss LAE 2019<br>(Vertreter der OMG-Media-Agenturen und der Verlage)   |
| Stichprobe/ Koordination:         | IMMEDIATE GmbH, Bremen  |
| Auswertung:                       | ISBA Informatik Service-GmbH, Hamburg   |
| Berichterstattung:                | IMMEDIATE GmbH, Bremen  |
| Feldarbeit (2018/ 2019):          | Foerster & Thelen Marktforschung Feldservice GmbH, Bochum<br>forsa marplan Markt- und Mediaforschungsgesellschaft mbH, Frankfurt a. M.<br>IFAK Institut GmbH & Co. KG, Taunusstein<br>INFO GmbH Markt- und Meinungsforschung, Berlin<br>teleResearch GmbH, Ludwigshafen   |
| Programmierung Erhebungssoftware: | IMMEDIATE GmbH, Bremen  |
| Adressen Betriebsstätten:         | databyte GmbH, Lübeck   |

Zitate sind nur mit Quellenangabe

'LAE 2019' gestattet

© LAE - Leseranalyse Entscheidungsträger e.V.

| <b>Inhalt</b>  | <b>Seite</b>   |
|--|----------------|
| <b>Vorwort</b>   | V              |
| <b>Beteiligte Titel und ihre Verlage</b>                             | VI             |
| <b>Vorstellung der Zeitschriften und Zeitungen</b>                   | IX             |
| <b>LAE e.V.: Vorstand und Technischer Ausschuss</b>                  | X              |
| <br>   |                |
| <b>1 Methode</b>   | <b>XIII</b>    |
| 1.1 Präambel   | XIII           |
| 1.2 Grundgesamtheit: Quellen   | XIII           |
| 1.3 Grundgesamtheit: Berechnung                                      | XIII           |
| 1.3.1 Selbstständige   | XIII           |
| 1.3.2 Freie Berufe   | XIV            |
| 1.3.3 Leitende Angestellte   | XIV            |
| 1.3.4 Beamte   | XIV            |
| 1.4 Grundgesamtheit: Größenordnungen                                 | XV             |
| 1.5 Feldarbeit   | XV             |
| 1.6 Erhebungsprogramm Hauptstufe                                     | XVI            |
| 1.7 Aufbereitung und Auswertung                                      | XVI            |
| 1.7.1 Datei  | XVI            |
| 1.7.2 Recoding   | XVI            |
| 1.7.3 Personengewichtung   | XVII           |
| 1.7.4 Nutzungswahrscheinlichkeiten                                   | XVII           |
| 1.7.5 Aktualisierungsfusionen  | XVIII          |
| 1.7.6 Tabellierung, Projektionsfaktor                                | XVIII          |
| 1.8 Zusammenfassung Wirtschaftszweige/ Branchen                      | XIX            |
| <br>   |                |
| <b>2 Tabellen</b>  | <b>Tabelle</b> |
| <b>Berufsstellung/ Branchen</b>                                      |                |
| Anteil der Zielgruppen in Prozent                                    | 1              |
| Hochrechnung der Zielgruppen in Tausend                              | 2              |
| Reichweite in Prozent  | 3 - 7          |
| Zusammensetzung in Prozent   | 8 - 12         |
| Hochrechnung in Tausend  | 13 - 17        |
| <br>   |                |
| <b>Kompetenzen: Allein-Entscheidung/ Delegation/ Mitentscheidung</b> |                |
| Reichweite in Prozent  | 18 - 22        |
| Zusammensetzung in Prozent   | 23 - 27        |
| Hochrechnung in Tausend  | 28 - 32        |
| <br>   |                |
| <b>3 Codeplan</b>  | <b>Seite</b>   |
| Inhalt   | 3              |
| Datensatzbeschreibung/ Grundzählung                                  | 5 - 93         |
| <br>   |                |
| <b>4 Fragestellungen C.A.P.I./ C.A.S.I.</b>                          | <b>94</b>      |
| <br>   |                |
| <b>5 Stichwortverzeichnis Codeplan</b>                               | <b>99</b>      |



## Vorwort

Die vorliegende LAE 2019 steht in der Tradition von 23 Vorgänger-Untersuchungen.

Herausgeber der Untersuchung ist der 'LAE - Leseranalyse Entscheidungsträger e.V.'. Er versteht sich als Forum für die kontinuierliche methodische Weiterentwicklung von Erhebungen in diesem sehr anspruchsvollen und spezifischen Zielgruppensegment - hier: die Zielgruppe der Entscheider in Wirtschaft und Verwaltung in ihrem Einfluss auf betriebliche Entscheidungen darzustellen. Das Medianutzungsverhalten wird daher in Bezug auf die berufliche Sphäre der Grundgesamtheit erhoben.

In den letzten Jahren sind nicht nur in Großunternehmen die Entscheidungshierarchien 'flacher' geworden, um flexibel und zeitnäher auf Marktveränderungen reagieren zu können. Gleichzeitig wurde Mitarbeitern größere Verantwortung zugewiesen. Dies lässt sich im Allgemeinen nicht eindeutig an Hierarchie-Bezeichnungen ablesen, wohl aber an Befugnissen und Einkommen. Die LAE trägt dem durch die jeweils aktuelle Überprüfung und ggf. Anpassung der Definition der Grundgesamtheit Rechnung.

Gegenüber der LAE 2018 unterscheidet sich die LAE 2019 in folgenden Punkten:

- Überarbeitung des Fragebogens
- Aktualisierung der Titelpalette inkl. digitaler Angebote
- Seit 2012 erscheint die LAE jährlich. Basis ist ein rollierendes Verfahren. Zusammengefasst werden die Interviews der letzten Erhebungswelle aus der LAE 2018 mit den aktuell erhobenen Daten. Beide Untersuchungswellen gehen dabei gleichgewichtig ein.

Zur Sicherstellung der Zielgruppen-Qualität wurde wie bei den Vorgängerstudien ein Mehr-Methoden-Ansatz gewählt, d.h. sowohl C.A.P.I./ C.A.S.I.- als auch C.A.T.I.-Interviews und erstmals C.A.T.I./ C.A.W.I.-Interviews, bei denen die Befragten das Hauptinterview online selbst ausgefüllt haben. Bei den persönlich-mündlichen Interviews wurden die Leistungswerte der Medien ausschließlich per C.A.S.I. (= Computer Assisted Self Interviewing) erhoben. Bei den rein telefonisch erhobenen Interviews konnten die Befragten diesen Erhebungspart über ihren Internetbrowser mitverfolgen (Co-Browsing). Das haben rund 53 % der Interviewpartner wahrgenommen.

Der 'LAE - Leseranalyse Entscheidungsträger e.V.' als Herausgeber ist sicher, mit der aktuellen Studie eine Planungs- und Entscheidungshilfe zur Verfügung zu stellen, die wie ihre Vorgängeruntersuchungen einen hohen Praxisbezug hat – sichergestellt durch die aktive Mitarbeit des OMG in den Gremien des LAE e.V.

LAE - Leseranalyse Entscheidungsträger e.V.

Juni 2019

## Beteiligte Titel und ihre Verlage

|                       |  |
|-----------------------|--|
| Brand Eins            | brand eins Medien AG<br>Friesenweg 4 (Haus 1-3)<br>22763 Hamburg<br>Tel.: +49 40 / 32 33 16 - 70<br>Fax: +49 40 / 32 33 16 - 80<br><a href="http://www.brandeins.de">www.brandeins.de</a>  |
| Capital               | Gruener + Jahr GmbH<br>G+J e MS Brand Solutions<br>Am Baumwall 11<br>20459 Hamburg<br>Tel.: +49 40 / 37 03 - 29 30<br>Fax: +49 40 / 37 03 - 17 29 30<br><a href="http://www.capital.de">www.capital.de</a><br><a href="http://www.gujmedia.de">www.gujmedia.de</a>   |
| Cicero                | Res Publica Verlags GmbH<br>Fasanenstraße 7 -8<br>10623 Berlin<br>Vermarktung durch INSPIRING NETWORK GmbH & Co. KG<br>Tel.: +49 40 / 600 288 741<br><a href="http://www.cicero.de">www.cicero.de</a>  |
| Creditreform          | planet c GmbH<br>Postanschrift: Postfach 101102, 40002 Düsseldorf<br>Toulouser Allee 27<br>40211 Düsseldorf<br>Tel.: +49 211 / 54 227 - 671<br>Fax: +49 211 / 54 227 - 871<br><a href="http://www.creditreform-magazin.de">www.creditreform-magazin.de</a><br><a href="http://www.planetc.co">www.planetc.co</a>   |
| Der Handel            | Deutscher Fachverlag GmbH<br>Mainzer Landstraße 251<br>60326 Frankfurt am Main<br>Tel.: +49 69 / 75 95 - 18 34<br>Fax: +49 69 / 75 95 - 18 30<br><a href="http://www.derhandel.de">www.derhandel.de</a>  |
| Handwerk Magazin      | Holzmann Medien GmbH & Co. KG<br>Gewerbestraße 2<br>86825 Bad Wörishofen<br>Tel.: +49 82 47 / 354 - 126<br>Fax: +49 82 47 / 354 - 41 26<br><a href="http://www.handwerk-magazin.de">www.handwerk-magazin.de</a><br><a href="http://www.holzmann-medien.de">www.holzmann-medien.de</a>  |
| Manager Magazin       | manager magazin Verlagsgesellschaft mbH<br>Vermarktung durch SPIEGEL MEDIA<br>Ericusspitze 1<br>20457 Hamburg<br>Tel.: +49 40 / 30 07 - 24 74<br>Fax: +49 40 / 30 07 - 28 29<br><a href="http://www.manager-magazin.de">www.manager-magazin.de</a><br><a href="http://www.spiegel.media">www.spiegel.media</a>   |
| Markt und Mittelstand | FRANKFURT BUSINESS MEDIA GmbH<br>- Der F.A.Z.-Fachverlag<br>Frankenallee 68 - 72<br>60327 Frankfurt<br>Tel.: +49 69 / 75 91 - 30 23 (Verkaufsleitung)<br>Tel.: +49 60 31 / 73 86 - 0 (Sales Support) Fax: +49 60 31 / 73 86 - 20<br><a href="http://www.marktundmittelstand.de">www.marktundmittelstand.de</a><br><a href="http://www.frankfurt-bm.de">www.frankfurt-bm.de</a> |

|  |  |
|--|--|
| Focus                                    | Focus Magazin Verlag GmbH<br>Arabellastraße 23<br>81925 München<br>Tel.: +49 89 / 92 50 - 24 39<br>Fax: +49 89 / 92 50 - 24 94<br>www.focus.de<br>www.burdanews.de   |
| Focus Money                              | Focus Magazin Verlag GmbH<br>Arabellastraße 23<br>81925 München<br>Tel.: +49 89 / 92 50 - 26 92<br>Fax: +49 89 / 92 50 - 24 94<br>www.focus.de/finanzen/<br>www.burdanews.de                                 |
| Frankfurter Allgemeine Sonntagszeitung   | Frankfurter Allgemeine Zeitung GmbH<br>Hellerhofstraße 2 - 4<br>60327 Frankfurt am Main<br>Tel.: +49 69 / 75 91 - 25 20<br>Fax: +49 69 / 75 91 - 80 89 20<br>www.faz.net<br>www.faz.media                    |
| Frankfurter Allgemeine Woche             | Frankfurter Allgemeine Zeitung GmbH<br>Hellerhofstraße 2 - 4<br>60327 Frankfurt am Main<br>Tel.: +49 69 / 75 91 - 25 20<br>Fax: +49 69 / 75 91 - 80 89 20<br>www.faz.net<br>www.faz.media                    |
| Der Spiegel                              | SPIEGEL-Verlag<br>Rudolf Augstein GmbH & Co. KG<br>Ericusspitze 1<br>20457 Hamburg<br>Tel.: +49 40 / 30 07 - 24 77<br>Fax: +49 40 / 30 07 - 28 29<br>www.spiegel.de<br>www.spiegel.media                     |
| Stern                                    | Gruner + Jahr GmbH<br>G+J e MS Brand Solutions<br>Am Baumwall 11<br>20459 Hamburg<br>Tel.: +49 40 / 37 03 - 29 30<br>Fax: +49 40 / 37 03 - 17 29 30<br>www.stern.de<br>www.gujmedia.de                       |
| VDI Nachrichten                          | VDI Verlag GmbH<br>VDI-Platz 1<br>40468 Düsseldorf<br>Vermarktung durch Süddeutsche Zeitung media<br>Tel.: +49 89 / 21 83 - 0<br>www.vdi-nachrichten.com<br>www.ingenieur.de<br>www.sz-media.sueddeutsche.de |
| Welt am Sonntag/ Welt am Sonntag Kompakt | Axel Springer SE<br>Axel-Springer-Straße 65<br>10888 Berlin<br>Tel.: +49 30 / 25 91 - 73 323<br>Fax: +49 30 / 25 91 - 73 804<br>www.wams.de<br>www.axelspringer-mediapilot.de                                |

|                                |  |
|--------------------------------|--|
| Wirtschaftswoche               | <p>Handelsblatt GmbH<br/> Toulouser Allee 27<br/> 40211 Düsseldorf<br/> Vermarktung durch iq media marketing gmbh<br/> Tel.: +49 211 / 887 - 13 23<br/> Fax: +49 211 / 887 - 97 13 23<br/> www.wiwo.de<br/> www.iqm.de</p>                                   |
| Die Zeit                       | <p>Zeitverlag Gerd Bucerius GmbH &amp; Co. KG<br/> Buceriusstraße, Eingang Speersort 1<br/> 20095 Hamburg<br/> Vermarktung durch iq media marketing gmbh<br/> Tel.: +49 40 / 32 80 - 265<br/> Fax: +49 40 / 32 80 - 482<br/> www.zeit.de<br/> www.iqm.de</p> |
| Handelsblatt                   | <p>Handelsblatt GmbH<br/> Toulouser Allee 27<br/> 40211 Düsseldorf<br/> Vermarktung durch iq media marketing gmbh<br/> Tel.: +49 211 / 887 - 13 23<br/> Fax: +49 211 / 887 - 97 13 23<br/> www.handelsblatt.com<br/> www.iqm.de</p>                          |
| Frankfurter Allgemeine Zeitung | <p>Frankfurter Allgemeine Zeitung GmbH<br/> Hellerhofstraße 2 - 4<br/> 60327 Frankfurt am Main<br/> Tel.: +49 69 / 75 91 - 25 20<br/> Fax: +49 69 / 75 91 - 80 89 20<br/> www.faz.net<br/> www.faz.media</p>   |
| Süddeutsche Zeitung            | <p>Süddeutsche Zeitung GmbH<br/> Hultschiner Straße 8<br/> 81677 München<br/> Tel.: +49 89 / 21 83 - 83 09<br/> Fax: +49 89 / 21 83 - 795<br/> www.sueddeutsche.de</p>   |
| Die Welt/ Die Welt Kompakt     | <p>Axel Springer SE<br/> Axel-Springer-Straße 65<br/> 10888 Berlin<br/> Tel.: +49 30 / 25 91 - 73 323<br/> Fax: +49 30 / 25 91 - 73 804<br/> www.welt.de<br/> www.axelspringer-mediapilot.de</p>   |

## Vorstellung der Zeitschriften und Zeitungen

| Zeitschriften / Zeitungen                 |         | Format<br>mm | Satzspiegel<br>mm | Einzelpreis<br>pro Ausgabe<br>€     | Erscheinungstag                              | Verbreitete<br>Auflage<br>INLAND*<br>2019/I IVW |
|---|---------|--------------|-------------------|-------------------------------------|--|---|
| Brand Eins                                | mo      | 212 x 280    | 189 x 258         | 10,00                               | letzter Fr Vormonat                          | 77.985  |
| Capital                                   | mo      | 200 x 265    | 160 x 220         | 8,50                                | vorletzter Do<br>Vormonat                    | 129.634   |
| Cicero                                    | mo      | 212 x 280    | 185 x 270         | 9,80                                | letzter/ vorletzter Do<br>Vormonat           | 60.757  |
| Creditreform                              | mo      | 210 x 280    | 180 x 250         | 6,50                                | Anfang des Monats                            | 121.982   |
| Der Handel                                | mo      | 205 x 280    | 178 x 250,5       | 5,00                                | erster Werktag des<br>Monats                 | 76.439  |
| Handwerk Magazin                          | mo      | 210 x 280    | 180 x 240         | 8,90                                | Anfang des Monats                            | 78.986  |
| Manager Magazin                           | mo      | 200 x 264    | 171 x 232         | 9,00                                | letzter/ vorletzter Fr<br>Vormonat           | 106.921   |
| Markt und Mittelstand                     | 10 p.a. | 210 x 280    | 169 x 236         | 7,00                                | erster Fr des Monats                         | 99.549  |
| Focus                                     | wö      | 210 x 267    | 187 x 238         | 4,50                                | samstags                                     | 371.868   |
| Focus Money                               | wö      | 210 x 267    | 187 x 238         | 4,00                                | mittwochs                                    | 122.582   |
| Frankfurter Allgemeine<br>Sonntagszeitung | wö      | 400 x 570    | 371 x 528         | 4,40                                | sonntags                                     | 253.072   |
| Frankfurter Allgemeine Woche              | wö      | 203 x 266    | 171 x 228         | 3,80                                | freitags                                     | 56.943  |
| Der Spiegel                               | wö      | 212 x 280    | 188 x 259         | 5,30                                | samstags                                     | 657.801   |
| Stern                                     | wö      | 213 x 285    | 192 x 270         | 4,70                                | donnerstags                                  | 465.694   |
| VDI Nachrichten                           | wö      | 285 x 400    | 249 x 371         | 4,00                                | freitags                                     | 141.194   |
| Wirtschaftswoche                          | wö      | 210 x 280    | 188 x 244         | 6,90                                | freitags                                     | 125.980   |
| Die Zeit                                  | wö      | 400 x 570    | 371 x 528         | 5,30                                | donnerstags                                  | 524.146   |
| Handelsblatt                              | börtgl. | 285 x 400    | 249 x 371         | Mo-Do 3,10<br>Fr 3,60               | montags - freitags                           | 138.354   |
| Frankfurter Allgemeine Zeitung            | tgl.    | 400 x 570    | 371 x 528         | Mo-Fr 2,90<br>Sa 3,10               | montags - freitags<br>samstags               | 240.838<br>252.910                              |
| Süddeutsche Zeitung                       | tgl.    | 400 x 570    | 371 x 528         | Mo-Do 2,90<br>Fr 3,20<br>Sa/So 3,60 | montags - freitags<br>samstags               | 330.869<br>415.481                              |
| Die Welt                                  | tgl.    | 400 x 570    | 374,5 x 528       | Mo-Fr 2,70<br>Sa 2,90               | montags - samstags                           | 120.155**                                       |
| Die Welt Kompakt                          | börtgl. | 285 x 400    | 247,8 x 370       | Mo-Fr 1,00                          | montags - freitags                           |   |
| Welt am Sonntag                           | wö      | 400 x 570    | 374,5 x 528       | 4,40                                | sonntags                                     |   |
| Welt am Sonntag Kompakt                   | wö      | 285 x 400    | 247,8 x 370       | 2,90                                | sonntags<br>montags - samstags +<br>sonntags | 528.134***                                      |

\* Für Zeitungen kann nur die verbreitete Auflage gesamt dargestellt werden

\*\* Welt Print Werktag (Die Welt/ Die Welt Kompakt)

\*\*\* Welt Print Gesamt (Welt Print Werktag/ WamS/ WamS Kompakt)

## Vorstand und Technischer Ausschuss

### LAE-Vorstand:

Dr. Michael Halleemann (Vorsitzender)  
Gruner + Jahr GmbH  
G+J e|MS Media Research  
Am Baumwall 11  
20459 Hamburg  
Tel.: 040 / 37 03 - 29 81  
Fax: 040 / 37 03 - 56 03  
E-Mail: halleemann.michael@guj.de

Kai-Helmut Riese (Vorstand)  
Axel Springer SE  
Sales Impact GmbH  
Axel-Springer-Str. 65  
10888 Berlin  
Tel.: 030 / 25 91 - 73 355  
E-Mail: kai.riese@salesimpact.de

Werner Bitz (Schatzmeister)  
OMG e.V., Organisation der Media-Agenturen  
Am Bonifatiusbrunnen 109  
60438 Frankfurt am Main  
Tel.: 069 / 68 09 97 - 42  
Fax: 069 / 68 09 97 - 41  
E-Mail: werner.bitz@t-online.de

### Technischer Ausschuss:

Christoph Bahn (Sprecher)  
Frankfurter Allgemeine Zeitung GmbH  
Hellerhofstraße 2-4  
60327 Frankfurt am Main  
Tel.: 069 / 75 91 - 12 53  
Fax: 069 / 75 91 - 80 12 53  
E-Mail: c.bahn@faz.de

Marion Sperlich (Sprecherin)  
Media Market Insights GmbH  
Große Elbstraße 59-63  
22767 Hamburg  
Tel.: 040 / 41 31 - 13 61  
Fax: 040 / 41 31 - 20 02  
E-Mail: marion.sperlich@burda.com

Rainer Aufleger  
Süddeutscher Verlag  
Hultschiner Straße 8  
81677 München  
Tel.: 089 / 21 83 - 317  
Fax: 089 / 21 83 - 96 785  
E-Mail: rainer.aufleger@sueddeutsche.de

Rainer Braun  
die media GmbH  
Werner-Heisenberg-Str. 6a  
68519 Viernheim  
Tel.: 06204 / 970 - 264  
Fax: 06204 / 970 - 223  
E-Mail: rainer.braun@die-media.de

Dr. Michael Halleemann  
Gruner + Jahr GmbH  
G+J e|MS Media Research  
Am Baumwall 11  
20459 Hamburg  
Tel.: 040 / 37 03 - 29 81  
Fax: 040 / 37 03 - 56 03  
E-Mail: halleemann.michael@guj.de

Kai-Helmut Riese  
Axel Springer SE  
Sales Impact GmbH  
Axel-Springer-Straße 65  
10888 Berlin  
Tel.: 030 / 25 91 - 73 355  
E-Mail: kai.riese@salesimpact.de

Oliver Scholz  
SPIEGEL-Verlag Rudolf Augstein GmbH & Co. KG  
Ericusspitze 1  
20457 Hamburg  
Tel.: 040 / 30 07 - 25 96  
Fax: 040 / 30 07 - 85 25 96  
E-Mail: oliver.scholz@spiegel.de

Hilke Waas  
Deutscher Fachverlag  
Mainzer Landstraße 251  
60326 Frankfurt am Main  
Tel.: 069 / 75 95 - 19 57  
Fax: 069 / 75 95 - 19 50  
E-Mail: waas@derhandel.de

# 1. Methode



## 1 Methode

### 1.1 Präambel

Die LAE 2019 führt das 2011 eingeführte rollierende System mit jährlicher Berichterstattung fort. Unverändert bleibt seit der LAE 1975 die Definition der Grundgesamtheit anhand amtlicher Daten, damals noch auf Basis der Volks- und Arbeitsstätten-Zählung 1967, heute auf Grundlage des jeweils aktuellsten Mikrozensus, der Besoldungsstatistik 'Finanzen und Steuern: Personal des Öffentlichen Dienstes' sowie des Unternehmensregisters, über das aggregiert sämtliche in der Bundesrepublik wirtschaftlich tätigen Einheiten analysiert werden können, um letztendlich die Stichprobe der LAE zu verbessern, d.h. an die tatsächlichen Strukturen anzupassen.

Es wird zunehmend schwieriger, diese hochmobilen und beruflich stark belasteten Zielgruppen zu befragen. Seit der LAE 2007 werden die Interviews sowohl per C.A.P.I. (= Computer Assisted Personal Interviewing) ergänzt um C.A.S.I. (= Computer Assisted Self Interviewing) für die Erhebung der Mediennutzung und der Entscheidungskompetenzen als auch per C.A.T.I. (= Computer Assisted Telephone Interviewing) erhoben. Der zunehmenden Bedeutung des Online-Bereichs wurde dadurch Rechnung getragen, dass dieses Jahr erstmals Interviews per C.A.T.I./ C.A.W.I. (= Computer Assisted Web Interviewing) möglich waren. Dabei wurde das Kontaktinterview telefonisch durchgeführt und im Anschluss ein Link versandt, so dass das Hauptinterview via Web-Browser selbst ausgefüllt werden konnte. Ein Vergleich zwischen den Methoden ist wegen unterschiedlicher Strukturen nicht möglich. 36% der Befragungen wurden per Telefon durchgeführt, 1% online .

Die Stichprobe wurde im Hinblick auf die Quoten-Erfüllung täglich Online für alle fünf Feldinstitute überprüft und gegebenenfalls nachgesteuert.

Seit der LAE 2005 werden den Interviewern Adressen von Betriebsstätten für die Rekrutierung von Selbstständigen und Leitenden Angestellten vorgegeben. Die Quoten wurden nicht lokal auf den Rechnern gespeichert, sondern in den Feldinstituten verwaltet. Auf jedem Rechner wurden sämtliche den Instituten zugeteilte Adressen verschlüsselt abgelegt. In Abhängigkeit von den 'offenen' Quotenzen wurden über eine Config-Datei von den Feldeinsatzleitungen ausgewählte Adressen freigeschaltet resp. gesperrt. Dieses Verfahren hat u.a. den Vorteil, sehr flexibel z.B. bei Ausfall eines Interviewers/ Gerätes reagieren zu können. In den meisten Fällen konnten Screening und Hauptinterview in einem Durchgang erhoben werden. In Einzelfällen galt das seit der LAE 2003 bewährte Verfahren der Online-Freigabe oder Ablehnung durch das koordinierende Institut.

Nicht außer acht gelassen werden darf, dass diese Maßnahmen zur Sicherstellung der Zielgruppen-Qualität flankiert werden durch eine 'Entschlackung' der Erhebungsinhalte.

Alle beteiligten Feldinstitute arbeiteten mit einer Software-Plattform. So wurde sichergestellt, dass Einflüsse durch unterschiedliche Fragen-Anordnungen, graphischen Aufbau etc. über alle Erhebungsmethoden und Institute hinweg weitgehend ausgeschlossen werden konnten.

Mit der LAE 2019 wird eine Studie vorgelegt, die weiterhin in der Tradition ihrer Vorgänger steht und die modernen Techniken und Informationswege für die Sicherstellung der Zielgruppen-Qualität einbezieht.

## 1.2 Grundgesamtheit: Quellen

Basis für die Abgrenzung der schmalen Schicht der Entscheidungsträger in Wirtschaft und Verwaltung bilden allein die Daten der amtlichen Statistik.

Ebenso wie die Definition der Wirtschaftszweige werden die Erhebungsbögen bzw. -inhalte für kontinuierliche Untersuchungen wie Mikrozensus innerhalb der EU kompatibelisiert. Für die Definition der Grundgesamtheit der (Leitenden) Angestellten können aus dem Mikrozensus die Größenordnungen nicht mehr in der früher gewohnten Informationstiefe abgeleitet werden. Neben dem monatlichen Nettoeinkommen aus beruflicher Tätigkeit konnten die beiden Hierarchiestufen 'Angestellte mit Führungsaufgaben und Entscheidungsbefugnissen' und 'Angestellte mit selbstständigen, (begrenzt) verantwortlichen Tätigkeiten' für die Abgrenzung herangezogen werden.

Bei der Bestimmung der Grundgesamtheit konnte auf aktuelle Daten zurückgegriffen werden. Spezifische Sonderauswertungen konnten nach Freigabe des Mikrozensus 2017 beim Statistischen Bundesamt abgerufen werden.

Den Mitarbeitern des Statistischen Bundesamtes sei an dieser Stelle herzlich für ihre Kooperation gedankt.

Angestrebt wird bei der Definition der Grundgesamtheit das Ein-Quellen-Prinzip – diese Forderung lässt sich weitgehend über die im Mikrozensus enthaltenen Angaben erfüllen. Notwendig ist eine Ergänzung für Betriebs-, Arbeitsstätten-Größen, weil sie nicht in allen Abstufungen direkt über den Mikrozensus zählbar sind. Hier wurde das Unternehmensregister hinzugezogen. Für den Bereich des Öffentlichen Dienstes kann auf die Besoldungs-Statistik (Vollerhebung) zurückgegriffen werden.

Die Grundgesamtheit der LAE 2019 wurde anhand folgender Quellen berechnet:

- Mikrozensus 2015/ 2017
- Personal des Öffentlichen Dienstes 2017
- Unternehmensregister, Stand 30.09.2018 (aktive Unternehmen mit steuerbarem Umsatz und/ oder sozialversicherungspflichtig Beschäftigten im Berichtsjahr 2017)

## 1.3 Grundgesamtheit: Berechnung

### 1.3.1 Selbstständige

Im Fragebogen des Mikrozensus 2011 wurde erstmals nicht zwischen Selbstständigen und Freiberuflern unterschieden. Die Freien Berufe werden ab LAE 2013 allein über den Wirtschaftszweig abgegrenzt, damit die Berufsgruppen der LAE wie gewohnt dargestellt werden können.

Einbezogen wurden Selbstständige/ Freiberufler mit Betrieben ab 6 Beschäftigten außerhalb der Wirtschaftszweige der 'klassischen' Freien Berufe.

Die amtliche Statistik weist für die Selbstständigen laut obiger Definition insgesamt

569.000 Personen

aus.

### 1.3.2 Freie Berufe

Zur Grundgesamtheit zählen alle selbstständig/ freiberuflich Tätigen mit Arbeitgeberfunktion (mindestens 1 zusätzlich Beschäftigter) in den Wirtschaftszweigen der 'klassischen' Freien Berufe: 'Rechts-, Steuer-, Unternehmensberatung', 'Architektur- und Ingenieurbüros', 'Forschung und Entwicklung', 'Werbung und Marktforschung', 'Sonstige freiberufliche, wissenschaftliche und technische Tätigkeiten', 'Veterinärwesen', 'Gesundheitswesen ohne Krankenhäuser' und 'Kunst, Unterhaltung und Erholung'.

Dieser Definition entsprechen

486.000 Personen.

Bewährt hat sich seit der LAE 2007, für die Freien Berufe Umsatzgrößenklassen zu quotieren. Die Verteilungen wurden Veröffentlichungen berufsständischer Organisationen und dem Unternehmensregister entnommen.

### 1.3.3 Leitende Angestellte

Bei der LAE 2019 wird über folgende Kriterien abgegrenzt:

- Beschreibung der Tätigkeit als Leitende(r) Angestellte(r) 'Angestellte(r) mit selbstständigen, (begrenzt) verantwortlichen Tätigkeiten: z.B. Projektleiter, Stationsarzt, Referent' oder 'Angestellte(r) mit Führungsaufgaben und Entscheidungsbefugnissen: z.B. Chefarzt, Geschäftsführer, Abteilungsleiter, Direktor'
- Persönliches Monatsnettoeinkommen € 3.400,- und mehr

Wie oben beschrieben, stehen zur Abgrenzung der Leitenden Angestellten im Mikrozensus keine weiteren validen Merkmale zur Verfügung, auch gibt es keine anderen Statistiken, die hier genutzt werden können. Andererseits wächst das Potenzial dieser Gruppe stetig an, wohingegen die übrigen Berufsgruppenpotenziale relativ stabil bleiben. Deshalb wurde eine Einkommensgrenze für die Leitenden Angestellten wie in der LAE 2018 auf € 3.400,- festgelegt. Der Mikrozensus 2017 in Kombination mit dem Mikrozensus 2015 mit der Interpolation in der untersten Einkommensklasse ergibt für dieses Segment

1.616.000 Personen.

Die Zuordnung zu den tätigkeitsbeschreibenden Kategorien ist für die Befragten nicht in jedem Fall eindeutig. Auf eine entsprechende Angleichung an die im Mikrozensus ausgewiesenen Größenordnungen im Detail wurde daher verzichtet.

Besser geeignet für die Zielgruppenselektion ist die Stellung im Unternehmen:

- Minderheitsbeteiligung: Mit-Inhaber/ Vorstand/ Geschäftsführender Gesellschafter
- Geschäftsführer/ Vorstandsmitglied ohne Beteiligung am Unternehmen
- Direktor/ Amtsleiter/ Betriebs-/ Werks-/ Filialleiter
- Abteilungsleiter, Prokurist
- Sachgebietsleiter/ Referent/ Leitender Angestellter in anderer Funktion

Für die oberste Führungsebene bis einschließlich Direktor ergab sich ein Anteil von 34% – die Zahl der Geschäftsführer resp. Vorstandsmitglieder wurde über ergänzende Zählungen von Wirtschafts-Auskunfteien validiert. Die beiden übrigen Gruppen der Abteilungsleiter und sonstigen Leitenden Angestellten (66%) wurden im Verhältnis 55 zu 45 aufgeteilt, damit flachen Entscheidungshierarchien ausreichend Rechnung getragen wird.

### 1.3.4 Beamte

Für die Beamten können aus dem Mikrozensus nur die auch für die Leitenden Angestellten geltenden Abgrenzungen herangezogen werden. Sie beschreiben im Sinne der Zielsetzung der LAE 2019 Entscheidungskompetenzen im Öffentlichen Dienst nur unzureichend.

Ein besserer Indikator ist die Besoldungsgruppe, die direkt der Personalstandsstatistik (Vollerhebung) entnommen werden kann.

Aufgenommen wurden in die LAE 2019 Beamte ab Besoldungsgruppe A14. Damit soll sichergestellt werden, dass aus dem Bildungsbereich nur Lehrer mit Funktionsstellen (wie Schuldirektoren, Fachbereichsleiter), also mit Entscheidungsbefugnis bei Anschaffungen, befragt werden konnten.

In der Grundgesamtheit der LAE 2019 sind die Beamten des mittelbaren und unmittelbaren Dienstes nach obiger Definition mit

227.000 Personen

vertreten.

## 1.4 Grundgesamtheit: Größenordnungen

|                        | Entscheidungs-<br>träger | Selbstständige | Freie Berufe | Leitende<br>Angestellte | Beamte |
|------------------------|--------------------------|----------------|--------------|-------------------------|--------|
| <b>In Tausend</b>      |                          |                |              |                         |        |
| Gesamt                 | 2.898                    | 569            | 486          | 1.616                   | 227    |
| Schleswig-Holstein     | 92                       | 23             | 16           | 46                      | 7      |
| Hamburg                | 71                       | 9              | 15           | 41                      | 6      |
| Niedersachsen          | 241                      | 59             | 40           | 122                     | 20     |
| Bremen                 | 30                       | 6              | 8            | 15                      | 2      |
| Nordrhein-Westfalen    | 605                      | 125            | 106          | 324                     | 50     |
| Hessen                 | 261                      | 40             | 39           | 163                     | 19     |
| Rheinland-Pfalz        | 117                      | 27             | 18           | 60                      | 12     |
| Baden-Württemberg      | 486                      | 83             | 61           | 309                     | 33     |
| Bayern                 | 553                      | 97             | 82           | 335                     | 39     |
| Saarland               | 51                       | 8              | 9            | 30                      | 4      |
| Berlin                 | 129                      | 20             | 30           | 66                      | 13     |
| Brandenburg            | 58                       | 13             | 15           | 24                      | 5      |
| Mecklenburg-Vorpommern | 40                       | 12             | 10           | 16                      | 3      |
| Sachsen                | 90                       | 24             | 22           | 38                      | 6      |
| Sachsen-Anhalt         | 32                       | 11             | 9            | 10                      | 3      |
| Thüringen              | 41                       | 12             | 6            | 17                      | 5      |

Aufgrund der vergleichsweise geringen Fallzahl kann es insbesondere bei den Hochrechnungen zu Rundungsdifferenzen kommen, so dass die Zahlen von den hier ausgewiesenen geringfügig abweichen können.

## 1.5 Feldarbeit

Zur Sicherung der Zielgruppen-Qualität wurde es den Interviewern ermöglicht, über die mit der Befragungs-Software mitgelieferten Adressen Kontakt- und Hauptinterview in einem Durchgang zu erheben, ohne dass die Screenings gesondert freigegeben werden mussten. Teilweise mussten daher Komplett-Interviews aus dem Datenbestand entfernt werden. Insgesamt hat sich das modifizierte Verfahren der Adressensteuerung und Quoten-Kontrolle bewährt.

Das Fragenprogramm wurde einheitlich für alle Institute von IMMEDIATE vorgegeben und den Instituten mit der dazugehörigen Software zur Verfügung gestellt. Einschließlich Installationsroutine wurden die Laptops der C.A.P.I.-Interviewer via Internet mit der entsprechenden Software ausgestattet.

Kern der Feldarbeit war die zentrale Quotenverwaltung im koordinierenden Institut, so dass jederzeit von den Instituten Online kontrolliert werden konnte, wo noch Lücken vorhanden und wo bereits Quoten erfüllt resp. übererfüllt waren.

- Schritt 1  
Screening (Interviewer)/ Hauptinterview

- Schritt 2 (nur C.A.P.I.)  
Elektronische Übermittlung an das Feldinstitut
- Schritt 3  
Elektronische Übermittlung an das koordinierende Institut
- Schritt 4  
Abgleich mit den Quoten im koordinierenden Institut und 'just in time' Freigabestatusanzeige für das Feldinstitut
- Schritt 5  
Falls nur Kontaktinterview: Elektronische Rückmeldung an den Interviewer bezüglich Freigabestatus für das Hauptinterview

Zusätzlich wurden kontinuierlich Kontakt- und Hauptinterviews auf Dubletten innerhalb der einzelnen und über alle Institute geprüft und gegebenenfalls Interviews aus dem Datenbestand entfernt. Gemessen an der Gesamtzahl der freigegebenen Hauptinterviews war der Anteil der Dubletten vernachlässigbar gering – Beleg für die weitgehende Überschneidungsfreiheit der Interviewerstäbe und breiter Streuung der realisierten Stichprobe in der definierten Grundgesamtheit.

Selbstverständlich konnten nicht alle Kontakte resp. Hauptinterviews in die Datei aufgenommen werden. Von insgesamt 4.051 Befragungen wurden 84 abgelehnt, darunter 78 mit vollständigem Hauptinterview. Aus dem Datensatz entfernt wurden abgebrochene, doppelte und nicht der Qualitätssicherung entsprechende Interviews. Zu 18 Kontakt-Interviews konnte innerhalb der Feldlaufzeit die Hauptbefragung nicht mehr durchgeführt werden.

Zur Qualitätssicherung wurde für Selbstständige/ Freie Berufe mit unter 20 Beschäftigten als weiteres Qualifizierungskriterium der Anteil Voll- und Teilzeit-Beschäftigte resp. die Zahl mithelfender Familienangehöriger erhoben.

Bei Leitenden Angestellten wurde die zur Zeit ausgeübte Funktion über eine offene Frage erhoben. In Verbindung mit den anderen Angaben diente sie als weiteres Merkmal für die Entscheidung zur Zugehörigkeit zur Zielgruppe.

Nach den Erfahrungen der Vorgängerstudien stellt die korrekte Zuordnung des Wirtschaftszweigs seit jeher eine besondere Herausforderung an Interviewer und Befragten dar. Eine wesentliche Verbesserung wurde mit der Einführung des 'Branchenthesaurus' zur LAE 2007 realisiert. Bei der diesjährigen Erhebung wurde der Wirtschaftszweig auf Basis der Adresse eingeblendet, zusätzlich hatte der Interviewer die Möglichkeit den 'Branchenthesaurus' zu überspringen. Eine nachgestellte offene Abfrage musste aber in jedem Fall beantwortet werden. Nach Eingang des Interviews im koordinierenden Institut fand eine 'just in time' Branchenüberprüfung und -codierung statt. 8% der Interviews wurden ohne Branchencodierung geliefert, bei insgesamt 58% wurde die Codierung geändert bzw. erweitert. Insbesondere diente dieser Erhebungspunkt auch zur Validierung der Interviews sowie der Überprüfung der Berufsgruppenzuordnung von Selbstständigen und Freien Berufen für die korrekte Einordnung in die Quoten.

Bei Leitenden Angestellten sind Überschneidungen zu den Selbstständigen möglich (z.B. Geschäftsführende Gesellschafter). Um Fehlzuordnungen zu vermeiden, wurde das Kontaktinterview zusätzlich zu den Mikrozensusabgrenzungen erweitert um 'Geschäftsführer/ Vorstandsmitglied ohne Beteiligung am Unternehmen', 'Geschäftsführender Gesellschafter/ Vorstand mit Minderheitsbeteiligung/ Mehrheitsbeteiligung' sowie 'Alleininhaber/ Geschäftsführender Allein-Gesellschafter'.

Mehrheitsgesellschafter und Alleininhaber wurden – sofern es den Quoten entsprach – den Selbstständigen zugerechnet. Zur Kontrolle wurden die Merkmale 'Rechtsform des Betriebes' und 'Betriebsgröße' herangezogen. Für die Leitenden Angestellten ist als Ergänzung auch die Zugehörigkeit zur Führungsebene 1 bis 4 resp. 'Andere' auswertbar.

Nach Eingang der Hauptinterviews im koordinierenden Institut wurden über unterschiedliche Prüfalgorithmen und unter Hinzuziehung von verfügbaren Angaben zu den Firmen (z.B. via Internet) die Daten in einem weiteren Durchgang auf Zielgruppen-Adäquanz überprüft.

Insgesamt konnten nach Abschluss der Kontrollen 3.949 Interviews in den Datenbestand aufgenommen werden. Somit ergibt sich für die LAE 2019 eine Basis von 8.001 Interviews.

In den Datenbestand konnten folgende Interviews aufgenommen werden:

| <u>Welle 2018</u> | <u>Gesamt</u> | <u>CAPI/ CASI</u> | <u>CATI</u> |
|-------------------|---------------|-------------------|-------------|
| Gesamt            | 4.052         | 2.700             | 1.352       |
| forsa marplan     | 1.433         | 893               | 540         |
| GfK MCR           | 1.105         | 903               | 202         |
| IFAK              | 1.314         | 904               | 410         |
| IMMEDIATE         | 200           | -                 | 200         |

Feldzeit: 30.10.2017 - 06.03.2018

| <u>Welle 2019</u> | <u>Gesamt</u> | <u>CAPI/ CASI</u> | <u>CATI</u> | <u>CATI/ CAWI</u> |
|-------------------|---------------|-------------------|-------------|-------------------|
| Gesamt            | 3.949         | 2.337             | 1.526       | 86                |
| Foerster & Thelen | 300           | -                 | 300         | -                 |
| forsa marplan     | 1.606         | 1.153             | 376         | 77                |
| IFAK              | 1.568         | 1.184             | 375         | 9                 |
| INFO              | 271           | -                 | 271         | -                 |
| teleResearch      | 204           | -                 | 204         | -                 |

Feldzeit: 29.10.2018 - 05.03.2019

Anzahl der Gemeinden: 2.007

Die interaktive Quoten-Steuerung und die unterschiedliche Erfolgsquote führt zu institutsspezifischen Abweichungen von der Sollstruktur, so dass die Ergebnismiveaus zwischen den Instituten aus methodischen Gründen nicht vergleichbar sind.

## 1.6 Erhebungsprogramm Hauptstufe

Die genauen Frageformulierungen für die C.A.P.I.-Variante (ohne Standard Leserschaftsermittlungen) sind im Anhang zum Codeplan aufgeführt. Der komplette Fragebogen sowie die eingesetzten Titellosos stehen als PDF-Files unter [www.LAE.de](http://www.LAE.de) zum Download bereit.

Entsprechend den Konventionen wurden 'Die Welt' und 'Die Welt Kompakt' sowie 'Welt am Sonntag' und 'Welt am Sonntag Kompakt' getrennt erhoben. Ausgewiesen werden jeweils nur die Belegungseinheiten.

## 1.7 Aufbereitung und Auswertung

### 1.7.1 Datei

Durch die zuvor geschilderte Methode waren im koordinierenden Institut jederzeit die Daten aller Feldinstitute verfügbar. In Ergänzung zu den Kontrollen während der Feldlaufzeit wurden Plausibilitätsprüfungen vorgenommen und Auffälligkeiten gegebenenfalls korrigiert.

### 1.7.2 Recoding

Ein zentraler Punkt des BDSG (Bundesdatenschutzgesetz) ist das Recht der so genannten 'informationellen Selbstbestimmung'. Dem haben die Verbände der Markt- und Sozialforschung in verschiedenen Richtlinien Rechnung getragen – das bedeutet, dass insbesondere die elektronischen Fragebögen entsprechend gestaltet sein müssen. An jeder Stelle muss dem Befragten gestattet werden, eine Antwort zu verweigern, d.h. es sind 'K.A.'-Punkte vorzusehen. Dies gilt nicht für Quotenmerkmale – ein Kontakt- resp. Hauptinterview konnte bei Antwortverweigerung nicht realisiert werden.

Beim Jahresumsatz wurden fehlende Daten via Internet-Recherche nachgesetzt und in den Fällen, wo dies nicht möglich war, über Ähnlichkeitsvergleiche (u.a. Branche, Beschäftigten-Zahl) ergänzt. Bei den verbleibenden Fällen ohne Angabe zum Umsatz handelt es sich in aller Regel um Unternehmen, bei denen ein Umsatz im herkömmlichen Sinn nur schwer oder nicht durch die Befragten – oder extern – bezifferbar ist (z.B. Caritas o.ä.).

Fehlende Angaben zum Jahresbrutto-Einkommen wurden in Abhängigkeit von den berufsbeschreibenden Merkmalen ergänzt.

Bei Montagsinterviews wurde der LpN (Leser pro Nummer) für Tageszeitungen unter Berücksichtigung der Kategorie 'gestern' und 'vorgestern' bestimmt, bei 'Handelsblatt' und 'Die Welt Kompakt' wurden wegen börsentäglichen Erscheinens bei Sonntagsinterviews die Kategorien 'gestern' und 'vorgestern' und bei Montagsinterviews zusätzlich 'in den letzten 3 Tagen' einbezogen. Analog wurden die Feiertage bei der Berechnung des LpN für die Tageszeitungen berücksichtigt.

Zusätzlich zur Bestimmung des LpN wurden Zusammenfassungen von Befragungsinhalten recodiert – sie sind im Codeplan dokumentiert.

Neben der politischen Ortsgröße (ausgewiesen in der amtlichen Statistik und Quotenmerkmal) werden für eine zielgenaue Planung Agglomerationsgebiete gefordert. In Deutschland ist die BIK-Systematik zur Definition von Verflechtungsgebieten und Stadt-Umland-Beziehungen auf Gemeindeebene der Standard.

Dieses räumliche Gliederungssystem grenzt auf der Grundlage der Berufspendlerströme zusammengehörige Regionen ab. Zusätzliche Struktur- und Dichtemerkmale ermöglichen die innere Strukturierung der Regionen auf Gemeindeebene.

Das System wurde im Jahr 2010 bundeseinheitlich aktualisiert und steht für Markt-Media-Analysen zur Verfügung.

### 1.7.3 Personengewichtung

Zur Berechnung der Personengewichte wurde ein Iterationsverfahren eingesetzt, das zusätzlich Varianz, Maximum und Minimum der resultierenden Gewichte kontrolliert.

Die Teilbestände wurden ungeachtet der Methode gemeinsam gewichtet, da die Studienergebnisse weder durch die Erhebungsmethode beeinflusst sind noch nach dieser differenziert ausgewertet werden.

Die Befragungswellen wurden im Verhältnis 50:50 proportioniert. Zusätzlich wurden die vier Berufsgruppen innerhalb der Befragungswellen an die Sollwerte angepasst.

Aktive Merkmale der Gewichtung sind

- Berufsgruppen: Selbstständige, Leitende Angestellte, Freie Berufe, Beamte
- Merkmale zur Arbeitsort-Geografie: Nielsen-Gebiet, Bundesland, politische Ortsgröße
- Alter, Geschlecht, Ausbildung des Befragten
- Wochentag des Interviews, Befragungswelle
- Für Selbstständige: Anzahl Beschäftigte im Betrieb, Branchen-Zuordnung des Betriebes

- Für Leitende Angestellte: Monatliches Netto-Einkommen, Anzahl Beschäftigte im Betrieb, Stellung im Unternehmen, Branchen-Zuordnung des Betriebes
- Für Freie Berufe: Umsatz im letzten Geschäftsjahr, Branchen-Zuordnung der Tätigkeit
- Für Beamte: Besoldungsgruppe

und Kombinationen aus diesen Merkmalen. Weitere Details zum Zellenplan der Gewichtung stellt die Geschäftsstelle der LAE auf Anfrage gern zur Verfügung.

Insbesondere bei Selbstständigen und Leitenden Angestellten waren die Branchen-Zuordnungen nicht immer zweifelsfrei durch die Befragten festzulegen, zugelassen wurden daher Mehrfachnennungen. Für die Gewichtung wurde nur die 'Hauptbranche' herangezogen.

Die LpN-Bildung für Tageszeitungen basiert auf der Idee, dass die Interviewtage gleichmäßig verteilt sind. Es zeigte sich aber, dass eine vollständige Herstellung einer solchen Gleichverteilung durch Gewichtung problematisch ist, da die Werktag Mo-Fr in der Stichprobe als Interviewtag überproportional vertreten sind, an den Wochenenden, bedingt durch die spezielle Zielgruppe, unterproportional viele Interviews.

Deshalb wurde eine Annäherungslösung gewählt, in der der Anteil Werktag (Mo-Fr) zu Wochenendtag (Sa-So) anhand der ungewichteten Verhältnisse fixiert wurde und innerhalb der Werktagsinterviews diese auf Gleichverteilung gewichtet wurden.

### 1.7.4 Nutzungswahrscheinlichkeiten

Um die in der LAE erhobene Mediennutzung auch für Planungszwecke nutzen zu können, werden für die Print-Titel der LAE Nutzungswahrscheinlichkeiten (p-Werte) berechnet. Seit der LAE 2013 werden auch Nutzungswahrscheinlichkeiten für die Online-Angebote und Apps der beteiligten Titel gebildet - jeweils auf Basis des Nutzers pro Monat und pro Woche. Zusätzlich sind als Kombinationen aus Print und digitalen Angeboten auch 'Crossmedia-' und 'Crossmedia+App-Reichweiten' im Datensatz verfügbar.

Das auf die Printmedien angewendete p-Wert-Modell der LAE nimmt an, dass die Klassen der Nutzungsfrequenz bestmöglich hinsichtlich des Planungsmodells differenzieren. Deshalb wird der p-Wert in der LAE innerhalb der Frequenzklassen eines Titels als Anteil des LpN an der jeweiligen Klasse bestimmt.

Teil der Modellvorstellung ist, dass häufigere Nutzer bezüglich der Frequenz auch eine höhere Nutzungswahrscheinlichkeit besitzen sollten. Dies ist in den Daten nicht immer der Fall. Tritt dies auf, werden Frequenzklassen zu größeren Gruppen zusammengefasst, so dass die beschriebene Bedingung wenigstens in diesen gilt.

Die p-Werte werden in den vier Berufsgruppen berechnet und zusätzlich spezifisch differenziert nach Untergruppen:

- Anzahl Beschäftigte im Betrieb für Selbstständige und Leitende Angestellte
- Stellung im Unternehmen für Leitende Angestellte
- Branchen-Zugehörigkeit für Freie Berufe
- Besoldungsstufe für Beamte
- geografischer Nutzungsschwerpunkt des Titels

Seit der LAE 2015 werden die Nutzungswahrscheinlichkeiten der Online-Angebote und Apps aus zwei Informationsquellen zusammengesetzt, den erhobenen Stichprobenwerten und den technisch gemessenen Daten der beteiligten Online-Angebote. Die Basis bilden die in der LAE-Stichprobe selbst erhobenen Werte. Diese liefern Informationen,

- wie sich die Nutzerschaft pro Woche und Monat hinsichtlich ihrer Nutzungsintensität zusammensetzt,
- welche Zielgruppen von einem Angebot überproportional erreicht werden,
- wie das Ranking der in der LAE publizierten Angebote aussieht.

Die originär erhobenen Werte werden anhand der technisch gemessenen Werte kalibriert, so dass die entstehenden Werte als zu einer technischen Messung äquivalent betrachtet werden können. Die Stichprobe liefert dabei die Reichweiten und Strukturen und die technische Messung die faktisch stattgefundenen Kontaktsummen.

In der Detailbetrachtung stellte sich heraus, dass die technisch vermarktbareren Nutzerpotenziale für einzelne Sites durch die Befragung nicht vollständig abgebildet werden. Deshalb wurde für diese Sites eine neu für die LAE eingeführte Single-Source-Messung (LAE Entscheider Panel) von Online-Nutzungsdaten zusätzlich gemäß der zur Verfügung stehenden Probandenzahlen berücksichtigt.

Dabei wird neben dem technisch gemessenen Niveau der Referenzstudie auch berücksichtigt, dass die LAE-Stichprobe eine besonders präzise Abbildung der speziellen Grundgesamtheit der Entscheidungsträger in Deutschland liefert. Die Kontakte der abgebildeten Angebote werden anhand der publizierten Page Impressions und deren Umrechnung in die LAE modelliert.

Aufgrund dieser Änderung sind Vergleiche von Online-, App- und Crossmedia-Reichweiten zu den Jahren vor 2015 nicht möglich.

### 1.7.5 Aktualisierungsfusionen

Durch die gemeinsame Publikation von zwei Befragungswellen wurde es notwendig, neu in der aktuellen Welle erhobene Informationen durch Fusion in die 'Alt'-Welle zu übertragen. Dies wurde erstmalig bei der LAE 2011 notwendig. Durch dieses Vorgehen können aktuelle Daten und Fragestellungen auch in einem rollierenden System für alle Befragten ausgewertet werden. Um die Befragten zu entlasten, werden gewisse Bereiche alternierend im zwei-jährigen Turnus erhoben. Diese Erhebungsbereiche werden ebenfalls durch Fusion ergänzt, hier von der 'Alt'-Welle in die aktuelle Welle.

Die Donoren und Rezipienten wurden über ein mathematisches Optimierungsverfahren so verbunden, dass die Summe der Ähnlichkeitswerte für die verknüpften Fälle maximiert wird und die strukturellen Verhältnisse des Donorenbestands erhalten bleiben.

### 1.7.6 Tabellierung, Projektionsfaktor

Das Universum an Auswertungs- und Planungsmöglichkeiten der LAE entfaltet sich erst in der Anwendung von Zähltools. Deshalb finden sich hier neben der Grundausswertung der publizierten Merkmale der LAE im beigefügten Codeplan nur einige Übersichtstabellen, die prinzipielle Aspekte der LAE beleuchten. In diesen indiziert die Tabellenfarbe die Darstellung:

|      |   |                              |
|------|---|------------------------------|
| rot  | = | Reichweite in %              |
| blau | = | Zusammensetzung/ Anteil in % |
| grün | = | Hochrechnung in Tausend      |

Der Projektionsfaktor setzt fest, wie viele Personen in der Grundgesamtheit einem gewichteten Fall in der Auswertung entsprechen. Er ergibt sich aus dem Quotienten  $2.898.000 / 8.001$ .

## 1.8 Zusammenfassung Wirtschaftszweige/ Branchen

| <u>Code</u><br>WZ 2008 | <u>Code</u><br>LAE 2019 | <u>Wirtschaftszweige/ Branchen</u>   |
|------------------------|-------------------------|--|
| <b>A</b>               |                         | <b>LAND- UND FORSTWIRTSCHAFT, FISCHEREI</b>  |
| <b>01</b>              | <b>1</b>                | <b>Landwirtschaft, Jagd und damit verbundene Tätigkeiten</b>                                       |
| 01.1                   | 1                       | Anbau einjähriger Pflanzen   |
| 01.2                   | 1                       | Anbau mehrjähriger Pflanzen  |
| 01.3                   | 1                       | Betrieb von Baumschulen sowie Anbau von Pflanzen zu Vermehrungszwecken                             |
| 01.4                   | 1                       | Tierhaltung  |
| 01.5                   | 1                       | Gemischte Landwirtschaft   |
| 01.6                   | 1                       | Erbringung von landwirtschaftlichen Dienstleistungen   |
| 01.7                   | 1                       | Jagd, Fallenstellerei und damit verbundene Tätigkeiten   |
| <b>02</b>              | <b>1</b>                | <b>Forstwirtschaft und Holzeinschlag</b>   |
| 02.1                   | 1                       | Forstwirtschaft  |
| 02.2                   | 1                       | Holzeinschlag  |
| 02.3                   | 1                       | Sammeln von wild wachsenden Produkten (ohne Holz)  |
| 02.4                   | 1                       | Erbringung von Dienstleistungen für Forstwirtschaft und Holzeinschlag                              |
| <b>03</b>              | <b>1</b>                | <b>Fischerei und Aquakultur</b>  |
| 03.1                   | 1                       | Fischerei  |
| 03.2                   | 1                       | Aquakultur   |
| <b>B</b>               |                         | <b>BERGBAU UND GEWINNUNG VON STEINEN UND ERDEN</b>   |
| <b>05</b>              | <b>2</b>                | <b>Kohlenbergbau</b>   |
| 05.1                   | 2                       | Steinkohlenbergbau   |
| 05.2                   | 2                       | Braunkohlenbergbau   |
| <b>06</b>              | <b>2</b>                | <b>Gewinnung von Erdöl und Erdgas</b>  |
| 06.1                   | 2                       | Gewinnung von Erdöl  |
| 06.2                   | 2                       | Gewinnung von Erdgas   |
| <b>07</b>              | <b>2</b>                | <b>Erzbergbau</b>  |
| 07.1                   | 2                       | Eisenerzbergbau  |
| 07.2                   | 2                       | NE-Metallerzbergbau  |
| <b>08</b>              | <b>3</b>                | <b>Gewinnung von Steinen und Erden, sonstiger Bergbau</b>  |
| 08.1                   | 3                       | Gewinnung von Natursteinen, Kies, Sand, Ton und Kaolin   |
| 08.9                   | 3                       | Sonstiger Bergbau; Gewinnung von Steinen und Erden a. n. g.  |
| <b>09</b>              | <b>4</b>                | <b>Erbringung von Dienstleistungen für den Bergbau und für die Gewinnung von Steinen und Erden</b> |
| 09.1                   | 4                       | Erbringung von Dienstleistungen für die Gewinnung von Erdöl und Erdgas                             |
| 09.9                   | 4                       | Erbringung von Dienstleistungen für den sonstigen Bergbau und die Gewinnung von Steinen und Erden  |
| <b>C</b>               |                         | <b>VERARBEITENDES GEWERBE</b>  |
| <b>10</b>              | <b>5</b>                | <b>Herstellung von Nahrungs- und Futtermitteln</b>   |
| 10.1                   | 5                       | Schlachten und Fleischverarbeitung   |
| 10.2                   | 5                       | Fischverarbeitung  |
| 10.3                   | 5                       | Obst- und Gemüseverarbeitung   |
| 10.4                   | 5                       | Herstellung von pflanzlichen und tierischen Ölen und Fetten  |
| 10.5                   | 5                       | Milchverarbeitung  |
| 10.6                   | 5                       | Mahl- und Schälmmühlen, Herstellung von Stärke und Stärkeerzeugnissen                              |
| 10.7                   | 5                       | Herstellung von Back- und Teigwaren  |
| 10.8                   | 5                       | Herstellung von sonstigen Nahrungsmitteln  |
| 10.9                   | 5                       | Herstellung von Futtermitteln  |
| <b>11</b>              | <b>6</b>                | <b>Getränkeherstellung</b>   |
| 11.0                   | 6                       | Getränkeherstellung  |
| <b>12</b>              | <b>7</b>                | <b>Tabakverarbeitung</b>   |
| 12.0                   | 7                       | Tabakverarbeitung  |
| <b>13</b>              | <b>8</b>                | <b>Herstellung von Textilien</b>   |
| 13.1                   | 8                       | Spinnstoffaufbereitung und Spinnerei   |
| 13.2                   | 8                       | Weberei  |
| 13.3                   | 8                       | Veredlung von Textilien und Bekleidung   |
| 13.9                   | 8                       | Herstellung von sonstigen Textilwaren  |

| <u>Code</u><br><u>WZ 2008</u> | <u>Code</u><br><u>LAE 2019</u> | <u>Wirtschaftszweige/ Branchen</u>   |
|-------------------------------|--------------------------------|--|
| <b>14</b>                     | <b>8</b>                       | <b>Herstellung von Bekleidung</b>  |
| 14.1                          | 8                              | Herstellung von Bekleidung (ohne Pelzbekleidung)   |
| 14.2                          | 8                              | Herstellung von Pelzwaren  |
| 14.3                          | 8                              | Herstellung von Bekleidung aus gewirktem und gestricktem Stoff   |
| <b>15</b>                     | <b>8</b>                       | <b>Herstellung von Leder, Lederwaren und Schuhen</b>   |
| 15.1                          | 8                              | Herstellung von Leder und Lederwaren (ohne Herstellung von Lederbekleidung)  |
| 15.2                          | 8                              | Herstellung von Schuhen  |
| <b>16</b>                     | <b>9</b>                       | <b>Herstellung von Holz-, Flecht-, Korb- und Korkwaren (ohne Möbel)</b>  |
| 16.1                          | 9                              | Säge-, Hobel- und Holzimprägnierwerke  |
| 16.2                          | 9                              | Herstellung von sonstigen Holz-, Kork-, Flecht- und Korbwaren (ohne Möbel)   |
| <b>17</b>                     | <b>10</b>                      | <b>Herstellung von Papier, Pappe und Waren daraus</b>  |
| 17.1                          | 10                             | Herstellung von Holz- und Zellstoff, Papier, Karton und Pappe  |
| 17.2                          | 10                             | Herstellung von Waren aus Papier, Karton und Pappe   |
| <b>18</b>                     | <b>11</b>                      | <b>Herstellung von Druckerzeugnissen; Vervielfältigung von bespielten Ton-, Bild- und Datenträgern</b>   |
| 18.1                          | 11                             | Herstellung von Druckerzeugnissen  |
| 18.2                          | 11                             | Vervielfältigung von bespielten Ton-, Bild- und Datenträgern   |
| <b>19</b>                     | <b>12</b>                      | <b>Kokerei und Mineralölverarbeitung</b>   |
| 19.1                          | 12                             | Kokerei  |
| 19.2                          | 12                             | Mineralölverarbeitung  |
| <b>20</b>                     |                                | <b>Herstellung von chemischen Erzeugnissen</b>   |
| 20.1                          | 13                             | Herstellung von chemischen Grundstoffen, Düngemitteln und Stickstoffverbindungen, Kunststoffen in Primärformen und synthetischem Kautschuk in Primärformen |
| 20.2                          | 14                             | Herstellung von Schädlingsbekämpfungsmitteln, Pflanzenschutz- und Desinfektionsmitteln   |
| 20.3                          | 14                             | Herstellung von Anstrichmitteln, Druckfarben und Kittungen   |
| 20.4                          | 14                             | Herstellung von Seifen, Wasch-, Reinigungs- und Körperpflegemitteln sowie von Duftstoffen  |
| 20.5                          | 14                             | Herstellung von sonstigen chemischen Erzeugnissen  |
| 20.6                          | 14                             | Herstellung von Chemiefasern   |
| <b>21</b>                     | <b>15</b>                      | <b>Herstellung von pharmazeutischen Erzeugnissen</b>   |
| 21.1                          | 15                             | Herstellung von pharmazeutischen Grundstoffen  |
| 21.2                          | 15                             | Herstellung von pharmazeutischen Spezialitäten und sonstigen pharmazeutischen Erzeugnissen   |
| <b>22</b>                     | <b>16</b>                      | <b>Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren</b>  |
| 22.1                          | 16                             | Herstellung von Gummiwaren   |
| 22.2                          | 16                             | Herstellung von Kunststoffwaren  |
| <b>23</b>                     | <b>17</b>                      | <b>Herstellung von Glas und Glaswaren, Keramik, Verarbeitung von Steinen und Erden</b>   |
| 23.1                          | 17                             | Herstellung von Glas und Glaswaren   |
| 23.2                          | 17                             | Herstellung von feuerfesten keramischen Werkstoffen und Waren  |
| 23.3                          | 17                             | Herstellung von keramischen Baumaterialien   |
| 23.4                          | 17                             | Herstellung von sonstigen Porzellan- und keramischen Erzeugnissen  |
| 23.5                          | 17                             | Herstellung von Zement, Kalk und gebranntem Gips   |
| 23.6                          | 17                             | Herstellung von Erzeugnissen aus Beton, Zement und Gips  |
| 23.7                          | 17                             | Be- und Verarbeitung von Naturwerksteinen und Natursteinen a. n. g.  |
| 23.9                          | 17                             | Herstellung von Schleifkörpern und Schleifmitteln auf Unterlage sowie sonstigen Erzeugnissen aus nichtmetallischen Mineralien a. n. g.                     |
| <b>24</b>                     | <b>18</b>                      | <b>Metallerzeugung und -bearbeitung</b>  |
| 24.1                          | 18                             | Erzeugung von Roheisen, Stahl und Ferrolegierungen   |
| 24.2                          | 18                             | Herstellung von Stahlrohren, Rohrform-, Rohrverschluss- und Rohrverbindungsstücken aus Stahl   |
| 24.3                          | 18                             | Sonstige erste Bearbeitung von Eisen und Stahl   |
| 24.4                          | 18                             | Erzeugung und erste Bearbeitung von NE-Metallen  |
| 24.5                          | 18                             | Gießereien   |
| <b>25</b>                     |                                | <b>Herstellung von Metallerzeugnissen</b>  |
| 25.1                          | 19                             | Stahl- und Leichtmetallbau   |
| 25.2                          | 19                             | Herstellung von Metalltanks und -behältern; Herstellung von Heizkörpern und -kesseln für Zentralheizungen  |
| 25.3                          | 19                             | Herstellung von Dampfkesseln (ohne Zentralheizungskessel)  |
| 25.4                          | 19                             | Herstellung von Waffen und Munition  |
| 25.5                          | 19                             | Herstellung von Schmiede-, Press-, Zieh- und Stanzteilen, gewalzten Ringen und pulvermetallurgischen Erzeugnissen  |
| 25.6                          | 20                             | Oberflächenveredlung und Wärmebehandlung; Mechanik a. n. g.  |
| 25.7                          | 21                             | Herstellung von Schneidwaren, Werkzeugen, Schlössern und Beschlägen aus unedlen Metallen   |
| 25.9                          | 19                             | Herstellung von sonstigen Metallwaren  |

| <u>Code</u><br><u>WZ 2008</u> | <u>Code</u><br><u>LAE 2019</u> | <u>Wirtschaftszweige/ Branchen</u>   |
|-------------------------------|--------------------------------|--|
| <b>26</b>                     |                                | <b>Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen</b>                      |
| 26.1                          | 22                             | Herstellung von elektronischen Bauelementen und Leiterplatten  |
| 26.2                          | 23                             | Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten und peripheren Geräten   |
| 26.3                          | 24                             | Herstellung von Geräten und Einrichtungen der Telekommunikationstechnik  |
| 26.4                          | 25                             | Herstellung von Geräten der Unterhaltungselektronik  |
| 26.5                          | 26                             | Herstellung von Mess-, Kontroll-, Navigations- u. ä. Instrumenten und Vorrichtungen; Herstellung von Uhren       |
| 26.6                          | 26                             | Herstellung von Bestrahlungs- und Elektrotherapiegeräten und elektromedizinischen Geräten                        |
| 26.7                          | 26                             | Herstellung von optischen und fotografischen Instrumenten und Geräten  |
| 26.8                          | 23                             | Herstellung von magnetischen und optischen Datenträgern  |
| <b>27</b>                     | <b>27</b>                      | <b>Herstellung von elektrischen Ausrüstungen</b>   |
| 27.1                          | 27                             | Herstellung von Elektromotoren, Generatoren, Transformatoren, Elektrizitätsverteilungs- und -schalteinrichtungen |
| 27.2                          | 27                             | Herstellung von Batterien und Akkumulatoren  |
| 27.3                          | 27                             | Herstellung von Kabeln und elektrischem Installationsmaterial  |
| 27.4                          | 27                             | Herstellung von elektrischen Lampen und Leuchten   |
| 27.5                          | 27                             | Herstellung von Haushaltsgeräten   |
| 27.9                          | 27                             | Herstellung von sonstigen elektrischen Ausrüstungen und Geräten a. n. g.   |
| <b>28</b>                     | <b>28</b>                      | <b>Maschinenbau</b>  |
| 28.1                          | 28                             | Herstellung von nicht wirtschaftszweigspezifischen Maschinen   |
| 28.2                          | 28                             | Herstellung von sonstigen nicht wirtschaftszweigspezifischen Maschinen   |
| 28.3                          | 28                             | Herstellung von land- und forstwirtschaftlichen Maschinen  |
| 28.4                          | 28                             | Herstellung von Werkzeugmaschinen  |
| 28.9                          | 28                             | Herstellung von Maschinen für sonstige bestimmte Wirtschaftszweige   |
| <b>29</b>                     | <b>29</b>                      | <b>Herstellung von Kraftwagen und Kraftwagenteilen</b>   |
| 29.1                          | 29                             | Herstellung von Kraftwagen und Kraftwagenmotoren   |
| 29.2                          | 29                             | Herstellung von Karosserien, Aufbauten und Anhängern   |
| 29.3                          | 29                             | Herstellung von Teilen und Zubehör für Kraftwagen  |
| <b>30</b>                     | <b>30</b>                      | <b>Sonstiger Fahrzeugbau</b>   |
| 30.1                          | 30                             | Schiff- und Bootsbau   |
| 30.2                          | 30                             | Schienefahrzeugbau   |
| 30.3                          | 30                             | Luft- und Raumfahrzeugbau  |
| 30.4                          | 30                             | Herstellung von militärischen Kampffahrzeugen  |
| 30.9                          | 30                             | Herstellung von Fahrzeugen a. n. g.  |
| <b>31</b>                     | <b>31</b>                      | <b>Herstellung von Möbeln</b>  |
| 31.0                          | 31                             | Herstellung von Möbeln   |
| <b>32</b>                     | <b>32</b>                      | <b>Herstellung von sonstigen Waren</b>   |
| 32.1                          | 32                             | Herstellung von Münzen, Schmuck und ähnlichen Erzeugnissen   |
| 32.2                          | 32                             | Herstellung von Musikinstrumenten  |
| 32.3                          | 32                             | Herstellung von Sportgeräten   |
| 32.4                          | 32                             | Herstellung von Spielwaren   |
| 32.5                          | 32                             | Herstellung von medizinischen und zahnmedizinischen Apparaten und Materialien                                    |
| 32.9                          | 32                             | Herstellung von Erzeugnissen a. n. g.  |
| <b>33</b>                     | <b>33</b>                      | <b>Reparatur und Installation von Maschinen und Ausrüstungen</b>   |
| 33.1                          | 33                             | Reparatur von Metallerzeugnissen, Maschinen und Ausrüstungen   |
| 33.2                          | 33                             | Installation von Maschinen und Ausrüstungen a. n. g.   |
| <b>D</b>                      |                                | <b>ENERGIEVERSORGUNG</b>   |
| <b>35</b>                     | <b>34</b>                      | <b>Energieversorgung</b>   |
| 35.1                          | 34                             | Elektrizitätsversorgung  |
| 35.2                          | 34                             | Gasversorgung  |
| 35.3                          | 34                             | Wärme- und Kälteversorgung   |
| <b>E</b>                      |                                | <b>WASSERVERSORGUNG; ABWASSER- UND ABFALLENTSORGUNG UND BESEITIGUNG VON UMWELTVERSCHMUTZUNGEN</b>                |
| <b>36</b>                     | <b>35</b>                      | <b>Wasserversorgung</b>  |
| 36.0                          | 35                             | Wasserversorgung   |
| <b>37</b>                     | <b>36</b>                      | <b>Abwasserentsorgung</b>  |
| 37.0                          | 36                             | Abwasserentsorgung   |
| <b>38</b>                     | <b>36</b>                      | <b>Sammlung, Behandlung und Beseitigung von Abfällen; Rückgewinnung</b>  |
| 38.1                          | 36                             | Sammlung von Abfällen  |
| 38.2                          | 36                             | Abfallbehandlung und -beseitigung  |
| 38.3                          | 36                             | Rückgewinnung  |



| <u>Code</u><br><u>WZ 2008</u> | <u>Code</u><br><u>LAE 2019</u> | <u>Wirtschaftszweige/ Branchen</u>  |
|-------------------------------|--------------------------------|---|
| <b>50</b>                     | <b>50</b>                      | <b>Schifffahrt</b>  |
| 50.1                          | 50                             | Personenbeförderung in der See- und Küstenschifffahrt   |
| 50.2                          | 50                             | Güterbeförderung in der See- und Küstenschifffahrt  |
| 50.3                          | 50                             | Personenbeförderung in der Binnenschifffahrt  |
| 50.4                          | 50                             | Güterbeförderung in der Binnenschifffahrt   |
| <b>51</b>                     | <b>50</b>                      | <b>Luftfahrt</b>  |
| 51.1                          | 50                             | Personenbeförderung in der Luftfahrt  |
| 51.2                          | 50                             | Güterbeförderung in der Luftfahrt und Raumtransport   |
| <b>52</b>                     | <b>51</b>                      | <b>Lagerei sowie Erbringung von sonstigen Dienstleistungen für den Verkehr</b>                                      |
| 52.1                          | 51                             | Lagerei   |
| 52.2                          | 51                             | Erbringung von sonstigen Dienstleistungen für den Verkehr   |
| <b>53</b>                     | <b>52</b>                      | <b>Post-, Kurier- und Expressdienste</b>  |
| 53.1                          | 52                             | Postdienste von Universaldienstleistungsanbietern   |
| 53.2                          | 52                             | Sonstige Post-, Kurier- und Expressdienste  |
| <b>I</b>                      |                                | <b>GASTGEWERBE</b>  |
| <b>55</b>                     | <b>53</b>                      | <b>Beherbergung</b>   |
| 55.1                          | 53                             | Hotels, Gasthöfe und Pensionen  |
| 55.2                          | 53                             | Ferienunterkünfte und ähnliche Beherbergungsstätten   |
| 55.3                          | 53                             | Campingplätze   |
| 55.9                          | 53                             | Sonstige Beherbergungsstätten   |
| <b>56</b>                     | <b>53</b>                      | <b>Gastronomie</b>  |
| 56.1                          | 53                             | Restaurants, Gaststätten, Imbissstuben, Cafés, Eissalons u. Ä.  |
| 56.2                          | 53                             | Caterer und Erbringung sonstiger Verpflegungsdienstleistungen   |
| 56.3                          | 53                             | Ausschank von Getränken   |
| <b>J</b>                      |                                | <b>INFORMATION UND KOMMUNIKATION</b>  |
| <b>58</b>                     |                                | <b>Verlagswesen</b>   |
| 58.1                          | 54                             | Verlegen von Büchern und Zeitschriften; sonstiges Verlagswesen (ohne Software)                                      |
| 58.2                          | 55                             | Verlegen von Software   |
| <b>59</b>                     | <b>56</b>                      | <b>Herstellung, Verleih und Vertrieb von Filmen und Fernsehprogrammen; Kinos; Tonstudios und Verlegen von Musik</b> |
| 59.1                          | 56                             | Herstellung von Filmen und Fernsehprogrammen, deren Verleih und Vertrieb; Kinos                                     |
| 59.2                          | 56                             | Tonstudios; Herstellung von Hörfunkbeiträgen; Verlegen von bespielten Tonträgern und Musikalien                     |
| <b>60</b>                     | <b>56</b>                      | <b>Rundfunkveranstalter</b>   |
| 60.1                          | 56                             | Hörfunkveranstalter   |
| 60.2                          | 56                             | Fernsehveranstalter   |
| <b>61</b>                     | <b>57</b>                      | <b>Telekommunikation</b>  |
| 61.1                          | 57                             | Leitungsgebundene Telekommunikation   |
| 61.2                          | 57                             | Drahtlose Telekommunikation   |
| 61.3                          | 57                             | Satellitentelekommunikation   |
| 61.9                          | 57                             | Sonstige Telekommunikation  |
| <b>62</b>                     | <b>58</b>                      | <b>Erbringung von Dienstleistungen der Informationstechnologie</b>  |
| 62.0                          | 58                             | Erbringung von Dienstleistungen der Informationstechnologie   |
| <b>63</b>                     | <b>58</b>                      | <b>Informationsdienstleistungen</b>   |
| 63.1                          | 58                             | Datenverarbeitung, Hosting und damit verbundene Tätigkeiten; Webportale   |
| 63.9                          | 58                             | Erbringung von sonstigen Informationsdienstleistungen   |
| <b>K</b>                      |                                | <b>ERBRINGUNG VON FINANZ- UND VERSICHERUNGSDIENSTLEISTUNGEN</b>   |
| <b>64</b>                     | <b>59</b>                      | <b>Erbringung von Finanzdienstleistungen</b>  |
| 64.1                          | 59                             | Zentralbanken und Kreditinstitute   |
| 64.2                          | 59                             | Beteiligungsgesellschaften  |
| 64.3                          | 59                             | Treuhand- und sonstige Fonds und ähnliche Finanzinstitutionen   |
| 64.9                          | 59                             | Sonstige Finanzierungsinstitutionen   |
| <b>65</b>                     | <b>60</b>                      | <b>Versicherungen, Rückversicherungen und Pensionskassen (ohne Sozialversicherung)</b>                              |
| 65.1                          | 60                             | Versicherungen  |
| 65.2                          | 60                             | Rückversicherungen  |
| 65.3                          | 60                             | Pensionskassen und Pensionsfonds  |

| <u>Code</u><br><u>WZ 2008</u> | <u>Code</u><br><u>LAE 2019</u> | <u>Wirtschaftszweige/ Branchen</u>  |
|-------------------------------|--------------------------------|---|
| <b>66</b>                     |                                | <b>Mit Finanz- und Versicherungsdienstleistungen verbundene Tätigkeiten</b>   |
| 66.1                          | 59                             | Mit Finanzdienstleistungen verbundene Tätigkeiten   |
| 66.2                          | 60                             | Mit Versicherungsdienstleistungen und Pensionskassen verbundene Tätigkeiten   |
| 66.3                          | 59                             | Fondsmanagement   |
| <b>L</b>                      |                                | <b>GRUNDSTÜCKS- UND WOHNUNGSWESEN</b>   |
| <b>68</b>                     | <b>61</b>                      | <b>Grundstücks- und Wohnungswesen</b>   |
| 68.1                          | 61                             | Kauf und Verkauf von eigenen Grundstücken, Gebäuden und Wohnungen   |
| 68.2                          | 61                             | Vermietung, Verpachtung von eigenen oder geleasteten Grundstücken, Gebäuden und Wohnungen   |
| 68.3                          | 61                             | Vermittlung und Verwaltung von Grundstücken, Gebäuden und Wohnungen für Dritte  |
| <b>M</b>                      |                                | <b>ERBRINGUNG VON FREIBERUFLICHEN, WISSENSCHAFTLICHEN UND TECHNISCHEN DIENSTLEISTUNGEN</b>  |
| <b>69</b>                     | <b>62</b>                      | <b>Rechts- und Steuerberatung, Wirtschaftsprüfung</b>   |
| 69.1                          | 62                             | Rechtsberatung  |
| 69.2                          | 62                             | Wirtschaftsprüfung und Steuerberatung; Buchführung  |
| <b>70</b>                     | <b>63</b>                      | <b>Verwaltung und Führung von Unternehmen und Betrieben; Unternehmensberatung</b>   |
| 70.1                          | 63                             | Verwaltung und Führung von Unternehmen und Betrieben  |
| 70.2                          | 63                             | Public-Relations- und Unternehmensberatung  |
| <b>71</b>                     | <b>64</b>                      | <b>Architektur- und Ingenieurbüros; technische, physikalische und chemische Untersuchung</b>  |
| 71.1                          | 64                             | Architektur- und Ingenieurbüros   |
| 71.2                          | 64                             | Technische, physikalische und chemische Untersuchung  |
| <b>72</b>                     | <b>65</b>                      | <b>Forschung und Entwicklung</b>  |
| 72.1                          | 65                             | Forschung und Entwicklung im Bereich Natur-, Ingenieur-, Agrarwissenschaften und Medizin  |
| 72.2                          | 65                             | Forschung und Entwicklung im Bereich Rechts-, Wirtschafts- und Sozialwissenschaften sowie im Bereich Sprach-, Kultur- und Kunstwissenschaften |
| <b>73</b>                     | <b>66</b>                      | <b>Werbung und Marktforschung</b>   |
| 73.1                          | 66                             | Werbung   |
| 73.2                          | 66                             | Markt- und Meinungsforschung  |
| <b>74</b>                     | <b>67</b>                      | <b>Sonstige freiberufliche, wissenschaftliche und technische Tätigkeiten</b>  |
| 74.1                          | 67                             | Ateliers für Textil-, Schmuck-, Grafik- u. ä. Design  |
| 74.2                          | 67                             | Fotografie und Fotolabors   |
| 74.3                          | 67                             | Übersetzen und Dolmetschen  |
| 74.9                          | 67                             | Sonstige freiberufliche, wissenschaftliche und technische Tätigkeiten a. n. g.  |
| <b>75</b>                     | <b>68</b>                      | <b>Veterinärwesen</b>   |
| 75.0                          | 68                             | Veterinärwesen  |
| <b>N</b>                      |                                | <b>ERBRINGUNGEN VON SONSTIGEN WIRTSCHAFTLICHEN DIENSTLEISTUNGEN</b>   |
| <b>77</b>                     | <b>69</b>                      | <b>Vermietung von beweglichen Sachen</b>  |
| 77.1                          | 69                             | Vermietung von Kraftwagen   |
| 77.2                          | 69                             | Vermietung von Gebrauchsgütern  |
| 77.3                          | 69                             | Vermietung von Maschinen, Geräten und sonstigen beweglichen Sachen  |
| 77.4                          | 69                             | Leasing von nichtfinanziellen immateriellen Vermögensgegenständen (ohne Copyrights)   |
| <b>78</b>                     | <b>70</b>                      | <b>Vermittlung und Überlassung von Arbeitskräften</b>   |
| 78.1                          | 70                             | Vermittlung von Arbeitskräften  |
| 78.2                          | 70                             | Befristete Überlassung von Arbeitskräften   |
| 78.3                          | 70                             | Sonstige Überlassung von Arbeitskräften   |
| <b>79</b>                     | <b>71</b>                      | <b>Reisebüros, Reiseveranstalter und Erbringung sonstiger Reservierungsdienstleistungen</b>   |
| 79.1                          | 71                             | Reisebüros und Reiseveranstalter  |
| 79.9                          | 71                             | Erbringung sonstiger Reservierungsdienstleistungen  |
| <b>80</b>                     | <b>72</b>                      | <b>Wach- und Sicherheitsdienste sowie Detekteien</b>  |
| 80.1                          | 72                             | Private Wach- und Sicherheitsdienste  |
| 80.2                          | 72                             | Sicherheitsdienste mithilfe von Überwachungs- und Alarmsystemen   |
| 80.3                          | 72                             | Detekteien  |
| <b>81</b>                     | <b>73</b>                      | <b>Gebäudebetreuung; Garten- und Landschaftsbau</b>   |
| 81.1                          | 73                             | Hausmeisterdienste  |
| 81.2                          | 73                             | Reinigung von Gebäuden, Straßen und Verkehrsmitteln   |
| 81.3                          | 73                             | Garten- und Landschaftsbau sowie Erbringung von sonstigen gärtnerischen Dienstleistungen  |

| <u>Code</u><br><u>WZ 2008</u> | <u>Code</u><br><u>LAE 2019</u> | <u>Wirtschaftszweige/ Branchen</u>   |
|-------------------------------|--------------------------------|--|
| <b>82</b>                     | <b>74</b>                      | <b>Erbringung von wirtschaftlichen Dienstleistungen für Unternehmen und Privatpersonen a. n. g.</b>              |
| 82.1                          | 74                             | Sekretariats- und Schreibdienste, Copy-Shops   |
| 82.2                          | 74                             | Call Center  |
| 82.3                          | 74                             | Messe-, Ausstellungs- und Kongressveranstalter   |
| 82.9                          | 74                             | Erbringung sonstiger wirtschaftlicher Dienstleistungen für Unternehmen und Privatpersonen                        |
| <b>O</b>                      |                                | <b>ÖFFENTLICHE VERWALTUNG, VERTEIDIGUNG; SOZIALVERSICHERUNG</b>  |
| <b>84</b>                     | <b>75</b>                      | <b>Öffentliche Verwaltung, Verteidigung; Sozialversicherung</b>  |
| 84.1                          | 75                             | Öffentliche Verwaltung   |
| 84.2                          | 75                             | Auswärtige Angelegenheiten, Verteidigung, Rechtspflege, öffentliche Sicherheit und Ordnung                       |
| 84.3                          | 75                             | Sozialversicherung   |
| <b>P</b>                      |                                | <b>ERZIEHUNG UND UNTERRICHT</b>  |
| <b>85</b>                     | <b>76</b>                      | <b>Erziehung und Unterricht</b>  |
| 85.1                          | 76                             | Kindergärten und Vorschulen  |
| 85.2                          | 76                             | Grundschulen   |
| 85.3                          | 76                             | Weiterführende Schulen   |
| 85.4                          | 76                             | Tertiärer und post-sekundärer, nicht tertiärer Unterricht  |
| 85.5                          | 76                             | Sonstiger Unterricht   |
| 85.6                          | 76                             | Erbringung von Dienstleistungen für den Unterricht   |
| <b>Q</b>                      |                                | <b>GESUNDHEITS- UND SOZIALWESEN</b>  |
| <b>86</b>                     |                                | <b>Gesundheitswesen</b>  |
| 86.1                          | 77                             | Krankenhäuser  |
| 86.2                          |                                | Arzt- und Zahnarztpraxen   |
| 86.21                         | 78                             | Arztpraxen für Allgemeinmedizin  |
| 86.22                         | 79                             | Facharztpraxen   |
| 86.23                         | 80                             | Zahnarztpraxen   |
| 86.9                          | 81                             | Gesundheitswesen a. n. g.  |
| <b>87</b>                     | <b>82</b>                      | <b>Heime (ohne Erholungs- und Ferienheime)</b>   |
| 87.1                          | 82                             | Pflegeheime  |
| 87.2                          | 82                             | Stationäre Einrichtungen zur psychosozialen Betreuung, Suchtbekämpfung u. Ä.                                     |
| 87.3                          | 82                             | Altenheime; Alten- und Behindertenwohnheime  |
| 87.9                          | 82                             | Sonstige Heime (ohne Erholungs- und Ferienheime)   |
| <b>88</b>                     | <b>82</b>                      | <b>Sozialwesen (ohne Heime)</b>  |
| 88.1                          | 82                             | Soziale Betreuung älterer Menschen und Behinderter   |
| 88.9                          | 82                             | Sonstiges Sozialwesen (ohne Heime)   |
| <b>R</b>                      |                                | <b>KUNST, UNTERHALTUNG UND ERHOLUNG</b>  |
| <b>90</b>                     | <b>83</b>                      | <b>Kreative, künstlerische und unterhaltende Tätigkeiten</b>   |
| 90.0                          | 83                             | Kreative, künstlerische und unterhaltende Tätigkeiten  |
| <b>91</b>                     | <b>83</b>                      | <b>Bibliotheken, Archive, Museen, botanische und zoologische Gärten</b>  |
| 91.0                          | 83                             | Bibliotheken, Archive, Museen, botanische und zoologische Gärten   |
| <b>92</b>                     | <b>83</b>                      | <b>Spiel-, Wett- und Lotteriewesen</b>   |
| 92.0                          | 83                             | Spiel-, Wett- und Lotteriewesen  |
| <b>93</b>                     | <b>83</b>                      | <b>Erbringung von Dienstleistungen des Sports, der Unterhaltung und der Erholung</b>                             |
| 93.1                          | 83                             | Erbringung von Dienstleistungen des Sports   |
| 93.2                          | 83                             | Erbringung von sonstigen Dienstleistungen der Unterhaltung und der Erholung                                      |
| <b>S</b>                      |                                | <b>ERBRINGUNG VON SONSTIGEN DIENSTLEISTUNGEN</b>   |
| <b>94</b>                     | <b>84</b>                      | <b>Interessenvertretungen sowie kirchliche und sonstige religiöse Vereinigungen (ohne Sozialwesen und Sport)</b> |
| 94.1                          | 84                             | Wirtschafts- und Arbeitgeberverbände, Berufsorganisationen   |
| 94.2                          | 84                             | Arbeitnehmervereinigungen  |
| 94.9                          | 84                             | Kirchliche Vereinigungen; politische Parteien sowie sonstige Interessenvertretungen und Vereinigungen a. n. g.   |
| <b>95</b>                     | <b>85</b>                      | <b>Reparatur von Datenverarbeitungsgeräten und Gebrauchsgütern</b>   |
| 95.1                          | 85                             | Reparatur von Datenverarbeitungs- und Telekommunikationsgeräten  |
| 95.2                          | 85                             | Reparatur von Gebrauchsgütern  |
| <b>96</b>                     | <b>86</b>                      | <b>Erbringung von sonstigen überwiegend persönlichen Dienstleistungen</b>  |
| 96.0                          | 86                             | Erbringung von sonstigen überwiegend persönlichen Dienstleistungen   |

## 2. Tabellen

## 2.1 Basisdaten

### 2.1.1 Berufsstellung/ Branchen/ Leitungsfunktionen

Tabelle 1: Anteil der Zielgruppe in Prozent (blau)  
Tabelle 2: Hochrechnung der Zielgruppen in Tausend (grün)  
Tabelle 3- 7: Reichweite in Prozent (rot)  
Tabelle 8-12: Zusammensetzung in Prozent (blau)  
Tabelle 13-17: Hochrechnung in Tausend (grün)

#### BERUFSSTELLUNG

Die Beschäftigtenzahl bezieht sich auf alle Mitarbeiter einschließlich Zweigstellen (Feld 2005 - 2010)

#### GESAMTLEITUNG NACH ARBEITSBEREICHEN

(Kontakt Leitende Angestellte, Feld 482 - 498, Code 1)

(siehe auch Codeplan, Feld 3081-3132, jeweils Code 1)

#### POSITION IM UNTERNEHMEN

(Kontakt Leitende Angestellte, Feld 403)  
Vorstandsmitglied/ Geschäftsführer/ Direktor/ Amts-/ Betriebs-/ Werksleiter (Code 3 - 5)  
Abteilungsleiter/ Prokurist (Code 6)  
Sachgebietsleiter/ Referent/ Leitender Angestellter in anderer Funktion (Code 7)

#### BRANCHEN

(jeweils Code 1)  
Land- und Forstwirtschaft, Fischerei und Aquakultur (Feld 2041)  
Bergbau, Energie-, Wasserversorgung, Recycling (Feld 2042, 2043, 2044, 2074, 2075, 2076)  
Herstellung von Nahrungs-, Genußmittel, Textilien, Leder (Feld 2045, 2046, 2047, 2048)  
Herstellung von Holz-, Papier-, Druckerzeugnisse, Möbel (Feld 2049, 2050, 2051, 2071)  
Chemische Industrie inkl. Glasgewerbe, Keramik, Steine, Erden, Kokerei (Feld 2052 - 2057)  
Metall, Maschinenbau, Herstellung sonst. Waren, Reparatur und Installation von Maschinen (Feld 2058 - 2061, 2068, 2072, 2073)  
Herstellung Datenverarbeitungsgeräte, elektronische und optische Erzeugnisse, elektrische Ausrüstungen (Feld 2062 - 2067)  
Herstellung von Kraftwagen, Fahrzeugbau (Feld 2069, 2070)  
Baugewerbe (Feld 2077 - 2080)  
Handel, Instandhaltung und Reparatur von Kraftfahrzeugen (Feld 2081 - 2089)  
Verkehr und Lagerei (Feld 2090 - 2092)  
Information und Kommunikation (Feld 2094 - 2098)  
Erbringung von Finanz-, Versicherungsdienstleistungen (Feld 2099, 2100)  
Erbringung von freiberuflichen, wissenschaftlichen und technischen Dienstleistungen (Feld 2102 - 2108)  
Erbringung von sonstigen wirtschaftlichen Dienstleistungen (Feld 2101, 2109 - 2114)  
Gesundheits- und Sozialwesen (Feld 2117 - 2122)  
Sonstige (Feld 2093, 2115, 2116, 2123 - 2126)

1571 ist die gewichtete Fallzahl  
=Basis für die Prozentuierung

40 % aller Selbstständigen  
haben einen Betrieb mit  
6-9 Beschäftigten

| LAE 2019                          | Entscheidungsträger | Selbstständige |                      |                        |                          | Freie Berufe Gesamt | Gesamt      |
|-----------------------------------|---------------------|----------------|----------------------|------------------------|--------------------------|---------------------|-------------|
|                                   |                     | Gesamt         | 6 bis 9 Beschäftigte | 10 bis 49 Beschäftigte | 50 und mehr Beschäftigte |                     |             |
| Tabelle 1                         |                     |                |                      |                        |                          |                     |             |
| Anteil der Zielgruppen in Prozent |                     |                |                      |                        |                          |                     |             |
| Gesamt                            | 8001<br>100         | 1571<br>100    | 623<br>100           | 787<br>100             | 161<br>100               | 1342<br>100         | 4462<br>100 |
| Berufsstellung                    |                     |                |                      |                        |                          |                     |             |
| Selbstständige                    | 20                  | 100            | 100                  | 100                    | 100                      | 0                   | 0           |
| 6 bis 9 Beschäftigte              | 8                   | 40             | 100                  | 0                      | 0                        | 0                   | 0           |
| 10 bis 49 Beschäftigte            | 10                  | 50             | 0                    | 100                    | 0                        | 0                   | 0           |
| 50 und mehr Beschäftigte          | 2                   | 10             | 0                    | 0                      | 100                      | 0                   | 0           |

Insgesamt beträgt die Anzahl  
der Selbstständigen mit Betrieben  
ab 6 Beschäftigten 569.000

Von den 567.000 Selbstständigen  
haben 226.000 einen Betrieb  
mit 6-9 Beschäftigten

| LAE 2019                                | Entscheidungsträger | Selbstständige |                      |                        |                          | Freie Berufe Gesamt | Gesamt |
|---|---------------------|----------------|----------------------|------------------------|--------------------------|---------------------|--------|
|   |                     | Gesamt         | 6 bis 9 Beschäftigte | 10 bis 49 Beschäftigte | 50 und mehr Beschäftigte |                     |        |
| Tabelle 2                               |                     |                |                      |                        |                          |                     |        |
| Hochrechnung der Zielgruppen in Tausend |                     |                |                      |                        |                          |                     |        |
| Gesamt                                  | 2898                | 569            | 226                  | 285                    | 58                       | 486                 | 1616   |
| Berufsstellung                          |                     |                |                      |                        |                          |                     |        |
| Selbstständige                          | 569                 | 569            | 226                  | 285                    | 58                       | 0                   | 0      |
| 6 bis 9 Beschäftigte                    | 226                 | 226            | 226                  | 0                      | 0                        | 0                   | 0      |
| 10 bis 49 Beschäftigte                  | 285                 | 285            | 0                    | 285                    | 0                        | 0                   | 0      |
| 50 und mehr Beschäftigte                | 58                  | 58             | 0                    | 0                      | 58                       | 0                   | 0      |

| LAE 2019<br>Anteil der Zielgruppen<br>in Prozent<br><br>Tabelle 1                    | Entscheidungsträger | Selbstständige |                      |                        |                          | Freie Berufe Gesamt | Leitende Angestellte |                     |                          |                          |  |                                | Beamte Gesamt |  |
|--|---------------------|----------------|----------------------|------------------------|--------------------------|---------------------|----------------------|---------------------|--------------------------|--------------------------|--|--------------------------------|---------------|--|
|  |                     | Gesamt         | 6 bis 9 Beschäftigte | 10 bis 49 Beschäftigte | 50 und mehr Beschäftigte |                     | Gesamt               | bis 99 Beschäftigte | 100 bis 999 Beschäftigte | 1.000 u. m. Beschäftigte | Vorstandsmitglied/<br>Geschäftsführer/Direktor | Abteilungsleiter/<br>Prokurist |               | Sachgebietsleiter/<br>Referent/<br>Lfd. Ang. in anderer Funktion |
|  |                     |                |                      |                        |                          |                     |                      |                     |                          |                          |  |                                |               |  |
| <b>Gesamt</b>  | 8001<br>100         | 1571<br>100    | 623<br>100           | 787<br>100             | 161<br>100               | 1342<br>100         | 4462<br>100          | 1529<br>100         | 1590<br>100              | 1343<br>100              | 1495<br>100                                    | 1639<br>100                    | 1327<br>100   | 627<br>100   |
| <b>Berufsstellung</b>  |                     |                |                      |                        |                          |                     |                      |                     |                          |                          |  |                                |               |  |
| Selbstständige   | 20                  | 100            | 100                  | 100                    | 100                      | 0                   | 0                    | 0                   | 0                        | 0                        | 0  | 0                              | 0             | 0  |
| 6 bis 9 Beschäftigte   | 8                   | 40             | 100                  | 0                      | 0                        | 0                   | 0                    | 0                   | 0                        | 0                        | 0  | 0                              | 0             | 0  |
| 10 bis 49 Beschäftigte   | 10                  | 50             | 0                    | 100                    | 0                        | 0                   | 0                    | 0                   | 0                        | 0                        | 0  | 0                              | 0             | 0  |
| 50 und mehr Beschäftigte   | 2                   | 10             | 0                    | 0                      | 100                      | 0                   | 0                    | 0                   | 0                        | 0                        | 0  | 0                              | 0             | 0  |
| Freie Berufe   | 17                  | 0              | 0                    | 0                      | 0                        | 100                 | 0                    | 0                   | 0                        | 0                        | 0  | 0                              | 0             | 0  |
| Rechts- und Unternehmensberatung   | 5                   | 0              | 0                    | 0                      | 0                        | 27                  | 0                    | 0                   | 0                        | 0                        | 0  | 0                              | 0             | 0  |
| Architektur- und Ingenieurbüros/<br>Sonstige Dienstleistungen                        | 4                   | 0              | 0                    | 0                      | 0                        | 23                  | 0                    | 0                   | 0                        | 0                        | 0  | 0                              | 0             | 0  |
| Gesundheitswesen   | 8                   | 0              | 0                    | 0                      | 0                        | 45                  | 0                    | 0                   | 0                        | 0                        | 0  | 0                              | 0             | 0  |
| Kultur, Sport, Unterhaltung  | 1                   | 0              | 0                    | 0                      | 0                        | 6                   | 0                    | 0                   | 0                        | 0                        | 0  | 0                              | 0             | 0  |
| Leitende Angestellte   | 56                  | 0              | 0                    | 0                      | 0                        | 0                   | 100                  | 100                 | 100                      | 100                      | 100  | 100                            | 100           | 0  |
| bis 99 Beschäftigte  | 19                  | 0              | 0                    | 0                      | 0                        | 0                   | 34                   | 100                 | 0                        | 0                        | 44   | 31                             | 26            | 0  |
| 100 bis 999 Beschäftigte   | 20                  | 0              | 0                    | 0                      | 0                        | 0                   | 36                   | 0                   | 100                      | 0                        | 32   | 39                             | 35            | 0  |
| 1.000 und mehr Beschäftigte  | 17                  | 0              | 0                    | 0                      | 0                        | 0                   | 30                   | 0                   | 0                        | 100                      | 23   | 30                             | 39            | 0  |
| Vorstandsmitglied/ Geschäftsführer/<br>Direktor/ Amts-/ Betriebs-/ Werksleiter       | 19                  | 0              | 0                    | 0                      | 0                        | 0                   | 34                   | 44                  | 30                       | 26                       | 100  | 0                              | 0             | 0  |
| Abteilungsleiter/ Prokurist  | 20                  | 0              | 0                    | 0                      | 0                        | 0                   | 37                   | 34                  | 40                       | 36                       | 0  | 100                            | 0             | 0  |
| Sachgebietsleiter/ Referent/<br>Leitender Angestellter in anderer Funktion           | 17                  | 0              | 0                    | 0                      | 0                        | 0                   | 30                   | 23                  | 29                       | 38                       | 0  | 0                              | 100           | 0  |
| Beamte   | 8                   | 0              | 0                    | 0                      | 0                        | 0                   | 0                    | 0                   | 0                        | 0                        | 0  | 0                              | 0             | 100  |
| <b>Branchen</b>  |                     |                |                      |                        |                          |                     |                      |                     |                          |                          |  |                                |               |  |
| Land- und Forstwirtschaft, Fischerei<br>und Aquakultur                               | 1                   | 3              | 3                    | 3                      | 1                        | 0                   | 0                    | 1                   | 0                        | 0                        | 0  | 1                              | 0             | 1  |
| Bergbau, Energie-, Wasserversorgung,<br>Recycling                                    | 2                   | 2              | 2                    | 3                      | 1                        | 0                   | 3                    | 4                   | 3                        | 3                        | 4  | 3                              | 2             | 0  |
| Herstellung Nahrungs-, Genußmittel,<br>Textilien, Leder                              | 2                   | 5              | 3                    | 7                      | 7                        | 0                   | 3                    | 2                   | 2                        | 3                        | 2  | 3                              | 3             | 0  |
| Herstellung Holz-, Papier-, Druck-<br>erzeugnisse, Möbel                             | 1                   | 3              | 3                    | 4                      | 1                        | 0                   | 1                    | 1                   | 2                        | 1                        | 1  | 2                              | 1             | 0  |
| Chemische Industrie inkl. Glasgewerbe,<br>Keramik, Steine, Erden, Kokerei            | 4                   | 3              | 1                    | 3                      | 6                        | 0                   | 6                    | 5                   | 9                        | 5                        | 5  | 7                              | 7             | 0  |
| Metall, Maschinenbau, Herst. sonst. Waren,<br>Reparatur u. Installation v. Maschinen | 10                  | 10             | 7                    | 11                     | 17                       | 0                   | 14                   | 11                  | 17                       | 13                       | 13   | 14                             | 14            | 0  |
| Herstellung v. DV-geräten, elektron. u.<br>optische Erzeugnisse, elektr. Ausrüst.    | 4                   | 2              | 2                    | 2                      | 2                        | 0                   | 6                    | 5                   | 7                        | 5                        | 5  | 6                              | 6             | 0  |
| Herstellung Kraftwagen, Fahrzeugbau  | 5                   | 0              | 1                    | 0                      | 2                        | 0                   | 9                    | 4                   | 8                        | 17                       | 7  | 10                             | 10            | 0  |
| Baugewerbe   | 6                   | 19             | 22                   | 19                     | 7                        | 0                   | 5                    | 10                  | 3                        | 2                        | 5  | 5                              | 5             | 0  |
| Handel; Instandhaltung und Reparatur<br>v. Kraftfahrzeugen                           | 11                  | 28             | 29                   | 28                     | 21                       | 0                   | 9                    | 12                  | 7                        | 8                        | 10   | 9                              | 8             | 0  |
| Verkehr und Lagerei  | 3                   | 7              | 3                    | 9                      | 9                        | 0                   | 4                    | 3                   | 3                        | 5                        | 3  | 4                              | 4             | 0  |
| Information und Kommunikation  | 6                   | 5              | 6                    | 4                      | 3                        | 1                   | 9                    | 12                  | 7                        | 6                        | 7  | 8                              | 11            | 0  |
| Erbringung Finanz- und<br>Versicherungsdienstleistungen                              | 5                   | 1              | 2                    | 1                      | 0                        | 0                   | 8                    | 3                   | 10                       | 11                       | 6  | 9                              | 9             | 0  |
| Erbringung v. freiberufl., wissenschaftl.<br>und techn. Dienstleistungen             | 14                  | 1              | 1                    | 1                      | 0                        | 50                  | 10                   | 13                  | 8                        | 7                        | 10   | 8                              | 11            | 2  |
| Erbringungen v. sonst. Wirtschaftl.<br>Dienstleistungen                              | 7                   | 11             | 11                   | 10                     | 17                       | 0                   | 8                    | 8                   | 9                        | 8                        | 8  | 8                              | 9             | 0  |
| Gesundheits- und Sozialwesen   | 13                  | 4              | 2                    | 5                      | 12                       | 45                  | 9                    | 7                   | 8                        | 12                       | 10   | 9                              | 7             | 2  |
| Sonstige   | 19                  | 19             | 20                   | 19                     | 15                       | 6                   | 13                   | 17                  | 10                       | 11                       | 16   | 13                             | 9             | 95   |
| <b>Leitende Angestellte</b>  | 56                  | 0              | 0                    | 0                      | 0                        | 0                   | 100                  | 100                 | 100                      | 100                      | 100  | 100                            | 100           | 0  |
| <b>Gesamtleitung nach Arbeitsbereichen</b>   |                     |                |                      |                        |                          |                     |                      |                     |                          |                          |  |                                |               |  |
| Unternehmens- und Geschäftsführung   | 14                  | 0              | 0                    | 0                      | 0                        | 0                   | 24                   | 37                  | 22                       | 12                       | 60   | 9                              | 3             | 0  |
| Kaufmännische GF   | 10                  | 0              | 0                    | 0                      | 0                        | 0                   | 18                   | 29                  | 15                       | 8                        | 45   | 6                              | 2             | 0  |
| Technische GF  | 6                   | 0              | 0                    | 0                      | 0                        | 0                   | 11                   | 16                  | 10                       | 6                        | 28   | 3                              | 1             | 0  |
| Personalwesen, HR Human Resources,<br>Ausbildung                                     | 10                  | 0              | 0                    | 0                      | 0                        | 0                   | 17                   | 21                  | 19                       | 11                       | 31   | 14                             | 5             | 0  |
| Finanzierung, Rechnungswesen, Statistik  | 8                   | 0              | 0                    | 0                      | 0                        | 0                   | 15                   | 22                  | 14                       | 7                        | 28   | 11                             | 4             | 0  |
| Recht/ Compliance/ Ethics  | 2                   | 0              | 0                    | 0                      | 0                        | 0                   | 4                    | 5                   | 4                        | 3                        | 10   | 1                              | 1             | 0  |
| Datenverarbeitung, IT  | 6                   | 0              | 0                    | 0                      | 0                        | 0                   | 11                   | 13                  | 12                       | 7                        | 18   | 8                              | 6             | 0  |
| Verkauf, Absatz, Vertrieb  | 8                   | 0              | 0                    | 0                      | 0                        | 0                   | 14                   | 20                  | 13                       | 9                        | 27   | 12                             | 3             | 0  |
| Marketing, Kundenbetreuung, Werbung,<br>Marktforschung                               | 8                   | 0              | 0                    | 0                      | 0                        | 0                   | 15                   | 18                  | 15                       | 10                       | 22   | 16                             | 5             | 0  |
| Öffentlichkeitsarbeit, PR  | 7                   | 0              | 0                    | 0                      | 0                        | 0                   | 12                   | 13                  | 13                       | 11                       | 17   | 13                             | 5             | 0  |
| Category Management (Strateg. Führung v.<br>Warengruppen durch Handel u. Herst.)     | 2                   | 0              | 0                    | 0                      | 0                        | 0                   | 3                    | 4                   | 3                        | 3                        | 8  | 1                              | 1             | 0  |
| Einkauf, Beschaffung   | 5                   | 0              | 0                    | 0                      | 0                        | 0                   | 10                   | 14                  | 10                       | 4                        | 20   | 6                              | 2             | 0  |
| Logistik: Materialwirtschaft, Lager,<br>Transport, Verpackung                        | 4                   | 0              | 0                    | 0                      | 0                        | 0                   | 7                    | 9                   | 8                        | 5                        | 15   | 4                              | 2             | 0  |
| Arbeitsvorbereitung, Kontrolle und Prüfung,<br>Arbeitsorganisation                   | 8                   | 0              | 0                    | 0                      | 0                        | 0                   | 15                   | 21                  | 14                       | 9                        | 25   | 10                             | 9             | 0  |
| Fertigung, Produktion, Montage   | 5                   | 0              | 0                    | 0                      | 0                        | 0                   | 9                    | 11                  | 9                        | 6                        | 16   | 6                              | 4             | 0  |
| Instandhaltung, Reparatur,<br>Betriebsmittelerstellung                               | 4                   | 0              | 0                    | 0                      | 0                        | 0                   | 7                    | 8                   | 8                        | 5                        | 14   | 4                              | 4             | 0  |
| Entwicklung, Konstruktion, Forschung,<br>Design, Musterbau                           | 4                   | 0              | 0                    | 0                      | 0                        | 0                   | 7                    | 9                   | 8                        | 5                        | 13   | 5                              | 4             | 0  |
| Andere Abteilung   | 2                   | 0              | 0                    | 0                      | 0                        | 0                   | 4                    | 4                   | 4                        | 5                        | 5  | 4                              | 3             | 0  |

| LAE 2019<br>Hochrechnung der Zielgruppen<br>in Tausend<br><br>Tabelle 2              | Entscheidungsträger | Selbstständige |                      |                        |                          | Freie Berufe Gesamt | Leitende Angestellte |                     |                          |                          |  |                                | Beamte Gesamt |  |
|--|---------------------|----------------|----------------------|------------------------|--------------------------|---------------------|----------------------|---------------------|--------------------------|--------------------------|--|--------------------------------|---------------|--|
|  |                     | Gesamt         | 6 bis 9 Beschäftigte | 10 bis 49 Beschäftigte | 50 und mehr Beschäftigte |                     | Gesamt               | bis 99 Beschäftigte | 100 bis 999 Beschäftigte | 1.000 u. m. Beschäftigte | Vorstandsmitglied/<br>Geschäftsführer/Direktor | Abteilungsleiter/<br>Prokurist |               | Sachgebietsleiter/<br>Referent/<br>Lfd. Ang. in anderer Funktion |
|  |                     |                |                      |                        |                          |                     |                      |                     |                          |                          |  |                                |               |  |
| <b>Gesamt</b>  | 2898                | 569            | 226                  | 285                    | 58                       | 486                 | 1616                 | 554                 | 576                      | 486                      | 542  | 594                            | 481           | 227  |
| <b>Berufsstellung</b>  |                     |                |                      |                        |                          |                     |                      |                     |                          |                          |  |                                |               |  |
| Selbstständige   | 569                 | 569            | 226                  | 285                    | 58                       | 0                   | 0                    | 0                   | 0                        | 0                        | 0  | 0                              | 0             | 0  |
| 6 bis 9 Beschäftigte   | 226                 | 226            | 226                  | 0                      | 0                        | 0                   | 0                    | 0                   | 0                        | 0                        | 0  | 0                              | 0             | 0  |
| 10 bis 49 Beschäftigte   | 285                 | 285            | 0                    | 285                    | 0                        | 0                   | 0                    | 0                   | 0                        | 0                        | 0  | 0                              | 0             | 0  |
| 50 und mehr Beschäftigte   | 58                  | 58             | 0                    | 0                      | 58                       | 0                   | 0                    | 0                   | 0                        | 0                        | 0  | 0                              | 0             | 0  |
| Freie Berufe   | 486                 | 0              | 0                    | 0                      | 0                        | 486                 | 0                    | 0                   | 0                        | 0                        | 0  | 0                              | 0             | 0  |
| Rechts- und Unternehmensberatung   | 133                 | 0              | 0                    | 0                      | 0                        | 133                 | 0                    | 0                   | 0                        | 0                        | 0  | 0                              | 0             | 0  |
| Architektur- und Ingenieurbüros/<br>Sonstige Dienstleistungen                        | 111                 | 0              | 0                    | 0                      | 0                        | 111                 | 0                    | 0                   | 0                        | 0                        | 0  | 0                              | 0             | 0  |
| Gesundheitswesen   | 220                 | 0              | 0                    | 0                      | 0                        | 220                 | 0                    | 0                   | 0                        | 0                        | 0  | 0                              | 0             | 0  |
| Kultur, Sport, Unterhaltung  | 27                  | 0              | 0                    | 0                      | 0                        | 27                  | 0                    | 0                   | 0                        | 0                        | 0  | 0                              | 0             | 0  |
| Leitende Angestellte   | 1616                | 0              | 0                    | 0                      | 0                        | 0                   | 1616                 | 554                 | 576                      | 486                      | 542  | 594                            | 481           | 0  |
| bis 99 Beschäftigte  | 554                 | 0              | 0                    | 0                      | 0                        | 0                   | 554                  | 554                 | 0                        | 0                        | 241  | 187                            | 126           | 0  |
| 100 bis 999 Beschäftigte   | 576                 | 0              | 0                    | 0                      | 0                        | 0                   | 576                  | 0                   | 576                      | 0                        | 175  | 231                            | 169           | 0  |
| 1.000 und mehr Beschäftigte  | 486                 | 0              | 0                    | 0                      | 0                        | 0                   | 486                  | 0                   | 0                        | 486                      | 125  | 176                            | 186           | 0  |
| Vorstandsmitglied/ Geschäftsführer/<br>Direktor/ Amts-/ Betriebs-/ Werksleiter       | 542                 | 0              | 0                    | 0                      | 0                        | 0                   | 542                  | 241                 | 175                      | 125                      | 542  | 0                              | 0             | 0  |
| Abteilungsleiter/ Prokurist  | 594                 | 0              | 0                    | 0                      | 0                        | 0                   | 594                  | 187                 | 231                      | 176                      | 0  | 594                            | 0             | 0  |
| Sachgebietsleiter/ Referent/<br>Leitender Angestellter in anderer Funktion           | 481                 | 0              | 0                    | 0                      | 0                        | 0                   | 481                  | 126                 | 169                      | 186                      | 0  | 0                              | 481           | 0  |
| Beamte   | 227                 | 0              | 0                    | 0                      | 0                        | 0                   | 0                    | 0                   | 0                        | 0                        | 0  | 0                              | 0             | 227  |
| <b>Branchen</b>  |                     |                |                      |                        |                          |                     |                      |                     |                          |                          |  |                                |               |  |
| Land- und Forstwirtschaft, Fischerei<br>und Aquakultur                               | 24                  | 17             | 6                    | 10                     | 0                        | 0                   | 5                    | 4                   | 1                        | 0                        | 1  | 3                              | 1             | 2  |
| Bergbau, Energie-, Wasserversorgung,<br>Recycling                                    | 64                  | 12             | 4                    | 7                      | 1                        | 0                   | 51                   | 21                  | 17                       | 14                       | 24   | 16                             | 10            | 1  |
| Herstellung Nahrungs-, Genußmittel,<br>Textilien, Leder                              | 70                  | 29             | 6                    | 19                     | 4                        | 0                   | 41                   | 10                  | 14                       | 17                       | 9  | 16                             | 16            | 0  |
| Herstellung Holz-, Papier-, Druck-<br>erzeugnisse, Möbel                             | 43                  | 17             | 7                    | 10                     | 1                        | 2                   | 24                   | 8                   | 11                       | 5                        | 8  | 10                             | 6             | 0  |
| Chemische Industrie inkl. Glasgewerbe,<br>Keramik, Steine, Erden, Kokerei            | 116                 | 15             | 3                    | 9                      | 3                        | 0                   | 100                  | 25                  | 49                       | 25                       | 26   | 40                             | 34            | 0  |
| Metall, Maschinenbau, Herst. sonst. Waren,<br>Reparatur u. Installation v. Maschinen | 276                 | 55             | 15                   | 30                     | 10                       | 0                   | 221                  | 60                  | 100                      | 61                       | 71   | 83                             | 67            | 0  |
| Herstellung v. DV-geräten, elektron. u.<br>optische Erzeugnisse, elektr. Ausrüst.    | 102                 | 10             | 4                    | 5                      | 1                        | 0                   | 93                   | 26                  | 41                       | 26                       | 28   | 36                             | 28            | 0  |
| Herstellung Kraftwagen, Fahrzeugbau  | 149                 | 3              | 1                    | 1                      | 1                        | 0                   | 147                  | 21                  | 44                       | 82                       | 36   | 62                             | 49            | 0  |
| Baugewerbe   | 188                 | 107            | 49                   | 54                     | 4                        | 1                   | 79                   | 54                  | 16                       | 9                        | 28   | 28                             | 24            | 0  |
| Handel; Instandhaltung und Reparatur<br>v. Kraftfahrzeugen                           | 304                 | 158            | 66                   | 80                     | 12                       | 0                   | 146                  | 67                  | 42                       | 37                       | 56   | 52                             | 38            | 0  |
| Verkehr und Lagerei  | 100                 | 39             | 7                    | 26                     | 5                        | 0                   | 59                   | 18                  | 17                       | 24                       | 18   | 23                             | 18            | 1  |
| Information und Kommunikation  | 170                 | 26             | 12                   | 12                     | 2                        | 5                   | 137                  | 67                  | 42                       | 28                       | 36   | 47                             | 54            | 1  |
| Erbringung Finanz- und<br>Versicherungsdienstleistungen                              | 134                 | 7              | 4                    | 2                      | 0                        | 0                   | 126                  | 16                  | 59                       | 51                       | 34   | 51                             | 41            | 0  |
| Erbringung v. freiberufl., wissenschaftl.<br>und techn. Dienstleistungen             | 408                 | 5              | 2                    | 3                      | 0                        | 242                 | 156                  | 72                  | 49                       | 35                       | 55   | 50                             | 51            | 5  |
| Erbringungen v. sonst. Wirtschaftl.<br>Dienstleistungen                              | 202                 | 64             | 26                   | 29                     | 10                       | 2                   | 135                  | 43                  | 52                       | 40                       | 45   | 48                             | 42            | 1  |
| Gesundheits- und Sozialwesen   | 391                 | 26             | 4                    | 14                     | 7                        | 220                 | 140                  | 36                  | 48                       | 56                       | 57   | 51                             | 32            | 5  |
| Sonstige   | 561                 | 110            | 46                   | 55                     | 9                        | 29                  | 206                  | 96                  | 57                       | 53                       | 88   | 76                             | 42            | 216  |
| <b>Leitende Angestellte</b>  | 1616                | 0              | 0                    | 0                      | 0                        | 0                   | 1616                 | 554                 | 576                      | 486                      | 542  | 594                            | 481           | 0  |
| <b>Gesamtleitung nach Arbeitsbereichen</b>   |                     |                |                      |                        |                          |                     |                      |                     |                          |                          |  |                                |               |  |
| Unternehmens- und Geschäftsführung   | 392                 | 0              | 0                    | 0                      | 0                        | 0                   | 392                  | 204                 | 127                      | 60                       | 327  | 52                             | 12            | 0  |
| Kaufmännische GF   | 288                 | 0              | 0                    | 0                      | 0                        | 0                   | 288                  | 159                 | 89                       | 41                       | 241  | 37                             | 10            | 0  |
| Technische GF  | 175                 | 0              | 0                    | 0                      | 0                        | 0                   | 175                  | 89                  | 59                       | 27                       | 149  | 21                             | 5             | 0  |
| Personalwesen, HR Human Resources,<br>Ausbildung                                     | 277                 | 0              | 0                    | 0                      | 0                        | 0                   | 277                  | 114                 | 111                      | 52                       | 165  | 86                             | 26            | 0  |
| Finanzierung, Rechnungswesen, Statistik  | 238                 | 0              | 0                    | 0                      | 0                        | 0                   | 238                  | 122                 | 82                       | 34                       | 154  | 66                             | 18            | 0  |
| Recht/ Compliance/ Ethics  | 67                  | 0              | 0                    | 0                      | 0                        | 0                   | 67                   | 25                  | 26                       | 16                       | 52   | 9                              | 6             | 0  |
| Datenverarbeitung, IT  | 176                 | 0              | 0                    | 0                      | 0                        | 0                   | 176                  | 72                  | 68                       | 36                       | 99   | 45                             | 31            | 0  |
| Verkauf, Absatz, Vertrieb  | 231                 | 0              | 0                    | 0                      | 0                        | 0                   | 231                  | 113                 | 77                       | 42                       | 144  | 71                             | 16            | 0  |
| Marketing, Kundenbetreuung, Werbung,<br>Marktforschung                               | 235                 | 0              | 0                    | 0                      | 0                        | 0                   | 235                  | 99                  | 88                       | 48                       | 118  | 96                             | 22            | 0  |
| Öffentlichkeitsarbeit, PR  | 196                 | 0              | 0                    | 0                      | 0                        | 0                   | 196                  | 70                  | 75                       | 52                       | 95   | 78                             | 23            | 0  |
| Category Management (Strateg. Führung v.<br>Warengruppen durch Handel u. Herst.)     | 54                  | 0              | 0                    | 0                      | 0                        | 0                   | 54                   | 20                  | 19                       | 15                       | 43   | 8                              | 3             | 0  |
| Einkauf, Beschaffung   | 154                 | 0              | 0                    | 0                      | 0                        | 0                   | 154                  | 79                  | 56                       | 19                       | 108  | 35                             | 10            | 0  |
| Logistik: Materialwirtschaft, Lager,<br>Transport, Verpackung                        | 117                 | 0              | 0                    | 0                      | 0                        | 0                   | 117                  | 48                  | 48                       | 22                       | 82   | 25                             | 11            | 0  |
| Arbeitsvorbereitung, Kontrolle und Prüfung,<br>Arbeitsorganisation                   | 238                 | 0              | 0                    | 0                      | 0                        | 0                   | 238                  | 115                 | 79                       | 45                       | 134  | 59                             | 45            | 0  |
| Fertigung, Produktion, Montage   | 143                 | 0              | 0                    | 0                      | 0                        | 0                   | 143                  | 62                  | 51                       | 30                       | 85   | 38                             | 20            | 0  |
| Instandhaltung, Reparatur,<br>Betriebsmittelerstellung                               | 119                 | 0              | 0                    | 0                      | 0                        | 0                   | 119                  | 45                  | 47                       | 27                       | 75   | 24                             | 20            | 0  |
| Entwicklung, Konstruktion, Forschung,<br>Design, Musterbau                           | 116                 | 0              | 0                    | 0                      | 0                        | 0                   | 116                  | 48                  | 45                       | 22                       | 69   | 28                             | 19            | 0  |
| Andere Abteilung   | 67                  | 0              | 0                    | 0                      | 0                        | 0                   | 67                   | 23                  | 20                       | 23                       | 30   | 24                             | 13            | 0  |

Insgesamt sind die Selbstständigen mit 1571 Befragten in der Stichprobe vertreten (gewichtete Fallzahl) = Basis für die Prozentuierung

Brand eins erreicht mit einer durchschnittlichen Ausgabe 3,1 % der Selbstständigen

| LAE 2019                                   |      |                     |         |        |              |            |                  |  |
|--|------|---------------------|---------|--------|--------------|------------|------------------|--|
| Leser pro Ausgabe<br>Reichweite in Prozent |      | Entscheidungsträger |         |        |              |            |                  |  |
| Tabelle 3                                  |      | Brand eins          | Capital | Cicero | Creditreform | Der Handel | Handwerk Magazin |  |
| Gesamt                                     | 8001 | 4,3                 | 7,5     | 3,8    | 5,0          | 4,6        | 7,9              |  |
| Berufsstellung                             |      |                     |         |        |              |            |                  |  |
| Selbstständige                             | 1571 | 3,1                 | 7,0     | 2,1    | 3,4          | 6,3        | 18,4             |  |
| 6 bis 9 Beschäftigte                       | 623  | 4,2                 | 7,8     | 2,9    | 3,1          | 4,9        | 16,9             |  |
| 10 bis 49 Beschäftigte                     | 787  | 2,3                 | 5,9     | 1,5    | 3,3          | 7,0        | 20,6             |  |
| 50 und mehr Beschäftigte                   | 161  | 2,9                 | 9,7     | 2,2    | 4,8          | 8,2        | 13,5             |  |

342 Befragte lesen eine durchschnittliche Ausgabe von Brand eins (gewichtete Fallzahl) = Basis für die Prozentuierung

14 % der Leser einer durchschnittlichen Ausgabe von Brand eins sind selbstständig

| LAE 2019  |             |                     |            |            |              |            |                  |  |
|---|-------------|---------------------|------------|------------|--------------|------------|------------------|--|
| Leser pro Ausgabe<br>Zusammensetzung in Prozent |             | Entscheidungsträger |            |            |              |            |                  |  |
| Tabelle 8                                       |             | Brand eins          | Capital    | Cicero     | Creditreform | Der Handel | Handwerk Magazin |  |
| Gesamt  | 8001<br>100 | 342<br>100          | 599<br>100 | 304<br>100 | 397<br>100   | 369<br>100 | 629<br>100       |  |
| Berufsstellung                                  |             |                     |            |            |              |            |                  |  |
| Selbstständige                                  | 20          | 14                  | 18         | 11         | 13           | 27         | 46               |  |
| 6 bis 9 Beschäftigte                            | 8           | 8                   | 8          | 6          | 5            | 8          | 17               |  |
| 10 bis 49 Beschäftigte                          | 10          | 5                   | 8          | 4          | 7            | 15         | 26               |  |
| 50 und mehr Beschäftigte                        | 2           | 1                   | 3          | 1          | 2            | 4          | 3                |  |

124.000 Entscheidungsträger lesen eine durchschnittliche Ausgabe von Brand eins

18.000 der Leser einer durchschnittlichen Ausgabe von Brand eins sind selbstständig

| LAE 2019                                     |      |                     |         |        |              |            |                  |  |
|--|------|---------------------|---------|--------|--------------|------------|------------------|--|
| Leser pro Ausgabe<br>Hochrechnung in Tausend |      | Entscheidungsträger |         |        |              |            |                  |  |
| Tabelle 13                                   |      | Brand eins          | Capital | Cicero | Creditreform | Der Handel | Handwerk Magazin |  |
| Gesamt                                       | 2898 | 124                 | 217     | 110    | 144          | 134        | 228              |  |
| Berufsstellung                               |      |                     |         |        |              |            |                  |  |
| Selbstständige                               | 569  | 18                  | 40      | 12     | 19           | 36         | 105              |  |
| 6 bis 9 Beschäftigte                         | 226  | 9                   | 18      | 7      | 7            | 11         | 38               |  |
| 10 bis 49 Beschäftigte                       | 285  | 7                   | 17      | 4      | 9            | 20         | 59               |  |
| 50 und mehr Beschäftigte                     | 58   | 2                   | 6       | 1      | 3            | 5          | 8                |  |

| LAE 2019   |      |                     |            |         |        |              |            |                  |                 |                       |
|--|------|---------------------|------------|---------|--------|--------------|------------|------------------|-----------------|-----------------------|
| Leser pro Ausgabe<br>Reichweite in Prozent   |      |                     |            |         |        |              |            |                  |                 |                       |
| Tabelle 3  |      | Entscheidungsträger | Brand eins | Capital | Cicero | Creditreform | Der Handel | Handwerk Magazin | Manager Magazin | Markt und Mittelstand |
| <b>Gesamt</b>  | 8001 | 4,3                 | 7,5        | 3,8     | 5,0    | 4,6          | 7,9        | 10,5             | 7,0             |                       |
| <b>Berufsstellung</b>  |      |                     |            |         |        |              |            |                  |                 |                       |
| Selbstständige   | 1571 | 3,1                 | 7,0        | 2,1     | 3,4    | 6,3          | 18,4       | 9,0              | 10,4            |                       |
| 6 bis 9 Beschäftigte   | 623  | 4,2                 | 7,8        | 2,9     | 3,1    | 4,9          | 16,9       | 6,3              | 9,1             |                       |
| 10 bis 49 Beschäftigte   | 787  | 2,3                 | 5,9        | 1,5     | 3,3    | 7,0          | 20,6       | 9,7              | 9,7             |                       |
| 50 und mehr Beschäftigte   | 161  | 2,9                 | 9,7        | 2,2     | 4,8    | 8,2          | 13,5       | 15,5             | 19,1            |                       |
| <b>Freie Berufe</b>  | 1342 | 4,0                 | 6,9        | 3,4     | 5,4    | 0,7          | 1,7        | 7,1              | 2,1             |                       |
| Rechts- und Unternehmensberatung   | 368  | 6,1                 | 14,1       | 4,0     | 12,8   | 1,0          | 1,7        | 15,4             | 3,1             |                       |
| Architektur- und Ingenieurbüros/<br>Sonstige Dienstleistungen                        | 306  | 6,1                 | 4,6        | 2,2     | 7,7    | 1,8          | 4,9        | 6,0              | 4,7             |                       |
| Gesundheitswesen   | 608  | 1,6                 | 3,8        | 3,1     | 0,4    | 0,0          | 0,0        | 3,0              | 0,0             |                       |
| Kultur, Sport, Unterhaltung  | 74   | 5,8                 | 5,0        | 9,8     | 1,8    | 0,6          | 2,9        | 5,0              | 3,8             |                       |
| <b>Leitende Angestellte</b>  | 4462 | 5,1                 | 8,4        | 4,2     | 5,9    | 5,7          | 6,9        | 13,2             | 8,2             |                       |
| bis 99 Beschäftigte  | 1529 | 4,3                 | 7,9        | 3,8     | 6,1    | 7,0          | 10,7       | 10,3             | 10,4            |                       |
| 100 bis 999 Beschäftigte   | 1590 | 5,3                 | 8,5        | 3,0     | 6,0    | 5,5          | 6,0        | 15,3             | 9,1             |                       |
| 1.000 und mehr Beschäftigte  | 1343 | 6,0                 | 8,6        | 6,2     | 5,5    | 4,6          | 3,5        | 14,1             | 4,7             |                       |
| Vorstandsmitglied/ Geschäftsführer/<br>Direktor/ Amts-/ Betriebs-/ Werksleiter       | 1495 | 4,9                 | 6,8        | 4,4     | 6,5    | 5,8          | 6,6        | 11,4             | 6,6             |                       |
| Abteilungsleiter/ Prokurist  | 1639 | 5,0                 | 8,5        | 3,7     | 5,4    | 4,6          | 5,3        | 11,1             | 7,2             |                       |
| Sachgebietsleiter/ Referent/<br>Leitender Angestellter in anderer Funktion           | 1327 | 5,5                 | 10,0       | 4,7     | 5,8    | 7,0          | 9,0        | 17,9             | 11,3            |                       |
| Beamte   | 627  | 1,5                 | 3,8        | 5,9     | 1,4    | 0,8          | 1,8        | 2,1              | 0,4             |                       |
| <b>Branchen</b>  |      |                     |            |         |        |              |            |                  |                 |                       |
| Land- und Forstwirtschaft, Fischerei<br>und Aquakultur                               | 67   | 4,7                 | 6,4        | 1,8     | 2,6    | 11,0         | 16,0       | 4,9              | 8,8             |                       |
| Bergbau, Energie-, Wasserversorgung,<br>Recycling                                    | 177  | 4,3                 | 8,1        | 3,4     | 6,3    | 4,5          | 7,5        | 13,3             | 5,4             |                       |
| Herstellung Nahrungs-, Genußmittel,<br>Textilien, Leder                              | 193  | 5,4                 | 6,0        | 3,8     | 3,6    | 13,2         | 16,6       | 9,4              | 9,0             |                       |
| Herstellung Holz-, Papier-, Druck-<br>erzeugnisse, Möbel                             | 119  | 3,1                 | 6,3        | 2,4     | 4,4    | 9,3          | 22,1       | 10,4             | 14,3            |                       |
| Chemische Industrie inkl. Glasgewerbe,<br>Keramik, Steine, Erden, Kokerei            | 319  | 4,3                 | 7,5        | 1,9     | 5,6    | 6,3          | 9,4        | 14,7             | 14,0            |                       |
| Metall, Maschinenbau, Herst. sonst. Waren,<br>Reparatur u. Installation v. Maschinen | 762  | 4,1                 | 6,8        | 2,7     | 3,6    | 4,7          | 12,6       | 13,1             | 10,6            |                       |
| Herstellung v. DV-geräten, elektron. u.<br>optische Erzeugnisse, elektr. Ausrüst.    | 283  | 6,4                 | 7,3        | 3,5     | 4,4    | 7,4          | 4,7        | 15,8             | 11,8            |                       |
| Herstellung Kraftwagen, Fahrzeugbau  | 412  | 6,0                 | 6,0        | 3,6     | 2,7    | 3,3          | 6,9        | 17,5             | 8,3             |                       |
| Baugewerbe   | 518  | 1,5                 | 6,8        | 0,7     | 5,2    | 4,1          | 41,7       | 9,1              | 11,8            |                       |
| Handel; Instandhaltung und Reparatur<br>v. Kraftfahrzeugen                           | 841  | 2,7                 | 7,4        | 1,4     | 5,0    | 18,7         | 12,8       | 8,6              | 12,1            |                       |
| Verkehr und Lagerei  | 275  | 4,0                 | 7,2        | 1,9     | 5,2    | 4,3          | 4,8        | 13,3             | 13,4            |                       |
| Information und Kommunikation  | 469  | 7,9                 | 10,3       | 6,1     | 5,0    | 3,9          | 1,0        | 17,4             | 6,1             |                       |
| Erbringung Finanz- und<br>Versicherungsdienstleistungen                              | 370  | 6,1                 | 20,4       | 3,8     | 17,2   | 3,2          | 1,9        | 15,9             | 4,2             |                       |
| Erbringung v. freiberufl., wissenschaftl.<br>und techn. Dienstleistungen             | 1127 | 6,9                 | 9,2        | 4,1     | 8,3    | 1,6          | 3,6        | 14,1             | 4,7             |                       |
| Erbringungen v. sonst. Wirtschaftl.<br>Dienstleistungen                              | 557  | 4,9                 | 8,6        | 4,4     | 6,3    | 3,5          | 12,7       | 11,2             | 10,9            |                       |
| Gesundheits- und Sozialwesen   | 1079 | 2,5                 | 4,6        | 4,3     | 2,0    | 0,8          | 1,4        | 5,0              | 1,2             |                       |
| Sonstige   | 1549 | 3,1                 | 5,2        | 6,0     | 2,4    | 2,1          | 3,9        | 5,5              | 3,0             |                       |
| <b>Leitende Angestellte</b>  | 4462 | 5,1                 | 8,4        | 4,2     | 5,9    | 5,7          | 6,9        | 13,2             | 8,2             |                       |
| <b>Gesamtleitung nach Arbeitsbereichen</b>   |      |                     |            |         |        |              |            |                  |                 |                       |
| Unternehmens- und Geschäftsführung   | 1081 | 6,0                 | 6,5        | 4,0     | 6,7    | 7,3          | 8,2        | 10,0             | 7,7             |                       |
| Kaufmännische GF   | 795  | 6,4                 | 6,6        | 4,1     | 7,9    | 7,2          | 5,8        | 10,0             | 7,7             |                       |
| Technische GF  | 484  | 4,4                 | 5,8        | 3,6     | 5,6    | 8,4          | 11,8       | 12,6             | 7,1             |                       |
| Personalwesen, HR Human Resources,<br>Ausbildung                                     | 765  | 4,9                 | 6,5        | 3,4     | 7,6    | 6,6          | 4,7        | 10,9             | 7,8             |                       |
| Finanzierung, Rechnungswesen, Statistik  | 657  | 4,7                 | 11,5       | 3,8     | 10,8   | 8,4          | 6,4        | 12,9             | 9,6             |                       |
| Recht/ Compliance/ Ethics  | 186  | 5,9                 | 8,9        | 5,1     | 4,0    | 6,2          | 3,7        | 14,3             | 5,1             |                       |
| Datenverarbeitung, IT  | 485  | 4,8                 | 7,6        | 2,1     | 5,5    | 9,0          | 6,1        | 14,4             | 10,0            |                       |
| Verkauf, Absatz, Vertrieb  | 639  | 4,1                 | 7,5        | 2,7     | 6,3    | 9,7          | 6,1        | 10,5             | 9,8             |                       |
| Marketing, Kundenbetreuung, Werbung,<br>Marktforschung                               | 649  | 8,0                 | 7,0        | 2,7     | 5,4    | 6,0          | 4,8        | 12,1             | 7,0             |                       |
| Öffentlichkeitsarbeit, PR  | 541  | 7,7                 | 6,2        | 6,2     | 4,3    | 4,4          | 4,0        | 13,4             | 3,7             |                       |
| Category Management (Strateg. Führung v.<br>Warengruppen durch Handel u. Herst.)     | 149  | 3,6                 | 6,2        | 1,1     | 6,1    | 19,0         | 10,0       | 11,3             | 9,8             |                       |
| Einkauf, Beschaffung   | 424  | 3,3                 | 5,8        | 1,8     | 5,9    | 7,6          | 6,1        | 10,9             | 7,3             |                       |
| Logistik: Materialwirtschaft, Lager,<br>Transport, Verpackung                        | 324  | 4,0                 | 6,6        | 3,7     | 6,3    | 11,7         | 11,0       | 12,2             | 9,8             |                       |
| Arbeitsvorbereitung, Kontrolle und Prüfung,<br>Arbeitsorganisation                   | 657  | 3,3                 | 5,9        | 2,6     | 5,5    | 7,6          | 12,5       | 11,5             | 10,9            |                       |
| Fertigung, Produktion, Montage   | 396  | 3,9                 | 4,7        | 2,9     | 4,5    | 7,6          | 12,3       | 10,9             | 10,7            |                       |
| Instandhaltung, Reparatur,<br>Betriebsmittelerstellung                               | 327  | 2,5                 | 6,5        | 2,9     | 5,2    | 9,4          | 12,9       | 11,5             | 9,2             |                       |
| Entwicklung, Konstruktion, Forschung,<br>Design, Musterbau                           | 320  | 5,1                 | 6,9        | 4,9     | 3,8    | 7,7          | 11,1       | 14,1             | 10,8            |                       |
| Andere Abteilung   | 184  | 2,9                 | 4,1        | 6,8     | 5,4    | 3,6          | 0,6        | 7,0              | 2,8             |                       |

| LAE 2019<br><br>Leser pro Ausgabe<br>Reichweite in Prozent<br><br>Tabelle 4          | Entscheidungsträger | Leser pro Ausgabe |             |                              |             |       |                  | Reichweite in Prozent                  |                 |          |
|--|---------------------|-------------------|-------------|------------------------------|-------------|-------|------------------|--|-----------------|----------|
|  |                     | Focus             | Focus Money | Frankfurter Allgemeine Woche | Der Spiegel | Stern | Wirtschaftswoche | Frankfurter Allgemeine Sonntagszeitung | VDI Nachrichten | Die Zeit |
| <b>Gesamt</b>  | 8001                | 17,4              | 4,6         | 2,4                          | 29,2        | 16,5  | 9,3              | 7,1                                    | 8,4             | 12,9     |
| <b>Berufsstellung</b>  |                     |                   |             |                              |             |       |                  |  |                 |          |
| Selbstständige   | 1571                | 20,2              | 5,6         | 1,1                          | 26,7        | 17,1  | 7,1              | 4,9                                    | 3,8             | 6,5      |
| 6 bis 9 Beschäftigte   | 623                 | 21,7              | 6,0         | 0,6                          | 22,3        | 16,7  | 5,7              | 4,1                                    | 2,8             | 5,4      |
| 10 bis 49 Beschäftigte   | 787                 | 18,6              | 5,5         | 1,4                          | 28,2        | 17,7  | 7,2              | 5,1                                    | 4,1             | 6,9      |
| 50 und mehr Beschäftigte   | 161                 | 22,0              | 5,2         | 1,4                          | 36,9        | 15,4  | 11,7             | 7,2                                    | 6,3             | 8,7      |
| Freie Berufe   | 1342                | 17,8              | 3,3         | 4,9                          | 42,9        | 21,4  | 6,0              | 11,0                                   | 5,3             | 21,8     |
| Rechts- und Unternehmensberatung   | 368                 | 17,4              | 6,0         | 4,2                          | 46,8        | 14,7  | 15,2             | 16,1                                   | 1,3             | 15,7     |
| Architektur- und Ingenieurbüros/<br>Sonstige Dienstleistungen                        | 306                 | 14,8              | 1,9         | 5,7                          | 28,8        | 16,0  | 4,1              | 8,7                                    | 21,4            | 12,0     |
| Gesundheitswesen   | 608                 | 20,1              | 2,5         | 5,4                          | 47,7        | 27,7  | 1,7              | 9,7                                    | 0,3             | 31,7     |
| Kultur, Sport, Unterhaltung  | 74                  | 13,5              | 1,4         | 1,6                          | 42,0        | 23,2  | 4,1              | 8,6                                    | 0,1             | 11,6     |
| Leitende Angestellte   | 4462                | 17,2              | 5,1         | 2,2                          | 25,8        | 15,6  | 11,8             | 6,5                                    | 11,6            | 11,6     |
| bis 99 Beschäftigte  | 1529                | 18,3              | 4,8         | 1,5                          | 23,3        | 16,2  | 9,5              | 5,2                                    | 9,7             | 11,1     |
| 100 bis 999 Beschäftigte   | 1590                | 16,8              | 5,0         | 2,5                          | 27,4        | 14,6  | 13,1             | 8,0                                    | 12,7            | 11,5     |
| 1.000 und mehr Beschäftigte  | 1343                | 16,4              | 5,5         | 2,7                          | 26,8        | 16,0  | 12,9             | 6,3                                    | 12,4            | 12,1     |
| Vorstandsmitglied/ Geschäftsführer/<br>Direktor/ Amts-/ Betriebs-/ Werksleiter       | 1495                | 15,1              | 2,8         | 2,2                          | 25,0        | 12,4  | 10,9             | 9,0                                    | 10,4            | 11,6     |
| Abteilungsleiter/ Prokurist  | 1639                | 17,6              | 5,8         | 2,6                          | 26,1        | 14,6  | 11,1             | 5,9                                    | 9,3             | 12,1     |
| Sachgebietsleiter/ Referent/<br>Leitender Angestellter in anderer Funktion           | 1327                | 19,0              | 6,7         | 1,7                          | 26,4        | 20,4  | 13,8             | 4,6                                    | 15,8            | 10,9     |
| Beamte   | 627                 | 10,9              | 1,4         | 1,8                          | 29,5        | 11,4  | 3,5              | 7,9                                    | 3,3             | 19,6     |
| <b>Branchen</b>  |                     |                   |             |                              |             |       |                  |  |                 |          |
| Land- und Forstwirtschaft, Fischerei<br>und Aquakultur                               | 67                  | 15,8              | 5,5         | 0,5                          | 27,2        | 25,2  | 8,9              | 4,5                                    | 0,3             | 9,3      |
| Bergbau, Energie-, Wasserversorgung,<br>Recycling                                    | 177                 | 17,9              | 5,4         | 2,1                          | 30,2        | 16,3  | 13,7             | 5,8                                    | 14,7            | 10,6     |
| Herstellung Nahrungs-, Genußmittel,<br>Textilien, Leder                              | 193                 | 20,6              | 7,0         | 1,2                          | 23,6        | 17,3  | 12,7             | 5,8                                    | 5,7             | 10,2     |
| Herstellung Holz-, Papier-, Druck-<br>erzeugnisse, Möbel                             | 119                 | 14,5              | 5,5         | 0,3                          | 30,0        | 16,3  | 12,4             | 6,6                                    | 5,0             | 8,4      |
| Chemische Industrie inkl. Glasgewerbe,<br>Keramik, Steine, Erden, Kokerei            | 319                 | 15,4              | 3,0         | 2,7                          | 26,7        | 15,6  | 10,5             | 5,7                                    | 15,4            | 8,7      |
| Metall, Maschinenbau, Herst. sonst. Waren,<br>Reparatur u. Installation v. Maschinen | 762                 | 16,7              | 4,3         | 1,6                          | 25,3        | 15,2  | 10,0             | 4,1                                    | 17,2            | 7,2      |
| Herstellung v. DV-geräten, elektron. u.<br>optische Erzeugnisse, elektr. Ausrüst.    | 283                 | 17,1              | 3,7         | 2,5                          | 25,6        | 14,9  | 13,1             | 6,4                                    | 17,3            | 11,0     |
| Herstellung Kraftwagen, Fahrzeugbau  | 412                 | 19,7              | 3,9         | 1,9                          | 25,4        | 18,7  | 13,7             | 4,8                                    | 20,8            | 9,0      |
| Baugewerbe   | 518                 | 19,6              | 4,1         | 1,2                          | 21,4        | 15,5  | 7,0              | 4,4                                    | 11,5            | 5,5      |
| Handel; Instandhaltung und Reparatur<br>v. Kraftfahrzeugen                           | 841                 | 19,0              | 5,4         | 1,4                          | 24,5        | 17,8  | 9,4              | 4,2                                    | 2,9             | 7,3      |
| Verkehr und Lagerei  | 275                 | 18,3              | 5,7         | 1,8                          | 23,8        | 13,5  | 10,9             | 6,9                                    | 5,6             | 7,1      |
| Information und Kommunikation  | 469                 | 12,4              | 3,9         | 2,2                          | 28,8        | 12,4  | 12,4             | 7,7                                    | 10,6            | 13,2     |
| Erbringung Finanz- und<br>Versicherungsdienstleistungen                              | 370                 | 14,0              | 12,0        | 3,0                          | 22,8        | 9,4   | 25,0             | 12,1                                   | 1,9             | 9,3      |
| Erbringung v. freiberufl., wissenschaftl.<br>und techn. Dienstleistungen             | 1127                | 15,4              | 4,0         | 4,3                          | 34,5        | 15,5  | 11,9             | 11,3                                   | 14,7            | 14,1     |
| Erbringungen v. sonst. Wirtschaftl.<br>Dienstleistungen                              | 557                 | 21,2              | 6,3         | 1,6                          | 24,1        | 17,9  | 12,1             | 6,4                                    | 4,2             | 8,5      |
| Gesundheits- und Sozialwesen   | 1079                | 18,8              | 3,1         | 3,7                          | 40,2        | 23,2  | 2,7              | 8,9                                    | 1,1             | 24,6     |
| Sonstige   | 1549                | 16,5              | 3,6         | 1,6                          | 30,0        | 15,6  | 4,7              | 6,6                                    | 2,9             | 16,4     |
| <b>Leitende Angestellte</b>  | 4462                | 17,2              | 5,1         | 2,2                          | 25,8        | 15,6  | 11,8             | 6,5                                    | 11,6            | 11,6     |
| <b>Gesamtleitung nach Arbeitsbereichen</b>   |                     |                   |             |                              |             |       |                  |  |                 |          |
| Unternehmens- und Geschäftsführung   | 1081                | 14,8              | 3,3         | 2,5                          | 23,8        | 12,3  | 10,9             | 8,0                                    | 11,6            | 10,7     |
| Kaufmännische GF   | 795                 | 13,8              | 2,9         | 3,0                          | 23,2        | 12,3  | 11,0             | 8,9                                    | 4,8             | 10,7     |
| Technische GF  | 484                 | 14,9              | 3,8         | 2,5                          | 24,2        | 12,2  | 10,6             | 8,0                                    | 20,6            | 11,3     |
| Personalwesen, HR Human Resources,<br>Ausbildung                                     | 765                 | 15,3              | 3,8         | 2,7                          | 24,8        | 15,2  | 10,6             | 9,9                                    | 5,2             | 13,4     |
| Finanzierung, Rechnungswesen, Statistik  | 657                 | 16,7              | 7,0         | 2,5                          | 22,9        | 14,7  | 13,2             | 9,8                                    | 7,4             | 10,7     |
| Recht/ Compliance/ Ethics  | 186                 | 14,4              | 2,1         | 2,1                          | 29,8        | 14,9  | 12,5             | 21,0                                   | 7,8             | 14,8     |
| Datenverarbeitung, IT  | 485                 | 14,4              | 4,1         | 1,9                          | 25,1        | 15,6  | 15,3             | 8,0                                    | 18,2            | 11,7     |
| Verkauf, Absatz, Vertrieb  | 639                 | 13,2              | 3,6         | 2,9                          | 22,3        | 13,3  | 11,6             | 7,9                                    | 7,2             | 10,5     |
| Marketing, Kundenbetreuung, Werbung,<br>Marktforschung                               | 649                 | 15,0              | 4,2         | 3,4                          | 24,6        | 12,6  | 11,3             | 7,8                                    | 6,3             | 13,6     |
| Öffentlichkeitsarbeit, PR  | 541                 | 12,8              | 3,3         | 3,2                          | 30,0        | 12,1  | 10,4             | 11,2                                   | 5,6             | 17,6     |
| Category Management (Strateg. Führung v.<br>Warengruppen durch Handel u. Herst.)     | 149                 | 13,9              | 2,8         | 1,5                          | 25,4        | 15,5  | 11,9             | 7,5                                    | 17,0            | 10,1     |
| Einkauf, Beschaffung   | 424                 | 14,4              | 3,2         | 2,8                          | 24,3        | 15,1  | 10,6             | 8,2                                    | 7,5             | 9,5      |
| Logistik: Materialwirtschaft, Lager,<br>Transport, Verpackung                        | 324                 | 16,1              | 4,1         | 1,9                          | 23,7        | 15,3  | 12,4             | 7,6                                    | 20,4            | 8,1      |
| Arbeitsvorbereitung, Kontrolle und Prüfung,<br>Arbeitsorganisation                   | 657                 | 17,5              | 3,1         | 2,0                          | 23,7        | 16,0  | 11,4             | 5,9                                    | 16,6            | 10,5     |
| Fertigung, Produktion, Montage   | 396                 | 18,5              | 3,6         | 1,8                          | 24,5        | 15,8  | 10,2             | 6,5                                    | 22,8            | 9,1      |
| Instandhaltung, Reparatur,<br>Betriebsmittelerstellung                               | 327                 | 13,7              | 2,9         | 1,9                          | 22,3        | 12,7  | 10,2             | 6,5                                    | 20,4            | 7,3      |
| Entwicklung, Konstruktion, Forschung,<br>Design, Musterbau                           | 320                 | 15,8              | 3,0         | 1,5                          | 27,4        | 13,5  | 12,7             | 5,4                                    | 31,7            | 11,9     |
| Andere Abteilung   | 184                 | 13,7              | 6,0         | 1,1                          | 27,0        | 12,7  | 7,4              | 3,7                                    | 4,3             | 14,7     |

| LAE 2019<br><br>Leser pro Ausgabe<br>Reichweite in Prozent<br><br>Tabelle 5          | Entscheidungsträger | Handelsblatt | Frankfurter/Allgemeine Zeitung |  |      | FOCUS-Blue-Chip-Kombi<br>(Focus/ Focus Money) | Kluge Köpfe Kombi<br>(F.A.Z./ F.A.S.) | Mittelstandskombi<br>(Der Handel/ Handwerk Magazin) | Welt Print Gesamt<br>(Welt Print Werktag/ WamS/ WamS Kompakt) |  |
|--|---------------------|--------------|--------------------------------|--|------|---|---------------------------------------|---|---|--|
|  |                     |              | Süddeutsche Zeitung            | Welt Print Werktag<br>(Die Welt/ Die Welt Kompakt) |      |   |                                       |   |   |  |
| <b>Gesamt</b>  | 8001                | 8,9          | 10,5                           | 13,6   | 9,7  | 20,0  | 13,4                                  | 11,5  | 14,9  |  |
| <b>Berufsstellung</b>  |                     |              |                                |  |      |   |                                       |   |   |  |
| Selbstständige   | 1571                | 7,6          | 6,4                            | 8,2  | 10,7 | 23,2  | 8,9                                   | 23,1  | 15,1  |  |
| 6 bis 9 Beschäftigte   | 623                 | 6,6          | 5,2                            | 4,7  | 10,0 | 25,1  | 8,0                                   | 21,0  | 14,2  |  |
| 10 bis 49 Beschäftigte   | 787                 | 7,5          | 6,6                            | 9,6  | 11,5 | 21,4  | 8,7                                   | 25,3  | 15,9  |  |
| 50 und mehr Beschäftigte   | 161                 | 11,2         | 10,6                           | 15,2   | 9,8  | 24,6  | 13,5                                  | 20,0  | 14,6  |  |
| Freie Berufe   | 1342                | 7,4          | 13,0                           | 11,1   | 8,9  | 19,6  | 16,3                                  | 2,2   | 15,0  |  |
| Rechts- und Unternehmensberatung   | 368                 | 19,4         | 22,5                           | 11,5   | 8,5  | 20,9  | 25,7                                  | 2,4   | 14,2  |  |
| Architektur- und Ingenieurbüros/<br>Sonstige Dienstleistungen                        | 306                 | 5,6          | 7,5                            | 11,9   | 4,4  | 16,0  | 12,0                                  | 6,2   | 8,4   |  |
| Gesundheitswesen   | 608                 | 1,9          | 11,2                           | 10,1   | 11,0 | 21,4  | 13,9                                  | 0,0   | 17,7  |  |
| Kultur, Sport, Unterhaltung  | 74                  | 2,0          | 6,4                            | 15,4   | 12,6 | 13,8  | 9,6                                   | 3,5   | 25,8  |  |
| Leitende Angestellte   | 4462                | 10,6         | 11,1                           | 16,2   | 9,9  | 20,2  | 13,8                                  | 11,6  | 15,1  |  |
| bis 99 Beschäftigte  | 1529                | 7,3          | 8,1                            | 16,7   | 8,8  | 20,9  | 10,9                                  | 16,3  | 13,0  |  |
| 100 bis 999 Beschäftigte   | 1590                | 13,4         | 13,4                           | 15,8   | 10,5 | 19,7  | 16,3                                  | 10,2  | 15,8  |  |
| 1.000 und mehr Beschäftigte  | 1343                | 11,1         | 11,7                           | 16,1   | 10,5 | 20,1  | 14,2                                  | 7,8   | 16,8  |  |
| Vorstandsmitglied/ Geschäftsführer/<br>Direktor/ Amts-/ Betriebs-/ Werksleiter       | 1495                | 11,2         | 12,7                           | 10,8   | 12,3 | 16,6  | 16,3                                  | 11,6  | 17,5  |  |
| Abteilungsleiter/ Prokurist  | 1639                | 11,0         | 10,2                           | 16,1   | 6,8  | 21,2  | 12,7                                  | 9,1   | 11,8  |  |
| Sachgebietsleiter/ Referent/<br>Leitender Angestellter in anderer Funktion           | 1327                | 9,4          | 10,2                           | 22,3   | 11,2 | 23,1  | 12,3                                  | 14,6  | 16,4  |  |
| Beamte   | 627                 | 3,0          | 11,2                           | 13,8   | 7,3  | 11,8  | 15,1                                  | 2,4   | 12,2  |  |
| <b>Branchen</b>  |                     |              |                                |  |      |   |                                       |   |   |  |
| Land- und Forstwirtschaft, Fischerei<br>und Aquakultur                               | 67                  | 11,7         | 7,9                            | 10,9   | 9,1  | 18,8  | 8,5                                   | 22,5  | 16,4  |  |
| Bergbau, Energie-, Wasserversorgung,<br>Recycling                                    | 177                 | 11,7         | 9,1                            | 9,7  | 12,2 | 21,1  | 12,5                                  | 10,8  | 18,6  |  |
| Herstellung Nahrungs-, Genußmittel,<br>Textilien, Leder                              | 193                 | 11,4         | 8,1                            | 13,7   | 7,9  | 24,5  | 11,9                                  | 25,9  | 15,0  |  |
| Herstellung Holz-, Papier-, Druck-<br>erzeugnisse, Möbel                             | 119                 | 8,6          | 10,5                           | 12,5   | 11,4 | 17,9  | 12,5                                  | 29,1  | 17,2  |  |
| Chemische Industrie inkl. Glasgewerbe,<br>Keramik, Steine, Erden, Kokerei            | 319                 | 10,8         | 11,6                           | 18,1   | 13,9 | 17,3  | 15,0                                  | 14,0  | 17,6  |  |
| Metall, Maschinenbau, Herst. sonst. Waren,<br>Reparatur u. Installation v. Maschinen | 762                 | 9,1          | 9,6                            | 13,0   | 8,7  | 19,3  | 11,6                                  | 16,2  | 12,3  |  |
| Herstellung v. DV-geräten, elektron. u.<br>optische Erzeugnisse, elektr. Ausrüst.    | 283                 | 11,7         | 9,5                            | 13,7   | 11,8 | 18,7  | 12,6                                  | 10,6  | 16,0  |  |
| Herstellung Kraftwagen, Fahrzeugbau  | 412                 | 9,1          | 11,4                           | 13,9   | 10,8 | 22,2  | 13,5                                  | 9,6   | 17,1  |  |
| Baugewerbe   | 518                 | 5,6          | 6,0                            | 10,9   | 9,2  | 21,7  | 8,4                                   | 42,7  | 12,9  |  |
| Handel; Instandhaltung und Reparatur<br>v. Kraftfahrzeugen                           | 841                 | 10,6         | 6,5                            | 12,2   | 8,9  | 22,1  | 8,1                                   | 29,1  | 14,0  |  |
| Verkehr und Lagerei  | 275                 | 10,9         | 10,5                           | 9,7  | 14,1 | 21,8  | 13,8                                  | 8,3   | 21,0  |  |
| Information und Kommunikation  | 469                 | 8,5          | 11,6                           | 19,4   | 10,3 | 14,9  | 14,8                                  | 4,6   | 15,0  |  |
| Erbringung Finanz- und<br>Versicherungsdienstleistungen                              | 370                 | 30,8         | 21,6                           | 18,8   | 8,8  | 21,4  | 23,3                                  | 4,5   | 12,5  |  |
| Erbringung v. freiberufl., wissenschaftl.<br>und techn. Dienstleistungen             | 1127                | 11,5         | 14,6                           | 16,4   | 8,7  | 17,7  | 18,3                                  | 4,9   | 13,7  |  |
| Erbringungen v. sonst. Wirtschaftl.<br>Dienstleistungen                              | 557                 | 8,6          | 10,4                           | 10,8   | 9,6  | 24,5  | 13,4                                  | 15,6  | 15,0  |  |
| Gesundheits- und Sozialwesen   | 1079                | 2,8          | 9,7                            | 12,2   | 9,3  | 20,5  | 13,1                                  | 2,1   | 15,6  |  |
| Sonstige   | 1549                | 4,0          | 8,7                            | 13,3   | 8,9  | 18,4  | 12,2                                  | 5,7   | 15,2  |  |
| <b>Leitende Angestellte</b>  | 4462                | 10,6         | 11,1                           | 16,2   | 9,9  | 20,2  | 13,8                                  | 11,6  | 15,1  |  |
| <b>Gesamtleitung nach Arbeitsbereichen</b>   |                     |              |                                |  |      |   |                                       |   |   |  |
| Unternehmens- und Geschäftsführung   | 1081                | 11,6         | 12,6                           | 10,2   | 13,5 | 16,8  | 15,6                                  | 14,3  | 18,3  |  |
| Kaufmännische GF   | 795                 | 11,1         | 12,6                           | 10,7   | 10,4 | 15,8  | 15,9                                  | 12,0  | 15,0  |  |
| Technische GF  | 484                 | 12,1         | 13,4                           | 9,4  | 15,0 | 17,0  | 16,3                                  | 18,6  | 20,6  |  |
| Personalwesen, HR Human Resources,<br>Ausbildung                                     | 765                 | 11,4         | 12,4                           | 12,1   | 9,8  | 17,6  | 16,3                                  | 10,3  | 15,5  |  |
| Finanzierung, Rechnungswesen, Statistik  | 657                 | 12,2         | 13,5                           | 15,8   | 10,3 | 20,4  | 17,4                                  | 13,1  | 16,3  |  |
| Recht/ Compliance/ Ethics  | 186                 | 17,5         | 21,9                           | 15,3   | 11,8 | 15,9  | 29,1                                  | 9,6   | 22,7  |  |
| Datenverarbeitung, IT  | 485                 | 12,5         | 11,1                           | 14,9   | 16,4 | 17,2  | 14,5                                  | 13,8  | 23,2  |  |
| Verkauf, Absatz, Vertrieb  | 639                 | 12,9         | 12,4                           | 9,7  | 11,6 | 15,7  | 15,4                                  | 14,3  | 17,6  |  |
| Marketing, Kundenbetreuung, Werbung,<br>Marktforschung                               | 649                 | 12,0         | 12,0                           | 12,1   | 8,6  | 17,4  | 14,8                                  | 9,7   | 13,7  |  |
| Öffentlichkeitsarbeit, PR  | 541                 | 11,9         | 16,1                           | 16,9   | 10,1 | 14,4  | 19,8                                  | 7,5   | 17,4  |  |
| Category Management (Strateg. Führung v.<br>Warengruppen durch Handel u, Herst.)     | 149                 | 16,7         | 12,4                           | 9,8  | 20,4 | 15,8  | 15,3                                  | 26,8  | 28,4  |  |
| Einkauf, Beschaffung   | 424                 | 10,8         | 13,5                           | 10,6   | 11,3 | 16,6  | 16,7                                  | 13,0  | 16,6  |  |
| Logistik: Materialwirtschaft, Lager,<br>Transport, Verpackung                        | 324                 | 13,7         | 12,8                           | 8,7  | 16,4 | 18,4  | 15,4                                  | 20,3  | 22,9  |  |
| Arbeitsvorbereitung, Kontrolle und Prüfung,<br>Arbeitsorganisation                   | 657                 | 9,5          | 11,9                           | 14,4   | 13,6 | 19,2  | 14,2                                  | 18,0  | 19,1  |  |
| Fertigung, Produktion, Montage   | 396                 | 11,6         | 12,1                           | 13,3   | 14,5 | 20,3  | 14,5                                  | 17,8  | 20,4  |  |
| Instandhaltung, Reparatur,<br>Betriebsmittelerstellung                               | 327                 | 13,9         | 12,5                           | 11,3   | 12,8 | 14,8  | 15,5                                  | 20,2  | 18,5  |  |
| Entwicklung, Konstruktion, Forschung,<br>Design, Musterbau                           | 320                 | 10,1         | 14,1                           | 17,1   | 18,8 | 17,8  | 16,1                                  | 16,6  | 24,4  |  |
| Andere Abteilung   | 184                 | 5,5          | 7,8                            | 13,0   | 7,8  | 17,1  | 10,2                                  | 4,0   | 13,5  |  |

| <b>LAE 2019</b><br><br><b>Print: Leser pro Ausgabe</b><br><b>Online + App: Nutzer pro Woche</b><br><b>Reichweite in Prozent</b><br><br>Tabelle 6 | Entscheidungsträger | Brand eins + brandeins.de | Capital + capital.de | Cicero + cicero.de | Der Handel + etalment.de | F.A.Z. + faz.net + App(s) | F.A.Z. + F.A.S. + F.A.Z.Woche + faz.net + App(s) | Focus + focus.de + App(s) | Focus + Focus Money + focus.de + App(s) | Handelsblatt + handelsblatt.com + App(s) | Handwerk Magazin + handwerk-magazin.de |
|--|---------------------|---------------------------|----------------------|--------------------|--------------------------|---------------------------|--|---------------------------|---|--|--|
| <b>Gesamt</b>  | 8001                | 5,8                       | 10,6                 | 5,6                | 5,9                      | 24,5                      | 27,2   | 36,2                      | 37,8                                    | 19,1                                     | 9,1                                    |
| <b>Berufsstellung</b>  |                     |                           |                      |                    |                          |                           |  |                           |   |  |  |
| Selbstständige   | 1571                | 4,0                       | 9,9                  | 3,2                | 8,6                      | 16,6                      | 18,9   | 35,9                      | 37,7                                    | 16,7                                     | 20,7                                   |
| 6 bis 9 Beschäftigte   | 623                 | 4,5                       | 10,8                 | 3,2                | 7,2                      | 15,6                      | 18,4   | 38,0                      | 40,5                                    | 17,5                                     | 18,8                                   |
| 10 bis 49 Beschäftigte   | 787                 | 3,4                       | 8,2                  | 3,1                | 8,9                      | 16,8                      | 18,7   | 33,2                      | 34,6                                    | 14,9                                     | 22,8                                   |
| 50 und mehr Beschäftigte   | 161                 | 5,2                       | 14,0                 | 4,3                | 12,4                     | 19,8                      | 22,1   | 41,0                      | 41,7                                    | 22,0                                     | 17,7                                   |
| Freie Berufe   | 1342                | 6,5                       | 9,5                  | 5,6                | 1,2                      | 23,7                      | 28,2   | 39,2                      | 39,8                                    | 14,3                                     | 2,3                                    |
| Rechts- und Unternehmensberatung   | 368                 | 10,7                      | 19,9                 | 7,5                | 1,6                      | 38,7                      | 40,7   | 41,3                      | 42,2                                    | 32,9                                     | 2,2                                    |
| Architektur- und Ingenieurbüros/<br>Sonstige Dienstleistungen  | 306                 | 9,8                       | 7,6                  | 4,8                | 2,2                      | 22,1                      | 29,4   | 35,9                      | 36,5                                    | 13,0                                     | 7,1                                    |
| Gesundheitswesen   | 608                 | 2,4                       | 4,6                  | 4,4                | 0,5                      | 15,8                      | 20,5   | 38,2                      | 38,6                                    | 4,8                                      | 0,0                                    |
| Kultur, Sport, Unterhaltung  | 74                  | 7,0                       | 6,0                  | 13,9               | 1,9                      | 24,1                      | 27,3   | 51,2                      | 51,4                                    | 7,9                                      | 2,9                                    |
| Leitende Angestellte   | 4462                | 6,7                       | 11,8                 | 6,0                | 7,1                      | 26,8                      | 29,3   | 36,3                      | 38,2                                    | 22,4                                     | 8,0                                    |
| bis 99 Beschäftigte  | 1529                | 5,8                       | 10,8                 | 5,6                | 9,1                      | 22,9                      | 25,5   | 35,6                      | 37,2                                    | 18,3                                     | 12,4                                   |
| 100 bis 999 Beschäftigte   | 1590                | 6,8                       | 12,6                 | 5,0                | 6,5                      | 29,7                      | 31,8   | 37,7                      | 39,4                                    | 25,4                                     | 7,1                                    |
| 1.000 und mehr Beschäftigte  | 1343                | 7,7                       | 12,0                 | 7,6                | 5,6                      | 27,9                      | 30,6   | 35,5                      | 38,0                                    | 23,3                                     | 4,0                                    |
| Vorstandsmitglied/ Geschäftsführer/<br>Direktor/ Amts-/ Betriebs-/ Werksleiter   | 1495                | 6,4                       | 9,7                  | 6,2                | 7,2                      | 27,0                      | 30,5   | 32,4                      | 33,5                                    | 22,6                                     | 7,5                                    |
| Abteilungsleiter/ Prokurist  | 1639                | 6,9                       | 12,8                 | 5,7                | 5,8                      | 26,2                      | 28,5   | 38,7                      | 41,0                                    | 24,7                                     | 6,2                                    |
| Sachgebietsleiter/ Referent/<br>Leitender Angestellter in anderer Funktion   | 1327                | 6,8                       | 12,9                 | 6,0                | 8,6                      | 27,3                      | 28,8   | 37,8                      | 40,1                                    | 19,1                                     | 10,7                                   |
| Beamte   | 627                 | 2,4                       | 5,9                  | 8,7                | 1,0                      | 28,8                      | 31,5   | 29,7                      | 30,2                                    | 12,7                                     | 2,1                                    |
| <b>Branchen</b>  |                     |                           |                      |                    |                          |                           |  |                           |   |  |  |
| Land- und Forstwirtschaft, Fischerei<br>und Aquakultur   | 67                  | 4,7                       | 7,5                  | 2,1                | 11,2                     | 19,0                      | 19,5   | 29,5                      | 32,0                                    | 20,2                                     | 16,7                                   |
| Bergbau, Energie-, Wasserversorgung,<br>Recycling  | 177                 | 5,2                       | 10,2                 | 4,7                | 4,9                      | 20,6                      | 25,1   | 33,5                      | 35,5                                    | 20,3                                     | 8,5                                    |
| Herstellung Nahrungs-, Genußmittel,<br>Textilien, Leder  | 193                 | 8,5                       | 8,0                  | 5,5                | 13,8                     | 19,9                      | 23,4   | 39,0                      | 40,6                                    | 16,9                                     | 21,6                                   |
| Herstellung Holz-, Papier-, Druck-<br>erzeugnisse, Möbel   | 119                 | 3,7                       | 11,5                 | 5,7                | 13,4                     | 23,4                      | 25,1   | 31,5                      | 34,5                                    | 25,0                                     | 25,9                                   |
| Chemische Industrie inkl. Glasgewerbe,<br>Keramik, Steine, Erden, Kokerei  | 319                 | 5,5                       | 11,1                 | 3,9                | 7,8                      | 24,6                      | 27,5   | 34,4                      | 35,7                                    | 21,2                                     | 10,6                                   |
| Metall, Maschinenbau, Herst. sonst. Waren,<br>Reparatur u. Installation v. Maschinen   | 762                 | 5,5                       | 10,2                 | 3,8                | 7,2                      | 22,6                      | 24,6   | 35,0                      | 36,8                                    | 20,0                                     | 14,4                                   |
| Herstellung v. DV-geräten, elektron. u.<br>optische Erzeugnisse, elektr. Ausrüst.  | 283                 | 7,9                       | 11,1                 | 5,6                | 9,2                      | 25,1                      | 27,3   | 38,0                      | 39,1                                    | 29,1                                     | 5,4                                    |
| Herstellung Kraftwagen, Fahrzeugbau  | 412                 | 7,1                       | 8,8                  | 4,9                | 3,7                      | 25,8                      | 27,9   | 37,3                      | 39,2                                    | 19,5                                     | 7,5                                    |
| Baugewerbe   | 518                 | 2,8                       | 8,8                  | 1,4                | 5,7                      | 13,8                      | 16,3   | 36,0                      | 37,2                                    | 12,1                                     | 46,9                                   |
| Handel; Instandhaltung und Reparatur<br>v. Kraftfahrzeugen   | 841                 | 3,7                       | 10,1                 | 2,1                | 22,2                     | 15,6                      | 17,1   | 34,7                      | 36,6                                    | 22,4                                     | 14,2                                   |
| Verkehr und Lagerei  | 275                 | 4,8                       | 9,1                  | 2,0                | 5,3                      | 23,0                      | 25,9   | 34,1                      | 35,9                                    | 17,9                                     | 5,4                                    |
| Information und Kommunikation  | 469                 | 10,6                      | 16,7                 | 9,2                | 5,6                      | 36,3                      | 39,1   | 34,2                      | 35,6                                    | 25,5                                     | 1,5                                    |
| Erbringung Finanz- und<br>Versicherungsdienstleistungen  | 370                 | 7,9                       | 27,6                 | 6,1                | 3,9                      | 40,3                      | 42,2   | 34,5                      | 38,9                                    | 51,0                                     | 2,2                                    |
| Erbringung v. freiberufl., wissenschaftl.<br>und techn. Dienstleistungen   | 1127                | 10,4                      | 13,9                 | 6,6                | 2,5                      | 30,4                      | 34,1   | 37,4                      | 38,3                                    | 24,2                                     | 4,8                                    |
| Erbringungen v. sonst. Wirtschaftl.<br>Dienstleistungen  | 557                 | 5,6                       | 12,2                 | 6,2                | 4,5                      | 26,0                      | 28,3   | 40,4                      | 42,1                                    | 19,7                                     | 14,4                                   |
| Gesundheits- und Sozialwesen   | 1079                | 3,3                       | 6,2                  | 5,7                | 1,3                      | 17,9                      | 22,0   | 35,9                      | 36,9                                    | 7,0                                      | 1,5                                    |
| Sonstige   | 1549                | 4,7                       | 7,4                  | 8,7                | 3,1                      | 25,3                      | 28,0   | 36,6                      | 37,7                                    | 12,7                                     | 4,7                                    |
| <b>Leitende Angestellte</b>  | 4462                | 6,7                       | 11,8                 | 6,0                | 7,1                      | 26,8                      | 29,3   | 36,3                      | 38,2                                    | 22,4                                     | 8,0                                    |
| <b>Gesamtleitung nach Arbeitsbereichen</b>   |                     |                           |                      |                    |                          |                           |  |                           |   |  |  |
| Unternehmens- und Geschäftsführung   | 1081                | 7,5                       | 9,3                  | 5,9                | 8,7                      | 27,1                      | 30,1   | 31,6                      | 33,0                                    | 22,3                                     | 9,4                                    |
| Kaufmännische GF   | 795                 | 8,1                       | 9,2                  | 6,4                | 8,3                      | 28,5                      | 31,5   | 32,3                      | 33,5                                    | 22,4                                     | 6,7                                    |
| Technische GF  | 484                 | 5,5                       | 8,7                  | 5,5                | 10,0                     | 25,5                      | 28,2   | 28,8                      | 30,3                                    | 22,3                                     | 13,3                                   |
| Personalwesen, HR Human Resources,<br>Ausbildung   | 765                 | 5,9                       | 9,2                  | 5,0                | 7,8                      | 28,1                      | 31,2   | 36,9                      | 38,3                                    | 23,7                                     | 5,2                                    |
| Finanzierung, Rechnungswesen, Statistik  | 657                 | 5,9                       | 14,7                 | 5,5                | 9,5                      | 28,2                      | 31,5   | 36,2                      | 38,5                                    | 23,0                                     | 6,8                                    |
| Recht/ Compliance/ Ethics  | 186                 | 6,8                       | 13,0                 | 6,4                | 7,0                      | 35,9                      | 40,9   | 35,2                      | 36,0                                    | 32,0                                     | 4,0                                    |
| Datenverarbeitung, IT  | 485                 | 6,4                       | 11,0                 | 3,2                | 10,1                     | 24,2                      | 26,9   | 33,1                      | 34,7                                    | 23,0                                     | 7,0                                    |
| Verkauf, Absatz, Vertrieb  | 639                 | 5,8                       | 10,8                 | 4,0                | 11,3                     | 25,7                      | 28,9   | 32,4                      | 34,1                                    | 27,2                                     | 7,1                                    |
| Marketing, Kundenbetreuung, Werbung,<br>Marktforschung   | 649                 | 11,3                      | 11,5                 | 5,5                | 7,9                      | 30,5                      | 33,0   | 37,2                      | 38,8                                    | 29,7                                     | 5,7                                    |
| Öffentlichkeitsarbeit, PR  | 541                 | 12,7                      | 11,3                 | 9,4                | 5,3                      | 35,9                      | 38,8   | 36,1                      | 37,0                                    | 30,3                                     | 4,7                                    |
| Category Management (Strateg. Führung v.<br>Warengruppen durch Handel u. Herst.)   | 149                 | 5,1                       | 9,1                  | 2,0                | 20,1                     | 22,0                      | 25,3   | 24,1                      | 25,3                                    | 29,9                                     | 11,2                                   |
| Einkauf, Beschaffung   | 424                 | 4,7                       | 8,3                  | 3,1                | 9,0                      | 27,4                      | 30,7   | 32,0                      | 33,5                                    | 22,4                                     | 7,6                                    |
| Logistik: Materialwirtschaft, Lager,<br>Transport, Verpackung  | 324                 | 4,7                       | 9,8                  | 4,3                | 14,2                     | 24,4                      | 26,9   | 32,6                      | 34,0                                    | 26,4                                     | 12,5                                   |
| Arbeitsvorbereitung, Kontrolle und Prüfung,<br>Arbeitsorganisation   | 657                 | 4,2                       | 9,3                  | 3,4                | 9,5                      | 23,9                      | 26,1   | 35,5                      | 36,4                                    | 19,0                                     | 15,1                                   |
| Fertigung, Produktion, Montage   | 396                 | 4,5                       | 7,9                  | 4,3                | 9,3                      | 24,5                      | 27,0   | 34,8                      | 35,9                                    | 21,5                                     | 15,0                                   |
| Instandhaltung, Reparatur,<br>Betriebsmittelerstellung   | 327                 | 3,0                       | 10,1                 | 3,7                | 11,1                     | 22,5                      | 25,8   | 29,5                      | 30,1                                    | 24,8                                     | 14,5                                   |
| Entwicklung, Konstruktion, Forschung,<br>Design, Musterbau   | 320                 | 7,0                       | 10,7                 | 7,7                | 9,3                      | 29,8                      | 31,9   | 33,4                      | 34,5                                    | 19,1                                     | 12,7                                   |
| Andere Abteilung   | 184                 | 3,7                       | 5,9                  | 7,7                | 3,6                      | 23,2                      | 24,6   | 31,7                      | 34,0                                    | 17,0                                     | 0,8                                    |

| LAE 2019   |                     |   |   |                                   |                           |   |   |                                       |                                      |   |                             |
|--|---------------------|---|---|-----------------------------------|---------------------------|---|---|---------------------------------------|--------------------------------------|---|-----------------------------|
| Print: Leser pro Ausgabe<br>Online + App: Nutzer pro Woche<br>Reichweite in Prozent  |                     |   |   |                                   |                           |   |   |                                       |                                      |   |                             |
| Tabelle 7  | Entscheidungsträger | Manager Magazin + manager-magazin.de + App(s) | Markt und Mittelstand + marktmittelstand.de | Der Spiegel + spiegel.de + App(s) | Stern + stern.de + App(s) | Süddeutsche Zeitung + Süddeutsche.de + App(s) | VDI Nachrichten + ingenieur.de + App(s) | Welt Print Werktag + welt.de + App(s) | Welt Print Gesamt + welt.de + App(s) | Wirtschaftswoche + wirtschaftswoche.de + App(s) | Die Zeit + zeit.de + App(s) |
| <b>Gesamt</b>  | 8001                | 14,7  | 9,5   | 52,5                              | 28,6                      | 27,3  | 10,9                                    | 26,4                                  | 29,9                                 | 16,0  | 24,9                        |
| <b>Berufsstellung</b>  |                     |   |   |                                   |                           |   |   |                                       |                                      |   |                             |
| Selbstständige   | 1571                | 12,8  | 14,9  | 47,7                              | 27,4                      | 18,5  | 6,9                                     | 21,4                                  | 24,8                                 | 12,9  | 14,0                        |
| 6 bis 9 Beschäftigte   | 623                 | 10,3  | 13,0  | 44,8                              | 28,5                      | 16,8  | 6,4                                     | 21,2                                  | 24,1                                 | 11,5  | 12,7                        |
| 10 bis 49 Beschäftigte   | 787                 | 12,0  | 14,4  | 48,5                              | 27,0                      | 18,1  | 6,6                                     | 21,3                                  | 25,1                                 | 12,7  | 14,3                        |
| 50 und mehr Beschäftigte   | 161                 | 26,5  | 25,0  | 55,0                              | 25,8                      | 26,9  | 9,9                                     | 22,1                                  | 25,8                                 | 19,7  | 17,1                        |
| Freie Berufe   | 1342                | 10,9  | 3,9   | 62,5                              | 34,8                      | 22,2  | 6,6                                     | 19,8                                  | 24,7                                 | 11,0  | 31,8                        |
| Rechts- und Unternehmensberatung   | 368                 | 22,1  | 5,3   | 67,6                              | 28,4                      | 25,0  | 2,4                                     | 21,4                                  | 25,0                                 | 26,1  | 28,4                        |
| Architektur- und Ingenieurbüros/<br>Sonstige Dienstleistungen                        | 306                 | 10,3  | 8,2   | 55,8                              | 30,5                      | 25,6  | 24,9                                    | 16,1                                  | 19,3                                 | 11,6  | 24,1                        |
| Gesundheitswesen   | 608                 | 5,3   | 0,9   | 61,9                              | 38,7                      | 18,7  | 0,7                                     | 19,9                                  | 25,7                                 | 2,2   | 38,7                        |
| Kultur, Sport, Unterhaltung  | 74                  | 7,4   | 7,0   | 69,2                              | 53,6                      | 23,5  | 1,0                                     | 27,3                                  | 38,6                                 | 9,3   | 24,0                        |
| Leitende Angestellte   | 4462                | 17,9  | 10,5  | 50,8                              | 28,0                      | 31,4  | 14,6                                    | 29,6                                  | 32,9                                 | 19,6  | 24,8                        |
| bis 99 Beschäftigte  | 1529                | 14,5  | 13,2  | 47,3                              | 27,8                      | 30,9  | 12,4                                    | 26,8                                  | 29,8                                 | 15,7  | 22,7                        |
| 100 bis 999 Beschäftigte   | 1590                | 19,7  | 11,4  | 53,7                              | 27,5                      | 31,1  | 16,1                                    | 30,8                                  | 34,2                                 | 21,5  | 26,1                        |
| 1.000 und mehr Beschäftigte  | 1343                | 19,7  | 6,3   | 51,5                              | 28,7                      | 32,1  | 15,3                                    | 31,3                                  | 34,7                                 | 21,7  | 25,5                        |
| Vorstandsmitglied/ Geschäftsführer/<br>Direktor/ Amts-/ Betriebs-/ Werksleiter       | 1495                | 16,6  | 8,7   | 47,4                              | 22,9                      | 24,3  | 13,2                                    | 30,7                                  | 34,5                                 | 17,7  | 22,7                        |
| Abteilungsleiter/ Prokurist  | 1639                | 16,7  | 9,5   | 52,8                              | 28,6                      | 33,0  | 12,3                                    | 29,5                                  | 32,3                                 | 20,3  | 28,1                        |
| Sachgebietsleiter/ Referent/<br>Leitender Angestellter in anderer Funktion           | 1327                | 20,9  | 13,7  | 52,3                              | 32,9                      | 37,3  | 19,1                                    | 28,5                                  | 31,6                                 | 20,8  | 23,0                        |
| Beamte   | 627                 | 4,8   | 0,8   | 54,8                              | 22,3                      | 31,3  | 4,6                                     | 30,4                                  | 32,9                                 | 8,4   | 38,0                        |
| <b>Branchen</b>  |                     |   |   |                                   |                           |   |   |                                       |                                      |   |                             |
| Land- und Forstwirtschaft, Fischerei<br>und Aquakultur                               | 67                  | 4,9   | 11,8  | 36,9                              | 33,5                      | 26,9  | 1,1                                     | 23,9                                  | 30,9                                 | 11,4  | 17,7                        |
| Bergbau, Energie-, Wasserversorgung,<br>Recycling                                    | 177                 | 18,2  | 6,7   | 48,1                              | 26,2                      | 21,5  | 17,3                                    | 29,1                                  | 34,8                                 | 19,4  | 19,6                        |
| Herstellung Nahrungs-, Genußmittel,<br>Textilien, Leder                              | 193                 | 11,5  | 12,1  | 42,7                              | 25,2                      | 25,7  | 7,4                                     | 19,3                                  | 25,3                                 | 17,7  | 20,3                        |
| Herstellung Holz-, Papier-, Druck-<br>erzeugnisse, Möbel                             | 119                 | 16,7  | 22,5  | 50,1                              | 25,1                      | 29,5  | 8,7                                     | 23,0                                  | 28,0                                 | 22,8  | 19,7                        |
| Chemische Industrie inkl. Glasgewerbe,<br>Keramik, Steine, Erden, Kokerei            | 319                 | 19,6  | 17,1  | 49,7                              | 29,0                      | 32,2  | 19,0                                    | 29,7                                  | 32,3                                 | 19,1  | 21,3                        |
| Metall, Maschinenbau, Herst. sonst. Waren,<br>Reparatur u. Installation v. Maschinen | 762                 | 17,6  | 13,6  | 48,8                              | 26,4                      | 24,7  | 22,4                                    | 25,0                                  | 27,6                                 | 16,9  | 19,5                        |
| Herstellung v. DV-geräten, elektron. u.<br>optische Erzeugnisse, elektr. Ausrüst.    | 283                 | 22,0  | 14,2  | 51,4                              | 26,2                      | 33,0  | 24,1                                    | 32,9                                  | 35,9                                 | 25,3  | 26,8                        |
| Herstellung Kraftwagen, Fahrzeugbau  | 412                 | 23,5  | 11,7  | 46,7                              | 30,5                      | 26,4  | 25,8                                    | 29,0                                  | 32,9                                 | 22,3  | 23,9                        |
| Baugewerbe   | 518                 | 10,7  | 15,1  | 44,4                              | 27,4                      | 19,7  | 16,7                                    | 21,1                                  | 24,1                                 | 10,9  | 13,2                        |
| Handel; Instandhaltung und Reparatur<br>v. Kraftfahrzeugen                           | 841                 | 12,8  | 17,5  | 44,9                              | 27,3                      | 22,1  | 4,8                                     | 19,0                                  | 23,1                                 | 15,4  | 14,8                        |
| Verkehr und Lagerei  | 275                 | 16,0  | 15,8  | 49,3                              | 24,3                      | 18,2  | 6,8                                     | 29,2                                  | 33,9                                 | 16,5  | 16,8                        |
| Information und Kommunikation  | 469                 | 26,1  | 9,2   | 61,3                              | 28,5                      | 41,2  | 14,0                                    | 36,7                                  | 39,9                                 | 23,4  | 31,7                        |
| Erbringung Finanz- und<br>Versicherungsdienstleistungen                              | 370                 | 19,7  | 7,0   | 48,9                              | 19,3                      | 37,7  | 2,1                                     | 27,2                                  | 29,4                                 | 36,7  | 20,6                        |
| Erbringung v. freiberufl., wissenschaftl.<br>und techn. Dienstleistungen             | 1127                | 20,2  | 7,4   | 60,5                              | 29,7                      | 31,6  | 18,0                                    | 23,6                                  | 26,6                                 | 22,0  | 27,7                        |
| Erbringungen v. sonst. Wirtschaftl.<br>Dienstleistungen                              | 557                 | 15,3  | 13,9  | 47,4                              | 29,1                      | 23,5  | 6,7                                     | 28,3                                  | 31,8                                 | 19,3  | 19,7                        |
| Gesundheits- und Sozialwesen   | 1079                | 7,4   | 2,2   | 56,8                              | 34,2                      | 22,7  | 1,9                                     | 22,6                                  | 27,6                                 | 5,5   | 34,2                        |
| Sonstige   | 1549                | 9,4   | 4,3   | 55,4                              | 28,2                      | 29,0  | 4,3                                     | 29,6                                  | 33,5                                 | 9,7   | 30,8                        |
| <b>Leitende Angestellte</b>  | 4462                | 17,9  | 10,5  | 50,8                              | 28,0                      | 31,4  | 14,6                                    | 29,6                                  | 32,9                                 | 19,6  | 24,8                        |
| <b>Gesamtleitung nach Arbeitsbereichen</b>   |                     |   |   |                                   |                           |   |   |                                       |                                      |   |                             |
| Unternehmens- und Geschäftsführung   | 1081                | 15,3  | 10,0  | 45,9                              | 22,7                      | 23,8  | 15,3                                    | 32,3                                  | 36,1                                 | 16,8  | 23,4                        |
| Kaufmännische GF   | 795                 | 15,3  | 9,6   | 47,4                              | 23,3                      | 25,2  | 8,6                                     | 30,7                                  | 34,2                                 | 17,2  | 23,7                        |
| Technische GF  | 484                 | 17,0  | 9,6   | 41,3                              | 22,3                      | 20,8  | 25,0                                    | 32,5                                  | 36,9                                 | 16,3  | 23,2                        |
| Personalwesen, HR Human Resources,<br>Ausbildung                                     | 765                 | 15,7  | 9,7   | 46,6                              | 30,1                      | 25,8  | 7,1                                     | 29,2                                  | 33,5                                 | 17,6  | 27,7                        |
| Finanzierung, Rechnungswesen, Statistik  | 657                 | 18,2  | 11,2  | 44,5                              | 27,4                      | 28,0  | 9,5                                     | 29,1                                  | 33,4                                 | 19,8  | 22,0                        |
| Recht/ Compliance/ Ethics  | 186                 | 20,7  | 6,6   | 45,5                              | 26,5                      | 30,1  | 10,1                                    | 39,4                                  | 44,2                                 | 21,3  | 28,8                        |
| Datenverarbeitung, IT  | 485                 | 21,2  | 12,6  | 47,8                              | 31,2                      | 29,1  | 23,1                                    | 35,7                                  | 40,5                                 | 23,2  | 23,8                        |
| Verkauf, Absatz, Vertrieb  | 639                 | 16,0  | 11,9  | 44,8                              | 27,5                      | 25,4  | 11,0                                    | 35,6                                  | 39,4                                 | 21,0  | 22,9                        |
| Marketing, Kundenbetreuung, Werbung,<br>Marktforschung                               | 649                 | 19,0  | 9,5   | 52,7                              | 27,8                      | 31,3  | 9,5                                     | 37,7                                  | 40,8                                 | 22,0  | 31,6                        |
| Öffentlichkeitsarbeit, PR  | 541                 | 21,5  | 5,6   | 56,4                              | 27,2                      | 38,7  | 9,9                                     | 42,9                                  | 47,0                                 | 22,7  | 36,8                        |
| Category Management (Strateg. Führung v.<br>Warengruppen durch Handel u. Herst.)     | 149                 | 14,1  | 12,4  | 36,4                              | 23,4                      | 20,7  | 22,6                                    | 39,1                                  | 44,5                                 | 19,3  | 17,8                        |
| Einkauf, Beschaffung   | 424                 | 15,9  | 9,9   | 43,1                              | 27,1                      | 24,6  | 10,4                                    | 29,5                                  | 33,7                                 | 16,3  | 22,3                        |
| Logistik: Materialwirtschaft, Lager,<br>Transport, Verpackung                        | 324                 | 17,4  | 12,3  | 40,9                              | 27,4                      | 22,1  | 24,2                                    | 36,6                                  | 41,8                                 | 19,0  | 20,3                        |
| Arbeitsvorbereitung, Kontrolle und Prüfung,<br>Arbeitsorganisation                   | 657                 | 15,5  | 13,3  | 44,1                              | 27,3                      | 26,3  | 20,0                                    | 29,5                                  | 33,8                                 | 17,1  | 20,4                        |
| Fertigung, Produktion, Montage   | 396                 | 15,7  | 14,4  | 41,7                              | 26,3                      | 24,6  | 28,1                                    | 29,9                                  | 34,6                                 | 15,5  | 20,6                        |
| Instandhaltung, Reparatur,<br>Betriebsmittelerstellung                               | 327                 | 15,7  | 11,8  | 39,7                              | 24,5                      | 22,6  | 24,2                                    | 29,5                                  | 34,3                                 | 16,7  | 20,2                        |
| Entwicklung, Konstruktion, Forschung,<br>Design, Musterbau                           | 320                 | 18,9  | 14,4  | 47,2                              | 24,1                      | 30,5  | 38,7                                    | 32,9                                  | 37,6                                 | 18,9  | 26,0                        |
| Andere Abteilung   | 184                 | 10,9  | 3,7   | 53,9                              | 23,2                      | 25,4  | 7,5                                     | 31,2                                  | 34,4                                 | 14,8  | 30,7                        |

| LAE 2019<br>Leser pro Ausgabe<br>Zusammensetzung in Prozent<br><br>Tabelle 8         | Entscheidungsträger |            |            |            |              |            |                  |                 |                       |
|--|---------------------|------------|------------|------------|--------------|------------|------------------|-----------------|-----------------------|
|  |                     | Brand eins | Capital    | Cicero     | Creditreform | Der Handel | Handwerk Magazin | Manager Magazin | Markt und Mittelstand |
| <b>Gesamt</b>  | 8001<br>100         | 342<br>100 | 599<br>100 | 304<br>100 | 397<br>100   | 369<br>100 | 629<br>100       | 839<br>100      | 562<br>100            |
| <b>Berufsstellung</b>  |                     |            |            |            |              |            |                  |                 |                       |
| Selbstständige   | 20                  | 14         | 18         | 11         | 13           | 27         | 46               | 17              | 29                    |
| 6 bis 9 Beschäftigte   | 8                   | 8          | 8          | 6          | 5            | 8          | 17               | 5               | 10                    |
| 10 bis 49 Beschäftigte   | 10                  | 5          | 8          | 4          | 7            | 15         | 26               | 9               | 14                    |
| 50 und mehr Beschäftigte   | 2                   | 1          | 3          | 1          | 2            | 4          | 3                | 3               | 5                     |
| Freie Berufe   | 17                  | 16         | 15         | 15         | 18           | 3          | 4                | 11              | 5                     |
| Rechts- und Unternehmensberatung   | 5                   | 7          | 9          | 5          | 12           | 1          | 1                | 7               | 2                     |
| Architektur- und Ingenieurbüros/<br>Sonstige Dienstleistungen                        | 4                   | 5          | 2          | 2          | 6            | 1          | 2                | 2               | 3                     |
| Gesundheitswesen   | 8                   | 3          | 4          | 6          | 1            | 0          | 0                | 2               | 0                     |
| Kultur, Sport, Unterhaltung  | 1                   | 1          | 1          | 2          | 0            | 0          | 0                | 0               | 1                     |
| Leitende Angestellte   | 56                  | 67         | 62         | 62         | 66           | 69         | 49               | 70              | 65                    |
| bis 99 Beschäftigte  | 19                  | 19         | 20         | 19         | 24           | 29         | 26               | 19              | 28                    |
| 100 bis 999 Beschäftigte   | 20                  | 24         | 23         | 15         | 24           | 24         | 15               | 29              | 26                    |
| 1.000 und mehr Beschäftigte  | 17                  | 23         | 19         | 28         | 19           | 17         | 8                | 23              | 11                    |
| Vorstandsmitglied/ Geschäftsführer/<br>Direktor/ Amts-/ Betriebs-/ Werksleiter       | 19                  | 22         | 17         | 21         | 24           | 24         | 16               | 20              | 18                    |
| Abteilungsleiter/ Prokurist  | 20                  | 24         | 23         | 20         | 22           | 20         | 14               | 22              | 21                    |
| Sachgebietsleiter/ Referent/<br>Leitender Angestellter in anderer Funktion           | 17                  | 21         | 22         | 21         | 20           | 25         | 19               | 28              | 27                    |
| Beamte   | 8                   | 3          | 4          | 12         | 2            | 1          | 2                | 2               | 0                     |
| <b>Branchen</b>  |                     |            |            |            |              |            |                  |                 |                       |
| Land- und Forstwirtschaft, Fischerei<br>und Aquakultur                               | 1                   | 1          | 1          | 0          | 0            | 2          | 2                | 0               | 1                     |
| Bergbau, Energie-, Wasserversorgung,<br>Recycling                                    | 2                   | 2          | 2          | 2          | 3            | 2          | 2                | 3               | 2                     |
| Herstellung Nahrungs-, Genußmittel,<br>Textilien, Leder                              | 2                   | 3          | 2          | 2          | 2            | 7          | 5                | 2               | 3                     |
| Herstellung Holz-, Papier-, Druck-<br>erzeugnisse, Möbel                             | 1                   | 1          | 1          | 1          | 1            | 3          | 4                | 1               | 3                     |
| Chemische Industrie inkl. Glasgewerbe,<br>Keramik, Steine, Erden, Kokerei            | 4                   | 4          | 4          | 2          | 4            | 5          | 5                | 6               | 8                     |
| Metall, Maschinenbau, Herst. sonst. Waren,<br>Reparatur u. Installation v. Maschinen | 10                  | 9          | 9          | 7          | 7            | 10         | 15               | 12              | 14                    |
| Herstellung v. DV-geräten, elektron. u.<br>optische Erzeugnisse, elektr. Ausrüst.    | 4                   | 5          | 3          | 3          | 3            | 6          | 2                | 5               | 6                     |
| Herstellung Kraftwagen, Fahrzeugbau  | 5                   | 7          | 4          | 5          | 3            | 4          | 5                | 9               | 6                     |
| Baugewerbe   | 6                   | 2          | 6          | 1          | 7            | 6          | 34               | 6               | 11                    |
| Handel; Instandhaltung und Reparatur<br>v. Kraftfahrzeugen                           | 11                  | 7          | 10         | 4          | 11           | 43         | 17               | 9               | 18                    |
| Verkehr und Lagerei  | 3                   | 3          | 3          | 2          | 4            | 3          | 2                | 4               | 7                     |
| Information und Kommunikation  | 6                   | 11         | 8          | 9          | 6            | 5          | 1                | 10              | 5                     |
| Erbringung Finanz- und<br>Versicherungsdienstleistungen                              | 5                   | 7          | 13         | 5          | 16           | 3          | 1                | 7               | 3                     |
| Erbringung v. freiberufl., wissenschaftl.<br>und techn. Dienstleistungen             | 14                  | 23         | 17         | 15         | 24           | 5          | 6                | 19              | 9                     |
| Erbringungen v. sonst. Wirtschaftl.<br>Dienstleistungen                              | 7                   | 8          | 8          | 8          | 9            | 5          | 11               | 7               | 11                    |
| Gesundheits- und Sozialwesen   | 13                  | 8          | 8          | 15         | 5            | 2          | 2                | 6               | 2                     |
| Sonstige   | 19                  | 14         | 14         | 30         | 9            | 9          | 10               | 10              | 8                     |
| <b>Leitende Angestellte</b>  | 56                  | 67         | 62         | 62         | 66           | 69         | 49               | 70              | 65                    |
| <b>Gesamtleitung nach Arbeitsbereichen</b>   |                     |            |            |            |              |            |                  |                 |                       |
| Unternehmens- und Geschäftsführung   | 14                  | 19         | 12         | 14         | 18           | 22         | 14               | 13              | 15                    |
| Kaufmännische GF   | 10                  | 15         | 9          | 11         | 16           | 16         | 7                | 9               | 11                    |
| Technische GF  | 6                   | 6          | 5          | 6          | 7            | 11         | 9                | 7               | 6                     |
| Personalwesen, HR Human Resources,<br>Ausbildung                                     | 10                  | 11         | 8          | 8          | 15           | 14         | 6                | 10              | 11                    |
| Finanzierung, Rechnungswesen, Statistik  | 8                   | 9          | 13         | 8          | 18           | 15         | 7                | 10              | 11                    |
| Recht/ Compliance/ Ethics  | 2                   | 3          | 3          | 3          | 2            | 3          | 1                | 3               | 2                     |
| Datenverarbeitung, IT  | 6                   | 7          | 6          | 3          | 7            | 12         | 5                | 8               | 9                     |
| Verkauf, Absatz, Vertrieb  | 8                   | 8          | 8          | 6          | 10           | 17         | 6                | 8               | 11                    |
| Marketing, Kundenbetreuung, Werbung,<br>Marktforschung                               | 8                   | 15         | 8          | 6          | 9            | 11         | 5                | 9               | 8                     |
| Öffentlichkeitsarbeit, PR  | 7                   | 12         | 6          | 11         | 6            | 6          | 3                | 9               | 4                     |
| Category Management (Strateg. Führung v.<br>Warengruppen durch Handel u. Herst.)     | 2                   | 2          | 2          | 1          | 2            | 8          | 2                | 2               | 3                     |
| Einkauf, Beschaffung   | 5                   | 4          | 4          | 3          | 6            | 9          | 4                | 6               | 6                     |
| Logistik: Materialwirtschaft, Lager,<br>Transport, Verpackung                        | 4                   | 4          | 4          | 4          | 5            | 10         | 6                | 5               | 6                     |
| Arbeitsvorbereitung, Kontrolle und Prüfung,<br>Arbeitsorganisation                   | 8                   | 6          | 6          | 6          | 9            | 13         | 13               | 9               | 13                    |
| Fertigung, Produktion, Montage   | 5                   | 5          | 3          | 4          | 4            | 8          | 8                | 5               | 8                     |
| Instandhaltung, Reparatur,<br>Betriebsmittelerstellung                               | 4                   | 2          | 4          | 3          | 4            | 8          | 7                | 4               | 5                     |
| Entwicklung, Konstruktion, Forschung,<br>Design, Musterbau                           | 4                   | 5          | 4          | 5          | 3            | 7          | 6                | 5               | 6                     |
| Andere Abteilung   | 2                   | 2          | 1          | 4          | 2            | 2          | 0                | 2               | 1                     |

| LAE 2019<br>Leser pro Ausgabe<br>Zusammensetzung in Prozent                          | Entscheidungsträger | Frankfurter Allgemeine Woche |             |             |             |                  |            | Frankfurter Allgemeine<br>Sonntagszeitung | VDI Nachrichten | Die Zeit    |
|--|---------------------|------------------------------|-------------|-------------|-------------|------------------|------------|---|-----------------|-------------|
|  |                     | Focus                        | Focus Money | Der Spiegel | Stern       | Wirtschaftswoche |            |   |                 |             |
| <b>Gesamt</b>  | 8001<br>100         | 1391<br>100                  | 367<br>100  | 191<br>100  | 2333<br>100 | 1323<br>100      | 741<br>100 | 566<br>100                                | 668<br>100      | 1034<br>100 |
| <b>Berufsstellung</b>  |                     |                              |             |             |             |                  |            |   |                 |             |
| Selbstständige   | 20                  | 23                           | 24          | 9           | 18          | 20               | 15         | 14  | 9               | 10          |
| 6 bis 9 Beschäftigte   | 8                   | 10                           | 10          | 2           | 6           | 8                | 5          | 4   | 3               | 3           |
| 10 bis 49 Beschäftigte   | 10                  | 11                           | 12          | 6           | 9           | 11               | 8          | 7   | 5               | 5           |
| 50 und mehr Beschäftigte   | 2                   | 3                            | 2           | 1           | 3           | 2                | 3          | 2   | 2               | 1           |
| <b>Freie Berufe</b>  | 17                  | 17                           | 12          | 34          | 25          | 22               | 11         | 26  | 11              | 28          |
| Rechts- und Unternehmensberatung   | 5                   | 5                            | 6           | 8           | 7           | 4                | 8          | 10  | 1               | 6           |
| Architektur- und Ingenieurbüros/<br>Sonstige Dienstleistungen                        | 4                   | 3                            | 2           | 9           | 4           | 4                | 2          | 5   | 10              | 4           |
| Gesundheitswesen   | 8                   | 9                            | 4           | 17          | 12          | 13               | 1          | 10  | 0               | 19          |
| Kultur, Sport, Unterhaltung  | 1                   | 1                            | 0           | 1           | 1           | 1                | 0          | 1   | 0               | 1           |
| <b>Leitende Angestellte</b>  | 56                  | 55                           | 61          | 51          | 49          | 53               | 71         | 52  | 77              | 50          |
| bis 99 Beschäftigte  | 19                  | 20                           | 20          | 12          | 15          | 19               | 20         | 14  | 22              | 16          |
| 100 bis 999 Beschäftigte   | 20                  | 19                           | 22          | 20          | 19          | 18               | 28         | 23  | 30              | 18          |
| 1.000 und mehr Beschäftigte  | 17                  | 16                           | 20          | 19          | 15          | 16               | 23         | 15  | 25              | 16          |
| Vorstandsmitglied/ Geschäftsführer/<br>Direktor/ Amts-/ Betriebs-/ Werksleiter       | 19                  | 16                           | 11          | 17          | 16          | 14               | 22         | 24  | 23              | 17          |
| Abteilungsleiter/ Prokurist  | 20                  | 21                           | 26          | 22          | 18          | 18               | 24         | 17  | 23              | 19          |
| Sachgebietsleiter/ Referent/<br>Leitender Angestellter in anderer Funktion           | 17                  | 18                           | 24          | 12          | 15          | 21               | 25         | 11  | 31              | 14          |
| <b>Beamte</b>  | 8                   | 5                            | 2           | 6           | 8           | 5                | 3          | 9   | 3               | 12          |
| <b>Branchen</b>  |                     |                              |             |             |             |                  |            |   |                 |             |
| Land- und Forstwirtschaft, Fischerei<br>und Aquakultur                               | 1                   | 1                            | 1           | 0           | 1           | 1                | 1          | 1   | 0               | 1           |
| Bergbau, Energie-, Wasserversorgung,<br>Recycling                                    | 2                   | 2                            | 3           | 2           | 2           | 2                | 3          | 2   | 4               | 2           |
| Herstellung Nahrungs-, Genußmittel,<br>Textilien, Leder                              | 2                   | 3                            | 4           | 1           | 2           | 3                | 3          | 2   | 2               | 2           |
| Herstellung Holz-, Papier-, Druck-<br>erzeugnisse, Möbel                             | 1                   | 1                            | 2           | 0           | 2           | 1                | 2          | 1   | 1               | 1           |
| Chemische Industrie inkl. Glasgewerbe,<br>Keramik, Steine, Erden, Kokerei            | 4                   | 4                            | 3           | 5           | 4           | 4                | 5          | 3   | 7               | 3           |
| Metall, Maschinenbau, Herst. sonst. Waren,<br>Reparatur u. Installation v. Maschinen | 10                  | 9                            | 9           | 6           | 8           | 9                | 10         | 6   | 20              | 5           |
| Herstellung v. DV-geräten, elektron. u.<br>optische Erzeugnisse, elektr. Ausrüst.    | 4                   | 3                            | 3           | 4           | 3           | 3                | 5          | 3   | 7               | 3           |
| Herstellung Kraftwagen, Fahrzeugbau  | 5                   | 6                            | 4           | 4           | 4           | 6                | 8          | 3   | 13              | 4           |
| Baugewerbe   | 6                   | 7                            | 6           | 3           | 5           | 6                | 5          | 4   | 9               | 3           |
| Handel; Instandhaltung und Reparatur<br>v. Kraftfahrzeugen                           | 11                  | 12                           | 12          | 6           | 9           | 11               | 11         | 6   | 4               | 6           |
| Verkehr und Lagerei  | 3                   | 4                            | 4           | 3           | 3           | 3                | 4          | 3   | 2               | 2           |
| Information und Kommunikation  | 6                   | 4                            | 5           | 6           | 6           | 4                | 8          | 6   | 7               | 6           |
| Erbringung Finanz- und<br>Versicherungsdienstleistungen                              | 5                   | 4                            | 12          | 6           | 4           | 3                | 12         | 8   | 1               | 3           |
| Erbringung v. freiberufl., wissenschaftl.<br>und techn. Dienstleistungen             | 14                  | 12                           | 12          | 25          | 17          | 13               | 18         | 22  | 25              | 15          |
| Erbringungen v. sonst. Wirtschaftl.<br>Dienstleistungen                              | 7                   | 8                            | 10          | 5           | 6           | 8                | 9          | 6   | 3               | 5           |
| Gesundheits- und Sozialwesen   | 13                  | 15                           | 9           | 21          | 19          | 19               | 4          | 17  | 2               | 26          |
| Sonstige   | 19                  | 18                           | 15          | 13          | 20          | 18               | 10         | 18  | 7               | 25          |
| <b>Leitende Angestellte</b>  | 56                  | 55                           | 61          | 51          | 49          | 53               | 71         | 52  | 77              | 50          |
| <b>Gesamtleitung nach Arbeitsbereichen</b>   |                     |                              |             |             |             |                  |            |   |                 |             |
| Unternehmens- und Geschäftsführung   | 14                  | 11                           | 10          | 14          | 11          | 10               | 16         | 15  | 19              | 11          |
| Kaufmännische GF   | 10                  | 8                            | 6           | 12          | 8           | 7                | 12         | 12  | 6               | 8           |
| Technische GF  | 6                   | 5                            | 5           | 6           | 5           | 4                | 7          | 7   | 15              | 5           |
| Personalwesen, HR Human Resources,<br>Ausbildung                                     | 10                  | 8                            | 8           | 11          | 8           | 9                | 11         | 13  | 6               | 10          |
| Finanzierung, Rechnungswesen, Statistik  | 8                   | 8                            | 13          | 9           | 6           | 7                | 12         | 11  | 7               | 7           |
| Recht/ Compliance/ Ethics  | 2                   | 2                            | 1           | 2           | 2           | 2                | 3          | 7   | 2               | 3           |
| Datenverarbeitung, IT  | 6                   | 5                            | 5           | 5           | 5           | 6                | 10         | 7   | 13              | 5           |
| Verkauf, Absatz, Vertrieb  | 8                   | 6                            | 6           | 10          | 6           | 6                | 10         | 9   | 7               | 7           |
| Marketing, Kundenbetreuung, Werbung,<br>Marktforschung                               | 8                   | 7                            | 7           | 11          | 7           | 6                | 10         | 9   | 6               | 9           |
| Öffentlichkeitsarbeit, PR  | 7                   | 5                            | 5           | 9           | 7           | 5                | 8          | 11  | 5               | 9           |
| Category Management (Strateg. Führung v.<br>Warengruppen durch Handel u. Herst.)     | 2                   | 1                            | 1           | 1           | 2           | 2                | 2          | 2   | 4               | 1           |
| Einkauf, Beschaffung   | 5                   | 4                            | 4           | 6           | 4           | 5                | 6          | 6   | 5               | 4           |
| Logistik: Materialwirtschaft, Lager,<br>Transport, Verpackung                        | 4                   | 4                            | 4           | 3           | 3           | 4                | 5          | 4   | 10              | 3           |
| Arbeitsvorbereitung, Kontrolle und Prüfung,<br>Arbeitsorganisation                   | 8                   | 8                            | 6           | 7           | 7           | 8                | 10         | 7   | 16              | 7           |
| Fertigung, Produktion, Montage   | 5                   | 5                            | 4           | 4           | 4           | 5                | 5          | 5   | 14              | 3           |
| Instandhaltung, Reparatur,<br>Betriebsmittelerstellung                               | 4                   | 3                            | 3           | 3           | 3           | 3                | 5          | 4   | 10              | 2           |
| Entwicklung, Konstruktion, Forschung,<br>Design, Musterbau                           | 4                   | 4                            | 3           | 3           | 4           | 3                | 5          | 3   | 15              | 4           |
| Andere Abteilung   | 2                   | 2                            | 3           | 1           | 2           | 2                | 2          | 1   | 1               | 3           |

| LAE 2019<br>Leser pro Ausgabe<br>Zusammensetzung in Prozent<br><br>Tabelle 10        | Entscheidungsträger | Handelsblatt | Frankfurter Allgemeine Zeitung | Süddeutsche Zeitung | Welt Print Werktag<br>(Die Welt/ Die Welt Kompakt) | FOCUS-Blue-Chip-Kombi<br>(Focus/ Focus Money) | Kluge Köpfe Kombi<br>(F.A.Z./ F.A.S.) | MittelstandsKombi<br>(Der Handel/ Handwerk Magazin) | Welt Print Gesamt<br>(Welt Print Werktag/ WamS/ WamS Kompakt) |  |
|--|---------------------|--------------|--------------------------------|---------------------|--|---|---------------------------------------|---|---|--|
|  | 8001<br>100         | 709<br>100   | 839<br>100                     | 1087<br>100         | 775<br>100   | 1603<br>100                                   | 1070<br>100                           | 923<br>100  | 1189<br>100   |  |
| <b>Gesamt</b>  | 8001<br>100         | 709<br>100   | 839<br>100                     | 1087<br>100         | 775<br>100   | 1603<br>100                                   | 1070<br>100                           | 923<br>100  | 1189<br>100   |  |
| <b>Berufsstellung</b>  |                     |              |                                |                     |  |   |                                       |   |   |  |
| Selbstständige   | 20                  | 17           | 12                             | 12                  | 22   | 23  | 13                                    | 39  | 20  |  |
| 6 bis 9 Beschäftigte   | 8                   | 6            | 4                              | 3                   | 8  | 10  | 5                                     | 14  | 7   |  |
| 10 bis 49 Beschäftigte   | 10                  | 8            | 6                              | 7                   | 12   | 11  | 6                                     | 22  | 11  |  |
| 50 und mehr Beschäftigte   | 2                   | 3            | 2                              | 2                   | 2  | 2   | 2                                     | 3   | 2   |  |
| <b>Freie Berufe</b>  | 17                  | 14           | 21                             | 14                  | 15   | 16  | 20                                    | 3   | 17  |  |
| Rechts- und Unternehmensberatung   | 5                   | 10           | 10                             | 4                   | 4  | 5   | 9                                     | 1   | 4   |  |
| Architektur- und Ingenieurbüros/<br>Sonstige Dienstleistungen                        | 4                   | 2            | 3                              | 3                   | 2  | 3   | 3                                     | 2   | 2   |  |
| Gesundheitswesen   | 8                   | 2            | 8                              | 6                   | 9  | 8   | 8                                     | 0   | 9   |  |
| Kultur, Sport, Unterhaltung  | 1                   | 0            | 1                              | 1                   | 1  | 1   | 1                                     | 0   | 2   |  |
| <b>Leitende Angestellte</b>  | 56                  | 67           | 59                             | 66                  | 57   | 56  | 58                                    | 56  | 57  |  |
| bis 99 Beschäftigte  | 19                  | 16           | 15                             | 23                  | 17   | 20  | 16                                    | 27  | 17  |  |
| 100 bis 999 Beschäftigte   | 20                  | 30           | 25                             | 23                  | 22   | 19  | 24                                    | 18  | 21  |  |
| 1.000 und mehr Beschäftigte  | 17                  | 21           | 19                             | 20                  | 18   | 17  | 18                                    | 11  | 19  |  |
| Vorstandsmitglied/ Geschäftsführer/<br>Direktor/ Amts-/ Betriebs-/ Werksleiter       | 19                  | 24           | 23                             | 15                  | 24   | 16  | 23                                    | 19  | 22  |  |
| Abteilungsleiter/ Prokurist  | 20                  | 26           | 20                             | 24                  | 14   | 22  | 19                                    | 16  | 16  |  |
| Sachgebietsleiter/ Referent/<br>Leitender Angestellter in anderer Funktion           | 17                  | 18           | 16                             | 27                  | 19   | 19  | 15                                    | 21  | 18  |  |
| <b>Beamte</b>  | 8                   | 3            | 8                              | 8                   | 6  | 5   | 9                                     | 2   | 6   |  |
| <b>Branchen</b>  |                     |              |                                |                     |  |   |                                       |   |   |  |
| Land- und Forstwirtschaft, Fischerei<br>und Aquakultur                               | 1                   | 1            | 1                              | 1                   | 1  | 1   | 1                                     | 2   | 1   |  |
| Bergbau, Energie-, Wasserversorgung,<br>Recycling                                    | 2                   | 3            | 2                              | 2                   | 3  | 2   | 2                                     | 2   | 3   |  |
| Herstellung Nahrungs-, Genußmittel,<br>Textilien, Leder                              | 2                   | 3            | 2                              | 2                   | 2  | 3   | 2                                     | 5   | 2   |  |
| Herstellung Holz-, Papier-, Druck-<br>erzeugnisse, Möbel                             | 1                   | 1            | 1                              | 1                   | 2  | 1   | 1                                     | 4   | 2   |  |
| Chemische Industrie inkl. Glasgewerbe,<br>Keramik, Steine, Erden, Kokerei            | 4                   | 5            | 4                              | 5                   | 6  | 3   | 4                                     | 5   | 5   |  |
| Metall, Maschinenbau, Herst. sonst. Waren,<br>Reparatur u. Installation v. Maschinen | 10                  | 10           | 9                              | 9                   | 9  | 9   | 8                                     | 13  | 8   |  |
| Herstellung v. DV-geräten, elektron. u.<br>optische Erzeugnisse, elektr. Ausrüst.    | 4                   | 5            | 3                              | 4                   | 4  | 3   | 3                                     | 3   | 4   |  |
| Herstellung Kraftwagen, Fahrzeugbau  | 5                   | 5            | 6                              | 5                   | 6  | 6   | 5                                     | 4   | 6   |  |
| Baugewerbe   | 6                   | 4            | 4                              | 5                   | 6  | 7   | 4                                     | 24  | 6   |  |
| Handel; Instandhaltung und Reparatur<br>v. Kraftfahrzeugen                           | 11                  | 13           | 7                              | 9                   | 10   | 12  | 6                                     | 26  | 10  |  |
| Verkehr und Lagerei  | 3                   | 4            | 3                              | 2                   | 5  | 4   | 4                                     | 2   | 5   |  |
| Information und Kommunikation  | 6                   | 6            | 6                              | 8                   | 6  | 4   | 6                                     | 2   | 6   |  |
| Erbringung Finanz- und<br>Versicherungsdienstleistungen                              | 5                   | 16           | 10                             | 6                   | 4  | 5   | 8                                     | 2   | 4   |  |
| Erbringung v. freiberufl., wissenschaftl.<br>und techn. Dienstleistungen             | 14                  | 18           | 20                             | 17                  | 13   | 12  | 19                                    | 6   | 13  |  |
| Erbringungen v. sonst. Wirtschaftl.<br>Dienstleistungen                              | 7                   | 7            | 7                              | 6                   | 7  | 9   | 7                                     | 9   | 7   |  |
| Gesundheits- und Sozialwesen   | 13                  | 4            | 12                             | 12                  | 13   | 14  | 13                                    | 2   | 14  |  |
| Sonstige   | 19                  | 9            | 16                             | 19                  | 18   | 18  | 18                                    | 9   | 20  |  |
| <b>Leitende Angestellte</b>  | 56                  | 67           | 59                             | 66                  | 57   | 56  | 58                                    | 56  | 57  |  |
| <b>Gesamtleitung nach Arbeitsbereichen</b>   |                     |              |                                |                     |  |   |                                       |   |   |  |
| Unternehmens- und Geschäftsführung   | 14                  | 18           | 16                             | 10                  | 19   | 11  | 16                                    | 17  | 17  |  |
| Kaufmännische GF   | 10                  | 12           | 12                             | 8                   | 11   | 8   | 12                                    | 10  | 10  |  |
| Technische GF  | 6                   | 8            | 8                              | 4                   | 9  | 5   | 7                                     | 10  | 8   |  |
| Personalwesen, HR Human Resources,<br>Ausbildung                                     | 10                  | 12           | 11                             | 8                   | 10   | 8   | 12                                    | 9   | 10  |  |
| Finanzierung, Rechnungswesen, Statistik  | 8                   | 11           | 11                             | 10                  | 9  | 8   | 11                                    | 9   | 9   |  |
| Recht/ Compliance/ Ethics  | 2                   | 5            | 5                              | 3                   | 3  | 2   | 5                                     | 2   | 4   |  |
| Datenverarbeitung, IT  | 6                   | 9            | 6                              | 7                   | 10   | 5   | 7                                     | 7   | 9   |  |
| Verkauf, Absatz, Vertrieb  | 8                   | 12           | 9                              | 6                   | 10   | 6   | 9                                     | 10  | 9   |  |
| Marketing, Kundenbetreuung, Werbung,<br>Marktforschung                               | 8                   | 11           | 9                              | 7                   | 7  | 7   | 9                                     | 7   | 7   |  |
| Öffentlichkeitsarbeit, PR  | 7                   | 9            | 10                             | 8                   | 7  | 5   | 10                                    | 4   | 8   |  |
| Category Management (Strateg. Führung v.<br>Warengruppen durch Handel u. Herst.)     | 2                   | 4            | 2                              | 1                   | 4  | 1   | 2                                     | 4   | 4   |  |
| Einkauf, Beschaffung   | 5                   | 6            | 7                              | 4                   | 6  | 4   | 7                                     | 6   | 6   |  |
| Logistik: Materialwirtschaft, Lager,<br>Transport, Verpackung                        | 4                   | 6            | 5                              | 3                   | 7  | 4   | 5                                     | 7   | 6   |  |
| Arbeitsvorbereitung, Kontrolle und Prüfung,<br>Arbeitsorganisation                   | 8                   | 9            | 9                              | 9                   | 12   | 8   | 9                                     | 13  | 11  |  |
| Fertigung, Produktion, Montage   | 5                   | 6            | 6                              | 5                   | 7  | 5   | 5                                     | 8   | 7   |  |
| Instandhaltung, Reparatur,<br>Betriebsmittelerstellung                               | 4                   | 6            | 5                              | 3                   | 5  | 3   | 5                                     | 7   | 5   |  |
| Entwicklung, Konstruktion, Forschung,<br>Design, Musterbau                           | 4                   | 5            | 5                              | 5                   | 8  | 4   | 5                                     | 6   | 7   |  |
| Andere Abteilung   | 2                   | 1            | 2                              | 2                   | 2  | 2   | 2                                     | 1   | 2   |  |

| LAE 2019<br><br>Print: Leser pro Ausgabe<br>Online + App: Nutzer pro Woche<br>Zusammensetzung in Prozent<br><br>Tabelle 11 | Entscheidungsträger |                           |                      |                    |                          |                           |  |                           |   |  |  |
|--|---------------------|---------------------------|----------------------|--------------------|--------------------------|---------------------------|--|---------------------------|---|--|--|
|  |                     | Brand eins + brandeins.de | Capital + capital.de | Cicero + cicero.de | Der Handel + etalment.de | F.A.Z. + faz.net + App(s) | F.A.Z. + F.A.S. + F.A.Z.Woche + faz.net + App(s) | Focus + focus.de + App(s) | Focus + Focus Money + focus.de + App(s) | Handelsblatt + handelsblatt.com + App(s) | Handwerk Magazin + handwerk-magazin.de |
| <b>Gesamt</b>  | 8001<br>100         | 465<br>100                | 846<br>100           | 447<br>100         | 474<br>100               | 1956<br>100               | 2179<br>100                                      | 2897<br>100               | 3021<br>100                             | 1531<br>100                              | 725<br>100                             |
| <b>Berufsstellung</b>  |                     |                           |                      |                    |                          |                           |  |                           |   |  |  |
| Selbstständige   | 20                  | 14                        | 18                   | 11                 | 28                       | 13                        | 14   | 19                        | 20                                      | 17                                       | 45                                     |
| 6 bis 9 Beschäftigte   | 8                   | 6                         | 8                    | 4                  | 9                        | 5                         | 5  | 8                         | 8                                       | 7  | 16                                     |
| 10 bis 49 Beschäftigte   | 10                  | 6                         | 8                    | 5                  | 15                       | 7                         | 7  | 9                         | 9                                       | 8  | 25                                     |
| 50 und mehr Beschäftigte   | 2                   | 2                         | 3                    | 2                  | 4                        | 2                         | 2  | 2                         | 2                                       | 2  | 4                                      |
| Freie Berufe   | 17                  | 19                        | 15                   | 17                 | 3                        | 16                        | 17   | 18                        | 18                                      | 13                                       | 4                                      |
| Rechts- und Unternehmensberatung   | 5                   | 8                         | 9                    | 6                  | 1                        | 7                         | 7  | 5                         | 5                                       | 8  | 1                                      |
| Architektur- und Ingenieurbüros/<br>Sonstige Dienstleistungen  | 4                   | 6                         | 3                    | 3                  | 1                        | 3                         | 4  | 4                         | 4                                       | 3  | 3                                      |
| Gesundheitswesen   | 8                   | 3                         | 3                    | 6                  | 1                        | 5                         | 6  | 8                         | 8                                       | 2  | 0                                      |
| Kultur, Sport, Unterhaltung  | 1                   | 1                         | 1                    | 2                  | 0                        | 1                         | 1  | 1                         | 1                                       | 0  | 0                                      |
| Leitende Angestellte   | 56                  | 64                        | 62                   | 60                 | 67                       | 61                        | 60   | 56                        | 56                                      | 65                                       | 49                                     |
| bis 99 Beschäftigte  | 19                  | 19                        | 20                   | 19                 | 29                       | 18                        | 18   | 19                        | 19                                      | 18                                       | 26                                     |
| 100 bis 999 Beschäftigte   | 20                  | 23                        | 24                   | 18                 | 22                       | 24                        | 23   | 21                        | 21                                      | 26                                       | 16                                     |
| 1.000 und mehr Beschäftigte  | 17                  | 22                        | 19                   | 23                 | 16                       | 19                        | 19   | 16                        | 17                                      | 20                                       | 7                                      |
| Vorstandsmitglied/ Geschäftsführer/<br>Direktor/ Amts-/ Betriebs-/ Werksleiter   | 19                  | 21                        | 17                   | 21                 | 23                       | 21                        | 21   | 17                        | 17                                      | 22                                       | 15                                     |
| Abteilungsleiter/ Prokurist  | 20                  | 24                        | 25                   | 21                 | 20                       | 22                        | 21   | 22                        | 22                                      | 26                                       | 14                                     |
| Sachgebietsleiter/ Referent/<br>Leitender Angestellter in anderer Funktion   | 17                  | 19                        | 20                   | 18                 | 24                       | 19                        | 18   | 17                        | 18                                      | 17                                       | 20                                     |
| Beamte   | 8                   | 3                         | 4                    | 12                 | 1                        | 9                         | 9  | 6                         | 6                                       | 5  | 2                                      |
| <b>Branchen</b>  |                     |                           |                      |                    |                          |                           |  |                           |   |  |  |
| Land- und Forstwirtschaft, Fischerei<br>und Aquakultur   | 1                   | 1                         | 1                    | 0                  | 2                        | 1                         | 1  | 1                         | 1                                       | 1  | 2                                      |
| Bergbau, Energie-, Wasserversorgung,<br>Recycling  | 2                   | 2                         | 2                    | 2                  | 2                        | 2                         | 2  | 2                         | 2                                       | 2  | 2                                      |
| Herstellung Nahrungs-, Genußmittel,<br>Textilien, Leder  | 2                   | 4                         | 2                    | 2                  | 6                        | 2                         | 2  | 3                         | 3                                       | 2  | 6                                      |
| Herstellung Holz-, Papier-, Druck-<br>erzeugnisse, Möbel   | 1                   | 1                         | 2                    | 2                  | 3                        | 1                         | 1  | 1                         | 1                                       | 2  | 4                                      |
| Chemische Industrie inkl. Glasgewerbe,<br>Keramik, Steine, Erden, Kokerei  | 4                   | 4                         | 4                    | 3                  | 5                        | 4                         | 4  | 4                         | 4                                       | 4  | 5                                      |
| Metall, Maschinenbau, Herst. sonst. Waren,<br>Reparatur u. Installation v. Maschinen                                       | 10                  | 9                         | 9                    | 7                  | 12                       | 9                         | 9  | 9                         | 9                                       | 10                                       | 15                                     |
| Herstellung v. DV-geräten, elektron. u.<br>optische Erzeugnisse, elektr. Ausrüst.  | 4                   | 5                         | 4                    | 4                  | 6                        | 4                         | 4  | 4                         | 4                                       | 5  | 2                                      |
| Herstellung Kraftwagen, Fahrzeugbau  | 5                   | 6                         | 4                    | 4                  | 3                        | 5                         | 5  | 5                         | 5                                       | 5  | 4                                      |
| Baugewerbe   | 6                   | 3                         | 5                    | 2                  | 6                        | 4                         | 4  | 6                         | 6                                       | 4  | 34                                     |
| Handel; Instandhaltung und Reparatur<br>v. Kraftfahrzeugen   | 11                  | 7                         | 10                   | 4                  | 39                       | 7                         | 7  | 10                        | 10                                      | 12                                       | 16                                     |
| Verkehr und Lagerei  | 3                   | 3                         | 3                    | 1                  | 3                        | 3                         | 3  | 3                         | 3                                       | 3  | 2                                      |
| Information und Kommunikation  | 6                   | 11                        | 9                    | 10                 | 6                        | 9                         | 8  | 6                         | 6                                       | 8  | 1                                      |
| Erbringung Finanz- und<br>Versicherungsdienstleistungen  | 5                   | 6                         | 12                   | 5                  | 3                        | 8                         | 7  | 4                         | 5                                       | 12                                       | 1                                      |
| Erbringung v. freiberufl., wissenschaftl.<br>und techn. Dienstleistungen   | 14                  | 25                        | 19                   | 17                 | 6                        | 18                        | 18   | 15                        | 14                                      | 18                                       | 7                                      |
| Erbringungen v. sonst. Wirtschaftl.<br>Dienstleistungen  | 7                   | 7                         | 8                    | 8                  | 5                        | 7                         | 7  | 8                         | 8                                       | 7  | 11                                     |
| Gesundheits- und Sozialwesen   | 13                  | 8                         | 8                    | 14                 | 3                        | 10                        | 11   | 13                        | 13                                      | 5  | 2                                      |
| Sonstige   | 19                  | 16                        | 14                   | 30                 | 10                       | 20                        | 20   | 20                        | 19                                      | 13                                       | 10                                     |
| <b>Leitende Angestellte</b>  | 56                  | 64                        | 62                   | 60                 | 67                       | 61                        | 60   | 56                        | 56                                      | 65                                       | 49                                     |
| <b>Gesamtleitung nach Arbeitsbereichen</b>   |                     |                           |                      |                    |                          |                           |  |                           |   |  |  |
| Unternehmens- und Geschäftsführung   | 14                  | 17                        | 12                   | 14                 | 20                       | 15                        | 15   | 12                        | 12                                      | 16                                       | 14                                     |
| Kaufmännische GF   | 10                  | 14                        | 9                    | 11                 | 14                       | 12                        | 12   | 9                         | 9                                       | 12                                       | 7                                      |
| Technische GF  | 6                   | 6                         | 5                    | 6                  | 10                       | 6                         | 6  | 5                         | 5                                       | 7  | 9                                      |
| Personalwesen, HR Human Resources,<br>Ausbildung   | 10                  | 10                        | 8                    | 9                  | 12                       | 11                        | 11   | 10                        | 10                                      | 12                                       | 5                                      |
| Finanzierung, Rechnungswesen, Statistik  | 8                   | 8                         | 11                   | 8                  | 13                       | 9                         | 9  | 8                         | 8                                       | 10                                       | 6                                      |
| Recht/ Compliance/ Ethics  | 2                   | 3                         | 3                    | 3                  | 3                        | 3                         | 3  | 2                         | 2                                       | 4  | 1                                      |
| Datenverarbeitung, IT  | 6                   | 7                         | 6                    | 4                  | 10                       | 6                         | 6  | 6                         | 6                                       | 7  | 5                                      |
| Verkauf, Absatz, Vertrieb  | 8                   | 8                         | 8                    | 6                  | 15                       | 8                         | 8  | 7                         | 7                                       | 11                                       | 6                                      |
| Marketing, Kundenbetreuung, Werbung,<br>Marktforschung   | 8                   | 16                        | 9                    | 8                  | 11                       | 10                        | 10   | 8                         | 8                                       | 13                                       | 5                                      |
| Öffentlichkeitsarbeit, PR  | 7                   | 15                        | 7                    | 11                 | 6                        | 10                        | 10   | 7                         | 7                                       | 11                                       | 4                                      |
| Category Management (Strateg. Führung v.<br>Warengruppen durch Handel u. Herst.)   | 2                   | 2                         | 2                    | 1                  | 6                        | 2                         | 2  | 1                         | 1                                       | 3  | 2                                      |
| Einkauf, Beschaffung   | 5                   | 4                         | 4                    | 3                  | 8                        | 6                         | 6  | 5                         | 5                                       | 6  | 4                                      |
| Logistik: Materialwirtschaft, Lager,<br>Transport, Verpackung  | 4                   | 3                         | 4                    | 3                  | 10                       | 4                         | 4  | 4                         | 4                                       | 6  | 6                                      |
| Arbeitsvorbereitung, Kontrolle und Prüfung,<br>Arbeitsorganisation   | 8                   | 6                         | 7                    | 5                  | 13                       | 8                         | 8  | 8                         | 8                                       | 8  | 14                                     |
| Fertigung, Produktion, Montage   | 5                   | 4                         | 4                    | 4                  | 8                        | 5                         | 5  | 5                         | 5                                       | 6  | 8                                      |
| Instandhaltung, Reparatur,<br>Betriebsmittelerstellung   | 4                   | 2                         | 4                    | 3                  | 8                        | 4                         | 4  | 3                         | 3                                       | 5  | 7                                      |
| Entwicklung, Konstruktion, Forschung,<br>Design, Musterbau   | 4                   | 5                         | 4                    | 5                  | 6                        | 5                         | 5  | 4                         | 4                                       | 4  | 6                                      |
| Andere Abteilung   | 2                   | 1                         | 1                    | 3                  | 1                        | 2                         | 2  | 2                         | 2                                       | 2  | 0                                      |

| LAE 2019   |             | Print: Leser pro Ausgabe<br>Online + App: Nutzer pro Woche<br>Zusammensetzung in Prozent |   |  |                                      |                           |  |  |  |   |  |                             |
|--|-------------|--|---|--|--------------------------------------|---------------------------|--|--|--|---|--|-----------------------------|
| Tabelle 12   |             | Entscheidungsträger  | Manager Magazin + manager-<br>magazin.de + App(s) | Markt und Mittelstand +<br>marktmittelstand.de | Der Spiegel + spiegel.de +<br>App(s) | Stern + stern.de + App(s) | Süddeutsche Zeitung +<br>Süddeutsche.de + App(s) | VDI Nachrichten +<br>ingenieur.de + App(s) | Weit Print Werktag + weit.de +<br>App(s) | Weit Print Gesamt + weit.de +<br>App(s) | Wirtschaftswoche +<br>wirtschaftswoche.de + App(s) | Die Zeit + zeit.de + App(s) |
| <b>Gesamt</b>  | 8001<br>100 | 1176<br>100  | 759<br>100  | 4199<br>100                                    | 2286<br>100                          | 2184<br>100               | 876<br>100                                       | 2112<br>100                                | 2393<br>100                              | 1276<br>100                             | 1989<br>100  |                             |
| <b>Berufsstellung</b>  |             |  |   |  |                                      |                           |  |  |  |   |  |                             |
| Selbstständige   | 20          | 17   | 31  | 18   | 19                                   | 13                        | 12   | 16   | 16                                       | 16                                      | 11   |                             |
| 6 bis 9 Beschäftigte   | 8           | 5  | 11  | 7  | 8                                    | 5                         | 5  | 6  | 6  | 6                                       | 4  |                             |
| 10 bis 49 Beschäftigte   | 10          | 8  | 15  | 9  | 9                                    | 7                         | 6  | 8  | 8  | 8                                       | 6  |                             |
| 50 und mehr Beschäftigte   | 2           | 4  | 5   | 2  | 2                                    | 2                         | 2  | 2  | 2  | 2                                       | 1  |                             |
| <b>Freie Berufe</b>  | 17          | 12   | 7   | 20   | 20                                   | 14                        | 10   | 13   | 14                                       | 12                                      | 21   |                             |
| Rechts- und Unternehmensberatung   | 5           | 7  | 3   | 6  | 5                                    | 4                         | 1  | 4  | 4  | 8                                       | 5  |                             |
| Architektur- und Ingenieurbüros/<br>Sonstige Dienstleistungen                        | 4           | 3  | 3   | 4  | 4                                    | 4                         | 9  | 2  | 2  | 3                                       | 4  |                             |
| Gesundheitswesen   | 8           | 3  | 1   | 9  | 10                                   | 5                         | 1  | 6  | 7  | 1                                       | 12   |                             |
| Kultur, Sport, Unterhaltung  | 1           | 0  | 1   | 1  | 2                                    | 1                         | 0  | 1  | 1  | 1                                       | 1  |                             |
| <b>Leitende Angestellte</b>  | 56          | 68   | 62  | 54   | 55                                   | 64                        | 74   | 62   | 61                                       | 68                                      | 56   |                             |
| bis 99 Beschäftigte  | 19          | 19   | 26  | 17   | 19                                   | 22                        | 22   | 19   | 19                                       | 19                                      | 17   |                             |
| 100 bis 999 Beschäftigte   | 20          | 27   | 24  | 20   | 19                                   | 23                        | 29   | 23   | 23                                       | 27                                      | 21   |                             |
| 1.000 und mehr Beschäftigte  | 17          | 22   | 11  | 16   | 17                                   | 20                        | 23   | 20   | 20                                       | 23                                      | 17   |                             |
| Vorstandsmitglied/ Geschäftsführer/<br>Direktor/ Amts-/ Betriebs-/ Werksleiter       | 19          | 21   | 17  | 17   | 15                                   | 17                        | 22   | 22   | 22                                       | 21                                      | 17   |                             |
| Abteilungsleiter/ Prokurist  | 20          | 23   | 20  | 21   | 21                                   | 25                        | 23   | 23   | 22                                       | 26                                      | 23   |                             |
| Sachgebietsleiter/ Referent/<br>Leitender Angestellter in anderer Funktion           | 17          | 24   | 24  | 17   | 19                                   | 23                        | 29   | 18   | 18                                       | 22                                      | 15   |                             |
| <b>Beamte</b>  | 8           | 3  | 1   | 8  | 6                                    | 9                         | 3  | 9  | 9  | 4                                       | 12   |                             |
| <b>Branchen</b>  |             |  |   |  |                                      |                           |  |  |  |   |  |                             |
| Land- und Forstwirtschaft, Fischerei<br>und Aquakultur                               | 1           | 0  | 1   | 1  | 1                                    | 1                         | 0  | 1  | 1  | 1                                       | 1  |                             |
| Bergbau, Energie-, Wasserversorgung,<br>Recycling                                    | 2           | 3  | 2   | 2  | 2                                    | 2                         | 4  | 2  | 3  | 3                                       | 2  |                             |
| Herstellung Nahrungs-, Genußmittel,<br>Textilien, Leder                              | 2           | 2  | 3   | 2  | 2                                    | 2                         | 2  | 2  | 2  | 3                                       | 2  |                             |
| Herstellung Holz-, Papier-, Druck-<br>erzeugnisse, Möbel                             | 1           | 2  | 4   | 1  | 1                                    | 2                         | 1  | 1  | 1  | 2                                       | 1  |                             |
| Chemische Industrie inkl. Glasgewerbe,<br>Keramik, Steine, Erden, Kokerei            | 4           | 5  | 7   | 4  | 4                                    | 5                         | 7  | 4  | 4  | 5                                       | 3  |                             |
| Metall, Maschinenbau, Herst. sonst. Waren,<br>Reparatur u. Installation v. Maschinen | 10          | 11   | 14  | 9  | 9                                    | 9                         | 20   | 9  | 9  | 10                                      | 7  |                             |
| Herstellung v. DV-geräten, elektron. u.<br>optische Erzeugnisse, elektr. Ausrüst.    | 4           | 5  | 5   | 3  | 3                                    | 4                         | 8  | 4  | 4  | 6                                       | 4  |                             |
| Herstellung Kraftwagen, Fahrzeugbau  | 5           | 8  | 6   | 5  | 5                                    | 5                         | 12   | 6  | 6  | 7                                       | 5  |                             |
| Baugewerbe   | 6           | 5  | 10  | 5  | 6                                    | 5                         | 10   | 5  | 5  | 4                                       | 3  |                             |
| Handel; Instandhaltung und Reparatur<br>v. Kraftfahrzeugen                           | 11          | 9  | 19  | 9  | 10                                   | 9                         | 5  | 8  | 8  | 10                                      | 6  |                             |
| Verkehr und Lagerei  | 3           | 4  | 6   | 3  | 3                                    | 2                         | 2  | 4  | 4  | 4                                       | 2  |                             |
| Information und Kommunikation  | 6           | 10   | 6   | 7  | 6                                    | 9                         | 8  | 8  | 8  | 9                                       | 7  |                             |
| Erbringung Finanz- und<br>Versicherungsdienstleistungen                              | 5           | 6  | 3   | 4  | 3                                    | 6                         | 1  | 5  | 5  | 11                                      | 4  |                             |
| Erbringung v. freiberufl., wissenschaftl.<br>und techn. Dienstleistungen             | 14          | 19   | 11  | 16   | 15                                   | 16                        | 23   | 13   | 13                                       | 19                                      | 16   |                             |
| Erbringungen v. sonst. Wirtschaftl.<br>Dienstleistungen                              | 7           | 7  | 10  | 6  | 7                                    | 6                         | 4  | 7  | 7  | 8                                       | 6  |                             |
| Gesundheits- und Sozialwesen   | 13          | 7  | 3   | 15   | 16                                   | 11                        | 2  | 12   | 12                                       | 5                                       | 19   |                             |
| Sonstige   | 19          | 12   | 9   | 20   | 19                                   | 21                        | 8  | 22   | 22                                       | 12                                      | 24   |                             |
| <b>Leitende Angestellte</b>  | 56          | 68   | 62  | 54   | 55                                   | 64                        | 74   | 62   | 61                                       | 68                                      | 56   |                             |
| <b>Gesamtleitung nach Arbeitsbereichen</b>   |             |  |   |  |                                      |                           |  |  |  |   |  |                             |
| Unternehmens- und Geschäftsführung   | 14          | 14   | 14  | 12   | 11                                   | 12                        | 19   | 17   | 16                                       | 14                                      | 13   |                             |
| Kaufmännische GF   | 10          | 10   | 10  | 9  | 8                                    | 9                         | 8  | 12   | 11                                       | 11                                      | 9  |                             |
| Technische GF  | 6           | 7  | 6   | 5  | 5                                    | 5                         | 14   | 7  | 7  | 6                                       | 6  |                             |
| Personalwesen, HR Human Resources,<br>Ausbildung                                     | 10          | 10   | 10  | 8  | 10                                   | 9                         | 6  | 11   | 11                                       | 11                                      | 11   |                             |
| Finanzierung, Rechnungswesen, Statistik  | 8           | 10   | 10  | 7  | 8                                    | 8                         | 7  | 9  | 9  | 10                                      | 7  |                             |
| Recht/ Compliance/ Ethics  | 2           | 3  | 2   | 2  | 2                                    | 3                         | 2  | 3  | 3  | 3                                       | 3  |                             |
| Datenverarbeitung, IT  | 6           | 9  | 8   | 6  | 7                                    | 6                         | 13   | 8  | 8  | 9                                       | 6  |                             |
| Verkauf, Absatz, Vertrieb  | 8           | 9  | 10  | 7  | 8                                    | 7                         | 8  | 11   | 11                                       | 11                                      | 7  |                             |
| Marketing, Kundenbetreuung, Werbung,<br>Marktforschung                               | 8           | 10   | 8   | 8  | 8                                    | 9                         | 7  | 12   | 11                                       | 11                                      | 10   |                             |
| Öffentlichkeitsarbeit, PR  | 7           | 10   | 4   | 7  | 6                                    | 10                        | 6  | 11   | 11                                       | 10                                      | 10   |                             |
| Category Management (Strateg. Führung v.<br>Warengruppen durch Handel u. Herst.)     | 2           | 2  | 2   | 1  | 2                                    | 1                         | 4  | 3  | 3  | 2                                       | 1  |                             |
| Einkauf, Beschaffung   | 5           | 6  | 6   | 4  | 5                                    | 5                         | 5  | 6  | 6  | 5                                       | 5  |                             |
| Logistik: Materialwirtschaft, Lager,<br>Transport, Verpackung                        | 4           | 5  | 5   | 3  | 4                                    | 3                         | 9  | 6  | 6  | 5                                       | 3  |                             |
| Arbeitsvorbereitung, Kontrolle und Prüfung,<br>Arbeitsorganisation                   | 8           | 9  | 12  | 7  | 8                                    | 8                         | 15   | 9  | 9  | 9                                       | 7  |                             |
| Fertigung, Produktion, Montage   | 5           | 5  | 8   | 4  | 5                                    | 4                         | 13   | 6  | 6  | 5                                       | 4  |                             |
| Instandhaltung, Reparatur,<br>Betriebsmittelerstellung                               | 4           | 4  | 5   | 3  | 4                                    | 3                         | 9  | 5  | 5  | 4                                       | 3  |                             |
| Entwicklung, Konstruktion, Forschung,<br>Design, Musterbau                           | 4           | 5  | 6   | 4  | 3                                    | 4                         | 14   | 5  | 5  | 5                                       | 4  |                             |
| Andere Abteilung   | 2           | 2  | 1   | 2  | 2                                    | 2                         | 2  | 3  | 3  | 2                                       | 3  |                             |

| LAE 2019<br>Leser pro Ausgabe<br>Hochrechnung in Tausend                             | Entscheidungsträger |            |         |        |              |            |                  |                 |                       |
|--|---------------------|------------|---------|--------|--------------|------------|------------------|-----------------|-----------------------|
|  |                     | Brand eins | Capital | Cicero | Creditreform | Der Handel | Handwerk Magazin | Manager Magazin | Markt und Mittelstand |
| Tabelle 13   |                     |            |         |        |              |            |                  |                 |                       |
| <b>Gesamt</b>  | 2898                | 124        | 217     | 110    | 144          | 134        | 228              | 304             | 203                   |
| <b>Berufsstellung</b>  |                     |            |         |        |              |            |                  |                 |                       |
| Selbstständige   | 569                 | 18         | 40      | 12     | 19           | 36         | 105              | 51              | 59                    |
| 6 bis 9 Beschäftigte   | 226                 | 9          | 18      | 7      | 7            | 11         | 38               | 14              | 21                    |
| 10 bis 49 Beschäftigte   | 285                 | 7          | 17      | 4      | 9            | 20         | 59               | 28              | 28                    |
| 50 und mehr Beschäftigte   | 58                  | 2          | 6       | 1      | 3            | 5          | 8                | 9               | 11                    |
| <b>Freie Berufe</b>  | 486                 | 20         | 33      | 16     | 26           | 3          | 8                | 34              | 10                    |
| Rechts- und Unternehmensberatung   | 133                 | 8          | 19      | 5      | 17           | 1          | 2                | 21              | 4                     |
| Architektur- und Ingenieurbüros/<br>Sonstige Dienstleistungen                        | 111                 | 7          | 5       | 2      | 9            | 2          | 5                | 7               | 5                     |
| Gesundheitswesen   | 220                 | 3          | 8       | 7      | 1            | 0          | 0                | 7               | 0                     |
| Kultur, Sport, Unterhaltung  | 27                  | 2          | 1       | 3      | 0            | 0          | 1                | 1               | 1                     |
| <b>Leitende Angestellte</b>  | 1616                | 83         | 135     | 68     | 95           | 93         | 111              | 214             | 133                   |
| bis 99 Beschäftigte  | 554                 | 24         | 44      | 21     | 34           | 39         | 59               | 57              | 57                    |
| 100 bis 999 Beschäftigte   | 576                 | 30         | 49      | 17     | 35           | 31         | 34               | 88              | 53                    |
| 1.000 und mehr Beschäftigte  | 486                 | 29         | 42      | 30     | 27           | 22         | 17               | 69              | 23                    |
| Vorstandsmitglied/ Geschäftsführer/<br>Direktor/ Amts-/ Betriebs-/ Werksleiter       | 542                 | 27         | 37      | 24     | 35           | 32         | 36               | 62              | 36                    |
| Abteilungsleiter/ Prokurist  | 594                 | 30         | 50      | 22     | 32           | 27         | 32               | 66              | 43                    |
| Sachgebietsleiter/ Referent/<br>Leitender Angestellter in anderer Funktion           | 481                 | 26         | 48      | 23     | 28           | 34         | 43               | 86              | 54                    |
| <b>Beamte</b>  | 227                 | 3          | 9       | 13     | 3            | 2          | 4                | 5               | 1                     |
| <b>Branchen</b>  |                     |            |         |        |              |            |                  |                 |                       |
| Land- und Forstwirtschaft, Fischerei<br>und Aquakultur                               | 24                  | 1          | 2       | 0      | 1            | 3          | 4                | 1               | 2                     |
| Bergbau, Energie-, Wasserversorgung,<br>Recycling                                    | 64                  | 3          | 5       | 2      | 4            | 3          | 5                | 9               | 3                     |
| Herstellung Nahrungs-, Genußmittel,<br>Textilien, Leder                              | 70                  | 4          | 4       | 3      | 3            | 9          | 12               | 7               | 6                     |
| Herstellung Holz-, Papier-, Druck-<br>erzeugnisse, Möbel                             | 43                  | 1          | 3       | 1      | 2            | 4          | 10               | 4               | 6                     |
| Chemische Industrie inkl. Glasgewerbe,<br>Keramik, Steine, Erden, Kokerei            | 116                 | 5          | 9       | 2      | 6            | 7          | 11               | 17              | 16                    |
| Metall, Maschinenbau, Herst. sonst. Waren,<br>Reparatur u. Installation v. Maschinen | 276                 | 11         | 19      | 8      | 10           | 13         | 35               | 36              | 29                    |
| Herstellung v. DV-geräten, elektron. u.<br>optische Erzeugnisse, elektr. Ausrüst.    | 102                 | 7          | 8       | 4      | 4            | 8          | 5                | 16              | 12                    |
| Herstellung Kraftwagen, Fahrzeugbau  | 149                 | 9          | 9       | 5      | 4            | 5          | 10               | 26              | 12                    |
| Baugewerbe   | 188                 | 3          | 13      | 1      | 10           | 8          | 78               | 17              | 22                    |
| Handel; Instandhaltung und Reparatur<br>v. Kraftfahrzeugen                           | 304                 | 8          | 23      | 4      | 15           | 57         | 39               | 26              | 37                    |
| Verkehr und Lagerei  | 100                 | 4          | 7       | 2      | 5            | 4          | 5                | 13              | 13                    |
| Information und Kommunikation  | 170                 | 13         | 18      | 10     | 8            | 7          | 2                | 30              | 10                    |
| Erbringung Finanz- und<br>Versicherungsdienstleistungen                              | 134                 | 8          | 27      | 5      | 23           | 4          | 3                | 21              | 6                     |
| Erbringung v. freiberufl., wissenschaftl.<br>und techn. Dienstleistungen             | 408                 | 28         | 38      | 17     | 34           | 6          | 15               | 58              | 19                    |
| Erbringungen v. sonst. Wirtschaftl.<br>Dienstleistungen                              | 202                 | 10         | 17      | 9      | 13           | 7          | 26               | 23              | 22                    |
| Gesundheits- und Sozialwesen   | 391                 | 10         | 18      | 17     | 8            | 3          | 5                | 19              | 5                     |
| Sonstige   | 561                 | 17         | 29      | 33     | 14           | 12         | 22               | 31              | 17                    |
| <b>Leitende Angestellte</b>  | 1616                | 83         | 135     | 68     | 95           | 93         | 111              | 214             | 133                   |
| <b>Gesamtleitung nach Arbeitsbereichen</b>   |                     |            |         |        |              |            |                  |                 |                       |
| Unternehmens- und Geschäftsführung   | 392                 | 23         | 26      | 16     | 26           | 29         | 32               | 39              | 30                    |
| Kaufmännische GF   | 288                 | 18         | 19      | 12     | 23           | 21         | 17               | 29              | 22                    |
| Technische GF  | 175                 | 8          | 10      | 6      | 10           | 15         | 21               | 22              | 12                    |
| Personalwesen, HR Human Resources,<br>Ausbildung                                     | 277                 | 14         | 18      | 9      | 21           | 18         | 13               | 30              | 22                    |
| Finanzierung, Rechnungswesen, Statistik  | 238                 | 11         | 27      | 9      | 26           | 20         | 15               | 31              | 23                    |
| Recht/Compliance/ Ethics   | 67                  | 4          | 6       | 3      | 3            | 4          | 3                | 10              | 3                     |
| Datenverarbeitung, IT  | 176                 | 8          | 13      | 4      | 10           | 16         | 11               | 25              | 17                    |
| Verkauf, Absatz, Vertrieb  | 231                 | 9          | 17      | 6      | 15           | 22         | 14               | 24              | 23                    |
| Marketing, Kundenbetreuung, Werbung,<br>Marktforschung                               | 235                 | 19         | 16      | 6      | 13           | 14         | 11               | 28              | 17                    |
| Öffentlichkeitsarbeit, PR  | 196                 | 15         | 12      | 12     | 9            | 9          | 8                | 26              | 7                     |
| Category Management (Strateg. Führung v.<br>Warengruppen durch Handel u, Herst.)     | 54                  | 2          | 3       | 1      | 3            | 10         | 5                | 6               | 5                     |
| Einkauf, Beschaffung   | 154                 | 5          | 9       | 3      | 9            | 12         | 9                | 17              | 11                    |
| Logistik: Materialwirtschaft, Lager,<br>Transport, Verpackung                        | 117                 | 5          | 8       | 4      | 7            | 14         | 13               | 14              | 11                    |
| Arbeitsvorbereitung, Kontrolle und Prüfung,<br>Arbeitsorganisation                   | 238                 | 8          | 14      | 6      | 13           | 18         | 30               | 27              | 26                    |
| Fertigung, Produktion, Montage   | 143                 | 6          | 7       | 4      | 6            | 11         | 18               | 16              | 15                    |
| Instandhaltung, Reparatur,<br>Betriebsmittelerstellung                               | 119                 | 3          | 8       | 3      | 6            | 11         | 15               | 14              | 11                    |
| Entwicklung, Konstruktion, Forschung,<br>Design, Musterbau                           | 116                 | 6          | 8       | 6      | 4            | 9          | 13               | 16              | 13                    |
| Andere Abteilung   | 67                  | 2          | 3       | 5      | 4            | 2          | 0                | 5               | 2                     |

| LAE 2019<br>Leser pro Ausgabe<br>Hochrechnung in Tausend                             | Entscheidungsträger | Frankfurter Allgemeine Woche |             |             |       |                  |     | Frankfurter Allgemeine<br>Sonntagszeitung | VDI Nachrichten | Die Zeit |
|--|---------------------|------------------------------|-------------|-------------|-------|------------------|-----|---|-----------------|----------|
|  |                     | Focus                        | Focus Money | Der Spiegel | Stern | Wirtschaftswoche |     |   |                 |          |
| <b>Tabelle 14</b>  |                     |                              |             |             |       |                  |     |   |                 |          |
| <b>Gesamt</b>  | 2898                | 504                          | 133         | 69          | 845   | 479              | 268 | 205                                       | 242             | 374      |
| <b>Berufsstellung</b>  |                     |                              |             |             |       |                  |     |   |                 |          |
| Selbstständige   | 569                 | 115                          | 32          | 6           | 152   | 97               | 40  | 28  | 22              | 37       |
| 6 bis 9 Beschäftigte   | 226                 | 49                           | 13          | 1           | 50    | 38               | 13  | 9   | 6               | 12       |
| 10 bis 49 Beschäftigte   | 285                 | 53                           | 16          | 4           | 80    | 50               | 21  | 14  | 12              | 20       |
| 50 und mehr Beschäftigte   | 58                  | 13                           | 3           | 1           | 22    | 9                | 7   | 4   | 4               | 5        |
| Freie Berufe   | 486                 | 86                           | 16          | 24          | 209   | 104              | 29  | 53  | 26              | 106      |
| Rechts- und Unternehmensberatung   | 133                 | 23                           | 8           | 6           | 62    | 20               | 20  | 21  | 2               | 21       |
| Architektur- und Ingenieurbüros/<br>Sonstige Dienstleistungen                        | 111                 | 16                           | 2           | 6           | 32    | 18               | 5   | 10  | 24              | 13       |
| Gesundheitswesen   | 220                 | 44                           | 6           | 12          | 105   | 61               | 4   | 21  | 1               | 70       |
| Kultur, Sport, Unterhaltung  | 27                  | 4                            | 0           | 0           | 11    | 6                | 1   | 2   | 0               | 3        |
| Leitende Angestellte   | 1616                | 278                          | 82          | 35          | 417   | 252              | 191 | 106                                       | 187             | 187      |
| bis 99 Beschäftigte  | 554                 | 102                          | 26          | 8           | 129   | 90               | 53  | 29  | 54              | 62       |
| 100 bis 999 Beschäftigte   | 576                 | 97                           | 29          | 14          | 158   | 84               | 76  | 46  | 73              | 66       |
| 1.000 und mehr Beschäftigte  | 486                 | 80                           | 27          | 13          | 130   | 78               | 63  | 31  | 60              | 59       |
| Vorstandsmitglied/ Geschäftsführer/<br>Direktor/ Amts-/ Betriebs-/ Werksleiter       | 542                 | 82                           | 15          | 12          | 135   | 67               | 59  | 49  | 56              | 63       |
| Abteilungsleiter/ Prokurist  | 594                 | 105                          | 35          | 15          | 155   | 87               | 66  | 35  | 55              | 72       |
| Sachgebietsleiter/ Referent/<br>Leitender Angestellter in anderer Funktion           | 481                 | 92                           | 32          | 8           | 127   | 98               | 66  | 22  | 76              | 53       |
| Beamte   | 227                 | 25                           | 3           | 4           | 67    | 26               | 8   | 18  | 8               | 44       |
| <b>Branchen</b>  |                     |                              |             |             |       |                  |     |   |                 |          |
| Land- und Forstwirtschaft, Fischerei<br>und Aquakultur                               | 24                  | 4                            | 1           | 0           | 7     | 6                | 2   | 1   | 0               | 2        |
| Bergbau, Energie-, Wasserversorgung,<br>Recycling                                    | 64                  | 11                           | 3           | 1           | 19    | 10               | 9   | 4   | 9               | 7        |
| Herstellung Nahrungs-, Genußmittel,<br>Textilien, Leder                              | 70                  | 14                           | 5           | 1           | 16    | 12               | 9   | 4   | 4               | 7        |
| Herstellung Holz-, Papier-, Druck-<br>erzeugnisse, Möbel                             | 43                  | 6                            | 2           | 0           | 13    | 7                | 5   | 3   | 2               | 4        |
| Chemische Industrie inkl. Glasgewerbe,<br>Keramik, Steine, Erden, Kokerei            | 116                 | 18                           | 3           | 3           | 31    | 18               | 12  | 7   | 18              | 10       |
| Metall, Maschinenbau, Herst. sonst. Waren,<br>Reparatur u. Installation v. Maschinen | 276                 | 46                           | 12          | 4           | 70    | 42               | 28  | 11  | 48              | 20       |
| Herstellung v. DV-geräten, elektron. u.<br>optische Erzeugnisse, elektr. Ausrüst.    | 102                 | 18                           | 4           | 3           | 26    | 15               | 13  | 7   | 18              | 11       |
| Herstellung Kraftwagen, Fahrzeugbau  | 149                 | 29                           | 6           | 3           | 38    | 28               | 20  | 7   | 31              | 13       |
| Baugewerbe   | 188                 | 37                           | 8           | 2           | 40    | 29               | 13  | 8   | 22              | 10       |
| Handel; Instandhaltung und Reparatur<br>v. Kraftfahrzeugen                           | 304                 | 58                           | 16          | 4           | 75    | 54               | 29  | 13  | 9               | 22       |
| Verkehr und Lagerei  | 100                 | 18                           | 6           | 2           | 24    | 14               | 11  | 7   | 6               | 7        |
| Information und Kommunikation  | 170                 | 21                           | 7           | 4           | 49    | 21               | 21  | 13  | 18              | 22       |
| Erbringung Finanz- und<br>Versicherungsdienstleistungen                              | 134                 | 19                           | 16          | 4           | 31    | 13               | 34  | 16  | 3               | 12       |
| Erbringung v. freiberufl., wissenschaftl.<br>und techn. Dienstleistungen             | 408                 | 63                           | 16          | 18          | 141   | 63               | 48  | 46  | 60              | 57       |
| Erbringungen v. sonst. Wirtschaftl.<br>Dienstleistungen                              | 202                 | 43                           | 13          | 3           | 49    | 36               | 24  | 13  | 8               | 17       |
| Gesundheits- und Sozialwesen   | 391                 | 74                           | 12          | 14          | 157   | 91               | 11  | 35  | 4               | 96       |
| Sonstige   | 561                 | 93                           | 20          | 9           | 168   | 87               | 26  | 37  | 16              | 92       |
| <b>Leitende Angestellte</b>  | 1616                | 278                          | 82          | 35          | 417   | 252              | 191 | 106                                       | 187             | 187      |
| <b>Gesamtleitung nach Arbeitsbereichen</b>   |                     |                              |             |             |       |                  |     |   |                 |          |
| Unternehmens- und Geschäftsführung   | 392                 | 58                           | 13          | 10          | 93    | 48               | 43  | 31  | 45              | 42       |
| Kaufmännische GF   | 288                 | 40                           | 8           | 9           | 67    | 36               | 32  | 26  | 14              | 31       |
| Technische GF  | 175                 | 26                           | 7           | 4           | 42    | 21               | 18  | 14  | 36              | 20       |
| Personalwesen, HR Human Resources,<br>Ausbildung                                     | 277                 | 42                           | 11          | 7           | 69    | 42               | 29  | 27  | 14              | 37       |
| Finanzierung, Rechnungswesen, Statistik  | 238                 | 40                           | 17          | 6           | 54    | 35               | 31  | 23  | 18              | 25       |
| Recht/ Compliance/ Ethics  | 67                  | 10                           | 1           | 1           | 20    | 10               | 8   | 14  | 5               | 10       |
| Datenverarbeitung, IT  | 176                 | 25                           | 7           | 3           | 44    | 27               | 27  | 14  | 32              | 21       |
| Verkauf, Absatz, Vertrieb  | 231                 | 30                           | 8           | 7           | 52    | 31               | 27  | 18  | 17              | 24       |
| Marketing, Kundenbetreuung, Werbung,<br>Marktforschung                               | 235                 | 35                           | 10          | 8           | 58    | 30               | 27  | 18  | 15              | 32       |
| Öffentlichkeitsarbeit, PR  | 196                 | 25                           | 6           | 6           | 59    | 24               | 20  | 22  | 11              | 34       |
| Category Management (Strateg. Führung v.<br>Warengruppen durch Handel u, Herst.)     | 54                  | 8                            | 2           | 1           | 14    | 8                | 6   | 4   | 9               | 5        |
| Einkauf, Beschaffung   | 154                 | 22                           | 5           | 4           | 37    | 23               | 16  | 13  | 12              | 15       |
| Logistik: Materialwirtschaft, Lager,<br>Transport, Verpackung                        | 117                 | 19                           | 5           | 2           | 28    | 18               | 15  | 9   | 24              | 10       |
| Arbeitsvorbereitung, Kontrolle und Prüfung,<br>Arbeitsorganisation                   | 238                 | 42                           | 7           | 5           | 56    | 38               | 27  | 14  | 39              | 25       |
| Fertigung, Produktion, Montage   | 143                 | 27                           | 5           | 3           | 35    | 23               | 15  | 9   | 33              | 13       |
| Instandhaltung, Reparatur,<br>Betriebsmittelerstellung                               | 119                 | 16                           | 3           | 2           | 26    | 15               | 12  | 8   | 24              | 9        |
| Entwicklung, Konstruktion, Forschung,<br>Design, Musterbau                           | 116                 | 18                           | 4           | 2           | 32    | 16               | 15  | 6   | 37              | 14       |
| Andere Abteilung   | 67                  | 9                            | 4           | 1           | 18    | 8                | 5   | 2   | 3               | 10       |



| <b>LAE 2019</b><br><br><b>Print: Leser pro Ausgabe</b><br><b>Online + App: Nutzer pro Woche</b><br><b>Hochrechnung in Tausend</b><br><br>Tabelle 16 | Entscheidungsträger | Brand eins + brandeins.de | Capital + capital.de | Cicero + cicero.de | Der Handel + etalment.de | F.A.Z. + faz.net + App(s) | F.A.Z. + F.A.S. + F.A.Z.Woche + faz.net + App(s) | Focus + focus.de + App(s) | Focus + Focus Money + focus.de + App(s) | Handelsblatt + handelsblatt.com + App(s) | Handwerk Magazin + handwerk-magazin.de |
|---|---------------------|---------------------------|----------------------|--------------------|--------------------------|---------------------------|--|---------------------------|---|--|--|
| <b>Gesamt</b>   | 2898                | 168                       | 307                  | 162                | 172                      | 709                       | 789  | 1049                      | 1094                                    | 554                                      | 263                                    |
| <b>Berufsstellung</b>   |                     |                           |                      |                    |                          |                           |  |                           |   |  |  |
| Selbstständige  | 569                 | 23                        | 56                   | 18                 | 49                       | 95                        | 108  | 204                       | 214                                     | 95                                       | 118                                    |
| 6 bis 9 Beschäftigte  | 226                 | 10                        | 24                   | 7                  | 16                       | 35                        | 41   | 86                        | 91                                      | 39                                       | 42                                     |
| 10 bis 49 Beschäftigte  | 285                 | 10                        | 24                   | 9                  | 25                       | 48                        | 53   | 95                        | 99                                      | 42                                       | 65                                     |
| 50 und mehr Beschäftigte  | 58                  | 3                         | 8                    | 3                  | 7                        | 12                        | 13   | 24                        | 24                                      | 13                                       | 10                                     |
| Freie Berufe  | 486                 | 32                        | 46                   | 27                 | 6                        | 115                       | 137  | 191                       | 194                                     | 70                                       | 11                                     |
| Rechts- und Unternehmensberatung  | 133                 | 14                        | 27                   | 10                 | 2                        | 52                        | 54   | 55                        | 56                                      | 44                                       | 3                                      |
| Architektur- und Ingenieurbüros/<br>Sonstige Dienstleistungen   | 111                 | 11                        | 8                    | 5                  | 2                        | 24                        | 32   | 40                        | 40                                      | 14                                       | 8                                      |
| Gesundheitswesen  | 220                 | 5                         | 10                   | 10                 | 1                        | 35                        | 45   | 84                        | 85                                      | 11                                       | 0                                      |
| Kultur, Sport, Unterhaltung   | 27                  | 2                         | 2                    | 4                  | 1                        | 6                         | 7  | 14                        | 14                                      | 2  | 1                                      |
| Leitende Angestellte  | 1616                | 109                       | 191                  | 96                 | 115                      | 433                       | 473  | 587                       | 618                                     | 361                                      | 129                                    |
| bis 99 Beschäftigte   | 554                 | 32                        | 60                   | 31                 | 50                       | 127                       | 141  | 197                       | 206                                     | 101                                      | 68                                     |
| 100 bis 999 Beschäftigte  | 576                 | 39                        | 72                   | 29                 | 38                       | 171                       | 183  | 217                       | 227                                     | 146                                      | 41                                     |
| 1.000 und mehr Beschäftigte   | 486                 | 37                        | 59                   | 37                 | 27                       | 136                       | 149  | 173                       | 185                                     | 113                                      | 20                                     |
| Vorstandsmitglied/ Geschäftsführer/<br>Direktor/ Amts-/ Betriebs-/ Werksleiter  | 542                 | 35                        | 52                   | 34                 | 39                       | 146                       | 165  | 175                       | 182                                     | 122                                      | 41                                     |
| Abteilungsleiter/ Prokurist   | 594                 | 41                        | 76                   | 34                 | 35                       | 156                       | 170  | 230                       | 244                                     | 147                                      | 37                                     |
| Sachgebietsleiter/ Referent/<br>Leitender Angestellter in anderer Funktion  | 481                 | 33                        | 62                   | 29                 | 41                       | 131                       | 139  | 182                       | 193                                     | 92                                       | 52                                     |
| Beamte  | 227                 | 5                         | 13                   | 20                 | 2                        | 65                        | 71   | 67                        | 68                                      | 29                                       | 5                                      |
| <b>Branchen</b>   |                     |                           |                      |                    |                          |                           |  |                           |   |  |  |
| Land- und Forstwirtschaft, Fischerei<br>und Aquakultur  | 24                  | 1                         | 2                    | 1                  | 3                        | 5                         | 5  | 7                         | 8                                       | 5  | 4                                      |
| Bergbau, Energie-, Wasserversorgung,<br>Recycling   | 64                  | 3                         | 7                    | 3                  | 3                        | 13                        | 16   | 21                        | 23                                      | 13                                       | 5                                      |
| Herstellung Nahrungs-, Genußmittel,<br>Textilien, Leder   | 70                  | 6                         | 6                    | 4                  | 10                       | 14                        | 16   | 27                        | 28                                      | 12                                       | 15                                     |
| Herstellung Holz-, Papier-, Druck-<br>erzeugnisse, Möbel  | 43                  | 2                         | 5                    | 2                  | 6                        | 10                        | 11   | 14                        | 15                                      | 11                                       | 11                                     |
| Chemische Industrie inkl. Glasgewerbe,<br>Keramik, Steine, Erden, Kokerei   | 116                 | 6                         | 13                   | 5                  | 9                        | 28                        | 32   | 40                        | 41                                      | 24                                       | 12                                     |
| Metall, Maschinenbau, Herst. sonst. Waren,<br>Reparatur u. Installation v. Maschinen  | 276                 | 15                        | 28                   | 11                 | 20                       | 62                        | 68   | 97                        | 102                                     | 55                                       | 40                                     |
| Herstellung v. DV-geräten, elektron. u.<br>optische Erzeugnisse, elektr. Ausrüst.   | 102                 | 8                         | 11                   | 6                  | 9                        | 26                        | 28   | 39                        | 40                                      | 30                                       | 6                                      |
| Herstellung Kraftwagen, Fahrzeugbau   | 149                 | 11                        | 13                   | 7                  | 6                        | 39                        | 42   | 56                        | 59                                      | 29                                       | 11                                     |
| Baugewerbe  | 188                 | 5                         | 16                   | 3                  | 11                       | 26                        | 31   | 68                        | 70                                      | 23                                       | 88                                     |
| Handel; Instandhaltung und Reparatur<br>v. Kraftfahrzeugen  | 304                 | 11                        | 31                   | 6                  | 68                       | 47                        | 52   | 106                       | 111                                     | 68                                       | 43                                     |
| Verkehr und Lagerei   | 100                 | 5                         | 9                    | 2                  | 5                        | 23                        | 26   | 34                        | 36                                      | 18                                       | 5                                      |
| Information und Kommunikation   | 170                 | 18                        | 28                   | 16                 | 10                       | 62                        | 66   | 58                        | 60                                      | 43                                       | 3                                      |
| Erbringung Finanz- und<br>Versicherungsdienstleistungen   | 134                 | 11                        | 37                   | 8                  | 5                        | 54                        | 56   | 46                        | 52                                      | 68                                       | 3                                      |
| Erbringung v. freiberufl., wissenschaftl.<br>und techn. Dienstleistungen  | 408                 | 42                        | 57                   | 27                 | 10                       | 124                       | 139  | 153                       | 156                                     | 99                                       | 19                                     |
| Erbringungen v. sonst. Wirtschaftl.<br>Dienstleistungen   | 202                 | 11                        | 25                   | 13                 | 9                        | 52                        | 57   | 82                        | 85                                      | 40                                       | 29                                     |
| Gesundheits- und Sozialwesen  | 391                 | 13                        | 24                   | 22                 | 5                        | 70                        | 86   | 140                       | 144                                     | 27                                       | 6                                      |
| Sonstige  | 561                 | 26                        | 41                   | 49                 | 17                       | 142                       | 157  | 205                       | 211                                     | 71                                       | 26                                     |
| <b>Leitende Angestellte</b>   | 1616                | 109                       | 191                  | 96                 | 115                      | 433                       | 473  | 587                       | 618                                     | 361                                      | 129                                    |
| <b>Gesamtleitung nach Arbeitsbereichen</b>  |                     |                           |                      |                    |                          |                           |  |                           |   |  |  |
| Unternehmens- und Geschäftsführung  | 392                 | 29                        | 36                   | 23                 | 34                       | 106                       | 118  | 124                       | 129                                     | 88                                       | 37                                     |
| Kaufmännische GF  | 288                 | 23                        | 26                   | 19                 | 24                       | 82                        | 91   | 93                        | 96                                      | 64                                       | 19                                     |
| Technische GF   | 175                 | 10                        | 15                   | 10                 | 18                       | 45                        | 49   | 50                        | 53                                      | 39                                       | 23                                     |
| Personalwesen, HR Human Resources,<br>Ausbildung  | 277                 | 16                        | 25                   | 14                 | 21                       | 78                        | 86   | 102                       | 106                                     | 66                                       | 14                                     |
| Finanzierung, Rechnungswesen, Statistik   | 238                 | 14                        | 35                   | 13                 | 23                       | 67                        | 75   | 86                        | 92                                      | 55                                       | 16                                     |
| Recht/ Compliance/ Ethics   | 67                  | 5                         | 9                    | 4                  | 5                        | 24                        | 27   | 24                        | 24                                      | 21                                       | 3                                      |
| Datenverarbeitung, IT   | 176                 | 11                        | 19                   | 6                  | 18                       | 43                        | 47   | 58                        | 61                                      | 40                                       | 12                                     |
| Verkauf, Absatz, Vertrieb   | 231                 | 13                        | 25                   | 9                  | 26                       | 59                        | 67   | 75                        | 79                                      | 63                                       | 17                                     |
| Marketing, Kundenbetreuung, Werbung,<br>Marktforschung  | 235                 | 27                        | 27                   | 13                 | 18                       | 72                        | 78   | 88                        | 91                                      | 70                                       | 13                                     |
| Öffentlichkeitsarbeit, PR   | 196                 | 25                        | 22                   | 18                 | 10                       | 70                        | 76   | 71                        | 73                                      | 59                                       | 9                                      |
| Category Management (Strateg. Führung v.<br>Warengruppen durch Handel u. Herst.)  | 54                  | 3                         | 5                    | 1                  | 11                       | 12                        | 14   | 13                        | 14                                      | 16                                       | 6                                      |
| Einkauf, Beschaffung  | 154                 | 7                         | 13                   | 5                  | 14                       | 42                        | 47   | 49                        | 52                                      | 34                                       | 12                                     |
| Logistik: Materialwirtschaft, Lager,<br>Transport, Verpackung   | 117                 | 6                         | 12                   | 5                  | 17                       | 29                        | 32   | 38                        | 40                                      | 31                                       | 15                                     |
| Arbeitsvorbereitung, Kontrolle und Prüfung,<br>Arbeitsorganisation  | 238                 | 10                        | 22                   | 8                  | 23                       | 57                        | 62   | 84                        | 86                                      | 45                                       | 36                                     |
| Fertigung, Produktion, Montage  | 143                 | 7                         | 11                   | 6                  | 13                       | 35                        | 39   | 50                        | 52                                      | 31                                       | 22                                     |
| Instandhaltung, Reparatur,<br>Betriebsmittelerstellung  | 119                 | 4                         | 12                   | 4                  | 13                       | 27                        | 31   | 35                        | 36                                      | 29                                       | 17                                     |
| Entwicklung, Konstruktion, Forschung,<br>Design, Musterbau  | 116                 | 8                         | 12                   | 9                  | 11                       | 35                        | 37   | 39                        | 40                                      | 22                                       | 15                                     |
| Andere Abteilung  | 67                  | 2                         | 4                    | 5                  | 2                        | 15                        | 16   | 21                        | 23                                      | 11                                       | 1                                      |

| LAE 2019  |                     |   |   |                                   |                           |   |   |                                       |                                      |   |                             |
|---|---------------------|---|---|-----------------------------------|---------------------------|---|---|---------------------------------------|--------------------------------------|---|-----------------------------|
| Print: Leser pro Ausgabe<br>Online + App: Nutzer pro Woche<br>Hochrechnung in Tausend |                     |   |   |                                   |                           |   |   |                                       |                                      |   |                             |
| Tabelle 17  | Entscheidungsträger | Manager Magazin + manager-magazin.de + App(s) | Markt und Mittelstand + marktmittelstand.de | Der Spiegel + spiegel.de + App(s) | Stern + stern.de + App(s) | Süddeutsche Zeitung + Süddeutsche.de + App(s) | VDI Nachrichten + ingenieur.de + App(s) | Welt Print Werktag + welt.de + App(s) | Welt Print Gesamt + welt.de + App(s) | Wirtschaftswoche + wirtschaftswoche.de + App(s) | Die Zeit + zeit.de + App(s) |
| <b>Gesamt</b>   | 2898                | 426   | 275   | 1521                              | 828                       | 791   | 317                                     | 765                                   | 867                                  | 462   | 720                         |
| <b>Berufsstellung</b>   |                     |   |   |                                   |                           |   |   |                                       |                                      |   |                             |
| Selbstständige  | 569                 | 73  | 85  | 271                               | 156                       | 105   | 39                                      | 122                                   | 141                                  | 74  | 79                          |
| 6 bis 9 Beschäftigte  | 226                 | 23  | 29  | 101                               | 64                        | 38  | 14                                      | 48                                    | 54                                   | 26  | 29                          |
| 10 bis 49 Beschäftigte  | 285                 | 34  | 41  | 138                               | 77                        | 52  | 19                                      | 61                                    | 72                                   | 36  | 41                          |
| 50 und mehr Beschäftigte  | 58                  | 15  | 15  | 32                                | 15                        | 16  | 6                                       | 13                                    | 15                                   | 12  | 10                          |
| Freie Berufe  | 486                 | 53  | 19  | 304                               | 169                       | 108   | 32                                      | 96                                    | 120                                  | 53  | 155                         |
| Rechts- und Unternehmensberatung  | 133                 | 29  | 7   | 90                                | 38                        | 33  | 3                                       | 29                                    | 33                                   | 35  | 38                          |
| Architektur- und Ingenieurbüros/<br>Sonstige Dienstleistungen                         | 111                 | 11  | 9   | 62                                | 34                        | 28  | 28                                      | 18                                    | 21                                   | 13  | 27                          |
| Gesundheitswesen  | 220                 | 12  | 2   | 136                               | 85                        | 41  | 2                                       | 44                                    | 57                                   | 5   | 85                          |
| Kultur, Sport, Unterhaltung   | 27                  | 2   | 2   | 19                                | 14                        | 6   | 0                                       | 7                                     | 10                                   | 2   | 6                           |
| Leitende Angestellte  | 1616                | 290   | 169   | 821                               | 452                       | 507   | 236                                     | 478                                   | 531                                  | 316   | 400                         |
| bis 99 Beschäftigte   | 554                 | 80  | 73  | 262                               | 154                       | 171   | 69                                      | 148                                   | 165                                  | 87  | 126                         |
| 100 bis 999 Beschäftigte  | 576                 | 114   | 66  | 309                               | 159                       | 179   | 93                                      | 177                                   | 197                                  | 124   | 151                         |
| 1.000 und mehr Beschäftigte   | 486                 | 96  | 31  | 251                               | 140                       | 156   | 75                                      | 152                                   | 169                                  | 105   | 124                         |
| Vorstandsmitglied/ Geschäftsführer/<br>Direktor/ Amts-/ Betriebs-/ Werksleiter        | 542                 | 90  | 47  | 256                               | 124                       | 131   | 71                                      | 166                                   | 187                                  | 96  | 123                         |
| Abteilungsleiter/ Prokurist   | 594                 | 99  | 56  | 313                               | 170                       | 196   | 73                                      | 175                                   | 192                                  | 120   | 167                         |
| Sachgebietsleiter/ Referent/<br>Leitender Angestellter in anderer Funktion            | 481                 | 101   | 66  | 252                               | 158                       | 179   | 92                                      | 137                                   | 152                                  | 100   | 111                         |
| Beamte  | 227                 | 11  | 2   | 124                               | 51                        | 71  | 10                                      | 69                                    | 75                                   | 19  | 86                          |
| <b>Branchen</b>   |                     |   |   |                                   |                           |   |   |                                       |                                      |   |                             |
| Land- und Forstwirtschaft, Fischerei<br>und Aquakultur                                | 24                  | 1   | 3   | 9                                 | 8                         | 7   | 0                                       | 6                                     | 8                                    | 3   | 4                           |
| Bergbau, Energie-, Wasserversorgung,<br>Recycling                                     | 64                  | 12  | 4   | 31                                | 17                        | 14  | 11                                      | 19                                    | 22                                   | 12  | 13                          |
| Herstellung Nahrungs-, Genußmittel,<br>Textilien, Leder                               | 70                  | 8   | 8   | 30                                | 18                        | 18  | 5                                       | 14                                    | 18                                   | 12  | 14                          |
| Herstellung Holz-, Papier-, Druck-<br>erzeugnisse, Möbel                              | 43                  | 7   | 10  | 22                                | 11                        | 13  | 4                                       | 10                                    | 12                                   | 10  | 8                           |
| Chemische Industrie inkl. Glasgewerbe,<br>Keramik, Steine, Erden, Kokerei             | 116                 | 23  | 20  | 57                                | 34                        | 37  | 22                                      | 34                                    | 37                                   | 22  | 25                          |
| Metall, Maschinenbau, Herst. sonst. Waren,<br>Reparatur u. Installation v. Maschinen  | 276                 | 49  | 38  | 135                               | 73                        | 68  | 62                                      | 69                                    | 76                                   | 47  | 54                          |
| Herstellung v. DV-geräten, elektron. u.<br>optische Erzeugnisse, elektr. Ausrüst.     | 102                 | 22  | 15  | 53                                | 27                        | 34  | 25                                      | 34                                    | 37                                   | 26  | 27                          |
| Herstellung Kraftwagen, Fahrzeugbau   | 149                 | 35  | 18  | 70                                | 45                        | 39  | 38                                      | 43                                    | 49                                   | 33  | 36                          |
| Baugewerbe  | 188                 | 20  | 28  | 83                                | 51                        | 37  | 31                                      | 40                                    | 45                                   | 20  | 25                          |
| Handel; Instandhaltung und Reparatur<br>v. Kraftfahrzeugen                            | 304                 | 39  | 53  | 137                               | 83                        | 67  | 15                                      | 58                                    | 70                                   | 47  | 45                          |
| Verkehr und Lagerei   | 100                 | 16  | 16  | 49                                | 24                        | 18  | 7                                       | 29                                    | 34                                   | 16  | 17                          |
| Information und Kommunikation   | 170                 | 44  | 16  | 104                               | 48                        | 70  | 24                                      | 62                                    | 68                                   | 40  | 54                          |
| Erbringung Finanz- und<br>Versicherungsdienstleistungen                               | 134                 | 26  | 9   | 66                                | 26                        | 51  | 3                                       | 36                                    | 39                                   | 49  | 28                          |
| Erbringung v. freiberufl., wissenschaftl.<br>und techn. Dienstleistungen              | 408                 | 82  | 30  | 247                               | 121                       | 129   | 74                                      | 96                                    | 108                                  | 90  | 113                         |
| Erbringungen v. sonst. Wirtschaftl.<br>Dienstleistungen                               | 202                 | 31  | 28  | 96                                | 59                        | 47  | 13                                      | 57                                    | 64                                   | 39  | 40                          |
| Gesundheits- und Sozialwesen  | 391                 | 29  | 8   | 222                               | 133                       | 89  | 8                                       | 88                                    | 108                                  | 21  | 134                         |
| Sonstige  | 561                 | 53  | 24  | 311                               | 158                       | 163   | 24                                      | 166                                   | 188                                  | 54  | 173                         |
| <b>Leitende Angestellte</b>   | 1616                | 290   | 169   | 821                               | 452                       | 507   | 236                                     | 478                                   | 531                                  | 316   | 400                         |
| <b>Gesamtleitung nach Arbeitsbereichen</b>  |                     |   |   |                                   |                           |   |   |                                       |                                      |   |                             |
| Unternehmens- und Geschäftsführung  | 392                 | 60  | 39  | 180                               | 89                        | 93  | 60                                      | 127                                   | 141                                  | 66  | 92                          |
| Kaufmännische GF  | 288                 | 44  | 28  | 136                               | 67                        | 73  | 25                                      | 88                                    | 98                                   | 50  | 68                          |
| Technische GF   | 175                 | 30  | 17  | 72                                | 39                        | 36  | 44                                      | 57                                    | 65                                   | 29  | 41                          |
| Personalwesen, HR Human Resources,<br>Ausbildung                                      | 277                 | 43  | 27  | 129                               | 83                        | 72  | 20                                      | 81                                    | 93                                   | 49  | 77                          |
| Finanzierung, Rechnungswesen, Statistik   | 238                 | 43  | 27  | 106                               | 65                        | 67  | 23                                      | 69                                    | 79                                   | 47  | 52                          |
| Recht/ Compliance/ Ethics   | 67                  | 14  | 4   | 31                                | 18                        | 20  | 7                                       | 26                                    | 30                                   | 14  | 19                          |
| Datenverarbeitung, IT   | 176                 | 37  | 22  | 84                                | 55                        | 51  | 41                                      | 63                                    | 71                                   | 41  | 42                          |
| Verkauf, Absatz, Vertrieb   | 231                 | 37  | 28  | 104                               | 64                        | 59  | 25                                      | 82                                    | 91                                   | 49  | 53                          |
| Marketing, Kundenbetreuung, Werbung,<br>Marktforschung                                | 235                 | 45  | 22  | 124                               | 65                        | 74  | 22                                      | 89                                    | 96                                   | 52  | 74                          |
| Öffentlichkeitsarbeit, PR   | 196                 | 42  | 11  | 111                               | 53                        | 76  | 19                                      | 84                                    | 92                                   | 44  | 72                          |
| Category Management (Strateg. Führung v.<br>Warengruppen durch Handel u. Herst.)      | 54                  | 8   | 7   | 20                                | 13                        | 11  | 12                                      | 21                                    | 24                                   | 10  | 10                          |
| Einkauf, Beschaffung  | 154                 | 24  | 15  | 66                                | 42                        | 38  | 16                                      | 45                                    | 52                                   | 25  | 34                          |
| Logistik: Materialwirtschaft, Lager,<br>Transport, Verpackung                         | 117                 | 20  | 14  | 48                                | 32                        | 26  | 28                                      | 43                                    | 49                                   | 22  | 24                          |
| Arbeitsvorbereitung, Kontrolle und Prüfung,<br>Arbeitsorganisation                    | 238                 | 37  | 32  | 105                               | 65                        | 63  | 48                                      | 70                                    | 80                                   | 41  | 48                          |
| Fertigung, Produktion, Montage  | 143                 | 23  | 21  | 60                                | 38                        | 35  | 40                                      | 43                                    | 50                                   | 22  | 29                          |
| Instandhaltung, Reparatur,<br>Betriebsmittelerstellung                                | 119                 | 19  | 14  | 47                                | 29                        | 27  | 29                                      | 35                                    | 41                                   | 20  | 24                          |
| Entwicklung, Konstruktion, Forschung,<br>Design, Musterbau                            | 116                 | 22  | 17  | 55                                | 28                        | 35  | 45                                      | 38                                    | 44                                   | 22  | 30                          |
| Andere Abteilung  | 67                  | 7   | 2   | 36                                | 15                        | 17  | 5                                       | 21                                    | 23                                   | 10  | 20                          |

## 2.2 Kompetenzen

### 2.2.1 Allein-Entscheidung/ Delegation/ Mit-Entscheidung

Tabelle 18-22: Reichweite in Prozent (rot)

Tabelle 23-27: Zusammensetzung in Prozent (blau)

Tabelle 28-32: Hochrechnung in Tausend (grün)

#### PHASEN DES ENTSCHEIDUNGSABLAUFES:

(Feld 1501 - 1506, 1507 - 1512, ..., 1639 - 1644, 1884 - 1889, 1890 - 1895)

- Allein-Entscheidung/ Delegation (Code 1)
- Entscheidung im Team: Mit-Entscheidung (Code 2)
- Entscheidungsvorbereitung (Code 3)

#### ALLEIN-ENTSCHEIDUNG/ DELEGATION/ MIT-ENTSCHEIDUNG

Definition:

- „Allein-Entscheidung/ Delegation“ oder
- „Entscheidung im Team: Mit-Entscheidung“

(siehe auch Codeplan, Feld 3271-3302, jeweils Code 1)

#### ZUSAMMENFASSENDE WERTE:

z.B. für

„UNTERNEHMENS-/ GESCHÄFTSFÜHRUNG“  
mindestens in einem der Bereiche

- „Leitung der Firma/ des Unternehmens/ des Betriebs (Unternehmenspolitik)“ oder
- „Standortplanung / Betriebsenerweiterung Bauvorhaben“ oder
- „Anmietung oder Kauf von Immobilien (Büro- bzw. Produktionsstätten)“ oder
- „Personal-/ Sozial- und Ausbildungswesen“ kompetent

„IT GESAMT“  
mindestens in einem der Bereiche

- „IT-Hardware (z.B. Desktop-PC, Notebook, Tablet, Server, Switches)“ oder
- „Software/ IT-Dienstleistungen/ -Beratung“ oder
- „Internet/ E-Commerce/ Intranet“ kompetent

„ITK-ENTSCHEIDER“  
mindestens in einem der Bereiche

- „IT Gesamt“ oder
- „Kommunikationssysteme, wie Telefonanlage, Smartphone, Mobiltelefon“ kompetent

Analog sind die Zusammenfassungen für die anderen Bereiche definiert

Insgesamt sind 6125 Befragte Allein- oder Mitentscheider im Bereich Unternehmens- und Geschäftsführung (gewichtete Fallzahl) =Basis für die Prozentuierung

Brand eins erreicht mit einer durchschnittlichen Ausgabe 4,0 % dieser Entscheider-Zielgruppe

| LAE 2019   |                     |            |         |        |              |            |                  |
|--|---------------------|------------|---------|--------|--------------|------------|------------------|
| Leser pro Ausgabe<br>Reichweite in Prozent                                 | Entscheidungsträger | Brand eins | Capital | Cicero | Creditreform | Der Handel | Handwerk Magazin |
| Tabelle 18   |                     |            |         |        |              |            |                  |
| Gesamt   | 8001                | 4,3        | 7,5     | 3,8    | 5,0          | 4,6        | 7,9              |
| <b>Allein-Entscheidung/<br/>Delegation/ Mit-Entscheidung</b>               |                     |            |         |        |              |            |                  |
| <b>Unternehmens- u. Geschäftsführung</b>                                   | 6125                | 4,0        | 7,1     | 3,5    | 5,0          | 4,5        | 8,8              |
| Leitung der Firma/ des Unternehmens/<br>des Betriebs (Unternehmenspolitik) | 4998                | 4,1        | 7,0     | 3,4    | 5,0          | 4,3        | 8,8              |
| <b>Standortplanung/ Bauvorhaben</b>  |                     |            |         |        |              |            |                  |
| <b>Gesamt</b>  | 4061                | 3,9        | 7,7     | 3,1    | 5,4          | 4,7        | 9,5              |

342 Befragte lesen eine durchschnittliche Ausgabe von Brand eins (gewichtete Fallzahl) = Basis für die Prozentuierung

72 % der Leser einer durchschnittlichen Ausgabe von Brand eins sind Allein- oder Mitentscheider im Bereich Unternehmens- und Geschäftsführung

| LAE 2019   |                     |            |         |        |              |            |                  |
|--|---------------------|------------|---------|--------|--------------|------------|------------------|
| Leser pro Ausgabe<br>Zusammensetzung in Prozent                            | Entscheidungsträger | Brand eins | Capital | Cicero | Creditreform | Der Handel | Handwerk Magazin |
| Tabelle 23   |                     |            |         |        |              |            |                  |
| Gesamt   | 8001                | 342        | 599     | 304    | 397          | 369        | 629              |
|  | 100                 | 100        | 100     | 100    | 100          | 100        | 100              |
| <b>Allein-Entscheidung/<br/>Delegation/ Mit-Entscheidung</b>               |                     |            |         |        |              |            |                  |
| <b>Unternehmens- u. Geschäftsführung</b>                                   | 77                  | 72         | 73      | 71     | 78           | 74         | 86               |
| Leitung der Firma/ des Unternehmens/<br>des Betriebs (Unternehmenspolitik) | 62                  | 60         | 59      | 57     | 62           | 58         | 70               |
| <b>Standortplanung/ Bauvorhaben</b>  |                     |            |         |        |              |            |                  |
| <b>Gesamt</b>  | 51                  | 46         | 52      | 42     | 56           | 52         | 61               |

124.000 Entscheidungsträger lesen eine durchschnittliche Ausgabe von Brand eins

89.000 der Leser einer durchschnittlichen Ausgabe von Brand eins sind Allein- oder Mitentscheider im Bereich Unternehmens- und Geschäftsführung

| LAE 2019   |                     |            |         |        |              |            |                  |
|--|---------------------|------------|---------|--------|--------------|------------|------------------|
| Leser pro Ausgabe<br>Hochrechnung in Tausend                               | Entscheidungsträger | Brand eins | Capital | Cicero | Creditreform | Der Handel | Handwerk Magazin |
| Tabelle 28   |                     |            |         |        |              |            |                  |
| Gesamt   | 2898                | 124        | 217     | 110    | 144          | 134        | 228              |
| <b>Allein-Entscheidung/<br/>Delegation/ Mit-Entscheidung</b>               |                     |            |         |        |              |            |                  |
| <b>Unternehmens- u. Geschäftsführung</b>                                   | 2219                | 89         | 158     | 78     | 111          | 99         | 195              |
| Leitung der Firma/ des Unternehmens/<br>des Betriebs (Unternehmenspolitik) | 1810                | 74         | 128     | 62     | 90           | 77         | 159              |
| <b>Standortplanung/ Bauvorhaben</b>  |                     |            |         |        |              |            |                  |
| <b>Gesamt</b>  | 1471                | 57         | 113     | 46     | 80           | 69         | 139              |

| LAE 2019<br><br>Leser pro Ausgabe<br>Reichweite in Prozent<br><br>Tabelle 18 | Entscheidungsträger |            |         |        |              |            |                  |                 |                       |
|--|---------------------|------------|---------|--------|--------------|------------|------------------|-----------------|-----------------------|
|  |                     | Brand eins | Capital | Cicero | Creditreform | Der Handel | Handwerk Magazin | Manager Magazin | Markt und Mittelstand |
| <b>Gesamt</b>  | 8001                | 4,3        | 7,5     | 3,8    | 5,0          | 4,6        | 7,9              | 10,5            | 7,0                   |
| <b>Allein-Entscheidung/<br/>Delegation/ Mit-Entscheidung</b>                 |                     |            |         |        |              |            |                  |                 |                       |
| <b>Unternehmens- u. Geschäftsführung</b>                                     | 6125                | 4,0        | 7,1     | 3,5    | 5,0          | 4,5        | 8,8              | 10,3            | 6,8                   |
| Leitung der Firma/ des Unternehmens/<br>des Betriebs (Unternehmenspolitik)   | 4998                | 4,1        | 7,0     | 3,4    | 5,0          | 4,3        | 8,8              | 9,3             | 6,4                   |
| <b>Standortplanung/ Bauvorhaben</b>  |                     |            |         |        |              |            |                  |                 |                       |
| <b>Gesamt</b>  | 4061                | 3,9        | 7,7     | 3,1    | 5,4          | 4,7        | 9,5              | 10,1            | 7,1                   |
| Standortplanung/ Betriebsweiterung/<br>Bauvorhaben                           | 3864                | 3,9        | 7,7     | 3,1    | 5,3          | 4,6        | 9,6              | 10,2            | 7,2                   |
| Anmietung oder Kauf von Immobilien<br>(Büro- bzw. Produktionsstätten)        | 3433                | 4,2        | 7,8     | 3,3    | 5,7          | 4,7        | 9,8              | 10,7            | 7,1                   |
| Personal-/ Sozial- und Ausbildungswesen                                      | 5617                | 3,9        | 6,9     | 3,4    | 5,2          | 4,6        | 9,1              | 10,3            | 7,0                   |
| <b>Verwaltung/ Organisation/ IT</b>  | 6562                | 4,2        | 7,9     | 3,8    | 5,2          | 4,5        | 8,0              | 10,3            | 6,8                   |
| Rechnungswesen/ Controlling  | 4519                | 4,2        | 8,2     | 3,2    | 6,1          | 5,0        | 9,0              | 10,1            | 7,8                   |
| <b>ITK-Entscheider</b>   | 5772                | 4,3        | 7,2     | 3,6    | 4,9          | 4,4        | 8,5              | 10,1            | 6,6                   |
| <b>IT Gesamt</b>   | 5562                | 4,2        | 7,3     | 3,6    | 4,9          | 4,4        | 8,4              | 10,2            | 6,7                   |
| IT-Hardware (z.B. Desktop-PC, Notebook,<br>Tablet, Server, Switches)         | 5113                | 4,2        | 7,2     | 3,5    | 4,9          | 4,4        | 8,6              | 9,8             | 6,7                   |
| Software/ IT-Dienstleistungen/ -Beratung                                     | 5018                | 4,3        | 7,2     | 3,5    | 4,9          | 4,2        | 8,6              | 10,3            | 6,9                   |
| Internet/ E-Commerce/ Intranet   | 4708                | 4,5        | 7,4     | 3,5    | 5,0          | 4,4        | 8,6              | 10,1            | 6,8                   |
| Kommunikationssysteme wie Telefonan-<br>lage, Smartphone, Mobiltelefon       | 4797                | 4,1        | 6,8     | 3,5    | 5,1          | 4,4        | 9,1              | 9,2             | 6,7                   |
| Bürotechnik (z.B. Kopierer, Drucker,<br>Scanner, Projektoren)                | 5219                | 4,1        | 6,7     | 3,8    | 4,9          | 4,3        | 8,3              | 8,9             | 6,3                   |
| Büroeinrichtungen/ Büromöbel   | 5029                | 4,0        | 6,5     | 3,5    | 5,0          | 4,3        | 8,6              | 9,0             | 6,2                   |
| <b>Finanzen</b>  | 4514                | 4,1        | 8,4     | 3,2    | 6,4          | 5,1        | 9,2              | 9,8             | 7,4                   |
| Finanzplanung/ Geld-/ Kapitalanlage  | 4374                | 4,1        | 8,3     | 3,2    | 6,3          | 5,1        | 9,3              | 9,7             | 7,5                   |
| Investitionsfinanzierung/ Kreditgeschäfte                                    | 3904                | 4,3        | 8,6     | 3,1    | 6,7          | 5,2        | 10,1             | 10,2            | 7,9                   |
| <b>Absatz/ Marketing</b>   | 6056                | 4,6        | 7,0     | 3,5    | 5,1          | 4,9        | 8,6              | 10,4            | 7,1                   |
| Marketing, Werbung, PR, Marktforschung,<br>Verkaufsförderung, Messen         | 4317                | 5,0        | 7,0     | 3,3    | 5,3          | 5,3        | 9,1              | 10,4            | 7,0                   |
| Vertrieb/ Verkauf/ Außendienst   | 3966                | 4,3        | 7,1     | 2,8    | 5,6          | 6,0        | 10,5             | 10,3            | 8,2                   |
| Aktionen im Bereich CSR („Corporate<br>Social Responsibility“)               | 3518                | 4,7        | 7,4     | 3,7    | 6,0          | 4,9        | 7,8              | 10,6            | 6,9                   |
| Maßnahmen im Bereich Nachhaltigkeit/<br>Sustainability                       | 3059                | 4,7        | 7,2     | 3,8    | 5,7          | 6,2        | 11,0             | 10,7            | 9,1                   |
| <b>Produktion/ Logistik/ Material-<br/>wirtschaft</b>                        | 5668                | 4,1        | 6,7     | 3,4    | 5,0          | 4,7        | 10,0             | 9,8             | 7,5                   |
| Logistik/ Lagerhaltung/ Transport  | 3211                | 3,0        | 6,1     | 2,7    | 4,4          | 6,4        | 14,3             | 10,5            | 9,6                   |
| PKW-Fuhrpark/ -Flotte  | 3888                | 3,8        | 6,9     | 3,1    | 5,4          | 4,8        | 11,8             | 10,0            | 8,3                   |
| Kleintransporter/ Kleinlaster/ LKW   | 2226                | 3,4        | 6,7     | 2,8    | 5,1          | 7,4        | 19,2             | 9,9             | 11,8                  |
| Spezialfahrzeuge (z.B. Gabelstapler)   | 1698                | 2,7        | 6,1     | 2,2    | 5,5          | 7,3        | 19,5             | 9,8             | 11,3                  |
| Paket- und Kurierdienste   | 3014                | 4,1        | 6,0     | 2,9    | 5,3          | 5,6        | 10,7             | 10,4            | 7,7                   |
| Produktion/ Fertigung/ Fertigungskontrolle                                   | 2175                | 3,7        | 6,6     | 3,1    | 4,1          | 6,5        | 15,6             | 9,3             | 9,5                   |
| Maschinen/ Produktionsanlagen/<br>Antriebstechniken                          | 2184                | 2,7        | 5,7     | 2,3    | 3,7          | 6,5        | 17,5             | 8,7             | 9,4                   |
| Energie, z.B. Auswahl des Lieferanten  | 3617                | 3,4        | 6,4     | 2,8    | 4,8          | 4,9        | 10,9             | 8,9             | 7,2                   |
| <b>Forschung und Entwicklung/<br/>Konstruktion</b>                           | 2107                | 4,5        | 7,2     | 3,8    | 4,2          | 4,7        | 12,1             | 11,3            | 8,7                   |

| LAE 2019<br><br>Leser pro Ausgabe<br>Reichweite in Prozent<br><br>Tabelle 19 | Entscheidungssträger | Frankfurter Allgemeine Woche |             |                              |             |       |                  | Frankfurter Allgemeine Sonntagszeitung |          |      |  |
|--|----------------------|------------------------------|-------------|------------------------------|-------------|-------|------------------|--|----------|------|--|
|  |                      | Focus                        | Focus Money | Frankfurter Allgemeine Woche | Der Spiegel | Stern | Wirtschaftswoche | VDI Nachrichten                        | Die Zeit |      |  |
| <b>Gesamt</b>  | 8001                 | 17,4                         | 4,6         | 2,4                          | 29,2        | 16,5  | 9,3              | 7,1                                    | 8,4      | 12,9 |  |
| <b>Allein-Entscheidung/<br/>Delegation/ Mit-Entscheidung</b>                 |                      |                              |             |                              |             |       |                  |  |          |      |  |
| <b>Unternehmens- u. Geschäftsführung</b>                                     | 6125                 | 17,3                         | 4,0         | 2,5                          | 30,0        | 16,3  | 8,6              | 7,8                                    | 7,2      | 13,4 |  |
| Leitung der Firma/ des Unternehmens/<br>des Betriebs (Unternehmenspolitik)   | 4998                 | 17,5                         | 4,0         | 2,6                          | 30,9        | 16,5  | 8,0              | 8,1                                    | 6,7      | 13,8 |  |
| <b>Standortplanung/ Bauvorhaben</b>  |                      |                              |             |                              |             |       |                  |  |          |      |  |
| <b>Gesamt</b>  | 4061                 | 18,1                         | 3,9         | 2,8                          | 31,7        | 17,2  | 9,0              | 9,0                                    | 6,7      | 14,1 |  |
| Standortplanung/ Betriebsweiterung/<br>Bauvorhaben                           | 3864                 | 18,1                         | 4,0         | 2,8                          | 32,0        | 17,2  | 8,9              | 9,1                                    | 6,7      | 14,3 |  |
| Anmietung oder Kauf von Immobilien<br>(Büro- bzw. Produktionsstätten)        | 3433                 | 18,7                         | 3,9         | 3,0                          | 32,3        | 17,2  | 9,7              | 9,6                                    | 7,0      | 14,4 |  |
| Personal-/ Sozial- und Ausbildungswesen                                      | 5617                 | 17,5                         | 4,1         | 2,6                          | 30,0        | 16,6  | 8,8              | 7,8                                    | 7,1      | 13,1 |  |
| <b>Verwaltung/ Organisation/ IT</b>  | 6562                 | 17,2                         | 4,7         | 2,5                          | 29,3        | 16,4  | 8,9              | 7,2                                    | 7,7      | 12,9 |  |
| Rechnungswesen/ Controlling  | 4519                 | 18,0                         | 5,1         | 2,8                          | 30,1        | 17,0  | 9,3              | 8,0                                    | 6,7      | 12,7 |  |
| <b>ITK-Entscheider</b>   | 5772                 | 17,2                         | 4,2         | 2,7                          | 30,0        | 16,9  | 8,5              | 7,5                                    | 8,0      | 13,1 |  |
| <b>IT Gesamt</b>   | 5562                 | 17,3                         | 4,2         | 2,7                          | 30,1        | 16,9  | 8,6              | 7,6                                    | 7,9      | 13,4 |  |
| IT-Hardware (z.B. Desktop-PC, Notebook,<br>Tablet, Server, Switches)         | 5113                 | 17,5                         | 4,2         | 2,7                          | 30,6        | 17,2  | 8,5              | 7,7                                    | 7,8      | 13,5 |  |
| Software/ IT-Dienstleistungen/ -Beratung                                     | 5018                 | 17,4                         | 4,2         | 2,7                          | 30,6        | 17,0  | 8,7              | 7,7                                    | 8,1      | 13,5 |  |
| Internet/ E-Commerce/ Intranet   | 4708                 | 17,7                         | 4,4         | 3,0                          | 31,2        | 17,2  | 8,6              | 8,0                                    | 7,6      | 13,8 |  |
| Kommunikationssysteme wie Telefonan-<br>lage, Smartphone, Mobiltelefon       | 4797                 | 17,9                         | 4,2         | 2,8                          | 31,0        | 17,4  | 8,3              | 7,9                                    | 7,1      | 13,2 |  |
| Bürotechnik (z.B. Kopierer, Drucker,<br>Scanner, Projektoren)                | 5219                 | 17,3                         | 4,0         | 2,7                          | 30,3        | 16,8  | 7,8              | 7,6                                    | 7,0      | 13,5 |  |
| Büroeinrichtungen/ Büromöbel   | 5029                 | 17,4                         | 3,9         | 2,7                          | 30,3        | 16,9  | 7,8              | 7,6                                    | 6,9      | 13,4 |  |
| <b>Finanzen</b>  | 4514                 | 18,0                         | 5,1         | 3,0                          | 30,4        | 17,0  | 9,0              | 8,5                                    | 6,1      | 12,8 |  |
| Finanzplanung/ Geld-/ Kapitalanlage  | 4374                 | 18,1                         | 5,2         | 3,0                          | 30,6        | 17,2  | 8,9              | 8,5                                    | 6,0      | 12,9 |  |
| Investitionsfinanzierung/ Kreditgeschäfte                                    | 3904                 | 18,4                         | 5,2         | 3,1                          | 30,8        | 17,5  | 9,2              | 8,7                                    | 6,3      | 13,0 |  |
| <b>Absatz/ Marketing</b>   | 6056                 | 17,4                         | 4,5         | 2,6                          | 29,4        | 16,2  | 9,1              | 7,8                                    | 7,9      | 13,0 |  |
| Marketing, Werbung, PR, Marktforschung,<br>Verkaufsförderung, Messen         | 4317                 | 17,0                         | 4,2         | 2,3                          | 27,8        | 15,8  | 8,9              | 7,3                                    | 6,7      | 12,1 |  |
| Vertrieb/ Verkauf/ Außendienst   | 3966                 | 17,5                         | 4,7         | 2,7                          | 29,8        | 16,0  | 9,5              | 8,4                                    | 7,3      | 12,5 |  |
| Aktionen im Bereich CSR („Corporate<br>Social Responsibility“)               | 3518                 | 17,8                         | 4,7         | 3,2                          | 32,1        | 17,0  | 9,0              | 9,4                                    | 6,6      | 14,3 |  |
| Maßnahmen im Bereich Nachhaltigkeit/<br>Sustainability                       | 3059                 | 17,6                         | 4,4         | 1,8                          | 29,0        | 17,0  | 9,5              | 7,7                                    | 10,6     | 11,8 |  |
| <b>Produktion/ Logistik/ Material-<br/>wirtschaft</b>                        | 5668                 | 18,4                         | 4,1         | 2,4                          | 29,4        | 17,1  | 8,0              | 6,8                                    | 9,1      | 12,2 |  |
| Logistik/ Lagerhaltung/ Transport  | 3211                 | 19,6                         | 4,3         | 2,4                          | 30,2        | 17,5  | 8,2              | 7,4                                    | 8,8      | 12,0 |  |
| PKW-Fuhrpark/ -Flotte  | 3888                 | 18,5                         | 4,2         | 2,3                          | 31,1        | 16,6  | 8,7              | 7,6                                    | 8,2      | 12,6 |  |
| Kleintransporter/ Kleinaster/ LKW  | 2226                 | 19,8                         | 4,3         | 1,3                          | 25,4        | 15,7  | 9,1              | 5,8                                    | 9,0      | 8,0  |  |
| Spezialfahrzeuge (z.B. Gabelstapler)   | 1698                 | 19,7                         | 4,1         | 1,1                          | 24,3        | 15,5  | 9,4              | 5,2                                    | 10,7     | 7,2  |  |
| Paket- und Kurierdienste   | 3014                 | 18,1                         | 3,6         | 2,8                          | 31,6        | 17,7  | 8,7              | 8,4                                    | 7,2      | 12,3 |  |
| Produktion/ Fertigung/ Fertigungskontrolle                                   | 2175                 | 18,6                         | 4,0         | 2,0                          | 25,2        | 17,1  | 8,3              | 4,9                                    | 12,2     | 8,0  |  |
| Maschinen/ Produktionsanlagen/<br>Antriebstechniken                          | 2184                 | 20,0                         | 4,1         | 2,1                          | 24,8        | 18,3  | 8,0              | 4,9                                    | 11,5     | 8,3  |  |
| Energie, z.B. Auswahl des Lieferanten  | 3617                 | 18,8                         | 3,8         | 2,5                          | 32,3        | 17,8  | 7,8              | 8,5                                    | 7,0      | 13,6 |  |
| <b>Forschung und Entwicklung/<br/>Konstruktion</b>                           | 2107                 | 17,1                         | 3,2         | 2,3                          | 27,6        | 16,4  | 9,5              | 7,6                                    | 17,1     | 12,8 |  |

| LAE 2019<br><br>Leser pro Ausgabe<br>Reichweite in Prozent<br><br>Tabelle 20 |                     |              |                                |                     |  |   |                                       |   |   |
|--|---------------------|--------------|--------------------------------|---------------------|--|---|---------------------------------------|---|---|
|  | Entscheidungsträger | Handelsblatt | Frankfurter Allgemeine Zeitung | Süddeutsche Zeitung | Welt Print Werktag<br>(Die Welt/ Die Welt Kompakt) | FOCUS-Blue-Chip-Kombi<br>(Focus/ Focus Money) | Kluge Köpfe Kombi<br>(F.A.Z./ F.A.S.) | Mittelstandskombi<br>(Der Handel/ Handwerk Magazin) | Welt Print Gesamt<br>(Welt Print Werktag/ WamS/ WamS Kompakt) |
| <b>Gesamt</b>  | 8001                | 8,9          | 10,5                           | 13,6                | 9,7  | 20,0  | 13,4                                  | 11,5  | 14,9  |
| <b>Allein-Entscheidung/<br/>Delegation/ Mit-Entscheidung</b>                 |                     |              |                                |                     |  |   |                                       |   |   |
| <b>Unternehmens- u. Geschäftsführung</b>                                     | 6125                | 8,8          | 10,7                           | 11,4                | 9,9  | 19,6  | 13,8                                  | 12,4  | 15,3  |
| Leitung der Firma/ des Unternehmens/<br>des Betriebs (Unternehmenspolitik)   | 4998                | 8,7          | 10,6                           | 10,2                | 10,1   | 19,8  | 13,7                                  | 12,1  | 15,4  |
| <b>Standortplanung/ Bauvorhaben</b>  |                     |              |                                |                     |  |   |                                       |   |   |
| <b>Gesamt</b>  | 4061                | 9,6          | 11,3                           | 10,6                | 10,9   | 20,3  | 14,7                                  | 13,1  | 16,4  |
| Standortplanung/ Betriebsenerweiterung/<br>Bauvorhaben                       | 3864                | 9,6          | 11,4                           | 10,6                | 10,8   | 20,3  | 14,8                                  | 13,2  | 16,2  |
| Anmietung oder Kauf von Immobilien<br>(Büro- bzw. Produktionsstätten)        | 3433                | 10,2         | 11,9                           | 11,1                | 11,9   | 20,9  | 15,4                                  | 13,5  | 17,3  |
| Personal-/ Sozial- und Ausbildungswesen                                      | 5617                | 8,7          | 10,5                           | 11,4                | 10,0   | 19,8  | 13,7                                  | 12,7  | 15,3  |
| <b>Verwaltung/ Organisation/ IT</b>  | 6562                | 8,8          | 10,4                           | 12,7                | 9,7  | 19,8  | 13,4                                  | 11,6  | 14,9  |
| Rechnungswesen/ Controlling  | 4519                | 9,5          | 10,4                           | 12,5                | 10,5   | 20,8  | 13,6                                  | 13,0  | 15,8  |
| <b>ITK-Entscheider</b>   | 5772                | 8,5          | 10,3                           | 12,1                | 9,9  | 19,6  | 13,4                                  | 11,9  | 15,1  |
| <b>IT Gesamt</b>   | 5562                | 8,5          | 10,4                           | 12,0                | 10,0   | 19,7  | 13,5                                  | 11,8  | 15,1  |
| IT-Hardware (z.B. Desktop-PC, Notebook,<br>Tablet, Server, Switches)         | 5113                | 8,4          | 10,4                           | 11,8                | 10,2   | 19,9  | 13,4                                  | 12,1  | 15,4  |
| Software/ IT-Dienstleistungen/ -Beratung                                     | 5018                | 8,3          | 10,3                           | 12,0                | 10,2   | 19,8  | 13,4                                  | 11,9  | 15,4  |
| Internet/ E-Commerce/ Intranet   | 4708                | 8,9          | 10,3                           | 11,7                | 10,6   | 20,1  | 13,6                                  | 12,0  | 15,8  |
| Kommunikationssysteme wie Telefonan-<br>lage, Smartphone, Mobiltelefon       | 4797                | 8,7          | 10,3                           | 11,3                | 10,4   | 20,3  | 13,4                                  | 12,5  | 15,5  |
| Bürotechnik (z.B. Kopierer, Drucker,<br>Scanner, Projektoren)                | 5219                | 8,6          | 10,3                           | 10,9                | 10,0   | 19,6  | 13,3                                  | 11,6  | 15,1  |
| Büroeinrichtungen/ Büromöbel   | 5029                | 8,5          | 10,1                           | 10,8                | 10,1   | 19,6  | 13,1                                  | 11,9  | 15,1  |
| <b>Finanzen</b>  | 4514                | 9,8          | 10,6                           | 12,0                | 10,2   | 20,9  | 13,9                                  | 13,2  | 15,4  |
| Finanzplanung/ Geld-/ Kapitalanlage  | 4374                | 9,7          | 10,6                           | 12,1                | 10,2   | 21,0  | 13,8                                  | 13,4  | 15,5  |
| Investitionsfinanzierung/ Kreditgeschäfte                                    | 3904                | 10,2         | 10,6                           | 12,0                | 10,7   | 21,3  | 13,8                                  | 14,2  | 15,8  |
| <b>Absatz/ Marketing</b>   | 6056                | 9,6          | 10,7                           | 12,7                | 9,7  | 19,9  | 13,7                                  | 12,5  | 14,9  |
| Marketing, Werbung, PR, Marktforschung,<br>Verkaufsförderung, Messen         | 4317                | 9,8          | 9,8                            | 11,5                | 10,2   | 19,4  | 13,1                                  | 13,3  | 15,2  |
| Vertrieb/ Verkauf/ Außendienst   | 3966                | 10,7         | 10,6                           | 10,8                | 10,1   | 20,2  | 13,7                                  | 15,3  | 15,1  |
| Aktionen im Bereich CSR („Corporate<br>Social Responsibility“)               | 3518                | 10,2         | 11,4                           | 12,7                | 9,7  | 20,3  | 15,1                                  | 11,7  | 15,4  |
| Maßnahmen im Bereich Nachhaltigkeit/<br>Sustainability                       | 3059                | 10,5         | 10,3                           | 12,7                | 11,6   | 20,0  | 13,9                                  | 15,8  | 17,6  |
| <b>Produktion/ Logistik/ Material-<br/>wirtschaft</b>                        | 5668                | 8,5          | 9,6                            | 11,9                | 10,4   | 20,7  | 12,5                                  | 13,6  | 15,2  |
| Logistik/ Lagerhaltung/ Transport  | 3211                | 8,6          | 9,4                            | 11,5                | 10,6   | 21,8  | 12,2                                  | 19,1  | 15,3  |
| PKW-Fuhrpark/ -Flotte  | 3888                | 9,3          | 10,1                           | 10,6                | 10,1   | 20,8  | 13,2                                  | 15,5  | 15,0  |
| Kleintransporter/ Kleinlaster/ LKW   | 2226                | 8,9          | 8,3                            | 10,8                | 12,3   | 22,0  | 11,5                                  | 24,6  | 17,1  |
| Spezialfahrzeuge (z.B. Gabelstapler)   | 1698                | 9,3          | 8,0                            | 11,5                | 12,6   | 21,6  | 10,9                                  | 24,9  | 17,5  |
| Paket- und Kurierdienste   | 3014                | 9,8          | 11,2                           | 11,9                | 11,9   | 20,1  | 13,8                                  | 15,2  | 16,2  |
| Produktion/ Fertigung/ Fertigungskontrolle                                   | 2175                | 8,5          | 7,7                            | 11,5                | 13,0   | 21,1  | 10,3                                  | 20,1  | 17,7  |
| Maschinen/ Produktionsanlagen/<br>Antriebstechniken                          | 2184                | 8,3          | 7,2                            | 12,7                | 12,9   | 22,2  | 9,8                                   | 22,0  | 18,0  |
| Energie, z.B. Auswahl des Lieferanten  | 3617                | 9,1          | 10,6                           | 11,5                | 11,7   | 20,8  | 13,8                                  | 14,6  | 17,0  |
| <b>Forschung und Entwicklung/<br/>Konstruktion</b>                           | 2107                | 8,4          | 10,2                           | 15,9                | 13,2   | 18,9  | 14,0                                  | 15,5  | 19,2  |

| <b>LAE 2019</b><br><br><b>Print: Leser pro Ausgabe</b><br><b>Online + App: Nutzer pro Woche</b><br><b>Reichweite in Prozent</b><br><br>Tabelle 21 | Entscheidungsträger | Brand eins + brandeins.de | Capital + capital.de | Cicero + cicero.de | Der Handel + etalimnt.de | F.A.Z. + faz.net + App(s) | F.A.Z. + F.A.S. + F.A.Z.Woche + faz.net + App(s) | Focus + focus.de + App(s) | Focus + Focus Money + focus.de + App(s) | Handelsblatt + handelsblatt.com + App(s) | Handwerk Magazin + handwerk-magazin.de |
|---|---------------------|---------------------------|----------------------|--------------------|--------------------------|---------------------------|--|---------------------------|---|--|--|
| <b>Gesamt</b>   | 8001                | 5,8                       | 10,6                 | 5,6                | 5,9                      | 24,5                      | 27,2   | 36,2                      | 37,8                                    | 19,1                                     | 9,1                                    |
| <b>Allein-Entscheidung/ Delegation/ Mit-Entscheidung</b>  |                     |                           |                      |                    |                          |                           |  |                           |   |  |  |
| <b>Unternehmens- u. Geschäftsführung</b>  | 6125                | 5,6                       | 10,2                 | 5,3                | 5,8                      | 24,1                      | 27,1   | 36,9                      | 38,1                                    | 19,0                                     | 10,1                                   |
| Leitung der Firma/ des Unternehmens/ des Betriebs (Unternehmenspolitik)   | 4998                | 5,6                       | 10,2                 | 5,3                | 5,7                      | 23,3                      | 26,5   | 36,1                      | 37,3                                    | 18,5                                     | 10,0                                   |
| <b>Standortplanung/ Bauvorhaben</b>   | 4061                | 5,5                       | 10,8                 | 5,0                | 6,1                      | 23,9                      | 27,3   | 37,5                      | 38,7                                    | 19,5                                     | 10,8                                   |
| Standortplanung/ Betriebsenerweiterung/ Bauvorhaben   | 3864                | 5,4                       | 10,7                 | 5,0                | 6,1                      | 23,9                      | 27,3   | 37,6                      | 38,7                                    | 19,3                                     | 11,1                                   |
| Anmietung oder Kauf von Immobilien (Büro- bzw. Produktionsstätten)  | 3433                | 5,7                       | 10,8                 | 5,0                | 6,0                      | 23,6                      | 27,0   | 38,0                      | 39,0                                    | 19,2                                     | 11,2                                   |
| Personal-/ Sozial- und Ausbildungswesen   | 5617                | 5,6                       | 9,8                  | 5,1                | 5,9                      | 23,7                      | 26,8   | 36,8                      | 37,9                                    | 18,8                                     | 10,6                                   |
| <b>Verwaltung/ Organisation/ IT</b>   | 6562                | 5,8                       | 11,1                 | 5,6                | 5,8                      | 24,3                      | 27,3   | 36,2                      | 37,8                                    | 19,3                                     | 9,1                                    |
| Rechnungswesen/ Controlling   | 4519                | 5,8                       | 11,4                 | 4,7                | 6,4                      | 22,9                      | 26,3   | 35,5                      | 37,1                                    | 19,0                                     | 10,3                                   |
| <b>ITK-Entscheider</b>  | 5772                | 6,0                       | 10,4                 | 5,4                | 5,7                      | 24,0                      | 27,2   | 36,3                      | 37,6                                    | 19,0                                     | 9,7                                    |
| <b>IT Gesamt</b>  | 5562                | 6,0                       | 10,5                 | 5,5                | 5,7                      | 24,0                      | 27,2   | 36,5                      | 37,8                                    | 18,9                                     | 9,5                                    |
| IT-Hardware (z.B. Desktop-PC, Notebook, Tablet, Server, Switches)   | 5113                | 5,9                       | 10,2                 | 5,3                | 5,7                      | 23,5                      | 26,6   | 36,2                      | 37,5                                    | 18,0                                     | 9,8                                    |
| Software/ IT-Dienstleistungen/ -Beratung  | 5018                | 6,1                       | 10,3                 | 5,5                | 5,5                      | 23,5                      | 26,6   | 36,9                      | 38,1                                    | 18,5                                     | 9,8                                    |
| Internet/ E-Commerce/ Intranet  | 4708                | 6,4                       | 10,7                 | 5,4                | 5,8                      | 23,6                      | 26,9   | 36,6                      | 37,8                                    | 18,9                                     | 9,8                                    |
| Kommunikationssysteme wie Telefonanlage, Smartphone, Mobiltelefon   | 4797                | 5,7                       | 9,7                  | 5,2                | 5,6                      | 22,8                      | 26,0   | 35,9                      | 37,2                                    | 17,9                                     | 10,3                                   |
| Bürotechnik (z.B. Kopierer, Drucker, Scanner, Projektoren)  | 5219                | 5,7                       | 9,6                  | 5,5                | 5,5                      | 23,6                      | 26,7   | 35,9                      | 37,1                                    | 18,1                                     | 9,4                                    |
| Büroeinrichtungen/ Büromöbel  | 5029                | 5,5                       | 9,3                  | 5,2                | 5,6                      | 22,7                      | 26,0   | 36,0                      | 37,2                                    | 17,7                                     | 9,7                                    |
| <b>Finanzen</b>   | 4514                | 5,9                       | 11,5                 | 4,9                | 6,6                      | 23,0                      | 26,5   | 35,6                      | 37,2                                    | 20,1                                     | 10,5                                   |
| Finanzplanung/ Geld-/ Kapitalanlage   | 4374                | 5,8                       | 11,4                 | 4,8                | 6,5                      | 22,9                      | 26,4   | 35,6                      | 37,2                                    | 19,8                                     | 10,6                                   |
| Investitionsfinanzierung/ Kreditgeschäfte   | 3904                | 5,9                       | 11,5                 | 4,7                | 6,9                      | 22,5                      | 25,9   | 35,4                      | 37,0                                    | 19,9                                     | 11,4                                   |
| <b>Absatz/ Marketing</b>  | 6056                | 6,4                       | 10,2                 | 5,4                | 6,4                      | 25,0                      | 28,0   | 35,8                      | 37,2                                    | 20,8                                     | 9,9                                    |
| Marketing, Werbung, PR, Marktforschung, Verkaufsförderung, Messen   | 4317                | 7,1                       | 10,6                 | 5,1                | 7,0                      | 24,5                      | 27,8   | 36,0                      | 37,4                                    | 22,1                                     | 10,4                                   |
| Vertrieb/ Verkauf/ Außendienst  | 3966                | 5,9                       | 10,3                 | 4,3                | 7,8                      | 23,4                      | 26,7   | 34,7                      | 36,3                                    | 21,9                                     | 11,9                                   |
| Aktionen im Bereich CSR („Corporate Social Responsibility“)   | 3518                | 7,0                       | 10,8                 | 6,0                | 6,4                      | 26,3                      | 30,1   | 36,4                      | 37,8                                    | 21,4                                     | 9,2                                    |
| Maßnahmen im Bereich Nachhaltigkeit/ Sustainability   | 3059                | 6,4                       | 10,4                 | 6,0                | 7,7                      | 24,7                      | 27,9   | 35,7                      | 37,2                                    | 20,5                                     | 12,7                                   |
| <b>Produktion/ Logistik/ Materialwirtschaft</b>   | 5668                | 5,5                       | 9,4                  | 5,1                | 6,1                      | 21,9                      | 25,0   | 36,1                      | 37,4                                    | 17,5                                     | 11,4                                   |
| Logistik/ Lagerhaltung/ Transport   | 3211                | 4,2                       | 8,5                  | 3,8                | 8,1                      | 19,3                      | 22,2   | 35,8                      | 37,1                                    | 16,9                                     | 16,2                                   |
| PKW-Fuhrpark/ -Flotte   | 3888                | 5,1                       | 9,6                  | 4,6                | 6,1                      | 21,9                      | 25,0   | 35,9                      | 37,1                                    | 18,2                                     | 13,5                                   |
| Kleintransporter/ Kleinaster/ LKW   | 2226                | 4,5                       | 9,0                  | 4,1                | 9,1                      | 18,5                      | 21,5   | 35,6                      | 36,9                                    | 17,5                                     | 21,6                                   |
| Spezialfahrzeuge (z.B. Gabelstapler)  | 1698                | 3,7                       | 8,3                  | 3,4                | 9,3                      | 18,8                      | 21,5   | 35,1                      | 36,4                                    | 18,2                                     | 21,7                                   |
| Paket- und Kurierdienste  | 3014                | 5,6                       | 8,7                  | 4,3                | 7,0                      | 22,1                      | 24,9   | 33,5                      | 34,8                                    | 18,7                                     | 12,1                                   |
| Produktion/ Fertigung/ Fertigungskontrolle  | 2175                | 5,3                       | 9,3                  | 4,6                | 8,0                      | 19,0                      | 22,3   | 35,3                      | 36,7                                    | 17,7                                     | 18,0                                   |
| Maschinen/ Produktionsanlagen/ Antriebstechniken  | 2184                | 3,9                       | 8,4                  | 3,3                |                          |                           |  |                           |   |  |  |

| <b>LAE 2019</b><br><br><b>Print: Leser pro Ausgabe</b><br><b>Online + App: Nutzer pro Woche</b><br><b>Reichweite in Prozent</b><br><br>Tabelle 22 | Entscheidungsträger | Manager Magazin + manager-magazin.de + App(s) | Markt und Mittelstand + marktmittelstand.de | Der Spiegel + spiegel.de + App(s) | Stern + stern.de + App(s) | Süddeutsche Zeitung + Süddeutsche.de + App(s) | VDI Nachrichten + ingenieur.de + App(s) | Welt Print Werktag + welt.de + App(s) | Welt Print Gesamt + welt.de + App(s) | Wirtschaftswoche + wirtschaftswoche.de + App(s) | Die Zeit + zeit.de + App(s) |
|---|---------------------|---|---|-----------------------------------|---------------------------|---|---|---------------------------------------|--------------------------------------|---|-----------------------------|
| <b>Gesamt</b>   | 8001                | 14,7  | 9,5   | 52,5                              | 28,6                      | 27,3  | 10,9                                    | 26,4                                  | 29,9                                 | 16,0  | 24,9                        |
| <b>Allein-Entscheidung/ Delegation/ Mit-Entscheidung</b>  |                     |   |   |                                   |                           |   |   |                                       |                                      |   |                             |
| <b>Unternehmens- u. Geschäftsführung</b>  | 6125                | 14,7  | 9,6   | 52,4                              | 28,6                      | 24,5  | 10,0                                    | 26,4                                  | 30,2                                 | 15,3  | 25,1                        |
| Leitung der Firma/ des Unternehmens/ des Betriebs (Unternehmenspolitik)   | 4998                | 13,8  | 9,1   | 52,7                              | 28,4                      | 22,9  | 9,2                                     | 25,2                                  | 29,0                                 | 14,4  | 24,8                        |
| <b>Standortplanung/ Bauvorhaben</b>   | 4061                | 14,9  | 9,9   | 53,2                              | 29,9                      | 23,5  | 9,2                                     | 26,1                                  | 30,1                                 | 15,6  | 25,1                        |
| Standortplanung/ Betriebsenerweiterung/ Bauvorhaben   | 3864                | 15,0  | 10,0  | 53,6                              | 29,9                      | 23,5  | 9,2                                     | 25,8                                  | 29,8                                 | 15,5  | 25,2                        |
| Anmietung oder Kauf von Immobilien (Büro- bzw. Produktionsstätten)  | 3433                | 15,6  | 9,8   | 53,5                              | 29,8                      | 23,4  | 9,5                                     | 26,2                                  | 30,2                                 | 15,6  | 24,8                        |
| Personal-/ Sozial- und Ausbildungswesen   | 5617                | 14,6  | 9,8   | 51,9                              | 28,7                      | 24,5  | 9,8                                     | 26,2                                  | 30,0                                 | 15,3  | 24,7                        |
| <b>Verwaltung/ Organisation/ IT</b>   | 6562                | 14,9  | 9,3   | 52,9                              | 28,9                      | 26,6  | 10,4                                    | 26,4                                  | 30,0                                 | 15,8  | 24,8                        |
| Rechnungswesen/ Controlling   | 4519                | 14,6  | 10,5  | 50,8                              | 27,9                      | 25,1  | 9,1                                     | 24,8                                  | 28,8                                 | 15,6  | 23,0                        |
| <b>ITK-Entscheider</b>  | 5772                | 14,8  | 9,3   | 53,3                              | 29,4                      | 26,1  | 10,8                                    | 26,4                                  | 30,1                                 | 15,3  | 24,8                        |
| <b>IT Gesamt</b>  | 5562                | 15,0  | 9,2   | 53,5                              | 29,6                      | 26,1  | 10,7                                    | 26,6                                  | 30,3                                 | 15,3  | 25,1                        |
| IT-Hardware (z.B. Desktop-PC, Notebook, Tablet, Server, Switches)   | 5113                | 14,3  | 9,3   | 53,4                              | 29,6                      | 25,4  | 10,5                                    | 26,0                                  | 29,7                                 | 14,6  | 25,0                        |
| Software/ IT-Dienstleistungen/ -Beratung  | 5018                | 15,1  | 9,4   | 53,9                              | 29,8                      | 25,7  | 11,0                                    | 26,4                                  | 30,1                                 | 15,4  | 25,1                        |
| Internet/ E-Commerce/ Intranet  | 4708                | 14,9  | 9,4   | 54,3                              | 29,7                      | 25,5  | 10,5                                    | 26,6                                  | 30,3                                 | 15,1  | 24,9                        |
| Kommunikationssysteme wie Telefonanlage, Smartphone, Mobiltelefon   | 4797                | 13,4  | 9,3   | 53,1                              | 29,1                      | 23,8  | 9,5                                     | 25,1                                  | 28,8                                 | 14,2  | 23,9                        |
| Bürotechnik (z.B. Kopierer, Drucker, Scanner, Projektoren)  | 5219                | 13,2  | 8,4   | 53,2                              | 28,9                      | 23,8  | 9,5                                     | 25,9                                  | 29,5                                 | 13,7  | 25,0                        |
| Büroeinrichtungen/ Büromöbel  | 5029                | 13,4  | 8,6   | 53,2                              | 29,1                      | 23,3  | 9,4                                     | 25,3                                  | 28,9                                 | 13,6  | 24,8                        |
| <b>Finanzen</b>   | 4514                | 14,3  | 10,4  | 51,5                              | 27,5                      | 24,8  | 8,6                                     | 24,5                                  | 28,5                                 | 15,4  | 23,0                        |
| Finanzplanung/ Geld-/ Kapitalanlage   | 4374                | 14,2  | 10,6  | 51,7                              | 27,7                      | 24,7  | 8,4                                     | 24,6                                  | 28,6                                 | 15,2  | 23,0                        |
| Investitionsfinanzierung/ Kreditgeschäfte   | 3904                | 14,6  | 10,9  | 51,0                              | 27,4                      | 23,9  | 8,8                                     | 23,8                                  | 27,9                                 | 15,2  | 22,5                        |
| <b>Absatz/ Marketing</b>  | 6056                | 15,1  | 9,9   | 52,2                              | 27,9                      | 27,1  | 10,5                                    | 27,1                                  | 30,7                                 | 16,4  | 25,1                        |
| Marketing, Werbung, PR, Marktforschung, Verkaufsförderung, Messen   | 4317                | 15,6  | 10,1  | 52,1                              | 28,1                      | 26,3  | 9,7                                     | 28,6                                  | 32,1                                 | 17,1  | 24,7                        |
| Vertrieb/ Verkauf/ Außendienst  | 3966                | 14,7  | 11,7  | 51,9                              | 26,8                      | 24,0  | 9,8                                     | 24,9                                  | 28,6                                 | 16,6  | 22,6                        |
| Aktionen im Bereich CSR („Corporate Social Responsibility“)   | 3518                | 15,8  | 9,4   | 54,0                              | 28,6                      | 27,5  | 9,7                                     | 27,7                                  | 31,6                                 | 16,6  | 27,3                        |
| Maßnahmen im Bereich Nachhaltigkeit/ Sustainability   | 3059                | 15,4  | 12,2  | 50,7                              | 28,8                      | 27,2  | 13,5                                    | 29,3                                  | 33,5                                 | 16,5  | 23,2                        |
| <b>Produktion/ Logistik/ Materialwirtschaft</b>   | 5668                | 13,8  | 10,2  | 51,7                              | 28,4                      | 23,9  | 11,7                                    | 24,2                                  | 27,8                                 | 14,0  | 22,8                        |
| Logistik/ Lagerhaltung/ Transport   | 3211                | 14,5  | 12,6  | 51,0                              | 28,3                      | 22,4  | 11,5                                    | 22,3                                  | 26,1                                 | 13,3  | 20,1                        |
| PKW-Fuhrpark/ -Flotte   | 3888                | 14,1  | 11,1  | 53,3                              | 27,9                      | 21,4  | 11,0                                    | 22,6                                  | 26,4                                 | 14,1  | 22,2                        |
| Kleintransporter/ Kleinlaster/ LKW  | 2226                | 13,5  | 16,1  | 46,0                              | 26,4                      | 21,3  | 12,3                                    | 24,2                                  | 28,1                                 | 14,5  | 15,8                        |
| Spezialfahrzeuge (z.B. Gabelstapler)  | 1698                | 13,6  | 14,8  | 43,5                              | 25,6                      | 21,0  | 14,1                                    | 24,9                                  | 28,9                                 | 14,7  | 14,4                        |
| Paket- und Kurierdienste  | 3014                | 14,9  | 10,4  | 51,9                              | 27,3                      | 23,7  | 9,6                                     | 24,2                                  | 27,5                                 | 14,3  | 22,4                        |
| Produktion/ Fertigung/ Fertigungskontrolle  | 2175                | 13,3  | 13,8  | 46,1                              | 27,5                      | 22,7  | 16,2                                    | 26,2                                  | 29,7                                 | 14,4  | 17,0                        |
| Maschinen/ Produktionsanlagen/ Antriebstechniken  |                     |   |   |                                   |                           |   |   |                                       |                                      |   |                             |

| LAE 2019<br><br>Leser pro Ausgabe<br>Zusammensetzung in Prozent<br><br>Tabelle 23 | Entscheidungssträger | Zusammensetzung in Prozent |            |            |              |            |                  |                 |                       |
|---|----------------------|----------------------------|------------|------------|--------------|------------|------------------|-----------------|-----------------------|
|   |                      | Brand eins                 | Capital    | Cicero     | Creditreform | Der Handel | Handwerk Magazin | Manager Magazin | Markt und Mittelstand |
| <b>Gesamt</b>   | 8001<br>100          | 342<br>100                 | 599<br>100 | 304<br>100 | 397<br>100   | 369<br>100 | 629<br>100       | 839<br>100      | 562<br>100            |
| <b>Allein-Entscheidung/<br/>Delegation/ Mit-Entscheidung</b>                      |                      |                            |            |            |              |            |                  |                 |                       |
| <b>Unternehmens- u. Geschäftsführung</b>  | 77                   | 72                         | 73         | 71         | 78           | 74         | 86               | 75              | 75                    |
| Leitung der Firma/ des Unternehmens/<br>des Betriebs (Unternehmenspolitik)        | 62                   | 60                         | 59         | 57         | 62           | 58         | 70               | 55              | 57                    |
| <b>Standortplanung/ Bauvorhaben</b>   | 51                   | 46                         | 52         | 42         | 56           | 52         | 61               | 49              | 51                    |
| Standortplanung/ Betriebsenerweiterung/<br>Bauvorhaben                            | 48                   | 44                         | 50         | 39         | 52           | 49         | 59               | 47              | 50                    |
| Anmietung oder Kauf von Immobilien<br>(Büro- bzw. Produktionsstätten)             | 43                   | 42                         | 45         | 37         | 49           | 44         | 54               | 44              | 44                    |
| Personal-/ Sozial- und Ausbildungswesen   | 70                   | 65                         | 65         | 62         | 73           | 69         | 82               | 69              | 70                    |
| <b>Verwaltung/ Organisation/ IT</b>   | 82                   | 80                         | 86         | 81         | 86           | 80         | 83               | 81              | 79                    |
| Rechnungswesen/ Controlling   | 56                   | 55                         | 62         | 47         | 70           | 61         | 65               | 55              | 63                    |
| <b>ITK-Entscheider</b>  | 72                   | 72                         | 70         | 68         | 71           | 68         | 78               | 70              | 68                    |
| <b>IT Gesamt</b>  | 70                   | 69                         | 68         | 66         | 69           | 66         | 74               | 67              | 66                    |
| IT-Hardware (z.B. Desktop-PC, Notebook,<br>Tablet, Server, Switches)              | 64                   | 62                         | 62         | 59         | 64           | 61         | 70               | 60              | 61                    |
| Software/ IT-Dienstleistungen/ -Beratung  | 63                   | 62                         | 60         | 59         | 62           | 57         | 69               | 61              | 61                    |
| Internet/ E-Commerce/ Intranet  | 59                   | 62                         | 58         | 54         | 59           | 56         | 64               | 57              | 57                    |
| Kommunikationssysteme wie Telefonan-<br>lage, Smartphone, Mobiltelefon            | 60                   | 58                         | 55         | 55         | 61           | 57         | 69               | 53              | 57                    |
| Bürotechnik (z.B. Kopierer, Drucker,<br>Scanner, Projektoren)                     | 65                   | 62                         | 59         | 65         | 64           | 60         | 69               | 55              | 58                    |
| Büroeinrichtungen/ Büromöbel  | 63                   | 59                         | 54         | 58         | 63           | 58         | 69               | 54              | 56                    |
| <b>Finanzen</b>   | 56                   | 55                         | 63         | 48         | 72           | 62         | 66               | 53              | 59                    |
| Finanzplanung/ Geld-/ Kapitalanlage   | 55                   | 53                         | 61         | 46         | 70           | 61         | 65               | 50              | 59                    |
| Investitionsfinanzierung/ Kreditgeschäfte   | 49                   | 49                         | 56         | 40         | 66           | 56         | 62               | 47              | 55                    |
| <b>Absatz/ Marketing</b>  | 76                   | 81                         | 70         | 69         | 78           | 80         | 82               | 75              | 76                    |
| Marketing, Werbung, PR, Marktforschung,<br>Verkaufsförderung, Messen              | 54                   | 63                         | 50         | 46         | 57           | 62         | 62               | 54              | 54                    |
| Vertrieb/ Verkauf/ Außendienst  | 50                   | 50                         | 47         | 36         | 56           | 65         | 66               | 48              | 58                    |
| Aktionen im Bereich CSR („Corporate<br>Social Responsibility“)                    | 44                   | 49                         | 43         | 42         | 53           | 47         | 44               | 45              | 43                    |
| Maßnahmen im Bereich Nachhaltigkeit/<br>Sustainability                            | 38                   | 42                         | 37         | 38         | 44           | 51         | 54               | 39              | 49                    |
| <b>Produktion/ Logistik/ Material-<br/>wirtschaft</b>                             | 71                   | 67                         | 63         | 64         | 71           | 73         | 90               | 66              | 76                    |
| Logistik/ Lagerhaltung/ Transport   | 40                   | 28                         | 33         | 29         | 36           | 56         | 73               | 40              | 55                    |
| PKW-Fuhrpark/ -Flotte   | 49                   | 43                         | 45         | 39         | 53           | 51         | 73               | 46              | 57                    |
| Kleintransporter/ Kleinaster/ LKW   | 28                   | 22                         | 25         | 20         | 28           | 45         | 68               | 26              | 47                    |
| Spezialfahrzeuge (z.B. Gabelstapler)  | 21                   | 13                         | 17         | 12         | 23           | 34         | 53               | 20              | 34                    |
| Paket- und Kurierdienste  | 38                   | 36                         | 30         | 29         | 40           | 46         | 51               | 37              | 41                    |
| Produktion/ Fertigung/ Fertigungskontrolle  | 27                   | 24                         | 24         | 22         | 22           | 39         | 54               | 24              | 37                    |
| Maschinen/ Produktionsanlagen/<br>Antriebstechniken                               | 27                   | 17                         | 21         | 17         | 21           | 38         | 61               | 23              | 37                    |
| Energie, z.B. Auswahl des Lieferanten   | 45                   | 36                         | 38         | 34         | 44           | 48         | 63               | 38              | 46                    |
| <b>Forschung und Entwicklung/<br/>Konstruktion</b>                                | 26                   | 28                         | 25         | 27         | 22           | 27         | 40               | 28              | 33                    |

| LAE 2019<br><br>Leser pro Ausgabe<br>Zusammensetzung in Prozent<br><br>Tabelle 24 | Entscheidungsträger | Frankfurter Allgemeine Woche |             |                              |             |             |                  | Frankfurter Allgemeine<br>Sonntagszeitung | VDI Nachrichten | Die Zeit    |
|---|---------------------|------------------------------|-------------|------------------------------|-------------|-------------|------------------|---|-----------------|-------------|
|   |                     | Focus                        | Focus Money | Frankfurter Allgemeine Woche | Der Spiegel | Stern       | Wirtschaftswoche |   |                 |             |
| <b>Gesamt</b>   | 8001<br>100         | 1391<br>100                  | 367<br>100  | 191<br>100                   | 2333<br>100 | 1323<br>100 | 741<br>100       | 566<br>100                                | 668<br>100      | 1034<br>100 |
| <b>Allein-Entscheidung/<br/>Delegation/ Mit-Entscheidung</b>                      |                     |                              |             |                              |             |             |                  |   |                 |             |
| <b>Unternehmens- u. Geschäftsführung</b>  | 77                  | 76                           | 67          | 79                           | 79          | 75          | 71               | 84  | 66              | 79          |
| Leitung der Firma/ des Unternehmens/<br>des Betriebs (Unternehmenspolitik)        | 62                  | 63                           | 55          | 69                           | 66          | 63          | 54               | 71  | 50              | 67          |
| <b>Standortplanung/ Bauvorhaben</b>   | 51                  | 53                           | 43          | 60                           | 55          | 53          | 49               | 64  | 41              | 55          |
| Standortplanung/ Betriebsenerweiterung/<br>Bauvorhaben                            | 48                  | 50                           | 42          | 56                           | 53          | 50          | 46               | 62  | 39              | 53          |
| Anmietung oder Kauf von Immobilien<br>(Büro- bzw. Produktionsstätten)             | 43                  | 46                           | 37          | 53                           | 48          | 45          | 45               | 58  | 36              | 48          |
| Personal-/ Sozial- und Ausbildungswesen   | 70                  | 71                           | 62          | 75                           | 72          | 71          | 66               | 78  | 60              | 71          |
| <b>Verwaltung/ Organisation/ IT</b>   | 82                  | 81                           | 83          | 87                           | 83          | 81          | 79               | 84  | 76              | 82          |
| Rechnungswesen/ Controlling   | 56                  | 58                           | 62          | 67                           | 58          | 58          | 57               | 64  | 46              | 55          |
| <b>ITK-Entscheider</b>  | 72                  | 72                           | 65          | 82                           | 74          | 74          | 66               | 77  | 69              | 73          |
| <b>IT Gesamt</b>  | 70                  | 69                           | 64          | 80                           | 72          | 71          | 65               | 75  | 66              | 72          |
| IT-Hardware (z.B. Desktop-PC, Notebook,<br>Tablet, Server, Switches)              | 64                  | 64                           | 58          | 71                           | 67          | 66          | 59               | 69  | 59              | 67          |
| Software/ IT-Dienstleistungen/ -Beratung  | 63                  | 63                           | 58          | 71                           | 66          | 65          | 59               | 68  | 61              | 66          |
| Internet/ E-Commerce/ Intranet  | 59                  | 60                           | 56          | 73                           | 63          | 61          | 54               | 67  | 53              | 63          |
| Kommunikationssysteme wie Telefonan-<br>lage, Smartphone, Mobiltelefon            | 60                  | 62                           | 55          | 70                           | 64          | 63          | 53               | 67  | 51              | 61          |
| Bürotechnik (z.B. Kopierer, Drucker,<br>Scanner, Projektoren)                     | 65                  | 65                           | 57          | 73                           | 68          | 66          | 55               | 70  | 54              | 68          |
| Büroeinrichtungen/ Büromöbel  | 63                  | 63                           | 54          | 70                           | 65          | 64          | 53               | 67  | 52              | 65          |
| <b>Finanzen</b>   | 56                  | 59                           | 63          | 72                           | 59          | 58          | 55               | 68  | 41              | 56          |
| Finanzplanung/ Geld-/ Kapitalanlage   | 55                  | 57                           | 62          | 69                           | 57          | 57          | 53               | 65  | 39              | 55          |
| Investitionsfinanzierung/ Kreditgeschäfte   | 49                  | 52                           | 55          | 63                           | 52          | 52          | 48               | 60  | 37              | 49          |
| <b>Absatz/ Marketing</b>  | 76                  | 76                           | 74          | 83                           | 76          | 74          | 75               | 84  | 71              | 76          |
| Marketing, Werbung, PR, Marktforschung,<br>Verkaufsförderung, Messen              | 54                  | 53                           | 50          | 52                           | 51          | 52          | 52               | 56  | 43              | 51          |
| Vertrieb/ Verkauf/ Außendienst  | 50                  | 50                           | 50          | 57                           | 51          | 48          | 51               | 59  | 43              | 48          |
| Aktionen im Bereich CSR („Corporate<br>Social Responsibility“)                    | 44                  | 45                           | 45          | 59                           | 48          | 45          | 43               | 58  | 35              | 49          |
| Maßnahmen im Bereich Nachhaltigkeit/<br>Sustainability                            | 38                  | 39                           | 37          | 28                           | 38          | 39          | 39               | 42  | 49              | 35          |
| <b>Produktion/ Logistik/ Material-<br/>wirtschaft</b>                             | 71                  | 75                           | 63          | 71                           | 72          | 73          | 61               | 68  | 77              | 67          |
| Logistik/ Lagerhaltung/ Transport   | 40                  | 45                           | 38          | 41                           | 42          | 43          | 36               | 42  | 42              | 37          |
| PKW-Fuhrpark/ -Flotte   | 49                  | 52                           | 44          | 47                           | 52          | 49          | 46               | 52  | 48              | 47          |
| Kleintransporter/ Kleinaster/ LKW   | 28                  | 32                           | 26          | 15                           | 24          | 26          | 27               | 23  | 30              | 17          |
| Spezialfahrzeuge (z.B. Gabelstapler)  | 21                  | 24                           | 19          | 10                           | 18          | 20          | 22               | 16  | 27              | 12          |
| Paket- und Kurierdienste  | 38                  | 39                           | 30          | 45                           | 41          | 40          | 35               | 44  | 32              | 36          |
| Produktion/ Fertigung/ Fertigungskontrolle  | 27                  | 29                           | 24          | 23                           | 24          | 28          | 24               | 19  | 40              | 17          |
| Maschinen/ Produktionsanlagen/<br>Antriebstechniken                               | 27                  | 31                           | 25          | 24                           | 23          | 30          | 24               | 19  | 38              | 18          |
| Energie, z.B. Auswahl des Lieferanten   | 45                  | 49                           | 37          | 47                           | 50          | 49          | 38               | 54  | 38              | 47          |
| <b>Forschung und Entwicklung/<br/>Konstruktion</b>                                | 26                  | 26                           | 18          | 25                           | 25          | 26          | 27               | 28  | 54              | 26          |

| LAE 2019<br><br>Leser pro Ausgabe<br>Zusammensetzung in Prozent<br><br>Tabelle 25 | Entscheidungsträger | Handelsblatt | Frankfurter Allgemeine Zeitung | Süddeutsche Zeitung | Welt Print Werktag<br>(Die Welt/ Die Welt Kompakt) | FOCUS-Blue-Chip-Kombi<br>(Focus/ Focus Money) | Kluge Köpfe Kombi<br>(F.A.Z./ F.A.S.) | Mittelstandskombi<br>(Der Handel/ Handwerk Magazin) | Welt Print Gesamt<br>(Welt Print Werktag/ WamS/ WamS Kompakt) |
|---|---------------------|--------------|--------------------------------|---------------------|--|---|---------------------------------------|---|---|
|   | 8001<br>100         | 709<br>100   | 839<br>100                     | 1087<br>100         | 775<br>100   | 1603<br>100                                   | 1070<br>100                           | 923<br>100  | 1189<br>100   |
| <b>Gesamt</b>   | 8001<br>100         | 709<br>100   | 839<br>100                     | 1087<br>100         | 775<br>100   | 1603<br>100                                   | 1070<br>100                           | 923<br>100  | 1189<br>100   |
| <b>Allein-Entscheidung/<br/>Delegation/ Mit-Entscheidung</b>                      |                     |              |                                |                     |  |   |                                       |   |   |
| <b>Unternehmens- u. Geschäftsführung</b>  | 77                  | 76           | 78                             | 64                  | 78   | 75  | 79                                    | 82  | 79  |
| Leitung der Firma/ des Unternehmens/<br>des Betriebs (Unternehmenspolitik)        | 62                  | 61           | 63                             | 47                  | 65   | 62  | 64                                    | 66  | 65  |
| <b>Standortplanung/ Bauvorhaben</b>   | 51                  | 55           | 55                             | 39                  | 57   | 51  | 56                                    | 58  | 56  |
| Standortplanung/ Betriebsenerweiterung/<br>Bauvorhaben                            | 48                  | 53           | 53                             | 38                  | 54   | 49  | 53                                    | 55  | 53  |
| Anmietung oder Kauf von Immobilien<br>(Büro- bzw. Produktionsstätten)             | 43                  | 49           | 49                             | 35                  | 53   | 45  | 49                                    | 50  | 50  |
| Personal-/ Sozial- und Ausbildungswesen   | 70                  | 69           | 70                             | 59                  | 73   | 69  | 72                                    | 77  | 72  |
| <b>Verwaltung/ Organisation/ IT</b>   | 82                  | 82           | 81                             | 77                  | 82   | 81  | 82                                    | 82  | 82  |
| Rechnungswesen/ Controlling   | 56                  | 61           | 56                             | 52                  | 61   | 59  | 58                                    | 64  | 60  |
| <b>ITK-Entscheider</b>  | 72                  | 69           | 71                             | 64                  | 74   | 71  | 72                                    | 74  | 73  |
| <b>IT Gesamt</b>  | 70                  | 67           | 69                             | 62                  | 72   | 68  | 70                                    | 71  | 71  |
| IT-Hardware (z.B. Desktop-PC, Notebook,<br>Tablet, Server, Switches)              | 64                  | 61           | 63                             | 56                  | 68   | 63  | 64                                    | 67  | 66  |
| Software/ IT-Dienstleistungen/ -Beratung  | 63                  | 59           | 62                             | 55                  | 66   | 62  | 63                                    | 65  | 65  |
| Internet/ E-Commerce/ Intranet  | 59                  | 59           | 58                             | 51                  | 64   | 59  | 60                                    | 61  | 63  |
| Kommunikationssysteme wie Telefonan-<br>lage, Smartphone, Mobiltelefon            | 60                  | 59           | 59                             | 50                  | 64   | 61  | 60                                    | 65  | 62  |
| Bürotechnik (z.B. Kopierer, Drucker,<br>Scanner, Projektoren)                     | 65                  | 64           | 64                             | 53                  | 67   | 64  | 65                                    | 66  | 66  |
| Büroeinrichtungen/ Büromöbel  | 63                  | 61           | 61                             | 50                  | 65   | 61  | 62                                    | 65  | 64  |
| <b>Finanzen</b>   | 56                  | 62           | 57                             | 50                  | 59   | 59  | 59                                    | 65  | 59  |
| Finanzplanung/ Geld-/ Kapitalanlage   | 55                  | 60           | 55                             | 49                  | 58   | 57  | 57                                    | 63  | 57  |
| Investitionsfinanzierung/ Kreditgeschäfte   | 49                  | 56           | 50                             | 43                  | 54   | 52  | 50                                    | 60  | 52  |
| <b>Absatz/ Marketing</b>  | 76                  | 82           | 77                             | 71                  | 76   | 75  | 78                                    | 82  | 76  |
| Marketing, Werbung, PR, Marktforschung,<br>Verkaufsförderung, Messen              | 54                  | 59           | 51                             | 46                  | 57   | 52  | 53                                    | 62  | 55  |
| Vertrieb/ Verkauf/ Außendienst  | 50                  | 60           | 50                             | 40                  | 52   | 50  | 51                                    | 66  | 50  |
| Aktionen im Bereich CSR („Corporate<br>Social Responsibility“)                    | 44                  | 51           | 48                             | 41                  | 44   | 45  | 50                                    | 45  | 45  |
| Maßnahmen im Bereich Nachhaltigkeit/<br>Sustainability                            | 38                  | 45           | 38                             | 36                  | 46   | 38  | 40                                    | 52  | 45  |
| <b>Produktion/ Logistik/ Material-<br/>wirtschaft</b>                             | 71                  | 68           | 65                             | 62                  | 76   | 73  | 66                                    | 84  | 72  |
| Logistik/ Lagerhaltung/ Transport   | 40                  | 39           | 36                             | 34                  | 44   | 44  | 37                                    | 67  | 41  |
| PKW-Fuhrpark/ -Flotte   | 49                  | 51           | 47                             | 38                  | 51   | 50  | 48                                    | 65  | 49  |
| Kleintransporter/ Kleinlaster/ LKW  | 28                  | 28           | 22                             | 22                  | 35   | 31  | 24                                    | 59  | 32  |
| Spezialfahrzeuge (z.B. Gabelstapler)  | 21                  | 22           | 16                             | 18                  | 28   | 23  | 17                                    | 46  | 25  |
| Paket- und Kurierdienste  | 38                  | 42           | 40                             | 33                  | 46   | 38  | 39                                    | 49  | 41  |
| Produktion/ Fertigung/ Fertigungskontrolle  | 27                  | 26           | 20                             | 23                  | 36   | 29  | 21                                    | 47  | 32  |
| Maschinen/ Produktionsanlagen/<br>Antriebstechniken                               | 27                  | 25           | 19                             | 26                  | 36   | 30  | 20                                    | 52  | 33  |
| Energie, z.B. Auswahl des Lieferanten   | 45                  | 47           | 46                             | 38                  | 55   | 47  | 47                                    | 57  | 52  |
| <b>Forschung und Entwicklung/<br/>Konstruktion</b>                                | 26                  | 25           | 26                             | 31                  | 36   | 25  | 28                                    | 35  | 34  |

| LAE 2019   |             |                     |                           |                      |                    |                          |                           |  |                           |   |  |  |
|--|-------------|---------------------|---------------------------|----------------------|--------------------|--------------------------|---------------------------|--|---------------------------|---|--|--|
| Print: Leser pro Ausgabe<br>Online + App: Nutzer pro Woche<br>Zusammensetzung in Prozent |             |                     |                           |                      |                    |                          |                           |  |                           |   |  |  |
| Tabelle 26   |             | Entscheidungsträger | Brand eins + brandeins.de | Capital + capital.de | Cicero + cicero.de | Der Handel + etalimnt.de | F.A.Z. + faz.net + App(s) | F.A.Z. + F.A.S. + F.A.Z.Woche + faz.net + App(s) | Focus + focus.de + App(s) | Focus + Focus Money + focus.de + App(s) | Handelsblatt + handelsblatt.com + App(s) | Handwerk Magazin + handwerk-magazin.de |
| Gesamt   | 8001<br>100 | 465<br>100          | 846<br>100                | 447<br>100           | 474<br>100         | 1956<br>100              | 2179<br>100               | 2897<br>100                                      | 3021<br>100               | 1531<br>100                             | 725<br>100                               |  |
| <b>Allein-Entscheidung/<br/>Delegation/ Mit-Entscheidung</b>                             |             |                     |                           |                      |                    |                          |                           |  |                           |   |  |  |
| <b>Unternehmens- u. Geschäftsführung</b>   | 77          | 73                  | 74                        | 73                   | 75                 | 75                       | 76                        | 78   | 77                        | 76                                      | 86                                       |  |
| Leitung der Firma/ des Unternehmens/<br>des Betriebs (Unternehmenspolitik)               | 62          | 60                  | 60                        | 59                   | 60                 | 59                       | 61                        | 62   | 62                        | 61                                      | 69                                       |  |
| <b>Standortplanung/ Bauvorhaben</b>  | 51          | 48                  | 52                        | 46                   | 52                 | 50                       | 51                        | 53   | 52                        | 52                                      | 61                                       |  |
| Standortplanung/ Betriebsweiterung/<br>Bauvorhaben                                       | 48          | 45                  | 49                        | 43                   | 50                 | 47                       | 48                        | 50   | 50                        | 49                                      | 59                                       |  |
| Anmietung oder Kauf von Immobilien<br>(Büro- bzw. Produktionsstätten)                    | 43          | 42                  | 44                        | 39                   | 44                 | 41                       | 42                        | 45   | 44                        | 43                                      | 53                                       |  |
| Personal-/ Sozial- und Ausbildungswesen  | 70          | 67                  | 65                        | 64                   | 69                 | 68                       | 69                        | 71   | 71                        | 69                                      | 82                                       |  |
| <b>Verwaltung/ Organisation/ IT</b>  | 82          | 82                  | 86                        | 82                   | 80                 | 81                       | 82                        | 82   | 82                        | 83                                      | 82                                       |  |
| Rechnungswesen/ Controlling  | 56          | 56                  | 61                        | 48                   | 61                 | 53                       | 55                        | 55   | 56                        | 56                                      | 64                                       |  |
| <b>ITK-Entscheider</b>   | 72          | 75                  | 71                        | 69                   | 69                 | 71                       | 72                        | 72   | 72                        | 72                                      | 77                                       |  |
| <b>IT Gesamt</b>   | 70          | 72                  | 69                        | 68                   | 66                 | 68                       | 69                        | 70   | 70                        | 69                                      | 73                                       |  |
| IT-Hardware (z.B. Desktop-PC, Notebook,<br>Tablet, Server, Switches)                     | 64          | 65                  | 62                        | 61                   | 61                 | 61                       | 62                        | 64   | 63                        | 60                                      | 69                                       |  |
| Software/ IT-Dienstleistungen/ -Beratung   | 63          | 65                  | 61                        | 61                   | 58                 | 60                       | 61                        | 64   | 63                        | 60                                      | 68                                       |  |
| Internet/ E-Commerce/ Intranet   | 59          | 65                  | 59                        | 57                   | 57                 | 57                       | 58                        | 59   | 59                        | 58                                      | 64                                       |  |
| Kommunikationssysteme wie Telefonan-<br>lage, Smartphone, Mobiltelefon                   | 60          | 59                  | 55                        | 56                   | 57                 | 56                       | 57                        | 59   | 59                        | 56                                      | 68                                       |  |
| Bürotechnik (z.B. Kopierer, Drucker,<br>Scanner, Projektoren)                            | 65          | 64                  | 59                        | 64                   | 61                 | 63                       | 64                        | 65   | 64                        | 62                                      | 67                                       |  |
| Büroeinrichtungen/ Büromöbel   | 63          | 60                  | 55                        | 58                   | 59                 | 58                       | 60                        | 62   | 62                        | 58                                      | 67                                       |  |
| <b>Finanzen</b>  | 56          | 57                  | 61                        | 49                   | 63                 | 53                       | 55                        | 55   | 56                        | 59                                      | 65                                       |  |
| Finanzplanung/ Geld-/ Kapitalanlage  | 55          | 55                  | 59                        | 47                   | 60                 | 51                       | 53                        | 54   | 54                        | 57                                      | 64                                       |  |
| Investitionsfinanzierung/ Kreditgeschäfte  | 49          | 50                  | 53                        | 41                   | 57                 | 45                       | 46                        | 48   | 48                        | 51                                      | 61                                       |  |
| <b>Absatz/ Marketing</b>   | 76          | 84                  | 73                        | 73                   | 82                 | 77                       | 78                        | 75   | 75                        | 82                                      | 83                                       |  |
| Marketing, Werbung, PR, Marktforschung,<br>Verkaufsförderung, Messen                     | 54          | 66                  | 54                        | 50                   | 64                 | 54                       | 55                        | 54   | 53                        | 62                                      | 62                                       |  |
| Vertrieb/ Verkauf/ Außendienst   | 50          | 51                  | 48                        | 38                   | 65                 | 47                       | 49                        | 48   | 48                        | 57                                      | 65                                       |  |
| Aktionen im Bereich CSR („Corporate<br>Social Responsibility“)                           | 44          | 53                  | 45                        | 47                   | 48                 | 47                       | 49                        | 44   | 44                        | 49                                      | 45                                       |  |
| Maßnahmen im Bereich Nachhaltigkeit/<br>Sustainability                                   | 38          | 42                  | 37                        | 41                   | 50                 | 39                       | 39                        | 38   | 38                        | 41                                      | 54                                       |  |
| <b>Produktion/ Logistik/ Material-<br/>wirtschaft</b>                                    | 71          | 67                  | 63                        | 64                   | 72                 | 64                       | 65                        | 71   | 70                        | 65                                      | 90                                       |  |
| Logistik/ Lagerhaltung/ Transport  | 40          | 29                  | 32                        | 27                   | 55                 | 32                       | 33                        | 40   | 39                        | 36                                      | 72                                       |  |
| PKW-Fuhrpark/ -Flotte  | 49          | 43                  | 44                        | 40                   | 50                 | 44                       | 45                        | 48   | 48                        | 46                                      | 72                                       |  |
| Kleintransporter/ Kleinlaster/ LKW   | 28          | 21                  | 24                        | 20                   | 43                 | 21                       | 22                        | 27   | 27                        | 26                                      | 66                                       |  |
| Spezialfahrzeuge (z.B. Gabelstapler)   | 21          | 13                  | 17                        | 13                   | 33                 | 16                       | 17                        | 21   | 20                        | 20                                      | 51                                       |  |
| Paket- und Kurierdienste   | 38          | 36                  | 31                        | 29                   | 45                 | 34                       | 34                        | 35   | 35                        | 37                                      | 50                                       |  |
| Produktion/ Fertigung/ Fertigungskontrolle   | 27          | 25                  | 24                        | 23                   | 37                 | 21                       | 22                        | 26   | 26                        | 25                                      | 54                                       |  |
| Maschinen/ Produktionsanlagen/<br>Antriebstechniken                                      | 27          | 18                  | 22                        | 16                   | 37                 | 20                       | 21                        | 27   | 27                        | 23                                      | 59                                       |  |
| Energie, z.B. Auswahl des Lieferanten  | 45          | 38                  | 40                        | 36                   | 48                 | 40                       | 41                        | 45   | 44                        | 41                                      | 62                                       |  |
| <b>Forschung und Entwicklung/<br/>Konstruktion</b>                                       | 26          | 27                  | 26                        | 28                   | 27                 | 26                       | 27                        | 25   | 25                        | 25                                      | 41                                       |  |

| <b>LAE 2019</b><br><br><b>Print: Leser pro Ausgabe</b><br><b>Online + App: Nutzer pro Woche</b><br><b>Zusammensetzung in Prozent</b><br><br>Tabelle 27 | Entscheidungsträger | Manager Magazin + manager-magazin.de + App(s) | Markt und Mittelstand + marktmittelstand.de | Der Spiegel + spiegel.de + App(s) | Stern + stern.de + App(s) | Süddeutsche Zeitung + Süddeutsche.de + App(s) | VDI Nachrichten + ingenieur.de + App(s) | Welt Print Werktag + welt.de + App(s) | Welt Print Gesamt + welt.de + App(s) | Wirtschaftswoche + wirtschaftswoche.de + App(s) | Die Zeit + zeit.de + App(s) |
|--|---------------------|---|---|-----------------------------------|---------------------------|---|---|---------------------------------------|--------------------------------------|---|-----------------------------|
| <b>Gesamt</b>  | 8001<br>100         | 1176<br>100                                   | 759<br>100                                  | 4199<br>100                       | 2286<br>100               | 2184<br>100                                   | 876<br>100                              | 2112<br>100                           | 2393<br>100                          | 1276<br>100                                     | 1989<br>100                 |
| <b>Allein-Entscheidung/ Delegation/ Mit-Entscheidung</b>   |                     |   |   |                                   |                           |   |   |                                       |                                      |   |                             |
| <b>Unternehmens- u. Geschäftsführung</b>   | 77                  | 77  | 77  | 77                                | 77                        | 69  | 70                                      | 76                                    | 77                                   | 74  | 77                          |
| Leitung der Firma/ des Unternehmens/ des Betriebs (Unternehmenspolitik)  | 62                  | 59  | 60  | 63                                | 62                        | 53  | 52                                      | 60                                    | 61                                   | 56  | 62                          |
| <b>Standortplanung/ Bauvorhaben</b>  | 51                  | 51  | 53  | 51                                | 53                        | 44  | 43                                      | 50                                    | 51                                   | 50  | 51                          |
| Standortplanung/ Betriebserweiterung/ Bauvorhaben  | 48                  | 49  | 51  | 49                                | 50                        | 42  | 41                                      | 47                                    | 48                                   | 47  | 49                          |
| Anmietung oder Kauf von Immobilien (Büro- bzw. Produktionsstätten)   | 43                  | 45  | 44  | 44                                | 45                        | 37  | 37                                      | 43                                    | 43                                   | 42  | 43                          |
| Personal-/ Sozial- und Ausbildungswesen  | 70                  | 70  | 72  | 69                                | 70                        | 63  | 63                                      | 70                                    | 71                                   | 67  | 70                          |
| <b>Verwaltung/ Organisation/ IT</b>  | 82                  | 83  | 81  | 83                                | 83                        | 80  | 78                                      | 82                                    | 82                                   | 81  | 82                          |
| Rechnungswesen/ Controlling  | 56                  | 56  | 63  | 55                                | 55                        | 52  | 47                                      | 53                                    | 54                                   | 55  | 52                          |
| <b>ITK-Entscheider</b>   | 72                  | 73  | 71  | 73                                | 74                        | 69  | 71                                      | 72                                    | 73                                   | 69  | 72                          |
| <b>IT Gesamt</b>   | 70                  | 71  | 68  | 71                                | 72                        | 67  | 68                                      | 70                                    | 70                                   | 67  | 70                          |
| IT-Hardware (z.B. Desktop-PC, Notebook, Tablet, Server, Switches)  | 64                  | 62  | 63  | 65                                | 66                        | 59  | 61                                      | 63                                    | 64                                   | 59  | 64                          |
| Software/ IT-Dienstleistungen/ -Beratung   | 63                  | 64  | 62  | 64                                | 65                        | 59  | 63                                      | 63                                    | 63                                   | 60  | 63                          |
| Internet/ E-Commerce/ Intranet   | 59                  | 60  | 59  | 61                                | 61                        | 55  | 56                                      | 59                                    | 60                                   | 56  | 59                          |
| Kommunikationssysteme wie Telefonanlage, Smartphone, Mobiltelefon  | 60                  | 55  | 58  | 61                                | 61                        | 52  | 52                                      | 57                                    | 58                                   | 53  | 58                          |
| Bürotechnik (z.B. Kopierer, Drucker, Scanner, Projektoren)   | 65                  | 58  | 58  | 66                                | 66                        | 57  | 56                                      | 64                                    | 64                                   | 56  | 66                          |
| Büroeinrichtungen/ Büromöbel   | 63                  | 57  | 57  | 64                                | 64                        | 54  | 54                                      | 60                                    | 61                                   | 54  | 63                          |
| <b>Finanzen</b>  | 56                  | 55  | 62  | 55                                | 54                        | 51  | 44                                      | 52                                    | 54                                   | 54  | 52                          |
| Finanzplanung/ Geld-/ Kapitalanlage  | 55                  | 53  | 61  | 54                                | 53                        | 49  | 42                                      | 51                                    | 52                                   | 52  | 51                          |
| Investitionsfinanzierung/ Kreditgeschäfte  | 49                  | 48  | 56  | 47                                | 47                        | 43  | 39                                      | 44                                    | 45                                   | 46  | 44                          |
| <b>Absatz/ Marketing</b>   | 76                  | 77  | 79  | 75                                | 74                        | 75  | 73                                      | 78                                    | 78                                   | 78  | 77                          |
| Marketing, Werbung, PR, Marktforschung, Verkaufsförderung, Messen  | 54                  | 57  | 57  | 54                                | 53                        | 52  | 48                                      | 58                                    | 58                                   | 58  | 54                          |
| Vertrieb/ Verkauf/ Außendienst   | 50                  | 49  | 61  | 49                                | 47                        | 44  | 44                                      | 47                                    | 47                                   | 51  | 45                          |
| Aktionen im Bereich CSR („Corporate Social Responsibility“)  | 44                  | 47  | 43  | 45                                | 44                        | 44  | 39                                      | 46                                    | 47                                   | 46  | 48                          |
| Maßnahmen im Bereich Nachhaltigkeit/ Sustainability  | 38                  | 40  | 49  | 37                                | 38                        | 38  | 47                                      | 42                                    | 43                                   | 39  | 36                          |
| <b>Produktion/ Logistik/ Materialwirtschaft</b>  | 71                  | 66  | 76  | 70                                | 70                        | 62  | 76                                      | 65                                    | 66                                   | 62  | 65                          |
| Logistik/ Lagerhaltung/ Transport  | 40                  | 39  | 53  | 39                                | 40                        | 33  | 42                                      | 34                                    | 35                                   | 33  | 32                          |
| PKW-Fuhrpark/ -Flotte  | 49                  | 46  | 57  | 49                                | 47                        | 38  | 49                                      | 42                                    | 43                                   | 43  | 43                          |
| Kleintransporter/ Kleinlaster/ LKW   | 28                  | 26  | 47  | 24                                | 26                        | 22  | 31                                      | 26                                    | 26                                   | 25  | 18                          |
| Spezialfahrzeuge (z.B. Gabelstapler)   | 21                  | 20  | 33  | 18                                | 19                        | 16  | 27                                      | 20                                    | 21                                   | 20  | 12                          |
| Paket- und Kurierdienste   | 38                  | 38  | 41  | 37                                | 36                        | 33  | 33                                      | 35                                    | 35                                   | 34  | 34                          |
| Produktion/ Fertigung/ Fertigungskontrolle   | 27                  | 25  | 39  | 24                                | 26                        | 23  | 40                                      | 27                                    | 27                                   | 25  | 19                          |
| Maschinen/ Produktionsanlagen/ Antriebstechniken   | 27                  | 23  | 37  | 24                                | 28                        | 24  | 37                                      | 27                                    | 28                                   | 22  | 18                          |
| Energie, z.B. Auswahl des Lieferanten  | 45                  | 40  | 46  | 45                                | 46                        |   |   |                                       |                                      |   |                             |

| LAE 2019<br><br>Leser pro Ausgabe<br>Hochrechnung in Tausend<br><br>Tabelle 28 | Entscheidungsträger |            |         |        |              |            |                  |                 |                       |
|--|---------------------|------------|---------|--------|--------------|------------|------------------|-----------------|-----------------------|
|  |                     | Brand eins | Capital | Cicero | Creditreform | Der Handel | Handwerk Magazin | Manager Magazin | Markt und Mittelstand |
| <b>Gesamt</b>  | 2898                | 124        | 217     | 110    | 144          | 134        | 228              | 304             | 203                   |
| <b>Allein-Entscheidung/<br/>Delegation/ Mit-Entscheidung</b>                   |                     |            |         |        |              |            |                  |                 |                       |
| <b>Unternehmens- u. Geschäftsführung</b>                                       | 2219                | 89         | 158     | 78     | 111          | 99         | 195              | 228             | 152                   |
| Leitung der Firma/ des Unternehmens/<br>des Betriebs (Unternehmenspolitik)     | 1810                | 74         | 128     | 62     | 90           | 77         | 159              | 168             | 116                   |
| <b>Standortplanung/ Bauvorhaben</b>  |                     |            |         |        |              |            |                  |                 |                       |
| <b>Gesamt</b>  | 1471                | 57         | 113     | 46     | 80           | 69         | 139              | 149             | 104                   |
| Standortplanung/ Betriebsweiterung/<br>Bauvorhaben                             | 1399                | 54         | 107     | 43     | 75           | 65         | 135              | 143             | 101                   |
| Anmietung oder Kauf von Immobilien<br>(Büro- bzw. Produktionsstätten)          | 1244                | 52         | 97      | 41     | 71           | 58         | 122              | 133             | 89                    |
| Personal-/ Sozial- und Ausbildungswesen  | 2035                | 80         | 141     | 69     | 105          | 93         | 186              | 209             | 142                   |
| <b>Verwaltung/ Organisation/ IT</b>  | 2377                | 99         | 187     | 89     | 123          | 107        | 190              | 245             | 161                   |
| Rechnungswesen/ Controlling  | 1637                | 69         | 135     | 52     | 100          | 82         | 147              | 166             | 128                   |
| <b>ITK-Entscheider</b>   | 2091                | 89         | 151     | 75     | 103          | 91         | 177              | 212             | 139                   |
| <b>IT Gesamt</b>   | 2014                | 85         | 147     | 73     | 99           | 88         | 169              | 205             | 134                   |
| IT-Hardware (z.B. Desktop-PC, Notebook,<br>Tablet, Server, Switches)           | 1852                | 77         | 133     | 64     | 92           | 81         | 160              | 182             | 124                   |
| Software/ IT-Dienstleistungen/ -Beratung                                       | 1817                | 77         | 130     | 64     | 89           | 76         | 157              | 187             | 125                   |
| Internet/ E-Commerce/ Intranet   | 1705                | 76         | 125     | 59     | 85           | 75         | 147              | 172             | 116                   |
| Kommunikationssysteme wie Telefonan-<br>lage, Smartphone, Mobiltelefon         | 1738                | 72         | 118     | 61     | 88           | 77         | 158              | 160             | 117                   |
| Bürotechnik (z.B. Kopierer, Drucker,<br>Scanner, Projektoren)                  | 1890                | 77         | 127     | 71     | 92           | 81         | 157              | 168             | 118                   |
| Büroeinrichtungen/ Büromöbel   | 1822                | 73         | 118     | 64     | 91           | 78         | 156              | 165             | 113                   |
| <b>Finanzen</b>  | 1635                | 68         | 137     | 52     | 104          | 83         | 150              | 161             | 121                   |
| Finanzplanung/ Geld-/ Kapitalanlage  | 1584                | 65         | 132     | 50     | 100          | 81         | 147              | 153             | 119                   |
| Investitionsfinanzierung/ Kreditgeschäfte                                      | 1414                | 60         | 121     | 44     | 94           | 74         | 142              | 144             | 111                   |
| <b>Absatz/ Marketing</b>   | 2193                | 101        | 153     | 76     | 113          | 107        | 188              | 228             | 155                   |
| Marketing, Werbung, PR, Marktforschung,<br>Verkaufsförderung, Messen           | 1564                | 78         | 109     | 51     | 82           | 83         | 142              | 163             | 110                   |
| Vertrieb/ Verkauf/ Außendienst   | 1436                | 62         | 102     | 40     | 80           | 87         | 151              | 147             | 118                   |
| Aktionen im Bereich CSR („Corporate<br>Social Responsibility“)                 | 1274                | 60         | 94      | 47     | 77           | 62         | 100              | 136             | 87                    |
| Maßnahmen im Bereich Nachhaltigkeit/<br>Sustainability                         | 1108                | 52         | 80      | 42     | 64           | 69         | 122              | 119             | 101                   |
| <b>Produktion/ Logistik/ Material-<br/>wirtschaft</b>                          | 2053                | 83         | 137     | 70     | 103          | 97         | 205              | 200             | 154                   |
| Logistik/ Lagerhaltung/ Transport  | 1163                | 35         | 71      | 31     | 52           | 75         | 166              | 122             | 112                   |
| PKW-Fuhrpark/ -Flotte  | 1408                | 54         | 98      | 43     | 77           | 68         | 166              | 141             | 117                   |
| Kleintransporter/ Kleinaster/ LKW  | 806                 | 27         | 54      | 22     | 41           | 60         | 155              | 79              | 95                    |
| Spezialfahrzeuge (z.B. Gabelstapler)   | 615                 | 16         | 38      | 14     | 34           | 45         | 120              | 60              | 70                    |
| Paket- und Kurierdienste   | 1092                | 44         | 65      | 32     | 58           | 62         | 117              | 113             | 84                    |
| Produktion/ Fertigung/ Fertigungskontrolle                                     | 788                 | 30         | 52      | 24     | 32           | 52         | 123              | 74              | 75                    |
| Maschinen/ Produktionsanlagen/<br>Antriebstechniken                            | 791                 | 22         | 45      | 18     | 29           | 51         | 138              | 69              | 74                    |
| Energie, z.B. Auswahl des Lieferanten  | 1310                | 44         | 83      | 37     | 63           | 64         | 143              | 116             | 94                    |
| <b>Forschung und Entwicklung/<br/>Konstruktion</b>                             | 763                 | 34         | 55      | 29     | 32           | 36         | 92               | 86              | 66                    |

| LAE 2019<br><br>Leser pro Ausgabe<br>Hochrechnung in Tausend<br><br>Tabelle 29 | Entscheidungssträger | Frankfurter Allgemeine Woche |             |                              |             |       |                  | Frankfurter Allgemeine<br>Sonntagszeitung | VDI Nachrichten | Die Zeit |
|--|----------------------|------------------------------|-------------|------------------------------|-------------|-------|------------------|---|-----------------|----------|
|  |                      | Focus                        | Focus Money | Frankfurter Allgemeine Woche | Der Spiegel | Stern | Wirtschaftswoche |   |                 |          |
| <b>Gesamt</b>  | 2898                 | 504                          | 133         | 69                           | 845         | 479   | 268              | 205                                       | 242             | 374      |
| <b>Allein-Entscheidung/<br/>Delegation/ Mit-Entscheidung</b>                   |                      |                              |             |                              |             |       |                  |   |                 |          |
| <b>Unternehmens- u. Geschäftsführung</b>                                       | 2219                 | 385                          | 89          | 55                           | 665         | 361   | 192              | 172                                       | 161             | 296      |
| Leitung der Firma/ des Unternehmens/<br>des Betriebs (Unternehmenspolitik)     | 1810                 | 317                          | 73          | 48                           | 560         | 300   | 145              | 146                                       | 121             | 250      |
| <b>Standortplanung/ Bauvorhaben</b>  | 1471                 | 266                          | 58          | 42                           | 466         | 253   | 132              | 132                                       | 99              | 207      |
| Standortplanung/ Betriebsenerweiterung/<br>Bauvorhaben                         | 1399                 | 253                          | 55          | 39                           | 448         | 241   | 125              | 127                                       | 94              | 200      |
| Anmietung oder Kauf von Immobilien<br>(Büro- bzw. Produktionsstätten)          | 1244                 | 233                          | 49          | 37                           | 402         | 214   | 120              | 120                                       | 87              | 180      |
| Personal-/ Sozial- und Ausbildungswesen  | 2035                 | 355                          | 82          | 52                           | 610         | 338   | 178              | 159                                       | 144             | 267      |
| <b>Verwaltung/ Organisation/ IT</b>  | 2377                 | 409                          | 111         | 60                           | 697         | 390   | 212              | 172                                       | 184             | 308      |
| Rechnungswesen/ Controlling  | 1637                 | 295                          | 83          | 46                           | 492         | 279   | 153              | 131                                       | 110             | 208      |
| <b>ITK-Entscheider</b>   | 2091                 | 361                          | 87          | 57                           | 628         | 352   | 178              | 157                                       | 167             | 274      |
| <b>IT Gesamt</b>   | 2014                 | 348                          | 85          | 55                           | 606         | 340   | 174              | 154                                       | 160             | 269      |
| IT-Hardware (z.B. Desktop-PC, Notebook,<br>Tablet, Server, Switches)           | 1852                 | 324                          | 77          | 49                           | 566         | 318   | 158              | 142                                       | 144             | 250      |
| Software/ IT-Dienstleistungen/ -Beratung                                       | 1817                 | 317                          | 77          | 49                           | 555         | 309   | 158              | 140                                       | 148             | 246      |
| Internet/ E-Commerce/ Intranet   | 1705                 | 302                          | 74          | 50                           | 533         | 294   | 146              | 137                                       | 129             | 236      |
| Kommunikationssysteme wie Telefonan-<br>lage, Smartphone, Mobiltelefon         | 1738                 | 311                          | 74          | 49                           | 538         | 303   | 144              | 137                                       | 123             | 230      |
| Bürotechnik (z.B. Kopierer, Drucker,<br>Scanner, Projektoren)                  | 1890                 | 326                          | 76          | 51                           | 573         | 318   | 148              | 144                                       | 131             | 256      |
| Büroeinrichtungen/ Büromöbel   | 1822                 | 316                          | 71          | 49                           | 551         | 309   | 142              | 138                                       | 125             | 245      |
| <b>Finanzen</b>  | 1635                 | 295                          | 84          | 50                           | 497         | 278   | 147              | 139                                       | 100             | 209      |
| Finanzplanung/ Geld-/ Kapitalanlage  | 1584                 | 286                          | 82          | 48                           | 485         | 272   | 141              | 134                                       | 95              | 204      |
| Investitionsfinanzierung/ Kreditgeschäfte                                      | 1414                 | 260                          | 73          | 43                           | 436         | 248   | 129              | 122                                       | 89              | 184      |
| <b>Absatz/ Marketing</b>   | 2193                 | 382                          | 98          | 57                           | 645         | 355   | 200              | 171                                       | 172             | 285      |
| Marketing, Werbung, PR, Marktforschung,<br>Verkaufsförderung, Messen           | 1564                 | 265                          | 66          | 36                           | 435         | 248   | 140              | 114                                       | 104             | 190      |
| Vertrieb/ Verkauf/ Außendienst   | 1436                 | 251                          | 67          | 39                           | 429         | 230   | 137              | 120                                       | 105             | 180      |
| Aktionen im Bereich CSR („Corporate<br>Social Responsibility“)                 | 1274                 | 227                          | 60          | 41                           | 409         | 217   | 115              | 119                                       | 84              | 182      |
| Maßnahmen im Bereich Nachhaltigkeit/<br>Sustainability                         | 1108                 | 195                          | 49          | 20                           | 321         | 188   | 105              | 86  | 118             | 131      |
| <b>Produktion/ Logistik/ Material-<br/>wirtschaft</b>                          | 2053                 | 377                          | 84          | 49                           | 604         | 352   | 165              | 139                                       | 186             | 251      |
| Logistik/ Lagerhaltung/ Transport  | 1163                 | 228                          | 50          | 28                           | 351         | 204   | 95               | 86  | 102             | 140      |
| PKW-Fuhrpark/ -Flotte  | 1408                 | 261                          | 59          | 33                           | 438         | 233   | 123              | 107                                       | 115             | 177      |
| Kleintransporter/ Kleinlaster/ LKW   | 806                  | 160                          | 35          | 11                           | 205         | 127   | 74               | 47  | 73              | 65       |
| Spezialfahrzeuge (z.B. Gabelstapler)   | 615                  | 121                          | 25          | 7                            | 150         | 95    | 58               | 32  | 66              | 45       |
| Paket- und Kurierdienste   | 1092                 | 197                          | 40          | 31                           | 345         | 193   | 95               | 91  | 78              | 134      |
| Produktion/ Fertigung/ Fertigungskontrolle                                     | 788                  | 147                          | 32          | 16                           | 199         | 135   | 65               | 39  | 96              | 63       |
| Maschinen/ Produktionsanlagen/<br>Antriebstechniken                            | 791                  | 158                          | 33          | 16                           | 196         | 145   | 63               | 39  | 91              | 66       |
| Energie, z.B. Auswahl des Lieferanten  | 1310                 | 247                          | 49          | 33                           | 423         | 233   | 102              | 111                                       | 92              | 178      |
| <b>Forschung und Entwicklung/<br/>Konstruktion</b>                             | 763                  | 131                          | 24          | 17                           | 211         | 125   | 73               | 58  | 130             | 98       |

| LAE 2019<br><br>Leser pro Ausgabe<br>Hochrechnung in Tausend<br><br>Tabelle 30 | Entscheidungssträger | Handelsblatt | Frankfurter Allgemeine Zeitung |  |     | FOCUS-Blue-Chip-Kombi<br>(Focus/ Focus Money) | Kluge Köpfe Kombi<br>(F.A.Z./ F.A.S.) | Mittelstandskombi<br>(Der Handel/ Handwerk Magazin) | Welt-Print-Gesamt<br>(Welt-Print-Werktag/ WamS/ WamS<br>Kompakt) |  |
|--|----------------------|--------------|--------------------------------|--|-----|---|---------------------------------------|---|--|--|
|  |                      |              | Süddeutsche Zeitung            | Welt-Print-Werktag<br>(Die Welt/ Die Welt Kompakt) |     |   |                                       |   |  |  |
| <b>Gesamt</b>  | 2898                 | 257          | 304                            | 394  | 281 | 581   | 388                                   | 334   | 431  |  |
| <b>Allein-Entscheidung/<br/>Delegation/ Mit-Entscheidung</b>                   |                      |              |                                |  |     |   |                                       |   |  |  |
| <b>Unternehmens- u. Geschäftsführung</b>                                       | 2219                 | 195          | 237                            | 252  | 220 | 436   | 306                                   | 274   | 340  |  |
| Leitung der Firma/ des Unternehmens/<br>des Betriebs (Unternehmenspolitik)     | 1810                 | 158          | 192                            | 185  | 183 | 358   | 249                                   | 220   | 278  |  |
| <b>Standortplanung/ Bauvorhaben</b>  | 1471                 | 141          | 166                            | 155  | 161 | 298   | 216                                   | 192   | 242  |  |
| Standortplanung/ Betriebsenerweiterung/<br>Bauvorhaben                         | 1399                 | 135          | 160                            | 148  | 151 | 284   | 207                                   | 184   | 226  |  |
| Anmietung oder Kauf von Immobilien<br>(Büro- bzw. Produktionsstätten)          | 1244                 | 126          | 148                            | 138  | 148 | 259   | 191                                   | 168   | 216  |  |
| Personal-/ Sozial- und Ausbildungswesen  | 2035                 | 177          | 213                            | 231  | 204 | 402   | 278                                   | 259   | 312  |  |
| <b>Verwaltung/ Organisation/ IT</b>  | 2377                 | 210          | 247                            | 303  | 230 | 472   | 318                                   | 275   | 354  |  |
| Rechnungswesen/ Controlling  | 1637                 | 156          | 171                            | 205  | 171 | 340   | 223                                   | 213   | 259  |  |
| <b>ITK-Entscheider</b>   | 2091                 | 178          | 215                            | 253  | 208 | 410   | 280                                   | 248   | 316  |  |
| <b>IT Gesamt</b>   | 2014                 | 171          | 209                            | 243  | 201 | 396   | 272                                   | 238   | 305  |  |
| IT-Hardware (z.B. Desktop-PC, Notebook,<br>Tablet, Server, Switches)           | 1852                 | 156          | 192                            | 219  | 190 | 368   | 249                                   | 224   | 286  |  |
| Software/ IT-Dienstleistungen/ -Beratung                                       | 1817                 | 151          | 187                            | 217  | 185 | 361   | 244                                   | 216   | 279  |  |
| Internet/ E-Commerce/ Intranet   | 1705                 | 151          | 176                            | 199  | 181 | 343   | 231                                   | 205   | 270  |  |
| Kommunikationssysteme wie Telefonan-<br>lage, Smartphone, Mobiltelefon         | 1738                 | 150          | 179                            | 196  | 180 | 352   | 233                                   | 217   | 269  |  |
| Bürotechnik (z.B. Kopierer, Drucker,<br>Scanner, Projektoren)                  | 1890                 | 163          | 195                            | 207  | 189 | 370   | 252                                   | 219   | 286  |  |
| Büroeinrichtungen/ Büromöbel   | 1822                 | 156          | 184                            | 196  | 183 | 357   | 239                                   | 216   | 274  |  |
| <b>Finanzen</b>  | 1635                 | 160          | 173                            | 196  | 167 | 342   | 227                                   | 216   | 253  |  |
| Finanzplanung/ Geld-/ Kapitalanlage  | 1584                 | 154          | 167                            | 191  | 162 | 332   | 219                                   | 212   | 246  |  |
| Investitionsfinanzierung/ Kreditgeschäfte                                      | 1414                 | 144          | 151                            | 170  | 151 | 301   | 195                                   | 200   | 224  |  |
| <b>Absatz/ Marketing</b>   | 2193                 | 210          | 235                            | 278  | 213 | 437   | 301                                   | 274   | 328  |  |
| Marketing, Werbung, PR, Marktforschung,<br>Verkaufsförderung, Messen           | 1564                 | 153          | 154                            | 180  | 159 | 303   | 205                                   | 208   | 238  |  |
| Vertrieb/ Verkauf/ Außendienst   | 1436                 | 154          | 152                            | 156  | 145 | 290   | 197                                   | 219   | 217  |  |
| Aktionen im Bereich CSR („Corporate<br>Social Responsibility“)                 | 1274                 | 130          | 146                            | 162  | 124 | 259   | 193                                   | 150   | 196  |  |
| Maßnahmen im Bereich Nachhaltigkeit/<br>Sustainability                         | 1108                 | 116          | 114                            | 141  | 128 | 222   | 154                                   | 175   | 195  |  |
| <b>Produktion/ Logistik/ Material-<br/>wirtschaft</b>                          | 2053                 | 174          | 198                            | 244  | 213 | 426   | 256                                   | 280   | 312  |  |
| Logistik/ Lagerhaltung/ Transport  | 1163                 | 100          | 109                            | 134  | 123 | 254   | 142                                   | 223   | 178  |  |
| PKW-Fuhrpark/ -Flotte  | 1408                 | 131          | 142                            | 149  | 143 | 293   | 186                                   | 218   | 211  |  |
| Kleintransporter/ Kleinlaster/ LKW   | 806                  | 71           | 67                             | 87   | 99  | 178   | 93                                    | 198   | 138  |  |
| Spezialfahrzeuge (z.B. Gabelstapler)   | 615                  | 57           | 49                             | 71   | 78  | 133   | 67                                    | 153   | 108  |  |
| Paket- und Kurierdienste   | 1092                 | 107          | 122                            | 130  | 129 | 220   | 150                                   | 165   | 177  |  |
| Produktion/ Fertigung/ Fertigungskontrolle                                     | 788                  | 67           | 61                             | 90   | 102 | 166   | 82                                    | 158   | 139  |  |
| Maschinen/ Produktionsanlagen/<br>Antriebstechniken                            | 791                  | 65           | 57                             | 101  | 102 | 176   | 77                                    | 174   | 143  |  |
| Energie, z.B. Auswahl des Lieferanten  | 1310                 | 120          | 138                            | 150  | 153 | 273   | 181                                   | 191   | 222  |  |
| <b>Forschung und Entwicklung/<br/>Konstruktion</b>                             | 763                  | 64           | 77                             | 121  | 101 | 144   | 107                                   | 119   | 147  |  |

| <b>LAE 2019</b><br><br><b>Print: Leser pro Ausgabe</b><br><b>Online + App: Nutzer pro Woche</b><br><b>Hochrechnung in Tausend</b><br><br>Tabelle 31   | Entscheidungssträger  | Brand eins + brandeins.de  | Capital + capital.de  | Cicero + cicero.de   | Der Handel + etalimn.de   | F.A.Z. + faz.net + App(s)   | F.A.Z. + F.A.S. + F.A.Z.Woche + faz.net + App(s)   | Focus + focus.de + App(s)  | Focus + Focus Money + focus.de + App(s)  | Handelsblatt + handelsblatt.com + App(s)   | Handwerk Magazin + handwerk-magazin.de   |
|---|---|--|---|--|---|---|--|--|--|--|--|
| <b>Gesamt</b>   | 2898  | 168  | 307   | 162  | 172   | 709   | 789  | 1049   | 1094   | 554  | 263  |
| <b>Allein-Entscheidung/ Delegation/ Mit-Entscheidung</b><br><br><b>Unternehmens- u. Geschäftsführung</b><br>Leitung der Firma/ des Unternehmens/ des Betriebs (Unternehmenspolitik)<br><b>Standortplanung/ Bauvorhaben</b><br><b>Gesamt</b><br>Standortplanung/ Betriebsenerweiterung/ Bauvorhaben<br>Anmietung oder Kauf von Immobilien (Büro- bzw. Produktionsstätten)<br>Personal-/ Sozial- und Ausbildungswesen<br><b>Verwaltung/ Organisation/ IT</b><br>Rechnungswesen/ Controlling<br><b>ITK-Entscheider</b><br><b>IT Gesamt</b><br>IT-Hardware (z.B. Desktop-PC, Notebook, Tablet, Server, Switches)<br>Software/ IT-Dienstleistungen/ -Beratung<br>Internet/ E-Commerce/ Intranet<br>Kommunikationssysteme wie Telefonanlage, Smartphone, Mobiltelefon<br>Bürotechnik (z.B. Kopierer, Drucker, Scanner, Projektoren)<br>Büroeinrichtungen/ Büromöbel<br><b>Finanzen</b><br>Finanzplanung/ Geld-/ Kapitalanlage<br>Investitionsfinanzierung/ Kreditgeschäfte<br><b>Absatz/ Marketing</b><br>Marketing, Werbung, PR, Marktforschung, Verkaufsförderung, Messen<br>Vertrieb/ Verkauf/ Außendienst<br>Aktionen im Bereich CSR („Corporate Social Responsibility“)<br>Maßnahmen im Bereich Nachhaltigkeit/ Sustainability<br><b>Produktion/ Logistik/ Materialwirtschaft</b><br>Logistik/ Lagerhaltung/ Transport<br>PKW-Fuhrpark/ -Flotte<br>Kleintransporter/ Kleinlaster/ LKW<br>Spezialfahrzeuge (z.B. Gabelstapler)<br>Paket- und Kurierdienste<br>Produktion/ Fertigung/ Fertigungskontrolle<br>Maschinen/ Produktionsanlagen/ Antriebstechniken<br>Energie, z.B. Auswahl des Lieferanten<br><b>Forschung und Entwicklung/ Konstruktion</b> | 2219<br>1810<br>1471<br>1399<br>1244<br>2035<br>2377<br>1637<br>2091<br>2014<br>1852<br>1817<br>1705<br>1738<br>1890<br>1822<br>1635<br>1584<br>1414<br>2193<br>1564<br>1436<br>1274<br>1108<br>2053<br>1163<br>1408<br>806<br>615<br>1092<br>788<br>791<br>1310<br>763 | 123<br>101<br>80<br>76<br>71<br>113<br>137<br>95<br>126<br>121<br>109<br>110<br>109<br>99<br>107<br>101<br>96<br>92<br>84<br>141<br>111<br>85<br>89<br>71<br>113<br>49<br>72<br>36<br>23<br>61<br>42<br>31<br>64<br>46 | 225<br>185<br>159<br>150<br>134<br>200<br>264<br>186<br>218<br>212<br>189<br>188<br>182<br>168<br>182<br>169<br>188<br>181<br>162<br>224<br>166<br>148<br>138<br>115<br>194<br>99<br>135<br>73<br>51<br>94<br>73<br>66<br>121<br>79 | 118<br>95<br>74<br>70<br>63<br>104<br>132<br>78<br>112<br>110<br>98<br>99<br>92<br>90<br>103<br>95<br>80<br>77<br>67<br>118<br>80<br>62<br>77<br>66<br>104<br>44<br>64<br>33<br>21<br>47<br>36<br>26<br>58<br>45 | 129<br>103<br>89<br>85<br>75<br>119<br>138<br>105<br>119<br>114<br>105<br>100<br>99<br>98<br>104<br>102<br>108<br>104<br>97<br>140<br>110<br>112<br>82<br>86<br>124<br>94<br>86<br>73<br>57<br>77<br>63<br>63<br>281<br>184 | 535<br>421<br>351<br>334<br>294<br>482<br>577<br>374<br>501<br>484<br>435<br>426<br>459<br>396<br>505<br>473<br>377<br>363<br>318<br>547<br>384<br>336<br>335<br>309<br>513<br>224<br>309<br>352<br>174<br>115<br>242<br>176<br>139<br>323<br>214 | 602<br>479<br>401<br>382<br>335<br>546<br>649<br>430<br>568<br>548<br>493<br>484<br>459<br>452<br>505<br>473<br>434<br>419<br>366<br>615<br>434<br>383<br>383<br>309<br>741<br>259<br>352<br>174<br>132<br>272<br>176<br>165<br>323<br>214 | 819<br>654<br>552<br>526<br>472<br>748<br>862<br>582<br>760<br>735<br>670<br>670<br>624<br>647<br>678<br>655<br>582<br>564<br>500<br>785<br>563<br>499<br>464<br>396<br>769<br>416<br>505<br>287<br>216<br>366<br>278<br>285<br>470<br>263 | 846<br>675<br>569<br>542<br>485<br>772<br>898<br>608<br>787<br>761<br>694<br>693<br>645<br>647<br>702<br>677<br>608<br>589<br>523<br>817<br>585<br>522<br>481<br>412<br>769<br>432<br>522<br>297<br>224<br>379<br>289<br>294<br>484<br>270 | 423<br>336<br>287<br>270<br>239<br>382<br>459<br>311<br>396<br>381<br>334<br>335<br>322<br>311<br>343<br>323<br>329<br>314<br>281<br>457<br>345<br>314<br>272<br>227<br>359<br>197<br>256<br>141<br>112<br>204<br>139<br>129<br>225<br>139 | 225<br>181<br>159<br>155<br>140<br>215<br>217<br>168<br>202<br>192<br>182<br>179<br>167<br>179<br>177<br>177<br>171<br>168<br>161<br>218<br>162<br>171<br>117<br>141<br>235<br>189<br>189<br>174<br>134<br>132<br>142<br>155<br>163<br>107 |

| LAE 2019  |      |                     |   |  |                                      |                           |  |  |  |   |  |                             |
|---|------|---------------------|---|--|--------------------------------------|---------------------------|--|--|--|---|--|-----------------------------|
| Print: Leser pro Ausgabe<br>Online + App: Nutzer pro Woche<br>Hochrechnung in Tausend |      |                     |   |  |                                      |                           |  |  |  |   |  |                             |
| Tabelle 32  |      | Entscheidungsträger | Manager Magazin + manager-<br>magazin.de + App(s) | Markt und Mittelstand +<br>marktmittelstand.de | Der Spiegel + spiegel.de +<br>App(s) | Stern + stern.de + App(s) | Süddeutsche Zeitung +<br>Süddeutsche.de + App(s) | VDI Nachrichten +<br>ingenieur.de + App(s) | Weit-Print-Weektag + weit.de +<br>App(s) | Weit-Print-Gesamt + weit.de +<br>App(s) | Wirtschaftswoche +<br>wirtschaftswoche.de + App(s) | Die Zeit + zeit.de + App(s) |
| <b>Gesamt</b>   | 2898 | 426                 | 275   | 1521   | 828                                  | 791                       | 317  | 765  | 867                                      | 462                                     | 720  |                             |
| <b>Allein-Entscheidung/<br/>Delegation/ Mit-Entscheidung</b>                          |      |                     |   |  |                                      |                           |  |  |  |   |  |                             |
| <b>Unternehmens- u. Geschäftsführung</b>  | 2219 | 326                 | 213   | 1164   | 636                                  | 544                       | 221  | 585  | 669                                      | 340                                     | 556  |                             |
| Leitung der Firma/ des Unternehmens/<br>des Betriebs (Unternehmenspolitik)            | 1810 | 249                 | 164   | 954  | 514                                  | 415                       | 166  | 456  | 525                                      | 261                                     | 450  |                             |
| <b>Standortplanung/ Bauvorhaben</b>   | 1471 | 219                 | 146   | 783  | 439                                  | 345                       | 135  | 384  | 443                                      | 229                                     | 369  |                             |
| Standortplanung/ Betriebsenergie/<br>Bauvorhaben                                      | 1399 | 211                 | 141   | 750  | 418                                  | 328                       | 129  | 361  | 418                                      | 218                                     | 353  |                             |
| Anmietung oder Kauf von Immobilien<br>(Büro- bzw. Produktionsstätten)                 | 1244 | 194                 | 122   | 665  | 371                                  | 291                       | 118  | 325  | 376                                      | 194                                     | 309  |                             |
| Personal-/ Sozial- und Ausbildungswesen   | 2035 | 297                 | 199   | 1056   | 584                                  | 498                       | 200  | 533  | 611                                      | 312                                     | 502  |                             |
| <b>Verwaltung/ Organisation/ IT</b>   | 2377 | 355                 | 222   | 1258   | 688                                  | 631                       | 248  | 627  | 714                                      | 375                                     | 589  |                             |
| Rechnungswesen/ Controlling   | 1637 | 240                 | 172   | 831  | 457                                  | 411                       | 149  | 406  | 471                                      | 256                                     | 377  |                             |
| <b>ITK-Entscheider</b>  | 2091 | 310                 | 194   | 1114   | 616                                  | 546                       | 226  | 552  | 628                                      | 320                                     | 518  |                             |
| <b>IT Gesamt</b>  | 2014 | 301                 | 186   | 1077   | 595                                  | 527                       | 217  | 536  | 609                                      | 309                                     | 507  |                             |
| IT-Hardware (z.B. Desktop-PC, Notebook,<br>Tablet, Server, Switches)                  | 1852 | 265                 | 172   | 988  | 547                                  | 470                       | 195  | 481  | 551                                      | 270                                     | 462  |                             |
| Software/ IT-Dienstleistungen/-Beratung   | 1817 | 274                 | 172   | 979  | 542                                  | 467                       | 199  | 480  | 547                                      | 279                                     | 456  |                             |
| Internet/ E-Commerce/ Intranet  | 1705 | 255                 | 161   | 925  | 507                                  | 435                       | 179  | 454  | 517                                      | 258                                     | 425  |                             |
| Kommunikationssysteme wie Telefonan-<br>lage, Smartphone, Mobiltelefon                | 1738 | 233                 | 161   | 923  | 506                                  | 413                       | 166  | 436  | 501                                      | 247                                     | 416  |                             |
| Bürotechnik (z.B. Kopierer, Drucker,<br>Scanner, Projektoren)                         | 1890 | 249                 | 160   | 1005   | 547                                  | 451                       | 179  | 490  | 558                                      | 259                                     | 473  |                             |
| Büroeinrichtungen/ Büromöbel  | 1822 | 244                 | 156   | 969  | 530                                  | 425                       | 171  | 461  | 527                                      | 248                                     | 451  |                             |
| <b>Finanzen</b>   | 1635 | 234                 | 170   | 842  | 450                                  | 405                       | 140  | 401  | 466                                      | 252                                     | 376  |                             |
| Finanzplanung/ Geld-/ Kapitalanlage   | 1584 | 224                 | 167   | 818  | 439                                  | 391                       | 134  | 390  | 453                                      | 241                                     | 365  |                             |
| Investitionsfinanzierung/ Kreditgeschäfte   | 1414 | 206                 | 154   | 721  | 387                                  | 338                       | 124  | 336  | 394                                      | 215                                     | 319  |                             |
| <b>Absatz/ Marketing</b>  | 2193 | 330                 | 217   | 1145   | 612                                  | 594                       | 231  | 594  | 673                                      | 359                                     | 551  |                             |
| Marketing, Werbung, PR, Marktforschung,<br>Verkaufsförderung, Messen                  | 1564 | 243                 | 158   | 814  | 439                                  | 411                       | 152  | 447  | 501                                      | 268                                     | 386  |                             |
| Vertrieb/ Verkauf/ Außendienst  | 1436 | 211                 | 168   | 746  | 386                                  | 345                       | 140  | 358  | 411                                      | 238                                     | 325  |                             |
| Aktionen im Bereich CSR („Corporate<br>Social Responsibility“)                        | 1274 | 201                 | 119   | 688  | 365                                  | 350                       | 124  | 352  | 403                                      | 211                                     | 347  |                             |
| Maßnahmen im Bereich Nachhaltigkeit/<br>Sustainability                                | 1108 | 171                 | 135   | 562  | 319                                  | 301                       | 150  | 324  | 371                                      | 182                                     | 257  |                             |
| <b>Produktion/ Logistik/ Material-<br/>wirtschaft</b>                                 | 2053 | 282                 | 209   | 1061   | 583                                  | 491                       | 240  | 496  | 572                                      | 286                                     | 469  |                             |
| Logistik/ Lagerhaltung/ Transport   | 1163 | 168                 | 146   | 593  | 329                                  | 261                       | 134  | 259  | 303                                      | 155                                     | 234  |                             |
| PKW-Fuhrpark/ -Flotte   | 1408 | 198                 | 157   | 751  | 393                                  | 302                       | 155  | 319  | 372                                      | 199                                     | 312  |                             |
| Kleintransporter/ Kleinlaster/ LKW  | 806  | 109                 | 130   | 371  | 213                                  | 172                       | 99   | 195  | 227                                      | 117                                     | 127  |                             |
| Spezialfahrzeuge (z.B. Gabelstapler)  | 615  | 84                  | 91  | 268  | 157                                  | 129                       | 87   | 153  | 178                                      | 90                                      | 88   |                             |
| Paket- und Kurierdienste  | 1092 | 163                 | 114   | 567  | 298                                  | 258                       | 104  | 264  | 300                                      | 156                                     | 245  |                             |
| Produktion/ Fertigung/ Fertigungskontrolle  | 788  | 104                 | 108   | 363  | 216                                  | 179                       | 128  | 207  | 234                                      | 113                                     | 134  |                             |
| Maschinen/ Produktionsanlagen/<br>Antriebstechniken                                   | 791  | 98                  | 102   | 363  | 233                                  | 191                       | 118  | 207  | 239                                      | 100                                     | 129  |                             |
| Energie, z.B. Auswahl des Lieferanten   | 1310 | 172                 | 127   | 685  | 377                                  | 302                       | 124  | 320  | 375                                      | 173                                     | 306  |                             |
| <b>Forschung und Entwicklung/<br/>Konstruktion</b>                                    | 763  | 123                 | 91  | 382  | 215                                  | 235                       | 165  | 219  | 256                                      | 123                                     | 185  |                             |

## **3. Codeplan**



| <b>3. Codeplan</b> |  | <b>Feldnummer</b> |               | <b>Seite</b> |
|--------------------|--|-------------------|---------------|--------------|
| <b>3.1</b>         | <b>Basisdaten</b>  | <b>3001</b>       | <b>- 3211</b> | <b>5</b>     |
| 3.1.1              | Berufsstellung/ Branchen/ Leitungsfunktionen                         | 3080              | - 3150        | 6            |
| 3.1.2              | Demografie   | 3151              | - 3211        | 8            |
| 3.1.3              | Tabellenköpfe  | 3001              | - 3073        | 10           |
| <b>3.2</b>         | <b>Kompetenzen</b>   | <b>3231</b>       | <b>- 3344</b> | <b>12</b>    |
| 3.2.1              | Allein-Entscheidung/ Delegation                                      | 3231              | - 3264        | 13           |
| 3.2.2              | Allein-Entscheidung/ Delegation/ Mit-Entscheidung                    | 3271              | - 3304        | 14           |
| 3.2.3              | Am Entscheidungsprozess Beteiligte                                   | 3311              | - 3344        | 15           |
| <b>3.3</b>         | <b>Produkte aus dem Bereich der Bürokommunikation und Elektronik</b> | <b>3351</b>       | <b>- 3438</b> | <b>16</b>    |
| 3.3.1              | Im Betrieb vorhanden   | 3351              | - 3378        | 17           |
| 3.3.2              | Anschaffung in den nächsten 12 Monaten geplant                       | 3381              | - 3408        | 17           |
| 3.3.3              | Vorhanden oder Anschaffung geplant                                   | 3411              | - 3438        | 18           |
| <b>3.4</b>         | <i>Entfällt</i>  |                   |               |              |
| <b>3.5</b>         | <b>Unternehmens-Informationen</b>                                    | <b>3561</b>       | <b>- 3630</b> | <b>19</b>    |
| <b>3.6</b>         | <b>Geschäftsreisen</b>   | <b>3631</b>       | <b>- 3673</b> | <b>22</b>    |
| <b>3.7</b>         | <b>Finanz-/ Vorsorgestatus/ Privater Konsum</b>                      | <b>3721</b>       | <b>- 3799</b> | <b>24</b>    |
| <b>3.8</b>         | <b>Ergänzende Mediennutzung</b>                                      | <b>3810</b>       | <b>- 3861</b> | <b>27</b>    |
| <b>3.9</b>         | <b>Reichweiten</b>   | <b>4101</b>       | <b>- 5269</b> | <b>29</b>    |
| 3.9.1              | Zeitschriften/ Zeitungen   | 4101              | - 4205        | 30           |
| 3.9.2              | Online-Angebote/ Apps  | 4254              | - 5014        | 31           |
| 3.9.3              | Crossmedia   | 5101              | - 5269        | 33           |
| <b>3.10</b>        | <b>Originäre Angaben Fragebogen/ Detailinformationen</b>             |                   |               | <b>35</b>    |
| 3.10.1             | Allgemeine Angaben/ Demografie                                       | 1                 | - 285         | 36           |
|                    | Laufende Nummer  | 1                 | - 5           |              |
|                    | GEWICHT (3 Nachkommastellen/ Format x.xxx)                           | 201               | - 205         |              |
|                    | Hochrechnungsfaktor: 2.898.000 / 8.001                               |                   |               |              |
|                    | Kontaktfragen  | 401               | - 656         | 39           |
| 3.10.2             | Selbstständige, Freie Berufe, Leitende Angestellte                   |                   |               | 39           |
| 3.10.3             | Leitende Angestellte   |                   |               | 43           |
| 3.10.4             | Freie Berufe   |                   |               | 46           |
| 3.10.5             | Beamte   |                   |               | 47           |
| 3.10.6             | Hauptfragebogen  | 1001              | - 1996        | 50           |
| 3.10.7             | Sonstige Zusammenfassungen   | 2000              | - 2214        | 79           |
| 3.10.8             | Kontaktsummen  |                   |               |              |
| 3.10.8.1           | Zeitschriften/ Zeitungen   | 4206              | - 4232        | 88           |
| 3.10.8.2           | Online-Angebote/ Apps  | 5301              | - 6987        | 88           |
| 3.10.8.3           | Crossmedia   | 7001              | - 7169        | 90           |
| 3.10.9             | Ds. PI Online-Angebote/ Apps   | 7201              | - 8405        | 91           |



**3.1 Basisdaten****3.1.1 Berufsstellung/ Branchen/ Leitungsfunktionen****3.1.2 Demografie****3.1.3 Tabellenköpfe****BERUFSSTELLUNG**

Die Beschäftigtenzahl bezieht sich auf alle Mitarbeiter einschließlich Zweigstellen  
(Feld 2005 - 2010)

**POSITION IM UNTERNEHMEN**

(Kontakt Leitende Angestellte, Feld 403)  
Vorstandsmitglied/ Geschäftsführer/ Direktor/ Amts-/ Betriebs-/ Werksleiter (Code 3 - 5)  
Abteilungsleiter/ Prokurist (Code 6)  
Sachgebietsleiter/ Referent/ Leitender Angestellter in anderer Funktion (Code 7)

**BRANCHEN**

(jeweils Code 1)  
Land- und Forstwirtschaft, Fischerei und Aquakultur (Feld 2041)  
Bergbau, Energie-, Wasserversorgung, Recycling (Feld 2042, 2043, 2044, 2074, 2075, 2076)  
Herstellung von Nahrungs-, Genußmittel, Textilien, Leder (Feld 2045, 2046, 2047, 2048)  
Herstellung von Holz-, Papier-, Druckerzeugnisse, Möbel (Feld 2049, 2050, 2051, 2071)  
Chemische Industrie inkl. Glasgewerbe, Keramik, Steine, Erden, Kokerei (Feld 2052 - 2057)  
Metall, Maschinenbau, Herstellung sonst. Waren, Reparatur und Installation von Maschinen (Feld 2058 - 2061, 2068, 2072, 2073)  
Herstellung Datenverarbeitungsgeräte, elektronische und optische Erzeugnisse, elektrische Ausrüstungen (Feld 2062 - 2067)  
Herstellung von Kraftwagen, Fahrzeugbau (Feld 2069, 2070)  
Baugewerbe (Feld 2077 - 2080)  
Handel, Instandhaltung und Reparatur von Kraftfahrzeugen (Feld 2081 - 2089)  
Verkehr und Lagerei (Feld 2090 - 2092)  
Information und Kommunikation (Feld 2094 - 2098)  
Erbringung von Finanz-, Versicherungsdienstleistungen (Feld 2099, 2100)  
Erbringung von freiberuflichen, wissenschaftlichen und technischen Dienstleistungen (Feld 2102 - 2108)  
Erbringung von sonstigen wirtschaftlichen Dienstleistungen (Feld 2101, 2109 - 2114)  
Gesundheits- und Sozialwesen (Feld 2117 - 2122)  
Sonstige (Feld 2093, 2115, 2116, 2123 - 2126)

**GESAMTLEITUNG NACH ARBEITSBEREICHEN**

(Kontakt Leitende Angestellte, Feld 482 - 498, Code 1)

**GESAMT- ODER TEILBEREICHSLEITUNG NACH ARBEITSBEREICHEN**

(Kontakt Leitende Angestellte, Feld 482 - 498, Code 1, 2)

**GESCHLECHT/ ALTER/ SCHULBILDUNG**

(Feld 240, 241 - 242, 251)

**BERUFSBILDUNG**

(Feld 252 - 260)

**AUSBILDUNGSBEREICH**

(Feld 264 - 283)

**PERSÖNLICHES BRUTTO-JAHRESEINKOMMEN**

(Feld 285)

**BUNDESLAND/ NIELSEN**

(Feld 227 - 228, 229)

**GEMEINDEGRÖSSENKLASSE (BIK)**

(Feld 231)

**TABELLENKÖPFE**

Die Zusammenfassungen sind analog definiert

**ENTSCHEIDUNG**

Erläuterung siehe Seite 12

| Feld(er) Code |  | Entscheidungsträger |                  |              |                     |
|---------------|--|---------------------|------------------|--------------|---------------------|
|               |  | Fälle Basis ungew.  | Fälle Basis gew. | % Basis gew. | Hochr. in Tsd. gew. |
|               | <b>Basisdaten</b>  |                     |                  |              |                     |
|               | <b>Berufsstellung</b>  |                     |                  |              |                     |
|               | Selbstständige   |                     |                  |              |                     |
| 3080          | 1 Gesamt   | 1.534               | 1.571            | 19,6         | 569                 |
| 3081          | 1 6 bis 9 Beschäftigte   | 347                 | 623              | 7,8          | 226                 |
| 3082          | 1 10 bis 49 Beschäftigte   | 798                 | 787              | 9,8          | 285                 |
| 3083          | 1 50 und mehr Beschäftigte   | 389                 | 161              | 2,0          | 58                  |
|               | Freie Berufe   |                     |                  |              |                     |
| 3084          | 1 Gesamt   | 1.373               | 1.342            | 16,8         | 486                 |
| 3085          | 1 Rechts- und Unternehmensberatung   | 380                 | 368              | 4,6          | 133                 |
| 3086          | 1 Architektur- und Ingenieurbüros/ Sonstige Dienstleistungen                                       | 357                 | 306              | 3,8          | 111                 |
| 3087          | 1 Gesundheitswesen   | 605                 | 608              | 7,6          | 220                 |
| 3088          | 1 Kultur, Sport, Unterhaltung  | 44                  | 74               | 0,9          | 27                  |
|               | Leitende Angestellte   |                     |                  |              |                     |
| 3089          | 1 Gesamt   | 4.449               | 4.462            | 55,8         | 1.616               |
| 3090          | 1 Bis 99 Beschäftigte  | 1.425               | 1.529            | 19,1         | 554                 |
| 3091          | 1 100 bis 999 Beschäftigte   | 2.004               | 1.590            | 19,9         | 576                 |
| 3092          | 1 1.000 und mehr Beschäftigte  | 1.020               | 1.343            | 16,8         | 486                 |
| 3093          | 1 Vorstandsmitglied/ Geschäftsführer/ Direktor/ Amts-/ Betriebs-/ Werksleiter                      | 1.360               | 1.495            | 18,7         | 542                 |
| 3094          | 1 Abteilungsleiter/ Prokurist  | 1.569               | 1.639            | 20,5         | 594                 |
| 3095          | 1 Sachgebietsleiter/ Referent/ Leitender Angestellter in anderer Funktion                          | 1.520               | 1.327            | 16,6         | 481                 |
|               | Beamte   |                     |                  |              |                     |
| 3096          | 1 Gesamt   | 645                 | 627              | 7,8          | 227                 |
|               | <b>Branchen</b>  |                     |                  |              |                     |
| 3097          | 1 Land- und Forstwirtschaft, Fischerei und Aquakultur  | 55                  | 67               | 0,8          | 24                  |
| 3098          | 1 Bergbau, Energie-, Wasserversorgung, Recycling   | 214                 | 177              | 2,2          | 64                  |
| 3099          | 1 Herstellung Nahrungs-, Genußmittel, Textilien, Leder   | 233                 | 193              | 2,4          | 70                  |
| 3100          | 1 Herstellung Holz-, Papier-, Druckerzeugnisse, Möbel  | 162                 | 119              | 1,5          | 43                  |
| 3101          | 1 Chemische Industrie inkl. Glasgewerbe, Keramik, Steine, Erden, Kokerei                           | 375                 | 319              | 4,0          | 116                 |
| 3102          | 1 Metall, Maschinenbau, Herst. sonst. Waren, Reparatur u. Installation v. Maschinen                | 898                 | 762              | 9,5          | 276                 |
| 3103          | 1 Herst. Datenverarbeitungsgeräte, elektronische u. optische Erzeugnisse, elektrische Ausrüstungen | 297                 | 283              | 3,5          | 102                 |
| 3104          | 1 Herstellung Kraftwagen, Fahrzeugbau  | 227                 | 412              | 5,2          | 149                 |
| 3105          | 1 Baugewerbe   | 520                 | 518              | 6,5          | 188                 |
| 3106          | 1 Handel; Instandhaltung und Reparatur von Kraftfahrzeugen   | 990                 | 841              | 10,5         | 304                 |
| 3107          | 1 Verkehr und Lagerei  | 286                 | 275              | 3,4          | 100                 |
| 3108          | 1 Information und Kommunikation  | 495                 | 469              | 5,9          | 170                 |
| 3109          | 1 Erbringung Finanz-, Versicherungsdienstleistungen  | 325                 | 370              | 4,6          | 134                 |
| 3110          | 1 Erbringung von freiberuflichen, wissenschaftlichen und technischen Dienstleistungen              | 1.043               | 1.127            | 14,1         | 408                 |
| 3111          | 1 Erbringungen von sonstigen wirtschaftlichen Dienstleistungen                                     | 548                 | 557              | 7,0          | 202                 |
| 3112          | 1 Gesundheits- und Sozialwesen   | 1.115               | 1.079            | 13,5         | 391                 |
| 3113          | 1 Sonstige   | 1.328               | 1.549            | 19,4         | 561                 |

| Feld(er) Code |   | Entscheidungsträger   |                        |                    |                           |
|---------------|---|---|------------------------|--------------------|---------------------------|
|               |   | Fälle<br>Basis<br>ungew.  | Fälle<br>Basis<br>gew. | %<br>Basis<br>gew. | Hochr.<br>in Tsd.<br>gew. |
| 3114          | 1 | <b>Leitungsfunktion</b>   |                        |                    |                           |
|               |   | Leitende Angestellte  |                        |                    |                           |
|               |   | 4.449   | 4.462                  | 55,8               | 1.616                     |
|               |   | Gesamtleitung nach Arbeitsbereichen   |                        |                    |                           |
| 3115          | 1 | Unternehmens- und Geschäftsführung  |                        |                    |                           |
|               |   | 1.060   | 1.081                  | 13,5               | 392                       |
| 3116          | 1 | Kaufmännische Geschäftsführung/ -leitung  |                        |                    |                           |
|               |   | 769   | 795                    | 9,9                | 288                       |
| 3117          | 1 | Technische Geschäftsführung/ -leitung   |                        |                    |                           |
|               |   | 477   | 484                    | 6,0                | 175                       |
| 3118          | 1 | Personalwesen, HR Human Ressources, Ausbildung  |                        |                    |                           |
|               |   | 759   | 765                    | 9,6                | 277                       |
| 3119          | 1 | Finanzierung, Rechnungswesen, Statistik   |                        |                    |                           |
|               |   | 660   | 657                    | 8,2                | 238                       |
| 3120          | 1 | Recht/ Compliance/ Ethics   |                        |                    |                           |
|               |   | 171   | 186                    | 2,3                | 67                        |
| 3121          | 1 | Datenverarbeitung, IT   |                        |                    |                           |
|               |   | 484   | 485                    | 6,1                | 176                       |
| 3122          | 1 | Verkauf, Absatz, Vertrieb   |                        |                    |                           |
|               |   | 634   | 639                    | 8,0                | 231                       |
| 3123          | 1 | Marketing, Kundenbetreuung, Werbung, Marktforschung                                     |                        |                    |                           |
|               |   | 624   | 649                    | 8,1                | 235                       |
| 3124          | 1 | Öffentlichkeitsarbeit, PR   |                        |                    |                           |
|               |   | 509   | 541                    | 6,8                | 196                       |
| 3125          | 1 | Category Management (Strategische Führung von Warengruppen durch Handel und Hersteller) |                        |                    |                           |
|               |   | 152   | 149                    | 1,9                | 54                        |
| 3126          | 1 | Einkauf, Beschaffung  |                        |                    |                           |
|               |   | 439   | 424                    | 5,3                | 154                       |
| 3127          | 1 | Logistik: Materialwirtschaft, Lager, Transport, Verpackung                              |                        |                    |                           |
|               |   | 348   | 324                    | 4,1                | 117                       |
| 3128          | 1 | Arbeitsvorbereitung, Kontrolle und Prüfung, Arbeitsorganisation                         |                        |                    |                           |
|               |   | 631   | 657                    | 8,2                | 238                       |
| 3129          | 1 | Fertigung, Produktion, Montage  |                        |                    |                           |
|               |   | 389   | 396                    | 4,9                | 143                       |
| 3130          | 1 | Instandhaltung, Reparatur, Betriebsmittelerstellung                                     |                        |                    |                           |
|               |   | 330   | 327                    | 4,1                | 119                       |
| 3131          | 1 | Entwicklung, Konstruktion, Forschung, Design, Musterbau                                 |                        |                    |                           |
|               |   | 300   | 320                    | 4,0                | 116                       |
| 3132          | 1 | Andere Abteilung  |                        |                    |                           |
|               |   | 172   | 184                    | 2,3                | 67                        |
|               |   | Gesamt- oder Teilbereichsleitung nach Arbeitsbereichen                                  |                        |                    |                           |
| 3133          | 1 | Unternehmens- und Geschäftsführung  |                        |                    |                           |
|               |   | 1.827   | 1.907                  | 23,8               | 691                       |
| 3134          | 1 | Kaufmännische Geschäftsführung/ -leitung  |                        |                    |                           |
|               |   | 1.547   | 1.611                  | 20,1               | 583                       |
| 3135          | 1 | Technische Geschäftsführung/ -leitung   |                        |                    |                           |
|               |   | 931   | 977                    | 12,2               | 354                       |
| 3136          | 1 | Personalwesen, HR Human Ressources, Ausbildung  |                        |                    |                           |
|               |   | 1.841   | 1.851                  | 23,1               | 670                       |
| 3137          | 1 | Finanzierung, Rechnungswesen, Statistik   |                        |                    |                           |
|               |   | 1.410   | 1.414                  | 17,7               | 512                       |
| 3138          | 1 | Recht/ Compliance/ Ethics   |                        |                    |                           |
|               |   | 457   | 512                    | 6,4                | 186                       |
| 3139          | 1 | Datenverarbeitung, IT   |                        |                    |                           |
|               |   | 1.158   | 1.162                  | 14,5               | 421                       |
| 3140          | 1 | Verkauf, Absatz, Vertrieb   |                        |                    |                           |
|               |   | 1.412   | 1.416                  | 17,7               | 513                       |
| 3141          | 1 | Marketing, Kundenbetreuung, Werbung, Marktforschung                                     |                        |                    |                           |
|               |   | 1.450   | 1.498                  | 18,7               | 543                       |
| 3142          | 1 | Öffentlichkeitsarbeit, PR   |                        |                    |                           |
|               |   | 1.084   | 1.144                  | 14,3               | 414                       |
| 3143          | 1 | Category Management (Strategische Führung von Warengruppen durch Handel und Hersteller) |                        |                    |                           |
|               |   | 450   | 445                    | 5,6                | 161                       |
| 3144          | 1 | Einkauf, Beschaffung  |                        |                    |                           |
|               |   | 1.214   | 1.163                  | 14,5               | 421                       |
| 3145          | 1 | Logistik: Materialwirtschaft, Lager, Transport, Verpackung                              |                        |                    |                           |
|               |   | 1.016   | 934                    | 11,7               | 338                       |
| 3146          | 1 | Arbeitsvorbereitung, Kontrolle und Prüfung, Arbeitsorganisation                         |                        |                    |                           |
|               |   | 1.653   | 1.650                  | 20,6               | 598                       |
| 3147          | 1 | Fertigung, Produktion, Montage  |                        |                    |                           |
|               |   | 868   | 877                    | 11,0               | 318                       |
| 3148          | 1 | Instandhaltung, Reparatur, Betriebsmittelerstellung                                     |                        |                    |                           |
|               |   | 841   | 823                    | 10,3               | 298                       |
| 3149          | 1 | Entwicklung, Konstruktion, Forschung, Design, Musterbau                                 |                        |                    |                           |
|               |   | 844   | 903                    | 11,3               | 327                       |
| 3150          | 1 | Andere Abteilung  |                        |                    |                           |
|               |   | 329   | 338                    | 4,2                | 122                       |

| Feld(er) Code |   | Entscheidungsträger                     |                  |              |                     |       |
|---------------|---|---|------------------|--------------|---------------------|-------|
|               |   | Fälle Basis ungew.                      | Fälle Basis gew. | % Basis gew. | Hochr. in Tsd. gew. |       |
|               |   | <b>Demografie</b>                       |                  |              |                     |       |
|               |   | Geschlecht                              |                  |              |                     |       |
| 3151          | 1 |   |                  |              |                     |       |
|               |   | Männlich                                | 6.302            | 6.250        | 78,1                | 2.264 |
| 3152          | 1 |   |                  |              |                     |       |
|               |   | Weiblich                                | 1.699            | 1.751        | 21,9                | 634   |
|               |   | Alter                                   |                  |              |                     |       |
| 3153          | 1 | Bis 29 Jahre                            | 113              | 217          | 2,7                 | 79    |
| 3154          | 1 | 30 bis 39 Jahre                         | 1.118            | 1.330        | 16,6                | 482   |
| 3155          | 1 | 40 bis 49 Jahre                         | 2.753            | 2.414        | 30,2                | 875   |
| 3156          | 1 | 50 bis 59 Jahre                         | 2.840            | 2.825        | 35,3                | 1.023 |
| 3157          | 1 | 60 Jahre und älter                      | 1.177            | 1.215        | 15,2                | 440   |
|               |   | Schulbildung                            |                  |              |                     |       |
| 3158          | 1 | Volks- und Hauptschule                  | 258              | 295          | 3,7                 | 107   |
| 3159          | 1 | Weiterführende Schule ohne Abitur       | 1.650            | 1.628        | 20,3                | 590   |
| 3160          | 1 | Abitur                                  | 6.093            | 6.078        | 76,0                | 2.201 |
|               |   | Berufsbildung                           |                  |              |                     |       |
| 3162          | 1 | Abgeschlossene Lehre                    | 3.562            | 3.607        | 45,1                | 1.306 |
| 3163          | 1 | Meisterprüfung                          | 1.092            | 1.131        | 14,1                | 410   |
| 3164          | 1 | Fachschulabschluss                      | 1.200            | 1.232        | 15,4                | 446   |
| 3165          | 1 | Ingenieurschule                         | 321              | 318          | 4,0                 | 115   |
| 3166          | 1 | Polytechnikum                           | 24               | 35           | 0,4                 | 13    |
| 3167          | 1 | Fachhochschulabschluss                  | 1.529            | 1.495        | 18,7                | 541   |
| 3168          | 1 | Universitäts-/ Hochschulabschluss       | 3.639            | 3.412        | 42,6                | 1.236 |
| 3169          | 1 | Promotion/ Habilitation                 | 779              | 737          | 9,2                 | 267   |
| 3170          | 1 | Sonstige Ausbildung                     | 153              | 186          | 2,3                 | 67    |
|               |   | Ausbildungsbereich                      |                  |              |                     |       |
| 3171          | 1 | Naturwissenschaften/ Medizin/ Pharmazie | 1.355            | 1.299        | 16,2                | 470   |
| 3172          | 1 | Architektur/ Ingenieurbau               | 450              | 422          | 5,3                 | 153   |
| 3173          | 1 | Informatik                              | 515              | 468          | 5,9                 | 170   |
| 3174          | 1 | Ingenieurwissenschaft/ Technik          | 948              | 916          | 11,5                | 332   |
| 3175          | 1 | Wirtschaftsingenieur                    | 245              | 227          | 2,8                 | 82    |
| 3176          | 1 | Wirtschaft/ Rechtswissenschaft          | 1.888            | 1.807        | 22,6                | 654   |
| 3177          | 1 | Geisteswissenschaften                   | 1.080            | 1.035        | 12,9                | 375   |
| 3178          | 1 | Kaufmännische Ausbildung                | 2.250            | 2.243        | 28,0                | 813   |
| 3179          | 1 | Handwerk                                | 1.285            | 1.306        | 16,3                | 473   |
| 3180          | 1 | Anderer Bereich                         | 1.506            | 1.598        | 20,0                | 579   |
|               |   | Pers. Brutto-Jahreseinkommen            |                  |              |                     |       |
| 3181          | 1 | Unter € 40.000                          | 41               | 65           | 0,8                 | 23    |
| 3182          | 1 | € 40.000 bis unter € 60.000             | 543              | 653          | 8,2                 | 236   |
| 3183          | 1 | € 60.000 bis unter € 80.000             | 2.186            | 2.243        | 28,0                | 812   |
| 3184          | 1 | € 80.000 bis unter € 100.000            | 2.496            | 2.433        | 30,4                | 881   |
| 3185          | 1 | € 100.000 bis unter € 150.000           | 1.657            | 1.738        | 21,7                | 630   |
| 3186          | 1 | € 150.000 und mehr                      | 1.078            | 870          | 10,9                | 315   |

| Feld(er) Code |                                       | Entscheidungsträger      |                        |                    |                           |
|---------------|---------------------------------------|--------------------------|------------------------|--------------------|---------------------------|
|               |                                       | Fälle<br>Basis<br>ungew. | Fälle<br>Basis<br>gew. | %<br>Basis<br>gew. | Hochr.<br>in Tsd.<br>gew. |
|               | Bundesland/ Nielsen                   |                          |                        |                    |                           |
| 3187          | 1 Schleswig-Holstein                  | 259                      | 255                    | 3,2                | 92                        |
| 3188          | 1 Hamburg                             | 253                      | 196                    | 2,5                | 71                        |
| 3189          | 1 Niedersachsen                       | 656                      | 666                    | 8,3                | 241                       |
| 3190          | 1 Bremen                              | 101                      | 84                     | 1,1                | 30                        |
| 3191          | 1 Nielsen I                           | 1.269                    | 1.201                  | 15,0               | 435                       |
| 3192          | 1 Nielsen II/ Nordrhein-Westfalen     | 1.683                    | 1.670                  | 20,9               | 605                       |
| 3193          | 1 Hessen                              | 733                      | 720                    | 9,0                | 261                       |
| 3194          | 1 Rheinland-Pfalz                     | 376                      | 322                    | 4,0                | 117                       |
| 3195          | 1 Saarland                            | 147                      | 142                    | 1,8                | 51                        |
| 3196          | 1 Nielsen IIIa                        | 1.256                    | 1.184                  | 14,8               | 429                       |
| 3197          | 1 Nielsen IIIb/ Baden-Württemberg     | 1.361                    | 1.342                  | 16,8               | 486                       |
| 3198          | 1 Nielsen IV/ Bayern                  | 1.423                    | 1.526                  | 19,1               | 553                       |
| 3199          | 1 Nielsen V/ Berlin                   | 389                      | 356                    | 4,5                | 129                       |
| 3200          | 1 Brandenburg                         | 130                      | 161                    | 2,0                | 58                        |
| 3201          | 1 Mecklenburg-Vorpommern              | 90                       | 110                    | 1,4                | 40                        |
| 3202          | 1 Sachsen-Anhalt                      | 83                       | 89                     | 1,1                | 32                        |
| 3203          | 1 Nielsen VI                          | 303                      | 360                    | 4,5                | 130                       |
| 3204          | 1 Sachsen                             | 204                      | 249                    | 3,1                | 90                        |
| 3205          | 1 Thüringen                           | 113                      | 112                    | 1,4                | 41                        |
| 3206          | 1 Nielsen VII                         | 317                      | 361                    | 4,5                | 131                       |
|               | Gemeindegroßenklasse BIK              |                          |                        |                    |                           |
| 3207          | 1 Bis unter 5.000 Einwohner           | 230                      | 248                    | 3,1                | 90                        |
| 3208          | 1 5.000 bis unter 20.000 Einwohner    | 593                      | 646                    | 8,1                | 234                       |
| 3209          | 1 20.000 bis unter 100.000 Einwohner  | 1.577                    | 1.653                  | 20,7               | 599                       |
| 3210          | 1 100.000 bis unter 500.000 Einwohner | 2.136                    | 2.248                  | 28,1               | 814                       |
| 3211          | 1 500.000 Einwohner und mehr          | 3.465                    | 3.207                  | 40,1               | 1.161                     |

| Feld(er) Code |                                | Entscheidungsträger  |                  |              |                     |       |
|---------------|--------------------------------|--|------------------|--------------|---------------------|-------|
|               |                                | Fälle Basis ungew.   | Fälle Basis gew. | % Basis gew. | Hochr. in Tsd. gew. |       |
|               | <b>Tabellenköpfe</b>           |  |                  |              |                     |       |
|               | <b>Berufsgruppen</b>           |  |                  |              |                     |       |
|               | Selbstständige                 |  |                  |              |                     |       |
| 3001          | 1                              | Gesamt   | 1.534            | 1.571        | 19,6                | 569   |
| 3002          | 1                              | 6 bis 9 Beschäftigte   | 347              | 623          | 7,8                 | 226   |
| 3003          | 1                              | 10 bis 49 Beschäftigte   | 798              | 787          | 9,8                 | 285   |
| 3004          | 1                              | 50 und mehr Beschäftigte   | 389              | 161          | 2,0                 | 58    |
|               | Freie Berufe                   |  |                  |              |                     |       |
| 3005          | 1                              | Gesamt   | 1.373            | 1.342        | 16,8                | 486   |
|               | Leitende Angestellte           |  |                  |              |                     |       |
| 3006          | 1                              | Gesamt   | 4.449            | 4.462        | 55,8                | 1.616 |
| 3007          | 1                              | Bis 99 Beschäftigte  | 1.425            | 1.529        | 19,1                | 554   |
| 3008          | 1                              | 100 bis 999 Beschäftigte   | 2.004            | 1.590        | 19,9                | 576   |
| 3009          | 1                              | 1.000 und mehr Beschäftigte  | 1.020            | 1.343        | 16,8                | 486   |
| 3010          | 1                              | Vorstandsmitglied/ Geschäftsführer/ Direktor   | 1.360            | 1.495        | 18,7                | 542   |
| 3011          | 1                              | Abteilungsleiter/ Prokurist  | 1.569            | 1.639        | 20,5                | 594   |
| 3012          | 1                              | Sachgebietsleiter/ Referent/ Leitender Angestellter in anderer Funktion                          | 1.520            | 1.327        | 16,6                | 481   |
|               | Beamte                         |  |                  |              |                     |       |
| 3013          | 1                              | Gesamt   | 645              | 627          | 7,8                 | 227   |
|               | <b>Branchenzusammenfassung</b> |  |                  |              |                     |       |
| 3021          | 1                              | Land- und Forstwirtschaft, Fischerei und Aquakultur  | 55               | 67           | 0,8                 | 24    |
| 3022          | 1                              | Bergbau, Energie-, Wasserversorgung, Recycling   | 214              | 177          | 2,2                 | 64    |
| 3023          | 1                              | Herstellung Nahrungs-, Genußmittel, Textilien, Leder   | 233              | 193          | 2,4                 | 70    |
| 3024          | 1                              | Herstellung Holz-, Papier-, Druckerzeugnisse, Möbel  | 162              | 119          | 1,5                 | 43    |
| 3025          | 1                              | Chemische Industrie inkl. Glasgewerbe, Keramik, Steine, Erden, Kokerei                           | 375              | 319          | 4,0                 | 116   |
| 3026          | 1                              | Metall, Maschinenbau, Herst. sonst. Waren, Reparatur u. Installation v. Maschinen                | 898              | 762          | 9,5                 | 276   |
| 3027          | 1                              | Herst. Datenverarbeitungsgeräte, elektronische u. optische Erzeugnisse, elektrische Ausrüstungen | 297              | 283          | 3,5                 | 102   |
| 3028          | 1                              | Herstellung Kraftwagen, Fahrzeugbau  | 227              | 412          | 5,2                 | 149   |
| 3029          | 1                              | Baugewerbe   | 520              | 518          | 6,5                 | 188   |
| 3030          | 1                              | Handel; Instandhaltung und Reparatur von Kraftfahrzeugen   | 990              | 841          | 10,5                | 304   |
| 3031          | 1                              | Verkehr und Lagerei  | 286              | 275          | 3,4                 | 100   |
| 3032          | 1                              | Information und Kommunikation  | 495              | 469          | 5,9                 | 170   |
| 3033          | 1                              | Erbringung Finanz-, Versicherungsdienstleistungen  | 325              | 370          | 4,6                 | 134   |
| 3034          | 1                              | Erbringung von freiberuflichen, wissenschaftlichen und technischen Dienstleistungen              | 1.043            | 1.127        | 14,1                | 408   |
| 3035          | 1                              | Erbringungen von sonstigen wirtschaftlichen Dienstleistungen                                     | 548              | 557          | 7,0                 | 202   |
| 3036          | 1                              | Gesundheits- und Sozialwesen   | 1.115            | 1.079        | 13,5                | 391   |
| 3037          | 1                              | Sonstige   | 1.328            | 1.549        | 19,4                | 561   |

| Feld(er) Code |  | Entscheidungsträger      |                        |                    |                           |
|---------------|--|--------------------------|------------------------|--------------------|---------------------------|
|               |  | Fälle<br>Basis<br>ungew. | Fälle<br>Basis<br>gew. | %<br>Basis<br>gew. | Hochr.<br>in Tsd.<br>gew. |
|               | <b>Entscheidungskompetenz</b>              |                          |                        |                    |                           |
|               | Allein-/ Mit-Entscheidung/ Delegation      |                          |                        |                    |                           |
| 3041          | 1 Unternehmens- und Geschäftsführung       | 6.102                    | 6.125                  | 76,6               | 2.219                     |
| 3042          | 1 Verwaltung/ Organisation/ IT             | 6.499                    | 6.562                  | 82,0               | 2.377                     |
| 3043          | 1 Finanzen                                 | 4.490                    | 4.514                  | 56,4               | 1.635                     |
| 3044          | 1 Absatz/ Marketing                        | 6.031                    | 6.056                  | 75,7               | 2.193                     |
| 3045          | 1 Produktion/ Logistik/ Materialwirtschaft | 5.678                    | 5.668                  | 70,8               | 2.053                     |
| 3046          | 1 F&E/ Konstruktion                        | 2.226                    | 2.107                  | 26,3               | 763                       |
|               | Am Entscheidungsprozess Beteiligte         |                          |                        |                    |                           |
| 3047          | 1 Unternehmens- und Geschäftsführung       | 6.538                    | 6.578                  | 82,2               | 2.383                     |
| 3048          | 1 Verwaltung/ Organisation/ IT             | 6.941                    | 7.015                  | 87,7               | 2.541                     |
| 3049          | 1 Finanzen                                 | 4.817                    | 4.859                  | 60,7               | 1.760                     |
| 3050          | 1 Absatz/ Marketing                        | 6.366                    | 6.399                  | 80,0               | 2.318                     |
| 3051          | 1 Produktion/ Logistik/ Materialwirtschaft | 5.955                    | 5.946                  | 74,3               | 2.154                     |
| 3052          | 1 F&E/ Konstruktion                        | 2.401                    | 2.293                  | 28,7               | 831                       |
|               | <b>Demografie</b>                          |                          |                        |                    |                           |
|               | Alter                                      |                          |                        |                    |                           |
| 3061          | 1 Bis 39 Jahre                             | 1.231                    | 1.547                  | 19,3               | 560                       |
| 3062          | 1 40 bis 49 Jahre                          | 2.753                    | 2.414                  | 30,2               | 875                       |
| 3063          | 1 50 Jahre und älter                       | 4.017                    | 4.040                  | 50,5               | 1.463                     |
|               | Schulbildung                               |                          |                        |                    |                           |
| 3064          | 1 Volks- und Hauptschule                   | 258                      | 295                    | 3,7                | 107                       |
| 3065          | 1 Weiterführende Schule ohne Abitur        | 1.650                    | 1.628                  | 20,3               | 590                       |
| 3066          | 1 Abitur                                   | 6.093                    | 6.078                  | 76,0               | 2.201                     |
|               | Pers. Brutto-Jahreseinkommen               |                          |                        |                    |                           |
| 3068          | 1 Unter € 40.000                           | 41                       | 65                     | 0,8                | 23                        |
| 3069          | 1 € 40.000 bis unter € 60.000              | 543                      | 653                    | 8,2                | 236                       |
| 3070          | 1 € 60.000 bis unter € 80.000              | 2.186                    | 2.243                  | 28,0               | 812                       |
| 3071          | 1 € 80.000 bis unter € 100.000             | 2.496                    | 2.433                  | 30,4               | 881                       |
| 3072          | 1 € 100.000 bis unter € 150.000            | 1.657                    | 1.738                  | 21,7               | 630                       |
| 3073          | 1 € 150.000 und mehr                       | 1.078                    | 870                    | 10,9               | 315                       |

### 3.2 Kompetenzen

#### 3.2.1 Allein-Entscheidung/ Delegation

#### 3.2.2 Allein-Entscheidung/ Delegation/ Mit-Entscheidung

#### 3.2.3 Am Entscheidungsprozess Beteiligte

##### PHASEN DES ENTSCHEIDUNGSABLAUFES:

(Feld 1501 - 1506, 1507 - 1512, ..., 1639 - 1644, 1884 - 1889, 1890 - 1895)

- Allein-Entscheidung/ Delegation (Code 1)
- Entscheidung im Team: Mit-Entscheidung (Code 2)
- Entscheidungsvorbereitung (Code 3)

##### ALLEIN-ENTSCHEIDUNG/ DELEGATION

##### ALLEIN-ENTSCHEIDUNG/ DELEGATION/ MIT-ENTSCHEIDUNG

###### Definition:

- „Allein-Entscheidung/ Delegation“ oder
- „Entscheidung im Team: Mit-Entscheidung“

##### AM ENTSCHEIDUNGSPROZESS BETEILIGTE

###### Definition:

- „Allein-Entscheidung/ Delegation“ oder
- „Entscheidung im Team: Mit-Entscheidung“ oder
- „Entscheidungsvorbereitung“

##### ZUSAMMENFASSENGE WERTE:

z.B. für

##### „UNTERNEHMENS-/ GESCHÄFTSFÜHRUNG“

- mindestens in einem der Bereiche
- „Leitung der Firma/ des Unternehmens/ des Betriebs (Unternehmenspolitik)“ oder
  - „Standortplanung / Betriebserweiterung Bauvorhaben“ oder
  - „Anmietung oder Kauf von Immobilien (Büro- bzw. Produktionsstätten)“ oder
  - „Personal-/ Sozial- und Ausbildungswesen“ kompetent

##### „IT GESAMT“

- mindestens in einem der Bereiche
- „IT-Hardware (z.B. Desktop-PC, Notebook, Tablet, Server, Switches)“ oder
  - „Software/ IT-Dienstleistungen/ -Beratung“ oder
  - „Internet/ E-Commerce/ Intranet“ kompetent

##### „ITK-ENTSCHEIDER“

- mindestens in einem der Bereiche
- „IT Gesamt“ oder
  - „Kommunikationssysteme, wie Telefonanlage, Smartphone, Mobiltelefon“ kompetent

Analog sind die Zusammenfassungen für die anderen Bereiche definiert

| Feld(er) Code |   | Entscheidungsträger |                  |              |                     |
|---------------|---|---------------------|------------------|--------------|---------------------|
|               |   | Fälle Basis ungew.  | Fälle Basis gew. | % Basis gew. | Hochr. in Tsd. gew. |
|               | <b>Kompetenzen</b>  |                     |                  |              |                     |
|               | <b>Allein-Entscheidung/ Delegation</b>                                    |                     |                  |              |                     |
|               | Unternehmens- u. Geschäftsführung   |                     |                  |              |                     |
| 3231          | 1 Gesamt  | 3.727               | 3.799            | 47,5         | 1.376               |
| 3232          | 1 Leitung der Firma/ des Unternehmens/ des Betriebs (Unternehmenspolitik) | 3.011               | 3.071            | 38,4         | 1.112               |
| 3233          | 1 Standortplanung/ Bauvorhaben Gesamt                                     | 2.165               | 2.258            | 28,2         | 818                 |
| 3234          | 1 Standortplanung/ Betriebsenerweiterung/ Bauvorhaben                     | 2.024               | 2.122            | 26,5         | 769                 |
| 3235          | 1 Anmietung oder Kauf von Immobilien (Büro- bzw. Produktionsstätten)      | 1.885               | 1.958            | 24,5         | 709                 |
| 3236          | 1 Personal-/ Sozial- und Ausbildungswesen                                 | 2.804               | 2.913            | 36,4         | 1.055               |
|               | Verwaltung/ Organisation/ IT  |                     |                  |              |                     |
| 3237          | 1 Gesamt  | 4.272               | 4.405            | 55,1         | 1.596               |
| 3238          | 1 Rechnungswesen/ Controlling   | 2.861               | 2.912            | 36,4         | 1.055               |
| 3239          | 1 ITK-Entscheider   | 3.287               | 3.427            | 42,8         | 1.241               |
| 3240          | 1 IT Gesamt   | 3.080               | 3.227            | 40,3         | 1.169               |
| 3241          | 1 IT-Hardware (z.B. Desktop-PC, Notebook, Tablet, Server, Switches)       | 2.693               | 2.826            | 35,3         | 1.023               |
| 3242          | 1 Software/ IT-Dienstleistungen/ -Beratung                                | 2.423               | 2.568            | 32,1         | 930                 |
| 3243          | 1 Internet/ E-Commerce/ Intranet  | 2.432               | 2.541            | 31,8         | 920                 |
| 3244          | 1 Kommunikationssysteme wie Telefonanlage, Smartphone, Mobiltelefon       | 2.554               | 2.674            | 33,4         | 969                 |
| 3245          | 1 Bürotechnik (z.B. Kopierer, Drucker, Scanner, Projektoren)              | 2.748               | 2.913            | 36,4         | 1.055               |
| 3246          | 1 Büroeinrichtungen/ Büromöbel  | 2.623               | 2.753            | 34,4         | 997                 |
|               | Finanzen  |                     |                  |              |                     |
| 3247          | 1 Gesamt  | 2.710               | 2.774            | 34,7         | 1.005               |
| 3248          | 1 Finanzplanung/ Geld-/ Kapitalanlage                                     | 2.590               | 2.655            | 33,2         | 962                 |
| 3249          | 1 Investitionsfinanzierung/ Kreditgeschäfte                               | 2.334               | 2.388            | 29,9         | 865                 |
|               | Absatz/ Marketing   |                     |                  |              |                     |
| 3250          | 1 Gesamt  | 3.426               | 3.509            | 43,9         | 1.271               |
| 3251          | 1 Marketing/ Werbung/ PR/ Marktforschung/ Verkaufsförderung/ Messen       | 2.131               | 2.182            | 27,3         | 790                 |
| 3252          | 1 Vertrieb/ Verkauf/ Außendienst  | 2.189               | 2.234            | 27,9         | 809                 |
| 3263          | 1 Aktionen im Bereich CSR („Corporate Social Responsibility“)             | 1.520               | 1.532            | 19,2         | 555                 |
| 3264          | 1 Maßnahmen im Bereich Nachhaltigkeit/ Sustainability                     | 976                 | 1.027            | 12,8         | 372                 |
|               | Produktion/ Logistik/ Materialwirtschaft                                  |                     |                  |              |                     |
| 3253          | 1 Gesamt  | 3.934               | 3.999            | 50,0         | 1.448               |
| 3254          | 1 Logistik/ Lagerhaltung/ Transport                                       | 1.667               | 1.730            | 21,6         | 627                 |
| 3255          | 1 PKW-Fuhrpark/ -Flotte   | 2.396               | 2.429            | 30,4         | 880                 |
| 3256          | 1 Kleintransporter/ Kleinlaster/ LKW                                      | 1.084               | 1.099            | 13,7         | 398                 |
| 3257          | 1 Spezialfahrzeuge (z.B. Gabelstapler)                                    | 800                 | 753              | 9,4          | 273                 |
| 3258          | 1 Paket- und Kurierdienste  | 1.919               | 1.943            | 24,3         | 704                 |
| 3259          | 1 Produktion/ Fertigung/ Fertigungskontrolle                              | 1.174               | 1.196            | 14,9         | 433                 |
| 3260          | 1 Maschinen/ Produktionsanlagen/ Antriebstechniken                        | 1.108               | 1.100            | 13,7         | 398                 |
| 3261          | 1 Energie, z.B. Auswahl des Lieferanten                                   | 2.215               | 2.284            | 28,5         | 827                 |
| 3262          | 1 Forschung und Entwicklung/ Konstruktion                                 | 1.090               | 1.046            | 13,1         | 379                 |

| Feld(er) Code |   |   | Entscheidungsträger |                  |              |                     |
|---------------|---|---|---------------------|------------------|--------------|---------------------|
|               |   |   | Fälle Basis ungew.  | Fälle Basis gew. | % Basis gew. | Hochr. in Tsd. gew. |
|               |   | <b>Allein-Entscheidung/ Delegation/ Mit-Entscheidung</b>                |                     |                  |              |                     |
|               |   | Unternehmens- u. Geschäftsführung                                       |                     |                  |              |                     |
| 3271          | 1 | Gesamt  | 6.102               | 6.125            | 76,6         | 2.219               |
| 3272          | 1 | Leitung der Firma/ des Unternehmens/ des Betriebs (Unternehmenspolitik) | 4.904               | 4.998            | 62,5         | 1.810               |
| 3273          | 1 | Standortplanung/ Bauvorhaben Gesamt                                     | 4.029               | 4.061            | 50,8         | 1.471               |
| 3274          | 1 | Standortplanung/ Betriebserweiterung/ Bauvorhaben                       | 3.849               | 3.864            | 48,3         | 1.399               |
| 3275          | 1 | Anmietung oder Kauf von Immobilien (Büro- bzw. Produktionsstätten)      | 3.447               | 3.433            | 42,9         | 1.244               |
| 3276          | 1 | Personal-/ Sozial- und Ausbildungswesen                                 | 5.616               | 5.617            | 70,2         | 2.035               |
|               |   | Verwaltung/ Organisation/ IT  |                     |                  |              |                     |
| 3277          | 1 | Gesamt  | 6.499               | 6.562            | 82,0         | 2.377               |
| 3278          | 1 | Rechnungswesen/ Controlling   | 4.547               | 4.519            | 56,5         | 1.637               |
| 3279          | 1 | ITK-Entscheider   | 5.697               | 5.772            | 72,1         | 2.091               |
| 3280          | 1 | IT Gesamt   | 5.486               | 5.562            | 69,5         | 2.014               |
| 3281          | 1 | IT-Hardware (z.B. Desktop-PC, Notebook, Tablet, Server, Switches)       | 5.053               | 5.113            | 63,9         | 1.852               |
| 3282          | 1 | Software/ IT-Dienstleistungen/ -Beratung                                | 4.958               | 5.018            | 62,7         | 1.817               |
| 3283          | 1 | Internet/ E-Commerce/ Intranet  | 4.667               | 4.708            | 58,8         | 1.705               |
| 3284          | 1 | Kommunikationssysteme wie Telefonanlage, Smartphone, Mobiltelefon       | 4.727               | 4.797            | 60,0         | 1.738               |
| 3285          | 1 | Bürotechnik (z.B. Kopierer, Drucker, Scanner, Projektoren)              | 5.115               | 5.219            | 65,2         | 1.890               |
| 3286          | 1 | Büroeinrichtungen/ Büromöbel  | 4.934               | 5.029            | 62,9         | 1.822               |
|               |   | Finanzen  |                     |                  |              |                     |
| 3287          | 1 | Gesamt  | 4.490               | 4.514            | 56,4         | 1.635               |
| 3288          | 1 | Finanzplanung/ Geld-/ Kapitalanlage                                     | 4.360               | 4.374            | 54,7         | 1.584               |
| 3289          | 1 | Investitionsfinanzierung/ Kreditgeschäfte                               | 3.925               | 3.904            | 48,8         | 1.414               |
|               |   | Absatz/ Marketing   |                     |                  |              |                     |
| 3290          | 1 | Gesamt  | 6.031               | 6.056            | 75,7         | 2.193               |
| 3291          | 1 | Marketing/ Werbung/ PR/ Marktforschung/ Verkaufsförderung/ Messen       | 4.345               | 4.317            | 54,0         | 1.564               |
| 3292          | 1 | Vertrieb/ Verkauf/ Außendienst  | 4.009               | 3.966            | 49,6         | 1.436               |
| 3303          | 1 | Aktionen im Bereich CSR („Corporate Social Responsibility“)             | 3.590               | 3.518            | 44,0         | 1.274               |
| 3304          | 1 | Maßnahmen im Bereich Nachhaltigkeit/ Sustainability                     | 3.141               | 3.059            | 38,2         | 1.108               |
|               |   | Produktion/ Logistik/ Materialwirtschaft                                |                     |                  |              |                     |
| 3293          | 1 | Gesamt  | 5.678               | 5.668            | 70,8         | 2.053               |
| 3294          | 1 | Logistik/ Lagerhaltung/ Transport                                       | 3.255               | 3.211            | 40,1         | 1.163               |
| 3295          | 1 | PKW-Fuhrpark/ -Flotte   | 3.942               | 3.888            | 48,6         | 1.408               |
| 3296          | 1 | Kleintransporter/ Kleinlaster/ LKW                                      | 2.360               | 2.226            | 27,8         | 806                 |
| 3297          | 1 | Spezialfahrzeuge (z.B. Gabelstapler)                                    | 1.918               | 1.698            | 21,2         | 615                 |
| 3298          | 1 | Paket- und Kurierdienste  | 3.050               | 3.014            | 37,7         | 1.092               |
| 3299          | 1 | Produktion/ Fertigung/ Fertigungskontrolle                              | 2.230               | 2.175            | 27,2         | 788                 |
| 3300          | 1 | Maschinen/ Produktionsanlagen/ Antriebstechniken                        | 2.292               | 2.184            | 27,3         | 791                 |
| 3301          | 1 | Energie, z.B. Auswahl des Lieferanten                                   | 3.615               | 3.617            | 45,2         | 1.310               |
| 3302          | 1 | Forschung und Entwicklung/ Konstruktion                                 | 2.226               | 2.107            | 26,3         | 763                 |

| Feld(er) Code |   | Entscheidungsträger   |                  |              |                     |       |
|---------------|---|---|------------------|--------------|---------------------|-------|
|               |   | Fälle Basis ungew.  | Fälle Basis gew. | % Basis gew. | Hochr. in Tsd. gew. |       |
|               | <b>Am Entscheidungsprozess Beteiligte</b> |   |                  |              |                     |       |
|               | Unternehmens- u. Geschäftsführung         |   |                  |              |                     |       |
| 3311          | 1   | Gesamt  | 6.538            | 6.578        | 82,2                | 2.383 |
| 3312          | 1   | Leitung der Firma/ des Unternehmens/ des Betriebs (Unternehmenspolitik) | 5.344            | 5.461        | 68,3                | 1.978 |
| 3313          | 1   | Standortplanung/ Bauvorhaben Gesamt                                     | 4.413            | 4.477        | 56,0                | 1.622 |
| 3314          | 1   | Standortplanung/ Betriebserweiterung/ Bauvorhaben                       | 4.211            | 4.249        | 53,1                | 1.539 |
| 3315          | 1   | Anmietung oder Kauf von Immobilien (Büro- bzw. Produktionsstätten)      | 3.749            | 3.760        | 47,0                | 1.362 |
| 3316          | 1   | Personal-/ Sozial- und Ausbildungswesen                                 | 6.028            | 6.040        | 75,5                | 2.188 |
|               | Verwaltung/ Organisation/ IT              |   |                  |              |                     |       |
| 3317          | 1   | Gesamt  | 6.941            | 7.015        | 87,7                | 2.541 |
| 3318          | 1   | Rechnungswesen/ Controlling   | 4.980            | 4.977        | 62,2                | 1.803 |
| 3319          | 1   | ITK-Entscheider   | 6.183            | 6.277        | 78,5                | 2.274 |
| 3320          | 1   | IT Gesamt   | 5.954            | 6.050        | 75,6                | 2.191 |
| 3321          | 1   | IT-Hardware (z.B. Desktop-PC, Notebook, Tablet, Server, Switches)       | 5.568            | 5.656        | 70,7                | 2.049 |
| 3322          | 1   | Software/ IT-Dienstleistungen/ -Beratung                                | 5.408            | 5.492        | 68,6                | 1.989 |
| 3323          | 1   | Internet/ E-Commerce/ Intranet  | 5.013            | 5.064        | 63,3                | 1.834 |
| 3324          | 1   | Kommunikationssysteme wie Telefonanlage, Smartphone, Mobiltelefon       | 5.235            | 5.325        | 66,6                | 1.929 |
| 3325          | 1   | Bürotechnik (z.B. Kopierer, Drucker, Scanner, Projektoren)              | 5.767            | 5.927        | 74,1                | 2.147 |
| 3326          | 1   | Büroeinrichtungen/ Büromöbel  | 5.426            | 5.550        | 69,4                | 2.010 |
|               | Finanzen                                  |   |                  |              |                     |       |
| 3327          | 1   | Gesamt  | 4.817            | 4.859        | 60,7                | 1.760 |
| 3328          | 1   | Finanzplanung/ Geld-/ Kapitalanlage                                     | 4.678            | 4.707        | 58,8                | 1.705 |
| 3329          | 1   | Investitionsfinanzierung/ Kreditgeschäfte                               | 4.236            | 4.231        | 52,9                | 1.532 |
|               | Absatz/ Marketing                         |   |                  |              |                     |       |
| 3330          | 1   | Gesamt  | 6.366            | 6.399        | 80,0                | 2.318 |
| 3331          | 1   | Marketing/ Werbung/ PR/ Marktforschung/ Verkaufsförderung/ Messen       | 4.683            | 4.683        | 58,5                | 1.696 |
| 3332          | 1   | Vertrieb/ Verkauf/ Außendienst  | 4.263            | 4.244        | 53,0                | 1.537 |
| 3343          | 1   | Aktionen im Bereich CSR („Corporate Social Responsibility“)             | 3.934            | 3.886        | 48,6                | 1.407 |
| 3344          | 1   | Maßnahmen im Bereich Nachhaltigkeit/ Sustainability                     | 3.448            | 3.367        | 42,1                | 1.220 |
|               | Produktion/ Logistik/ Materialwirtschaft  |   |                  |              |                     |       |
| 3333          | 1   | Gesamt  | 5.955            | 5.946        | 74,3                | 2.154 |
| 3334          | 1   | Logistik/ Lagerhaltung/ Transport                                       | 3.531            | 3.465        | 43,3                | 1.255 |
| 3335          | 1   | PKW-Fuhrpark/ -Flotte   | 4.208            | 4.164        | 52,0                | 1.508 |
| 3336          | 1   | Kleintransporter/ Kleinlaster/ LKW                                      | 2.544            | 2.407        | 30,1                | 872   |
| 3337          | 1   | Spezialfahrzeuge (z.B. Gabelstapler)                                    | 2.093            | 1.873        | 23,4                | 678   |
| 3338          | 1   | Paket- und Kurierdienste  | 3.380            | 3.342        | 41,8                | 1.210 |
| 3339          | 1   | Produktion/ Fertigung/ Fertigungskontrolle                              | 2.397            | 2.336        | 29,2                | 846   |
| 3340          | 1   | Maschinen/ Produktionsanlagen/ Antriebstechniken                        | 2.482            | 2.366        | 29,6                | 857   |
| 3341          | 1   | Energie, z.B. Auswahl des Lieferanten                                   | 3.890            | 3.894        | 48,7                | 1.411 |
| 3342          | 1   | Forschung und Entwicklung/ Konstruktion                                 | 2.401            | 2.293        | 28,7                | 831   |

### 3.3 Produkte aus dem Bereich der Bürokommunikation und Elektronik

#### 3.3.1 Im Betrieb vorhanden

#### 3.3.3 Vorhanden oder Anschaffung geplant

#### 3.3.2 Anschaffung in den nächsten 12 Monaten geplant

#### IM BETRIEB VORHANDEN

(Feld 1659 - 1707 (jedes zweite Feld), Code 1)

#### ANSCHAFFUNG IN DEN NÄCHSTEN 12 MONATEN GEPLANT

(Feld 1660 - 1708 (jedes zweite Feld), Code 1, 2)

#### VORHANDEN ODER ANSCHAFFUNG IN DEN NÄCHSTEN 12 MONATEN GEPLANT

(Feld 1659 - 1707 (jedes zweite Feld), Code 1 oder  
Feld 1660 - 1708 (jedes zweite Feld), Code 1, 2)

#### ZUSAMMENFASSENDE WERTE:

z.B. für

„Technische Kommunikationsmittel“

mindestens in einem der Bereiche

- „Video-/ Telefonkonferenzen“ oder
- „Telefonanlage“

ein Gerät vorhanden resp. Anschaffung geplant

| Feld(er) Code |  | Entscheidungsträger  |                  |              |                     |       |
|---------------|--|--|------------------|--------------|---------------------|-------|
|               |  | Fälle Basis ungew.   | Fälle Basis gew. | % Basis gew. | Hochr. in Tsd. gew. |       |
|               | <b>Produkte aus dem Bereich der Bürokommunikation und Elektronik</b> |  |                  |              |                     |       |
|               | <b>Im Betrieb vorhanden</b>  |  |                  |              |                     |       |
|               | Technische Kommunikationsmittel                                      |  |                  |              |                     |       |
| 3351          | 1  | Gesamt   | 7.731            | 7.719        | 96,5                | 2.796 |
| 3352          | 1  | Video-Konferenzsysteme   | 3.091            | 3.102        | 38,8                | 1.124 |
| 3353          | 1  | Telefonanlage  | 7.722            | 7.706        | 96,3                | 2.791 |
|               |  | IT-Anlagen/ -Systeme   |                  |              |                     |       |
| 3354          | 1  | Gesamt   | 7.970            | 7.969        | 99,6                | 2.886 |
| 3356          | 1  | Monitore   | 7.630            | 7.572        | 94,6                | 2.743 |
| 3357          | 1  | Desktop-PC   | 7.437            | 7.419        | 92,7                | 2.687 |
| 3358          | 1  | Notebook/ Laptop   | 7.113            | 7.048        | 88,1                | 2.553 |
| 3359          | 1  | Tablet   | 5.614            | 5.534        | 69,2                | 2.004 |
| 3360          | 1  | Smartphone   | 6.944            | 6.973        | 87,2                | 2.526 |
| 3375          | 1  | Head-Mounted Display (VR-Brille, Smartglasses)   | 831              | 824          | 10,3                | 299   |
| 3362          | 1  | Laserdrucker   | 6.159            | 6.072        | 75,9                | 2.199 |
| 3363          | 1  | Multifunktionales Tischgerät (Kopierer, Drucker, Fax und/ oder Scanner in einem Gerät)   | 6.750            | 6.666        | 83,3                | 2.415 |
| 3364          | 1  | Multifunktionales Druck- und Kopiersystem (Standgerät)                                   | 6.493            | 6.344        | 79,3                | 2.298 |
| 3376          | 1  | Firmen-Netzwerk/ LAN/ Netzwerkkomponenten  | 6.612            | 6.549        | 81,9                | 2.372 |
| 3377          | 1  | Web-Server   | 5.598            | 5.546        | 69,3                | 2.009 |
| 3378          | 1  | Web-Hosting  | 4.334            | 4.328        | 54,1                | 1.568 |
| 3368          | 1  | Cloud Computing  | 2.807            | 2.760        | 34,5                | 1.000 |
| 3369          | 1  | Internet-Zugang (DSL, Kabel, LTE, Glasfaser)   | 7.687            | 7.684        | 96,0                | 2.783 |
| 3372          | 1  | IT-Sicherheitsinfrastruktur (z.B. Virensoftware, Firewall, Verschlüsselungstechnologien) | 7.542            | 7.516        | 93,9                | 2.723 |
| 3371          | 1  | Betriebssoftware (Software für Buchhaltung, Projektverwaltung u.ä.)                      | 7.315            | 7.271        | 90,9                | 2.633 |
| 3373          | 1  | Dokumenten-, Wissens- und Workflow-Managementsysteme                                     | 5.620            | 5.533        | 69,2                | 2.004 |
| 3374          | 1  | Büromöbel mit einem Anschaffungswert von € 2.500 oder mehr pro Arbeitsplatz              | 4.784            | 4.807        | 60,1                | 1.741 |
|               |  | <b>Anschaffung in den nächsten 12 Monaten geplant</b>                                    |                  |              |                     |       |
|               |  | Technische Kommunikationsmittel  |                  |              |                     |       |
| 3381          | 1  | Gesamt   | 2.006            | 2.017        | 25,2                | 731   |
| 3382          | 1  | Video-Konferenzsysteme   | 1.140            | 1.132        | 14,2                | 410   |
| 3383          | 1  | Telefonanlage  | 1.552            | 1.564        | 19,6                | 567   |

| Feld(er) Code |   |  | Entscheidungsträger |                  |              |                     |
|---------------|---|--|---------------------|------------------|--------------|---------------------|
|               |   |  | Fälle Basis ungew.  | Fälle Basis gew. | % Basis gew. | Hochr. in Tsd. gew. |
|               |   | IT-Anlagen/ -Systeme   |                     |                  |              |                     |
| 3384          | 1 | Gesamt   | 6.186               | 6.063            | 75,8         | 2.196               |
| 3386          | 1 | Monitore   | 3.313               | 3.264            | 40,8         | 1.182               |
| 3387          | 1 | Desktop-PC   | 3.449               | 3.363            | 42,0         | 1.218               |
| 3388          | 1 | Notebook/ Laptop   | 3.746               | 3.649            | 45,6         | 1.322               |
| 3389          | 1 | Tablet   | 3.512               | 3.413            | 42,7         | 1.236               |
| 3390          | 1 | Smartphone   | 3.879               | 3.784            | 47,3         | 1.371               |
| 3405          | 1 | Head-Mounted Display (VR-Brille, Smartglasses)   | 737                 | 722              | 9,0          | 262                 |
| 3392          | 1 | Laserdrucker   | 2.843               | 2.786            | 34,8         | 1.009               |
| 3393          | 1 | Multifunktionales Tischgerät (Kopierer, Drucker, Fax und/ oder Scanner in einem Gerät)   | 2.718               | 2.683            | 33,5         | 972                 |
| 3394          | 1 | Multifunktionales Druck- und Kopiersystem (Standgerät)                                   | 2.528               | 2.456            | 30,7         | 889                 |
| 3406          | 1 | Firmen-Netzwerk/ LAN/ Netzwerkkomponenten  | 1.703               | 1.675            | 20,9         | 607                 |
| 3407          | 1 | Web-Server   | 1.143               | 1.150            | 14,4         | 417                 |
| 3408          | 1 | Web-Hosting  | 889                 | 902              | 11,3         | 327                 |
| 3398          | 1 | Cloud Computing  | 1.553               | 1.526            | 19,1         | 553                 |
| 3399          | 1 | Internet-Zugang (DSL, Kabel, LTE, Glasfaser)   | 1.712               | 1.728            | 21,6         | 626                 |
| 3402          | 1 | IT-Sicherheitsinfrastruktur (z.B. Virensoftware, Firewall, Verschlüsselungstechnologien) | 3.321               | 3.265            | 40,8         | 1.183               |
| 3401          | 1 | Betriebssoftware (Software für Buchhaltung, Projektverwaltung u.ä.)                      | 3.096               | 2.997            | 37,5         | 1.085               |
| 3403          | 1 | Dokumenten-, Wissens- und Workflow-Managementsysteme                                     | 2.554               | 2.527            | 31,6         | 915                 |
| 3404          | 1 | Büromöbel mit einem Anschaffungswert von € 2.500 oder mehr pro Arbeitsplatz              | 2.293               | 2.341            | 29,3         | 848                 |
|               |   | <b>Vorhanden oder Anschaffung in den nächsten 12 Monaten geplant</b>                     |                     |                  |              |                     |
|               |   | Technische Kommunikationsmittel  |                     |                  |              |                     |
| 3411          | 1 | Gesamt   | 7.750               | 7.736            | 96,7         | 2.802               |
| 3412          | 1 | Video-Konferenzsysteme   | 3.475               | 3.453            | 43,2         | 1.251               |
| 3413          | 1 | Telefonanlage  | 7.737               | 7.720            | 96,5         | 2.796               |
|               |   | IT-Anlagen/ -Systeme   |                     |                  |              |                     |
| 3414          | 1 | Gesamt   | 7.970               | 7.969            | 99,6         | 2.886               |
| 3416          | 1 | Monitore   | 7.644               | 7.591            | 94,9         | 2.749               |
| 3417          | 1 | Desktop-PC   | 7.447               | 7.433            | 92,9         | 2.692               |
| 3418          | 1 | Notebook/ Laptop   | 7.187               | 7.124            | 89,0         | 2.580               |
| 3419          | 1 | Tablet   | 6.015               | 5.937            | 74,2         | 2.150               |
| 3420          | 1 | Smartphone   | 7.042               | 7.073            | 88,4         | 2.562               |
| 3435          | 1 | Head-Mounted Display (VR-Brille, Smartglasses)   | 1.274               | 1.236            | 15,4         | 448                 |
| 3422          | 1 | Laserdrucker   | 6.383               | 6.310            | 78,9         | 2.285               |
| 3423          | 1 | Multifunktionales Tischgerät (Kopierer, Drucker, Fax und/ oder Scanner in einem Gerät)   | 6.852               | 6.769            | 84,6         | 2.452               |
| 3424          | 1 | Multifunktionales Druck- und Kopiersystem (Standgerät)                                   | 6.632               | 6.473            | 80,9         | 2.345               |
| 3436          | 1 | Firmen-Netzwerk/ LAN/ Netzwerkkomponenten  | 6.737               | 6.661            | 83,3         | 2.413               |
| 3437          | 1 | Web-Server   | 5.752               | 5.696            | 71,2         | 2.063               |
| 3438          | 1 | Web-Hosting  | 4.499               | 4.482            | 56,0         | 1.624               |
| 3428          | 1 | Cloud Computing  | 3.525               | 3.437            | 43,0         | 1.245               |
| 3429          | 1 | Internet-Zugang (DSL, Kabel, LTE, Glasfaser)   | 7.720               | 7.728            | 96,6         | 2.799               |
| 3432          | 1 | IT-Sicherheitsinfrastruktur (z.B. Virensoftware, Firewall, Verschlüsselungstechnologien) | 7.588               | 7.562            | 94,5         | 2.739               |
| 3431          | 1 | Betriebssoftware (Software für Buchhaltung, Projektverwaltung u.ä.)                      | 7.395               | 7.348            | 91,8         | 2.661               |
| 3433          | 1 | Dokumenten-, Wissens- und Workflow-Managementsysteme                                     | 5.947               | 5.870            | 73,4         | 2.126               |
| 3434          | 1 | Büromöbel mit einem Anschaffungswert von € 2.500 oder mehr pro Arbeitsplatz              | 4.982               | 5.019            | 62,7         | 1.818               |

### 3.5 Unternehmens-Informationen

#### BESCHÄFTIGTEN-GRÖSSENKLASSE ARBEITSSTÄTTE

(Feld 2013 - 2018)

#### WEITERE BETRIEBE, ZWEIGSTELLEN, FILIALEN VORHANDEN

(Feld 419, Code 1)

#### SELBSTSTÄNDIGE/ FREIE/ ANGESTELLTE UMSATZGRÖSSENKLASSE

(Kontakt Selbstständige, Freie Berufe,  
Leitende Angestellte, Feld 441 - 442)

#### LEASING

IT-Hardware  
(Feld 1710, Code 1)  
Produktionsanlagen  
(Feld 1711, Code 1)

#### FUHRPARK IM BETRIEB VORHANDEN

(Feld 1725 - 1733, 1737 - 1741 (jedes zweite Feld), Code 1)

#### ANSCHAFFUNG IN DEN NÄCHSTEN 12 MONATEN GEPLANT

(Feld 1726 - 1734, 1738 - 1742 (jedes zweite Feld), Code 1, 2)

#### NUTZUNG GESCHÄFTS-/ DIENSTWAGEN

Gesamt  
(Feld 1712, Code 1)  
Geleast  
(Feld 1714, Code 1)

#### FAHRZEUGE MIT NACHHALTIGER, UMWELTSCHONENDER ANTRIEBSTECHNIK

Im Unternehmen vorhanden  
(Feld 1751, 1755, Code 1)  
Werden bei Anschaffungen berücksichtigt  
(Feld 1752, 1756, Code 1)

#### INVESTITIONEN IN ZUKUNFTSTECHNOLOGIEN GEPLANT

(Feld 1715 - 1720, Code 1)

| Feld(er) Code |   | Entscheidungsträger                                |                        |                    |                           |
|---------------|---|--|------------------------|--------------------|---------------------------|
|               |   | Fälle<br>Basis<br>ungew.                           | Fälle<br>Basis<br>gew. | %<br>Basis<br>gew. | Hochr.<br>in Tsd.<br>gew. |
|               |   | <b>Unternehmens-Informationen</b>                  |                        |                    |                           |
|               |   | <b>Basis</b>                                       |                        |                    |                           |
| 3571          | 1 | Selbstständige/ Freie Berufe/ Leitende Angestellte |                        |                    |                           |
|               |   | 7.356  | 7.374                  | 92,2               | 2.671                     |
|               |   | <b>Beschäftigten-Größenklasse Arbeitsstätte</b>    |                        |                    |                           |
| 3572          | 1 | 1 bis 19 Beschäftigte                              |                        |                    |                           |
|               |   | 2.766  | 3.110                  | 38,9               | 1.126                     |
| 3573          | 1 | 20 bis 49 Beschäftigte                             |                        |                    |                           |
|               |   | 1.047  | 997                    | 12,5               | 361                       |
| 3574          | 1 | 50 bis 99 Beschäftigte                             |                        |                    |                           |
|               |   | 895  | 776                    | 9,7                | 281                       |
| 3575          | 1 | 100 bis 499 Beschäftigte                           |                        |                    |                           |
|               |   | 1.789  | 1.481                  | 18,5               | 536                       |
| 3576          | 1 | 500 bis 999 Beschäftigte                           |                        |                    |                           |
|               |   | 437  | 448                    | 5,6                | 162                       |
| 3577          | 1 | 1.000 bis 4.999 Beschäftigte                       |                        |                    |                           |
|               |   | 382  | 505                    | 6,3                | 183                       |
| 3578          | 1 | 5.000 Beschäftigte und mehr                        |                        |                    |                           |
|               |   | 40   | 58                     | 0,7                | 21                        |
| 3579          | 1 | Weitere Betriebe, Zweigstellen, Filialen vorhanden |                        |                    |                           |
|               |   | 2.510  | 2.508                  | 31,3               | 908                       |
|               |   | <b>Umsatzgrößenklasse</b>                          |                        |                    |                           |
| 3580          | 1 | Bis € 500.000                                      |                        |                    |                           |
|               |   | 1.026  | 1.214                  | 15,2               | 440                       |
| 3581          | 1 | Über € 500.000 bis € 2 Mio.                        |                        |                    |                           |
|               |   | 1.504  | 1.656                  | 20,7               | 600                       |
| 3582          | 1 | Über € 2 Mio.                                      |                        |                    |                           |
|               |   | 4.696  | 4.338                  | 54,2               | 1.571                     |
|               |   | <b>Umsatzgrößenklasse</b>                          |                        |                    |                           |
| 3584          | 1 | Bis € 2 Mio.                                       |                        |                    |                           |
|               |   | 2.530  | 2.870                  | 35,9               | 1.039                     |
| 3585          | 1 | Über € 2 Mio. bis € 10 Mio.                        |                        |                    |                           |
|               |   | 1.463  | 1.291                  | 16,1               | 468                       |
| 3586          | 1 | Über € 10 Mio. bis € 50 Mio.                       |                        |                    |                           |
|               |   | 1.387  | 1.118                  | 14,0               | 405                       |
| 3587          | 1 | Über € 50 Mio. bis € 250 Mio.                      |                        |                    |                           |
|               |   | 891  | 770                    | 9,6                | 279                       |
| 3588          | 1 | Über € 250 Mio.                                    |                        |                    |                           |
|               |   | 955  | 1.159                  | 14,5               | 420                       |
|               |   | <b>Basis</b>                                       |                        |                    |                           |
| 3589          | 1 | Entscheidungsträger                                |                        |                    |                           |
|               |   | 8.001  | 8.001                  | 100,0              | 2.898                     |
|               |   | <b>Leasing</b>                                     |                        |                    |                           |
| 3598          | 1 | IT-Hardware  |                        |                    |                           |
|               |   | 1.540  | 1.586                  | 19,8               | 574                       |
| 3599          | 1 | Produktionsanlagen                                 |                        |                    |                           |
|               |   | 335  | 340                    | 4,2                | 123                       |
|               |   | <b>Fuhrpark - Im Betrieb vorhanden</b>             |                        |                    |                           |
| 3600          | 1 | Gesamt   |                        |                    |                           |
|               |   | 7.366  | 7.319                  | 91,5               | 2.651                     |
| 3602          | 1 | PKW - Limousine                                    |                        |                    |                           |
|               |   | 6.069  | 5.903                  | 73,8               | 2.138                     |
| 3603          | 1 | PKW - Kombi  |                        |                    |                           |
|               |   | 5.378  | 5.274                  | 65,9               | 1.910                     |
| 3604          | 1 | Sport Utility Vehicles (SUV)                       |                        |                    |                           |
|               |   | 1.880  | 1.854                  | 23,2               | 671                       |
| 3605          | 1 | Großraumlimousinen/ Vans                           |                        |                    |                           |
|               |   | 2.331  | 2.221                  | 27,8               | 804                       |
| 3606          | 1 | Kleintransporter bis 2 t Nutzlast                  |                        |                    |                           |
|               |   | 3.645  | 3.502                  | 43,8               | 1.268                     |
| 3607          | 1 | Transporter mit 2 - 3,5 t Nutzlast                 |                        |                    |                           |
|               |   | 2.894  | 2.689                  | 33,6               | 974                       |
| 3608          | 1 | Transporter/ LKW mit 3,5 - 7,5 t Nutzlast          |                        |                    |                           |
|               |   | 1.925  | 1.751                  | 21,9               | 634                       |
| 3609          | 1 | Schwere LKW ab 7,5 t Nutzlast                      |                        |                    |                           |
|               |   | 1.393  | 1.273                  | 15,9               | 461                       |

| Feld(er) Code |  | Entscheidungsträger   |                  |              |                     |       |
|---------------|--|---|------------------|--------------|---------------------|-------|
|               |  | Fälle Basis ungew.  | Fälle Basis gew. | % Basis gew. | Hochr. in Tsd. gew. |       |
|               | Fuhrpark - Anschaffung in den nächsten 12 Monaten geplant    |   |                  |              |                     |       |
| 3611          | 1  | Gesamt  | 4.679            | 4.474        | 55,9                | 1.621 |
| 3613          | 1  | PKW - Limousine   | 3.526            | 3.333        | 41,7                | 1.207 |
| 3614          | 1  | PKW - Kombi   | 3.043            | 2.910        | 36,4                | 1.054 |
| 3615          | 1  | Sport Utility Vehicles (SUV)  | 1.270            | 1.197        | 15,0                | 434   |
| 3616          | 1  | Großraumlimousinen/ Vans  | 1.242            | 1.131        | 14,1                | 410   |
| 3617          | 1  | Kleintransporter bis 2 t Nutzlast   | 1.638            | 1.505        | 18,8                | 545   |
| 3618          | 1  | Transporter mit 2 - 3,5 t Nutzlast  | 1.326            | 1.175        | 14,7                | 426   |
| 3619          | 1  | Transporter/ LKW mit 3,5 - 7,5 t Nutzlast   | 893              | 792          | 9,9                 | 287   |
| 3620          | 1  | Schwere LKW ab 7,5 t Nutzlast   | 747              | 654          | 8,2                 | 237   |
|               | Nutzung Geschäfts-/ Dienstwagen                              |   |                  |              |                     |       |
| 3622          | 1  | Gesamt  | 4.895            | 4.908        | 61,3                | 1.778 |
| 3623          | 1  | Geleast   | 2.374            | 2.386        | 29,8                | 864   |
|               | Fahrzeuge mit nachhaltiger, umweltschonender Antriebstechnik |   |                  |              |                     |       |
|               | Im Unternehmen vorhanden                                     |   |                  |              |                     |       |
| 3629          | 1  | Gesamt  | 1.927            | 1.944        | 24,3                | 704   |
| 3624          | 1  | Fahrzeuge mit Elektro-Antrieb   | 1.379            | 1.396        | 17,5                | 506   |
| 3625          | 1  | Fahrzeuge mit anderer umweltschonender Antriebstechnik wie z.B. Hybrid, Gas, Brennstoffzellen | 1.421            | 1.464        | 18,3                | 530   |
|               | Werden bei Anschaffungen berücksichtigt                      |   |                  |              |                     |       |
| 3630          | 1  | Gesamt  | 3.869            | 3.850        | 48,1                | 1.394 |
| 3626          | 1  | Fahrzeuge mit Elektro-Antrieb   | 3.136            | 3.132        | 39,2                | 1.135 |
| 3627          | 1  | Fahrzeuge mit anderer umweltschonender Antriebstechnik wie z.B. Hybrid, Gas, Brennstoffzellen | 3.357            | 3.321        | 41,5                | 1.203 |
|               | Investitionen in Zukunftstechnologien geplant                |   |                  |              |                     |       |
| 3561          | 1  | Gesamt  | 4.324            | 4.267        | 53,3                | 1.545 |
| 3562          | 1  | Digitale Transformation   | 3.057            | 3.075        | 38,4                | 1.114 |
| 3563          | 1  | Robotik in Produktion, Dienstleistung, Forschung etc.   | 1.491            | 1.442        | 18,0                | 522   |
| 3564          | 1  | Data & Analytics/ Big Data  | 1.935            | 1.977        | 24,7                | 716   |
| 3565          | 1  | Künstliche Intelligenz/ Maschinenlernen   | 1.201            | 1.185        | 14,8                | 429   |
| 3566          | 1  | Collaboration-Tools für neue Formen des Arbeitens   | 1.119            | 1.141        | 14,3                | 413   |
| 3567          | 1  | Blockchain-Technologie  | 687              | 722          | 9,0                 | 261   |

### 3.6 Geschäftsreisen

#### GESCHÄFTSREISENDE

(Feld 1757)

Geschäftsreisende gesamt  
(Code 1 - 5)

Mindestens einmal pro Monat  
(Code 1 - 2)

Mindestens mehrmals im Jahr  
(Code 1 - 3)

Mindestens einmal im Jahr  
(Code 1 - 4)

#### BEVORZUGTE HOTELKATEGORIE

(Feld 1850 - 1854)

#### BERUFSBEZOGENE AKTIVITÄTEN

(Feld 1880, 1881, Code 1; resp. Code 1, 2)

#### REISEZIELE LETZTE 12 MONATE

(Feld 1758 - 1763, Code 1)

#### VERKEHRSMITTEL LETZTE 12 MONATE

(Feld 1766 - 1772, Code 1)

#### FLÜGE

(Feld 1809, 1810)

#### BUCHUNG

(Feld 1811, 1812, 1814 - 1816)

| Feld(er) Code |                                       | Entscheidungsträger                                       |                        |                    |                           |       |
|---------------|---------------------------------------|---|------------------------|--------------------|---------------------------|-------|
|               |                                       | Fälle<br>Basis<br>ungew.                                  | Fälle<br>Basis<br>gew. | %<br>Basis<br>gew. | Hochr.<br>in Tsd.<br>gew. |       |
|               | <b>Geschäftsreisen</b>                |   |                        |                    |                           |       |
|               | Geschäftsreisende                     |   |                        |                    |                           |       |
| 3631          | 1                                     | Gesamt  | 6.386                  | 6.397              | 80,0                      | 2.317 |
| 3632          | 1                                     | Mindestens einmal im Monat                                | 3.152                  | 3.184              | 39,8                      | 1.153 |
| 3634          | 1                                     | Mindestens mehrmals im Jahr                               | 5.583                  | 5.583              | 69,8                      | 2.022 |
| 3635          | 1                                     | Mindestens einmal im Jahr                                 | 5.925                  | 5.929              | 74,1                      | 2.147 |
|               | Reiseziele letzte 12 Monate           |   |                        |                    |                           |       |
| 3636          | 1                                     | Bundesrepublik Deutschland                                | 6.081                  | 6.098              | 76,2                      | 2.209 |
| 3637          | 1                                     | West-Europa   | 1.769                  | 1.691              | 21,1                      | 612   |
| 3638          | 1                                     | Ost-Europa  | 755                    | 743                | 9,3                       | 269   |
| 3639          | 1                                     | Amerika   | 339                    | 315                | 3,9                       | 114   |
| 3640          | 1                                     | Asien   | 359                    | 327                | 4,1                       | 118   |
| 3641          | 1                                     | Andere Länder   | 118                    | 104                | 1,3                       | 38    |
|               | Verkehrsmittel letzte 12 Monate       |   |                        |                    |                           |       |
| 3642          | 1                                     | Gesamt  | 6.175                  | 6.209              | 77,6                      | 2.249 |
| 3643          | 1                                     | Privat-PKW  | 1.680                  | 1.745              | 21,8                      | 632   |
| 3644          | 1                                     | Firmen-/ Dienstwagen                                      | 4.485                  | 4.446              | 55,6                      | 1.610 |
| 3645          | 1                                     | Mietwagen   | 587                    | 576                | 7,2                       | 209   |
| 3646          | 1                                     | Car-Sharing   | 65                     | 59                 | 0,7                       | 21    |
| 3647          | 1                                     | Flugzeug  | 2.075                  | 1.995              | 24,9                      | 723   |
| 3648          | 1                                     | Bahn  | 2.755                  | 2.706              | 33,8                      | 980   |
| 3649          | 1                                     | Andere Verkehrsmittel                                     | 409                    | 359                | 4,5                       | 130   |
|               | Inlandsflüge - Bundesrepublik         |   |                        |                    |                           |       |
| 3654          | 1                                     | Gesamt  | 1.650                  | 1.583              | 19,8                      | 573   |
| 3655          | 1                                     | Mindestens einmal im Monat                                | 232                    | 222                | 2,8                       | 80    |
| 3656          | 1                                     | Mindestens mehrmals im Jahr                               | 1.054                  | 1.000              | 12,5                      | 362   |
|               | Auslandsflüge                         |   |                        |                    |                           |       |
| 3658          | 1                                     | Gesamt  | 1.489                  | 1.441              | 18,0                      | 522   |
| 3659          | 1                                     | Mindestens einmal im Monat                                | 144                    | 126                | 1,6                       | 46    |
| 3660          | 1                                     | Mindestens mehrmals im Jahr                               | 987                    | 939                | 11,7                      | 340   |
|               | Buchung - Business Class/ First Class |   |                        |                    |                           |       |
| 3661          | 1                                     | Inlandsflüge  | 436                    | 383                | 4,8                       | 139   |
| 3662          | 1                                     | Auslandsflüge   | 687                    | 621                | 7,8                       | 225   |
|               | Buchung - Economy/ Touristenklasse    |   |                        |                    |                           |       |
| 3663          | 1                                     | Inlandsflüge  | 1.290                  | 1.280              | 16,0                      | 464   |
| 3664          | 1                                     | Auslandsflüge   | 1.029                  | 1.035              | 12,9                      | 375   |
|               | Bevorzugte Hotelkategorie             |   |                        |                    |                           |       |
| 3666          | 1                                     | Hotels der obersten Preisklasse = 5 Sterne                | 649                    | 595                | 7,4                       | 216   |
| 3667          | 1                                     | Hotels der oberen Preisklasse = 4 Sterne                  | 3.214                  | 3.140              | 39,3                      | 1.137 |
| 3668          | 1                                     | Hotels der gehobenen bis mittleren Preisklasse = 3 Sterne | 2.923                  | 2.983              | 37,3                      | 1.080 |
| 3669          | 1                                     | Einfache Hotels und Pensionen = 1 - 2 Sterne/ Sonstiges   | 529                    | 542                | 6,8                       | 196   |
|               | Berufsbezogene Aktivitäten            |   |                        |                    |                           |       |
|               | Mehrmals im Jahr                      |   |                        |                    |                           |       |
| 3670          | 1                                     | Besuch von Fachmessen                                     | 2.539                  | 2.493              | 31,2                      | 903   |
| 3671          | 1                                     | Besuch von Fachkongressen                                 | 3.440                  | 3.455              | 43,2                      | 1.251 |
|               | Mindestens einmal im Jahr             |   |                        |                    |                           |       |
| 3672          | 1                                     | Besuch von Fachmessen                                     | 4.888                  | 4.873              | 60,9                      | 1.765 |
| 3673          | 1                                     | Besuch von Fachkongressen                                 | 5.380                  | 5.312              | 66,4                      | 1.924 |

### 3.7 Finanz-/ Vorsorgestatus/ Privater Konsum

#### GELDANLAGE: BESITZ ODER NEUANLAGE GEPLANT

(Feld 1865, 1867 - 1879, Code 1)

#### ONLINE-BANKING

(Feld 1935, Code 1)

#### BETRIEBLICHE ALTERSVORSORGE - ANGEBOTEN

(Feld 1939)

#### KRANKENVERSICHERUNG

(Feld 1941)

#### PRIVATE KRANKENVERSICHERUNG - ABSCHLUSS/ ERWEITERUNG GEPLANT

(Feld 1942)

#### SELBSTCHARAKTERISIERUNG

(Feld 1943 - 1948)

Trifft voll und ganz zu  
(Code 1)

Trifft mindestens weitgehend zu  
(Code 1, 2)

#### LUXUSGÜTER AUSGABEBEREITSCHAFT

(Feld 1951 - 1965)

#### WEITERBILDUNGSMAßNAHMEN

(Feld 1882, 1883, Code 1)

#### WIRTSCHAFTLICHE ENTWICKLUNG IN DEN KOMMENDEN 12 MONATEN

Deutschland allgemein

(Feld 1215)

Unternehmen

(Feld 1216)

#### KONTAKTE ZUR POLITIK AUF BUNDES-/ LANDESEBENE

(Feld 1217)

| Feld(er) Code |  | Entscheidungsträger |                  |              |                     |
|---------------|--|---------------------|------------------|--------------|---------------------|
|               |  | Fälle Basis ungew.  | Fälle Basis gew. | % Basis gew. | Hochr. in Tsd. gew. |
|               | <b>Finanz-/ Vorsorgestatus/ Privater Konsum</b>                                      |                     |                  |              |                     |
|               | Geldanlage: Besitz oder Neuanlage geplant  |                     |                  |              |                     |
| 3721          | 1 Aktien   | 3.435               | 3.358            | 42,0         | 1.216               |
| 3722          | 1 Derivate, Zertifikate, Optionsscheine, Anteile an Hedgefonds                       | 1.348               | 1.313            | 16,4         | 475                 |
| 3723          | 1 Anteile an Investmentfonds/ Aktienfonds  | 3.804               | 3.750            | 46,9         | 1.358               |
| 3724          | 1 Anteile an börsengehandelten Indexfonds (Exchange-traded fund, ETF)                | 1.560               | 1.562            | 19,5         | 566                 |
| 3725          | 1 Anteile an offenen Immobilienfonds   | 1.111               | 1.105            | 13,8         | 400                 |
| 3726          | 1 Anteile an geschlossenen Fonds (Immobilien-, Schiffs-, Flugzeugfonds)              | 599                 | 585              | 7,3          | 212                 |
| 3727          | 1 Festverzinsliche Wertpapiere   | 2.759               | 2.685            | 33,6         | 972                 |
| 3728          | 1 Termin-/ Festgeld, Tagesgeldkonto  | 4.679               | 4.716            | 58,9         | 1.708               |
| 3729          | 1 Bausparvertrag   | 2.659               | 2.780            | 34,7         | 1.007               |
| 3730          | 1 Sogenannte „Grüne Geldanlagen“ (ökologisch und ethisch unbedenkliche Anlageformen) | 927                 | 931              | 11,6         | 337                 |
| 3731          | 1 Immobilien   | 6.057               | 6.013            | 75,2         | 2.178               |
| 3732          | 1 Kapital-Lebensversicherung   | 4.086               | 4.121            | 51,5         | 1.493               |
| 3733          | 1 Private Rentenversicherung   | 4.538               | 4.586            | 57,3         | 1.661               |
| 3734          | 1 Gold, Silber, Platin (Münzen, Barren)  | 2.133               | 2.090            | 26,1         | 757                 |
|               | Online-Banking   |                     |                  |              |                     |
| 3787          | 1 Nutzung mobiler Banking-Apps   | 3.582               | 3.601            | 45,0         | 1.304               |
|               | Betriebliche Altersvorsorge - angeboten  |                     |                  |              |                     |
| 3788          | 1 Gesamt   | 5.021               | 4.902            | 61,3         | 1.775               |
| 3789          | 1 Für alle Mitarbeiter   | 3.019               | 3.076            | 38,4         | 1.114               |
| 3790          | 1 Für ausgewählte Mitarbeiter  | 2.002               | 1.826            | 22,8         | 661                 |
|               | Krankenversicherung  |                     |                  |              |                     |
| 3747          | 1 Gesetzlich versichert  | 3.635               | 3.718            | 46,5         | 1.347               |
| 3748          | 1 Gesetzlich mit privater Zusatzversicherung   | 2.623               | 2.642            | 33,0         | 957                 |
| 3749          | 1 Privat (Vollversicherung)  | 4.047               | 3.971            | 49,6         | 1.438               |
|               | Private Krankenversicherung - Abschluss/ Erweiterung geplant                         |                     |                  |              |                     |
| 3750          | 1 Zusatzversicherung   | 619                 | 628              | 7,8          | 227                 |
| 3751          | 1 Vollversicherung   | 118                 | 134              | 1,7          | 49                  |

| Feld(er) Code |  | Entscheidungsträger |                  |              |                     |
|---------------|--|---------------------|------------------|--------------|---------------------|
|               |  | Fälle Basis ungew.  | Fälle Basis gew. | % Basis gew. | Hochr. in Tsd. gew. |
|               | Selbstcharakterisierung  |                     |                  |              |                     |
|               | Trifft voll und ganz zu  |                     |                  |              |                     |
| 3752          | 1  |                     |                  |              |                     |
|               | Bei technischen Geräten bin ich immer auf dem neuesten Stand, versuche, das Neueste zu haben | 1.714               | 1.646            | 20,6         | 596                 |
| 3753          | 1  |                     |                  |              |                     |
|               | Bei luxuriösen Dingen gefällt mir ein unauffälliger, diskreter Stil                          | 3.251               | 3.231            | 40,4         | 1.170               |
| 3754          | 1  |                     |                  |              |                     |
|               | Mir gefällt es, wenn man Dingen ansieht, dass sie edel und hochwertig sind                   | 1.551               | 1.539            | 19,2         | 557                 |
| 3755          | 1  |                     |                  |              |                     |
|               | Ich lege großen Wert auf Qualität, habe einen hohen Anspruch                                 | 2.843               | 2.853            | 35,7         | 1.033               |
| 3756          | 1  |                     |                  |              |                     |
|               | Ich kaufe gern Produkte einer exklusiven Firma, wie z.B. Armani, Gucci oder Prada            | 592                 | 584              | 7,3          | 211                 |
| 3757          | 1  |                     |                  |              |                     |
|               | Mich faszinieren Luxusmarken und, wenn es geht, leiste ich mir solche Produkte auch mal      | 619                 | 585              | 7,3          | 212                 |
|               | Trifft mindestens weitgehend zu  |                     |                  |              |                     |
| 3758          | 1  |                     |                  |              |                     |
|               | Bei technischen Geräten bin ich immer auf dem neuesten Stand, versuche, das Neueste zu haben | 5.048               | 5.015            | 62,7         | 1.816               |
| 3759          | 1  |                     |                  |              |                     |
|               | Bei luxuriösen Dingen gefällt mir ein unauffälliger, diskreter Stil                          | 6.332               | 6.345            | 79,3         | 2.298               |
| 3760          | 1  |                     |                  |              |                     |
|               | Mir gefällt es, wenn man Dingen ansieht, dass sie edel und hochwertig sind                   | 4.426               | 4.416            | 55,2         | 1.599               |
| 3761          | 1  |                     |                  |              |                     |
|               | Ich lege großen Wert auf Qualität, habe einen hohen Anspruch                                 | 6.679               | 6.675            | 83,4         | 2.418               |
| 3762          | 1  |                     |                  |              |                     |
|               | Ich kaufe gern Produkte einer exklusiven Firma, wie z.B. Armani, Gucci oder Prada            | 2.461               | 2.394            | 29,9         | 867                 |
| 3763          | 1  |                     |                  |              |                     |
|               | Mich faszinieren Luxusmarken und, wenn es geht, leiste ich mir solche Produkte auch mal      | 2.908               | 2.798            | 35,0         | 1.014               |
|               | Luxusgüter Geldausgabebereitschaft   |                     |                  |              |                     |
| 3764          | 1  |                     |                  |              |                     |
|               | Gesamt   | 6.407               | 6.355            | 79,4         | 2.302               |
| 3765          | 1  |                     |                  |              |                     |
|               | Mode, Kleidung   | 2.090               | 2.084            | 26,1         | 755                 |
| 3766          | 1  |                     |                  |              |                     |
|               | Schuhe   | 2.199               | 2.189            | 27,4         | 793                 |
| 3767          | 1  |                     |                  |              |                     |
|               | Armbanduhren   | 1.748               | 1.676            | 20,9         | 607                 |
| 3768          | 1  |                     |                  |              |                     |
|               | Kosmetik, Düfte  | 1.096               | 1.119            | 14,0         | 405                 |
| 3769          | 1  |                     |                  |              |                     |
|               | Fernsehgeräte, Videogeräte   | 1.455               | 1.473            | 18,4         | 533                 |
| 3770          | 1  |                     |                  |              |                     |
|               | Smartphones/ Tablets   | 1.798               | 1.846            | 23,1         | 669                 |
| 3771          | 1  |                     |                  |              |                     |
|               | Foto-, Videokameras, Zubehör   | 1.192               | 1.180            | 14,7         | 427                 |
| 3772          | 1  |                     |                  |              |                     |
|               | Alkoholische Getränke wie Wein, Whisky, Cognac   | 1.095               | 1.087            | 13,6         | 394                 |
| 3773          | 1  |                     |                  |              |                     |
|               | Möbel, Wohnungseinrichtungen   | 2.622               | 2.584            | 32,3         | 936                 |
| 3774          | 1  |                     |                  |              |                     |
|               | Autos  | 2.310               | 2.199            | 27,5         | 797                 |
| 3775          | 1  |                     |                  |              |                     |
|               | Reisen   | 3.404               | 3.400            | 42,5         | 1.232               |
| 3776          | 1  |                     |                  |              |                     |
|               | Kreuzfahrten   | 824                 | 805              | 10,1         | 292                 |
| 3777          | 1  |                     |                  |              |                     |
|               | Exklusive Hotels   | 1.062               | 1.091            | 13,6         | 395                 |
|               | Weiterbildungsmaßnahmen  |                     |                  |              |                     |
| 3778          | 1  |                     |                  |              |                     |
|               | Werden angeboten   | 6.162               | 6.051            | 75,6         | 2.192               |
| 3779          | 1  |                     |                  |              |                     |
|               | Die zu einem anerkannten Abschluss (z.B. MBA, B.A.) führen, werden genutzt                   | 3.838               | 3.767            | 47,1         | 1.365               |
|               | Wirtschaftliche Entwicklung in den kommenden 12 Monaten                                      |                     |                  |              |                     |
|               | Deutschland allgemein  |                     |                  |              |                     |
| 3780          | 1  |                     |                  |              |                     |
|               | Besser   | 1.531               | 1.460            | 18,2         | 529                 |
| 3781          | 1  |                     |                  |              |                     |
|               | Schlechter   | 1.645               | 1.697            | 21,2         | 615                 |
| 3782          | 1  |                     |                  |              |                     |
|               | Gleichbleibend   | 4.754               | 4.777            | 59,7         | 1.730               |
|               | Unternehmen (ohne Beamte)  |                     |                  |              |                     |
| 3783          | 1  |                     |                  |              |                     |
|               | Besser   | 2.860               | 2.840            | 35,5         | 1.029               |
| 3784          | 1  |                     |                  |              |                     |
|               | Schlechter   | 593                 | 598              | 7,5          | 217                 |
| 3785          | 1  |                     |                  |              |                     |
|               | Gleichbleibend   | 3.827               | 3.849            | 48,1         | 1.394               |
|               | Kontakte zur Politik auf Bundes-/ Landesebene  |                     |                  |              |                     |
| 3799          | 1  |                     |                  |              |                     |
|               | Ja   | 2.145               | 2.149            | 26,9         | 778                 |

### 3.8 Ergänzende Mediennutzung

#### LESEN LÄNGERER TEXTE

(Feld 1232, Code 1 - 4)

#### WICHTIGE MEDIENGRUPPEN FÜR DIE BERUFLICHE TÄTIGKEIT

(Feld 1645 - 1652, 1655 - 1656, Code 1)

#### INTERESSE AN REDAKTIONELLEN THEMEN

(Feld 1219 - 1231, Code 1 bzw. 1 - 2)

#### IHK-ZEITSCHRIFTEN

Schon mal geblättert oder gelesen

(Feld 1242)

Lesehäufigkeit

(Feld 1243)

#### INTERNET-NUTZUNG NACH ENDGERÄTEN

(Feld 1244 - 1247)

| Feld(er) Code |   | Entscheidungsträger |                  |              |                     |
|---------------|---|---------------------|------------------|--------------|---------------------|
|               |   | Fälle Basis ungew.  | Fälle Basis gew. | % Basis gew. | Hochr. in Tsd. gew. |
|               | <b>Ergänzende Mediennutzung</b>                                       |                     |                  |              |                     |
|               | <b>Lesen längerer Texte</b>   |                     |                  |              |                     |
| 3810          | 1 Lieber auf Papier   | 4.303               | 4.307            | 53,8         | 1.560               |
| 3811          | 1 Lieber am Bildschirm  | 663                 | 704              | 8,8          | 255                 |
| 3812          | 1 Kein Unterschied  | 3.006               | 2.965            | 37,1         | 1.074               |
|               | <b>Wichtige Mediengruppen für die berufliche Tätigkeit</b>            |                     |                  |              |                     |
| 3813          | 1 Politik- und Wirtschaftsmagazine/ -zeitschriften                    | 2.538               | 2.577            | 32,2         | 934                 |
| 3814          | 1 Überregionale Tages- und Wochenzeitungen                            | 2.857               | 2.861            | 35,8         | 1.036               |
| 3815          | 1 Branchenspezifische Fachzeitschriften                               | 5.723               | 5.756            | 71,9         | 2.085               |
| 3816          | 1 Internetseiten der Zeitschriften und Zeitungen                      | 2.877               | 2.867            | 35,8         | 1.038               |
| 3817          | 1 Internetseiten von Herstellern, Händlern oder Dienstleistern        | 3.984               | 3.966            | 49,6         | 1.436               |
| 3818          | 1 Newsletter von Zeitschriften und Zeitungen                          | 1.568               | 1.557            | 19,5         | 564                 |
| 3819          | 1 Soziale Netzwerke   | 2.915               | 2.967            | 37,1         | 1.075               |
| 3820          | 1 Fernsehen   | 1.267               | 1.285            | 16,1         | 465                 |
|               | <b>Interesse an redaktionellen Themen</b>                             |                     |                  |              |                     |
|               | Sehr interessiert   |                     |                  |              |                     |
| 3831          | 1 Sport   | 2.953               | 2.993            | 37,4         | 1.084               |
| 3832          | 1 Beruf & Karriere  | 3.256               | 3.155            | 39,4         | 1.143               |
| 3833          | 1 Lokale Berichterstattung  | 3.801               | 3.757            | 47,0         | 1.361               |
| 3834          | 1 Finanz- und Kapitalmärkte   | 2.005               | 1.952            | 24,4         | 707                 |
| 3835          | 1 Fremde Länder/ Völker/ Kulturen                                     | 2.772               | 2.735            | 34,2         | 991                 |
| 3836          | 1 Innenpolitik  | 3.451               | 3.338            | 41,7         | 1.209               |
| 3837          | 1 Internationale Politik/ Außenpolitik                                | 2.851               | 2.770            | 34,6         | 1.003               |
| 3838          | 1 Deutsche Wirtschaft und Unternehmen                                 | 3.360               | 3.315            | 41,4         | 1.201               |
| 3839          | 1 Internationale Wirtschaft und Unternehmen                           | 2.103               | 2.048            | 25,6         | 742                 |
| 3840          | 1 Neue Technologien und Anwendungen                                   | 3.275               | 3.229            | 40,4         | 1.170               |
| 3841          | 1 Kultur/ Feuilleton  | 1.786               | 1.781            | 22,3         | 645                 |
| 3842          | 1 Natur und Umwelt  | 2.833               | 2.882            | 36,0         | 1.044               |
| 3843          | 1 Wissenschaft und Forschung  | 2.604               | 2.542            | 31,8         | 921                 |
|               | Mindestens interessiert   |                     |                  |              |                     |
| 3844          | 1 Sport   | 5.879               | 5.819            | 72,7         | 2.108               |
| 3845          | 1 Beruf & Karriere  | 6.790               | 6.790            | 84,9         | 2.460               |
| 3846          | 1 Lokale Berichterstattung  | 7.297               | 7.308            | 91,3         | 2.647               |
| 3847          | 1 Finanz- und Kapitalmärkte   | 5.813               | 5.732            | 71,6         | 2.076               |
| 3848          | 1 Fremde Länder/ Völker/ Kulturen                                     | 6.778               | 6.734            | 84,2         | 2.439               |
| 3849          | 1 Innenpolitik  | 7.444               | 7.428            | 92,8         | 2.691               |
| 3850          | 1 Internationale Politik/ Außenpolitik                                | 7.281               | 7.228            | 90,3         | 2.618               |
| 3851          | 1 Deutsche Wirtschaft und Unternehmen                                 | 7.144               | 7.097            | 88,7         | 2.571               |
| 3852          | 1 Internationale Wirtschaft und Unternehmen                           | 6.246               | 6.194            | 77,4         | 2.244               |
| 3853          | 1 Neue Technologien und Anwendungen                                   | 6.851               | 6.793            | 84,9         | 2.461               |
| 3854          | 1 Kultur/ Feuilleton  | 5.460               | 5.440            | 68,0         | 1.970               |
| 3855          | 1 Natur und Umwelt  | 7.158               | 7.168            | 89,6         | 2.596               |
| 3856          | 1 Wissenschaft und Forschung  | 6.679               | 6.624            | 82,8         | 2.399               |
|               | <b>IHK-Zeitschriften</b>  |                     |                  |              |                     |
| 3826          | 1 Schon mal geblättert oder gelesen                                   | 3.555               | 3.528            | 44,1         | 1.278               |
|               | Lesehäufigkeit IHK-Zeitschriften                                      |                     |                  |              |                     |
| 3827          | 1 Jede/ fast jede Ausgabe   | 1.273               | 1.279            | 16,0         | 463                 |
| 3828          | 1 Mindestens jede 2. Ausgabe  | 2.125               | 2.078            | 26,0         | 753                 |
| 3829          | 1 Mindestens jede 4. Ausgabe  | 2.786               | 2.735            | 34,2         | 991                 |
| 3830          | 1 Mindestens selten   | 3.537               | 3.512            | 43,9         | 1.272               |
|               | <b>Internet-Nutzung nach Endgeräten</b><br>(in den letzten 3 Monaten) |                     |                  |              |                     |
| 3857          | 1 Nutzer Gesamt   | 7.994               | 7.995            | 99,9         | 2.896               |
| 3858          | 1 Desktop-PC  | 6.786               | 6.809            | 85,1         | 2.466               |
| 3859          | 1 Notebook/ Laptop  | 6.801               | 6.758            | 84,5         | 2.448               |
| 3860          | 1 Tablet (z.B. iPad)  | 5.254               | 5.247            | 65,6         | 1.901               |
| 3861          | 1 Smartphone/ internetfähiges Handy                                   | 7.557               | 7.549            | 94,3         | 2.734               |

### 3.9 Reichweiten

#### 3.9.1 Zeitschriften/ Zeitungen

#### 3.9.2 Online-Angebote/ Apps

#### 3.9.3 Crossmedia

Die Wahrscheinlichkeiten für Zeitschriften und Zeitungen wurden getrennt für Zielgruppen über den Anteil des LpN innerhalb der einzelnen Frequenzklassen berechnet. Details hierzu finden sich im Kapitel 1.7 (Methode).

Zum Einsatz kam ein Frequenzklassenoptimierungsprogramm, das unter dem Kriterium des Erhalts möglichst vieler Einzelwahrscheinlichkeiten die Frequenzklassen so zusammenfasst, dass ein stetiger Wahrscheinlichkeitsverlauf gewährleistet wird.

Die Leistungswerte für Online wurden, basierend auf den Originalinformationen der LAE-Erhebung, durch ein Zweikomponentenmodell modelliert: innere und Zielgruppenstrukturen der Leistungswerte sind durch die Originalerhebung gegeben, das Gesamtniveau wurde anhand externer, auf Messdaten basierender Datenquellen kalibriert.

Hierfür wurde ein Kalibrierungstool eingesetzt, das die Modellwerte der Kalibrierung unter der Maßgabe herstellt, die Originalinformationen der LAE möglichst zu erhalten.

| Feld(er) Code |  | Entscheidungsträger      |                        |                    |                           |
|---------------|--|--------------------------|------------------------|--------------------|---------------------------|
|               |  | Fälle<br>Basis<br>ungew. | Fälle<br>Basis<br>gew. | %<br>Basis<br>gew. | Hochr.<br>in Tsd.<br>gew. |
|               | <b>Zeitschriften/ Zeitungen - LpA</b>                      |                          |                        |                    |                           |
|               | Monatliche Zeitschriften                                   |                          |                        |                    |                           |
| 4101-4103     | Brand eins   | 363                      | 342                    | 4,3                | 124                       |
| 4104-4106     | Capital  | 632                      | 599                    | 7,5                | 217                       |
| 4107-4109     | Cicero   | 299                      | 304                    | 3,8                | 110                       |
| 4110-4112     | Creditreform   | 393                      | 397                    | 5,0                | 144                       |
| 4113-4115     | Der Handel   | 440                      | 369                    | 4,6                | 134                       |
| 4116-4118     | Handwerk Magazin   | 681                      | 629                    | 7,9                | 228                       |
| 4122-4124     | Manager Magazin  | 897                      | 839                    | 10,5               | 304                       |
| 4125-4127     | Markt und Mittelstand                                      | 648                      | 562                    | 7,0                | 203                       |
|               | Wöchentliche Zeitschriften                                 |                          |                        |                    |                           |
| 4131-4133     | Focus  | 1.387                    | 1.391                  | 17,4               | 504                       |
| 4134-4136     | Focus Money  | 365                      | 367                    | 4,6                | 133                       |
| 4128-4130     | Frankfurter Allgemeine Woche                               | 209                      | 191                    | 2,4                | 69                        |
| 4137-4139     | Der Spiegel  | 2.388                    | 2.333                  | 29,2               | 845                       |
| 4140-4142     | Stern  | 1.337                    | 1.323                  | 16,5               | 479                       |
| 4143-4145     | Wirtschaftswoche   | 786                      | 741                    | 9,3                | 268                       |
|               | Wochenzeitungen  |                          |                        |                    |                           |
| 4146-4148     | Frankfurter Allgemeine Sonntagszeitung                     | 632                      | 566                    | 7,1                | 205                       |
| 4149-4151     | VDI nachrichten  | 709                      | 668                    | 8,4                | 242                       |
| 4155-4157     | Die Zeit   | 1.032                    | 1.034                  | 12,9               | 374                       |
|               | Tageszeitungen   |                          |                        |                    |                           |
| 4167-4169     | Handelsblatt   | 764                      | 709                    | 8,9                | 257                       |
| 4170-4172     | Frankfurter Allgemeine Zeitung                             | 912                      | 839                    | 10,5               | 304                       |
| 4173-4175     | Süddeutsche Zeitung  | 1.144                    | 1.087                  | 13,6               | 394                       |
| 4176-4178     | Welt Print Werktag (Die Welt/ Die Welt Kompakt)            | 826                      | 775                    | 9,7                | 281                       |
|               | Kombinationen  |                          |                        |                    |                           |
| 4185-4187     | FOCUS-Blue-Chip-Kombi (Focus/ Focus Money)                 | 1.599                    | 1.603                  | 20,0               | 581                       |
| 4197-4199     | Kluge Köpfe Kombi (F.A.Z./ F.A.S.)                         | 1.158                    | 1.070                  | 13,4               | 388                       |
| 4200-4202     | MittelstandsKombi (Der Handel/ Handwerk Magazin)           | 1.031                    | 923                    | 11,5               | 334                       |
| 4203-4205     | Welt Print Gesamt (Welt Print Werktag/ WamS/ WamS Kompakt) | 1.247                    | 1.189                  | 14,9               | 431                       |

| Feld(er) Code |   | Entscheidungsträger      |                        |                    |                           |
|---------------|---|--------------------------|------------------------|--------------------|---------------------------|
|               |   | Fälle<br>Basis<br>ungew. | Fälle<br>Basis<br>gew. | %<br>Basis<br>gew. | Hochr.<br>in Tsd.<br>gew. |
|               | <b>Online-Angebote/ Apps - Nutzungswahrscheinlichkeiten</b>                 |                          |                        |                    |                           |
|               | Online-Angebot (unabhängig vom Endgerät, ohne App) - Nutzer pro Monat (NpM) |                          |                        |                    |                           |
| 4254-4256     | brandeins.de*   | 253                      | 236                    | 3,0                | 86                        |
| 4257-4259     | capital.de  | 517                      | 517                    | 6,5                | 187                       |
| 4260-4262     | cicero.de   | 269                      | 267                    | 3,3                | 97                        |
| 4266-4268     | etailment.de  | 269                      | 234                    | 2,9                | 85                        |
| 4272-4274     | faz.net   | 1.744                    | 1.736                  | 21,7               | 629                       |
| 4275-4277     | focus.de  | 2.194                    | 2.221                  | 27,8               | 804                       |
| 4278-4280     | handelsblatt.com  | 1.281                    | 1.292                  | 16,2               | 468                       |
| 4281-4283     | handwerk-magazin.de   | 330                      | 301                    | 3,8                | 109                       |
| 4314-4316     | ingenieur.de  | 529                      | 511                    | 6,4                | 185                       |
| 4287-4289     | manager-magazin.de  | 747                      | 714                    | 8,9                | 259                       |
| 4290-4292     | marktundmittelstand.de*   | 367                      | 338                    | 4,2                | 122                       |
| 4293-4295     | spiegel.de  | 3.225                    | 3.219                  | 40,2               | 1.166                     |
| 4296-4298     | stern.de  | 1.411                    | 1.448                  | 18,1               | 524                       |
| 4299-4301     | Süddeutsche.de  | 1.743                    | 1.777                  | 22,2               | 644                       |
| 4305-4307     | welt.de   | 1.554                    | 1.603                  | 20,0               | 581                       |
| 4308-4310     | wirtschaftswoche.de   | 913                      | 920                    | 11,5               | 333                       |
| 4311-4313     | zeit.de   | 1.527                    | 1.542                  | 19,3               | 558                       |
|               | Online-Angebot (unabhängig vom Endgerät, ohne App) - Nutzer pro Woche (NpW) |                          |                        |                    |                           |
| 4324-4326     | brandeins.de*   | 186                      | 168                    | 2,1                | 61                        |
| 4327-4329     | capital.de  | 368                      | 361                    | 4,5                | 131                       |
| 4330-4332     | cicero.de   | 204                      | 198                    | 2,5                | 72                        |
| 4336-4338     | etailment.de  | 203                      | 172                    | 2,1                | 62                        |
| 4342-4344     | faz.net   | 1.405                    | 1.381                  | 17,3               | 500                       |
| 4345-4347     | focus.de  | 1.788                    | 1.799                  | 22,5               | 651                       |
| 4348-4350     | handelsblatt.com  | 1.035                    | 1.032                  | 12,9               | 374                       |
| 4351-4353     | handwerk-magazin.de   | 273                      | 246                    | 3,1                | 89                        |
| 4384-4386     | ingenieur.de  | 411                      | 388                    | 4,9                | 141                       |
| 4357-4359     | manager-magazin.de  | 566                      | 527                    | 6,6                | 191                       |
| 4360-4362     | marktundmittelstand.de*   | 306                      | 278                    | 3,5                | 101                       |
| 4363-4365     | spiegel.de  | 2.774                    | 2.752                  | 34,4               | 997                       |
| 4366-4368     | stern.de  | 1.129                    | 1.154                  | 14,4               | 418                       |
| 4369-4371     | Süddeutsche.de  | 1.383                    | 1.408                  | 17,6               | 510                       |
| 4375-4377     | welt.de   | 1.451                    | 1.498                  | 18,7               | 543                       |
| 4378-4380     | wirtschaftswoche.de   | 675                      | 666                    | 8,3                | 241                       |
| 4381-4383     | zeit.de   | 1.338                    | 1.348                  | 16,9               | 488                       |

| Feld(er) Code |   | Entscheidungsträger |                  |              |                     |
|---------------|---|---------------------|------------------|--------------|---------------------|
|               |   | Fälle Basis ungew.  | Fälle Basis gew. | % Basis gew. | Hochr. in Tsd. gew. |
|               | App - Nutzer pro Monat (NpM)                              |                     |                  |              |                     |
| 4482-4484     | F.A.Z./ F.A.S.  | 407                 | 403              | 5,0          | 146                 |
| 4485-4487     | Focus/ Focus Online/ Focus-Magazin                        | 545                 | 584              | 7,3          | 211                 |
| 4488-4490     | Handelsblatt*   | 285                 | 281              | 3,5          | 102                 |
| 4497-4499     | Manager Magazin   | 101                 | 112              | 1,4          | 41                  |
| 4503-4505     | Der Spiegel/ Spiegel Online                               | 944                 | 919              | 11,5         | 333                 |
| 4506-4508     | Stern   | 307                 | 323              | 4,0          | 117                 |
| 4509-4511     | Süddeutsche Zeitung                                       | 471                 | 501              | 6,3          | 181                 |
| 4512-4514     | VDI Nachrichten*  | 123                 | 134              | 1,7          | 49                  |
| 4515-4517     | Welt  | 331                 | 320              | 4,0          | 116                 |
| 4518-4520     | Wirtschaftswoche*   | 157                 | 152              | 1,9          | 55                  |
| 4521-4523     | Die Zeit/ Zeit online                                     | 304                 | 315              | 3,9          | 114                 |
|               | App - Nutzer pro Woche (NpW)                              |                     |                  |              |                     |
| 4552-4554     | F.A.Z./ F.A.S.  | 291                 | 287              | 3,6          | 104                 |
| 4555-4557     | Focus/ Focus Online/ Focus-Magazin                        | 394                 | 428              | 5,4          | 155                 |
| 4558-4560     | Handelsblatt*   | 192                 | 189              | 2,4          | 68                  |
| 4567-4569     | Manager Magazin   | 62                  | 70               | 0,9          | 25                  |
| 4573-4575     | Der Spiegel/ Spiegel Online                               | 692                 | 682              | 8,5          | 247                 |
| 4576-4578     | Stern   | 206                 | 216              | 2,7          | 78                  |
| 4579-4581     | Süddeutsche Zeitung                                       | 317                 | 343              | 4,3          | 124                 |
| 4582-4584     | VDI Nachrichten*  | 68                  | 75               | 0,9          | 27                  |
| 4585-4587     | Welt  | 238                 | 231              | 2,9          | 84                  |
| 4588-4590     | Wirtschaftswoche*   | 92                  | 87               | 1,1          | 32                  |
| 4591-4593     | Die Zeit/ Zeit online                                     | 210                 | 223              | 2,8          | 81                  |
|               | Digitale Angebote (Online + App) - Nutzer pro Monat (NpM) |                     |                  |              |                     |
| 4901-4903     | Brand eins: brandeins.de*                                 | 253                 | 236              | 3,0          | 86                  |
| 4904-4906     | Capital: capital.de                                       | 517                 | 517              | 6,5          | 187                 |
| 4907-4909     | Cicero: cicero.de   | 269                 | 267              | 3,3          | 97                  |
| 4913-4915     | Der Handel: etailment.de                                  | 269                 | 234              | 2,9          | 85                  |
| 4916-4918     | F.A.Z.: faz.net + App(s)                                  | 1.912               | 1.906            | 23,8         | 690                 |
| 4919-4921     | Focus: focus.de + App(s)                                  | 2.450               | 2.512            | 31,4         | 910                 |
| 4922-4924     | Handelsblatt: handelsblatt.com + App(s)*                  | 1.377               | 1.387            | 17,3         | 502                 |
| 4925-4927     | Handwerk Magazin: handwerk-magazin.de                     | 330                 | 301              | 3,8          | 109                 |
| 4931-4933     | Manager Magazin: manager-magazin.de + App(s)              | 797                 | 775              | 9,7          | 281                 |
| 4934-4936     | Markt und Mittelstand: marktundmittelstand.de*            | 367                 | 338              | 4,2          | 122                 |
| 4937-4939     | Spiegel Online: spiegel.de + App(s)                       | 3.592               | 3.586            | 44,8         | 1.299               |
| 4940-4942     | Stern: stern.de + App(s)                                  | 1.550               | 1.600            | 20,0         | 579                 |
| 4943-4945     | Süddeutsche Zeitung: Süddeutsche.de + App(s)              | 1.911               | 1.960            | 24,5         | 710                 |
| 4946-4948     | VDI Nachrichten: ingenieur.de + App(s)*                   | 554                 | 536              | 6,7          | 194                 |
| 4949-4951     | Welt: welt.de + App(s)                                    | 1.669               | 1.714            | 21,4         | 621                 |
| 4952-4954     | Wirtschaftswoche: wirtschaftswoche.de + App(s)*           | 984                 | 992              | 12,4         | 359                 |
| 4955-4957     | Die Zeit: zeit.de + App(s)                                | 1.646               | 1.671            | 20,9         | 605                 |

| Feld(er) Code |   | Entscheidungsträger |                  |              |                     |
|---------------|---|---------------------|------------------|--------------|---------------------|
|               |   | Fälle Basis ungew.  | Fälle Basis gew. | % Basis gew. | Hochr. in Tsd. gew. |
|               | Digitale Angebote (Online + App) - Nutzer pro Woche (NpW) |                     |                  |              |                     |
| 4958-4960     | Brand eins: brandeins.de*                                 | 186                 | 168              | 2,1          | 61                  |
| 4961-4963     | Capital: capital.de                                       | 368                 | 361              | 4,5          | 131                 |
| 4964-4966     | Cicero: cicero.de   | 204                 | 198              | 2,5          | 72                  |
| 4970-4972     | Der Handel: etailment.de                                  | 203                 | 172              | 2,1          | 62                  |
| 4973-4975     | F.A.Z.: faz.net + App(s)                                  | 1.547               | 1.524            | 19,1         | 552                 |
| 4976-4978     | Focus: focus.de + App(s)                                  | 2.011               | 2.057            | 25,7         | 745                 |
| 4979-4981     | Handelsblatt: handelsblatt.com + App(s)*                  | 1.115               | 1.113            | 13,9         | 403                 |
| 4982-4984     | Handwerk Magazin: handwerk-magazin.de                     | 273                 | 246              | 3,1          | 89                  |
| 4988-4990     | Manager Magazin: manager-magazin.de + App(s)              | 604                 | 572              | 7,1          | 207                 |
| 4991-4993     | Markt und Mittelstand: marktundmittelstand.de*            | 306                 | 278              | 3,5          | 101                 |
| 4994-4996     | Spiegel Online: spiegel.de + App(s)                       | 3.092               | 3.074            | 38,4         | 1.113               |
| 4997-4999     | Stern: stern.de + App(s)                                  | 1.239               | 1.275            | 15,9         | 462                 |
| 5000-5002     | Süddeutsche Zeitung: Süddeutsche.de + App(s)              | 1.543               | 1.581            | 19,8         | 573                 |
| 5003-5005     | VDI Nachrichten: ingenieur.de + App(s)*                   | 437                 | 416              | 5,2          | 151                 |
| 5006-5008     | Welt: welt.de + App(s)                                    | 1.545               | 1.588            | 19,8         | 575                 |
| 5009-5011     | Wirtschaftswoche: wirtschaftswoche.de + App(s)*           | 724                 | 716              | 8,9          | 259                 |
| 5012-5014     | Die Zeit: zeit.de + App(s)                                | 1.435               | 1.454            | 18,2         | 526                 |
|               | Crossmedia-Reichweite (Print LpA + Online NpW)            |                     |                  |              |                     |
| 5101-5103     | Brand eins + brandeins.de                                 | 498                 | 465              | 5,8          | 168                 |
| 5104-5106     | Capital + capital.de                                      | 876                 | 846              | 10,6         | 307                 |
| 5107-5109     | Cicero + cicero.de  | 449                 | 447              | 5,6          | 162                 |
| 5113-5115     | Der Handel + etailment.de                                 | 560                 | 474              | 5,9          | 172                 |
| 5116-5118     | F.A.Z. + faz.net  | 1.920               | 1.862            | 23,3         | 674                 |
| 5119-5121     | F.A.Z. + F.A.S. + F.A.Z.Woche + faz.net                   | 2.157               | 2.096            | 26,2         | 759                 |
| 5122-5124     | Focus + focus.de  | 2.688               | 2.702            | 33,8         | 979                 |
| 5125-5127     | Focus + Focus Money + focus.de                            | 2.819               | 2.835            | 35,4         | 1.027               |
| 5128-5130     | Handelsblatt + handelsblatt.com                           | 1.513               | 1.475            | 18,4         | 534                 |
| 5131-5133     | Handwerk Magazin + handwerk-magazin.de                    | 786                 | 725              | 9,1          | 263                 |
| 5137-5139     | Manager Magazin + manager-magazin.de                      | 1.212               | 1.148            | 14,3         | 416                 |
| 5140-5142     | Markt und Mittelstand + marktundmittelstand.de            | 857                 | 759              | 9,5          | 275                 |
| 5143-5145     | Der Spiegel + spiegel.de                                  | 4.042               | 4.002            | 50,0         | 1.449               |
| 5149-5151     | Stern + stern.de  | 2.186               | 2.200            | 27,5         | 797                 |
| 5152-5154     | Süddeutsche Zeitung + Süddeutsche.de                      | 2.091               | 2.079            | 26,0         | 753                 |
| 5155-5157     | VDI Nachrichten + ingenieur.de                            | 907                 | 864              | 10,8         | 313                 |
| 5158-5160     | Welt Print Werktag + welt.de                              | 2.032               | 2.033            | 25,4         | 736                 |
| 5161-5163     | Welt Print Gesamt + welt.de                               | 2.332               | 2.323            | 29,0         | 842                 |
| 5164-5166     | Wirtschaftswoche + wirtschaftswoche.de                    | 1.279               | 1.240            | 15,5         | 449                 |
| 5167-5169     | Die Zeit + zeit.de  | 1.916               | 1.930            | 24,1         | 699                 |

| Feld(er) Code |  | Entscheidungsträger |                  |              |                     |
|---------------|--|---------------------|------------------|--------------|---------------------|
|               |  | Fälle Basis ungew.  | Fälle Basis gew. | % Basis gew. | Hochr. in Tsd. gew. |
|               | Crossmedia+App-Reichweite (Print LpA + Online NpW + (falls vorhanden) App NpW) |                     |                  |              |                     |
| 5201-5203     | Brand eins + brandeins.de  | 498                 | 465              | 5,8          | 168                 |
| 5204-5206     | Capital + capital.de   | 876                 | 846              | 10,6         | 307                 |
| 5207-5209     | Cicero + cicero.de   | 449                 | 447              | 5,6          | 162                 |
| 5213-5215     | Der Handel + etailment.de  | 560                 | 474              | 5,9          | 172                 |
| 5216-5218     | F.A.Z. + faz.net + App(s)  | 2.010               | 1.956            | 24,5         | 709                 |
| 5219-5221     | F.A.Z. + F.A.S. + F.A.Z.Woche + faz.net + App(s)                               | 2.233               | 2.179            | 27,2         | 789                 |
| 5222-5224     | Focus + focus.de + App(s)  | 2.854               | 2.897            | 36,2         | 1.049               |
| 5225-5227     | Focus + Focus Money + focus.de + App(s)  | 2.977               | 3.021            | 37,8         | 1.094               |
| 5228-5230     | Handelsblatt + handelsblatt.com + App(s)                                       | 1.567               | 1.531            | 19,1         | 554                 |
| 5231-5233     | Handwerk Magazin + handwerk-magazin.de   | 786                 | 725              | 9,1          | 263                 |
| 5237-5239     | Manager Magazin + manager-magazin.de + App(s)                                  | 1.233               | 1.176            | 14,7         | 426                 |
| 5240-5242     | Markt und Mittelstand + marktundmittelstand.de                                 | 857                 | 759              | 9,5          | 275                 |
| 5243-5245     | Der Spiegel + spiegel.de + App(s)  | 4.240               | 4.199            | 52,5         | 1.521               |
| 5249-5251     | Stern + stern.de + App(s)  | 2.264               | 2.286            | 28,6         | 828                 |
| 5252-5254     | Süddeutsche Zeitung + Süddeutsche.de + App(s)                                  | 2.189               | 2.184            | 27,3         | 791                 |
| 5255-5257     | VDI Nachrichten + ingenieur.de + App(s)  | 919                 | 876              | 10,9         | 317                 |
| 5258-5260     | Welt Print Werktag + welt.de + App(s)  | 2.112               | 2.112            | 26,4         | 765                 |
| 5261-5263     | Welt Print Gesamt + welt.de + App(s)   | 2.405               | 2.393            | 29,9         | 867                 |
| 5264-5266     | Wirtschaftswoche + wirtschaftswoche.de + App(s)                                | 1.317               | 1.276            | 16,0         | 462                 |
| 5267-5269     | Die Zeit + zeit.de + App(s)  | 1.972               | 1.989            | 24,9         | 720                 |
|               | * Angebot ohne IVW-Ausweisung  |                     |                  |              |                     |

### 3.10 Originäre Angaben Fragebogen/ Detailinformationen

#### 3.10.1 Allgemeine Angaben/ Demografie

#### 3.10.2 Kontakt Selbstständige, Freie Berufe, Leitende Angestellte

#### 3.10.3 Kontakt Leitende Angestellte

#### 3.10.4 Kontakt Freie Berufe

#### 3.10.5 Kontakt Beamte

#### 3.10.6 Hauptfragebogen

#### 3.10.7 Sonstige Zusammenfassungen

#### 3.10.8 Kontaktsummen

#### BESCHÄFTIGTE INSGESAMT IM UNTERNEHMEN

(Kontakt Selbstständige, Freie Berufe, Leitende Angestellte,  
Feld 424 - 429)

#### BESCHÄFTIGTE AN DER ARBEITSSTÄTTE

(Kontakt Selbstständige, Freie Berufe, Leitende Angestellte,  
Feld 430 - 435)

#### UMSATZGRÖSSENKLASSE

(Kontakt Selbstständige, Freie Berufe, Leitende Angestellte,  
Feld 441 - 442)

#### SONDERZIELGRUPPE 'MITTELSTAND'

(Feld 424 - 429 < 500 und Feld 441 - 442, Code 4 - 13)  
(Feld 441 - 442, Code 5 - 9)

#### SONDERZIELGRUPPE 'KLEINE UND MITTLERE UNTERNEHMEN'

#### KMU-DEFINITION DER AMTLICHEN STATISTIK

Mittelstand (KMU) insgesamt  
(Feld 424 - 429 < 250 und Feld 441 - 442, Code 1 - 9)  
Kleinstunternehmen  
(Feld 424 - 429 < 10 und Feld 441 - 442, Code 1 - 6)  
Kleine Unternehmen  
((Feld 424 - 429 < 50 und Feld 441 - 442, Code 1 - 7)  
und nicht  
(Feld 424 - 429 < 10 und Feld 441 - 442, Code 1 - 6))  
Mittlere Unternehmen  
((Feld 424 - 429 < 250 und Feld 441 - 442, Code 1 - 9)  
und nicht  
(Feld 424 - 429 < 50 und Feld 441 - 442, Code 1 - 7  
oder  
Feld 424 - 429 < 10 und Feld 441 - 442, Code 1 - 6))  
Großunternehmen  
(Feld 424 - 429 >= 250 oder Feld 441 - 442, Code 10 - 13)

#### KMU-DEFINITION DES IFM-BONN

Mittelstand (KMU) insgesamt  
(Feld 424 - 429 < 500 und Feld 441 - 442, Code 1 - 9)  
Kleine Unternehmen  
(Feld 424 - 429 < 10 und Feld 441 - 442, Code 1 - 5)  
Mittlere Unternehmen  
((Feld 424 - 429 < 500 und Feld 441 - 442, Code 1 - 9)  
und nicht  
(Feld 424 - 429 < 10 und Feld 441 - 442, Code 1 - 5))  
Großunternehmen  
(Feld 424 - 429 >= 500 oder Feld 441 - 442, Code 10 - 13)

#### HAUPT-WIRTSCHAFTSZWEIG/ BRANCHE

(Kontakt Selbstständige, Freie Berufe, Leitende Angestellte,  
Feld 410 - 411, Kontakt Beamte, Feld 651 - 652)

#### WIRTSCHAFTSZWEIGE/ BRANCHEN GESAMT

(Kontakt Selbstständige, Freie Berufe, Leitende Angestellte,  
Feld 410 - 411, 412 - 413, 414 - 415,  
Kontakt Beamte, Feld 651 - 652, 653 - 654, 655 - 656)

#### WIRTSCHAFTSZWEIGE/ BRANCHEN GESAMT - ZUSAMMENFASSUNG

(jeweils Code 1)  
Land- und Forstwirtschaft, Fischerei und Aquakultur  
(Feld 2041)  
Verarbeitendes Gewerbe  
(Feld 2045 - 2073)  
Produzierendes Gewerbe  
(Feld 2042 - 2076)  
Baugewerbe  
(Feld 2077 - 2080)  
Handel  
(Feld 2081 - 2089)  
Dienstleistung  
(Feld 2090 - 2126)

| Feld(er) Code |   | Entscheidungsträger |                  |              |                     |
|---------------|---|---------------------|------------------|--------------|---------------------|
|               |   | Fälle Basis ungew.  | Fälle Basis gew. | % Basis gew. | Hochr. in Tsd. gew. |
| 1 - 5         | <b>Allgemeine Angaben/ Demografie</b>   |                     |                  |              |                     |
| 201 - 205     | Laufende Nummer<br>GEWICHT (3 Nachkommastellen/ Format x.xxx)<br>Hochrechnungsfaktor: 2.898.000 / 8.001 |                     |                  |              |                     |
| 200 1         | Entscheidungsträger   | 8.001               | 8.001            | 100,0        | 2.898               |
|               | <b>Berufsgruppe (1)</b>   |                     |                  |              |                     |
| 211 1         | Selbstständige (mind. 6 Beschäftigte)   | 1.534               | 1.571            | 19,6         | 569                 |
| 2             | Freie Berufe (mind. 1 zusätzlich Beschäftigte(r))   | 1.373               | 1.342            | 16,8         | 486                 |
| 3             | Leitende Angestellte  | 4.449               | 4.462            | 55,8         | 1.616               |
| 4             | Beamte  | 645                 | 627              | 7,8          | 227                 |
|               | <b>Berufsgruppe (2)</b>   |                     |                  |              |                     |
| 212 1         | Selbstständige/ Freie Berufe  | 2.907               | 2.913            | 36,4         | 1.055               |
| 3             | Leitende Angestellte  | 4.449               | 4.462            | 55,8         | 1.616               |
| 4             | Beamte  | 645                 | 627              | 7,8          | 227                 |
| 221 - 223     | Gemeindekennziffer (Gebietsstand: 31.12.2018)<br>Gemeindekennziffer (3-stellig)                         |                     |                  |              |                     |
|               | <b>Gebiet</b>   |                     |                  |              |                     |
| 226 1         | Alte Bundesländer   | 7.381               | 7.280            | 91,0         | 2.637               |
| 2             | Neue Bundesländer   | 620                 | 721              | 9,0          | 261                 |
|               | <b>Bundesland</b>   |                     |                  |              |                     |
| 227 - 228 1   | Schleswig-Holstein  | 259                 | 255              | 3,2          | 92                  |
| 2             | Hamburg   | 253                 | 196              | 2,5          | 71                  |
| 3             | Niedersachsen   | 656                 | 666              | 8,3          | 241                 |
| 4             | Bremen  | 101                 | 84               | 1,1          | 30                  |
| 5             | Nordrhein-Westfalen   | 1.683               | 1.670            | 20,9         | 605                 |
| 6             | Hessen  | 733                 | 720              | 9,0          | 261                 |
| 7             | Rheinland-Pfalz   | 376                 | 322              | 4,0          | 117                 |
| 8             | Baden-Württemberg   | 1.361               | 1.342            | 16,8         | 486                 |
| 9             | Bayern  | 1.423               | 1.526            | 19,1         | 553                 |
| 10            | Saarland  | 147                 | 142              | 1,8          | 51                  |
| 11            | Berlin  | 389                 | 356              | 4,5          | 129                 |
| 12            | Brandenburg   | 130                 | 161              | 2,0          | 58                  |
| 13            | Mecklenburg-Vorpommern  | 90                  | 110              | 1,4          | 40                  |
| 14            | Sachsen   | 204                 | 249              | 3,1          | 90                  |
| 15            | Sachsen-Anhalt  | 83                  | 89               | 1,1          | 32                  |
| 16            | Thüringen   | 113                 | 112              | 1,4          | 41                  |
|               | <b>Nielsengebiet</b>  |                     |                  |              |                     |
| 229 1         | Nielsen I   | 1.269               | 1.201            | 15,0         | 435                 |
| 2             | Nielsen II  | 1.683               | 1.670            | 20,9         | 605                 |
| 3             | Nielsen IIIa  | 1.256               | 1.184            | 14,8         | 429                 |
| 4             | Nielsen IIIb  | 1.361               | 1.342            | 16,8         | 486                 |
| 5             | Nielsen IV  | 1.423               | 1.526            | 19,1         | 553                 |
| 6             | Nielsen V   | 389                 | 356              | 4,5          | 129                 |
| 7             | Nielsen VI  | 303                 | 360              | 4,5          | 130                 |
| 8             | Nielsen VII   | 317                 | 361              | 4,5          | 131                 |
|               | <b>Gemeindegrößenklasse politisch</b>   |                     |                  |              |                     |
| 230 1         | Bis unter 2.000 Einwohner   | 165                 | 193              | 2,4          | 70                  |
| 2             | 2.000 bis unter 5.000 Einwohner   | 387                 | 424              | 5,3          | 154                 |
| 3             | 5.000 bis unter 20.000 Einwohner  | 1.793               | 1.932            | 24,1         | 700                 |
| 4             | 20.000 bis unter 50.000 Einwohner   | 1.563               | 1.663            | 20,8         | 602                 |
| 5             | 50.000 bis unter 100.000 Einwohner  | 852                 | 925              | 11,6         | 335                 |
| 6             | 100.000 bis unter 500.000 Einwohner   | 1.245               | 1.180            | 14,8         | 428                 |
| 7             | 500.000 Einwohner und mehr  | 1.996               | 1.684            | 21,1         | 610                 |

| Feld(er) Code |    | Entscheidungsträger                 |                  |              |                     |
|---------------|----|-------------------------------------|------------------|--------------|---------------------|
|               |    | Fälle Basis ungew.                  | Fälle Basis gew. | % Basis gew. | Hochr. in Tsd. gew. |
| 231           | 1  | Gemeindegrößenklasse BIK            |                  |              |                     |
|               | 2  | Bis unter 2.000 Einwohner           |                  |              |                     |
|               | 3  | 2.000 bis unter 5.000 Einwohner     |                  |              |                     |
|               | 4  | 5.000 bis unter 20.000 Einwohner    |                  |              |                     |
|               | 5  | 20.000 bis unter 50.000 Einwohner   |                  |              |                     |
|               | 6  | 50.000 bis unter 100.000 Einwohner  |                  |              |                     |
|               | 7  | 100.000 bis unter 500.000 Einwohner |                  |              |                     |
| 240           | 1  | Geschlecht                          |                  |              |                     |
|               | 2  | Männlich                            |                  |              |                     |
| 241 - 242     | 1  | Weiblich                            |                  |              |                     |
|               | 2  | Alter (numerisch)                   |                  |              |                     |
| 243           | 1  | Altersgruppen                       |                  |              |                     |
|               | 2  | Bis 29 Jahre                        |                  |              |                     |
|               | 3  | 30 bis 39 Jahre                     |                  |              |                     |
|               | 4  | 40 bis 49 Jahre                     |                  |              |                     |
|               | 5  | 50 bis 59 Jahre                     |                  |              |                     |
|               | 6  | 60 bis 64 Jahre                     |                  |              |                     |
| 244 - 245     | 1  | 65 Jahre und älter                  |                  |              |                     |
|               | 2  | Altersgruppen (fein)                |                  |              |                     |
|               | 3  | Bis 24 Jahre                        |                  |              |                     |
|               | 4  | 25 bis 29 Jahre                     |                  |              |                     |
|               | 5  | 30 bis 34 Jahre                     |                  |              |                     |
|               | 6  | 35 bis 39 Jahre                     |                  |              |                     |
|               | 7  | 40 bis 44 Jahre                     |                  |              |                     |
|               | 8  | 45 bis 49 Jahre                     |                  |              |                     |
|               | 9  | 50 bis 54 Jahre                     |                  |              |                     |
|               | 10 | 55 bis 59 Jahre                     |                  |              |                     |
|               | 11 | 60 bis 64 Jahre                     |                  |              |                     |
| 251           | 1  | 65 bis 69 Jahre                     |                  |              |                     |
|               | 2  | 70 Jahre und älter                  |                  |              |                     |
|               | 3  | Schulbildung                        |                  |              |                     |
| 252           | 1  | Volksschule, Hauptschule            |                  |              |                     |
|               | 2  | Weiterführende Schule ohne Abitur   |                  |              |                     |
|               | 3  | Abitur                              |                  |              |                     |
| 253           | 1  | Berufsbildung                       |                  |              |                     |
|               | 2  | Abgeschlossene Lehre                |                  |              |                     |
|               | 3  | Meisterprüfung                      |                  |              |                     |
|               | 4  | Fachschulabschluss                  |                  |              |                     |
|               | 5  | Ingenieurschule                     |                  |              |                     |
|               | 6  | Polytechnikum                       |                  |              |                     |
|               | 7  | Fachhochschulabschluss              |                  |              |                     |
|               | 8  | Universitäts-/ Hochschulabschluss   |                  |              |                     |
|               | 9  | Promotion/ Habilitation             |                  |              |                     |
| 260           | 9  | Andere Ausbildung                   |                  |              |                     |

| Feld(er) Code |                              | Entscheidungsträger |                  |              |                     |
|---------------|------------------------------|---------------------|------------------|--------------|---------------------|
|               |                              | Fälle Basis ungew.  | Fälle Basis gew. | % Basis gew. | Hochr. in Tsd. gew. |
|               | Ausbildungsbereich           |                     |                  |              |                     |
| 264           | 1                            | 128                 | 122              | 1,5          | 44                  |
| 265           | 1                            | 131                 | 115              | 1,4          | 42                  |
| 266           | 1                            | 98                  | 99               | 1,2          | 36                  |
| 267           | 1                            | 215                 | 198              | 2,5          | 72                  |
| 268           | 1                            | 252                 | 249              | 3,1          | 90                  |
| 269           | 1                            | 821                 | 801              | 10,0         | 290                 |
| 270           | 1                            | 175                 | 144              | 1,8          | 52                  |
| 271           | 1                            | 317                 | 315              | 3,9          | 114                 |
| 272           | 1                            | 515                 | 468              | 5,9          | 170                 |
| 273           | 1                            | 245                 | 227              | 2,8          | 82                  |
| 274           | 1                            | 948                 | 916              | 11,5         | 332                 |
| 275           | 1                            | 1.462               | 1.397            | 17,5         | 506                 |
| 276           | 1                            | 414                 | 423              | 5,3          | 153                 |
| 277           | 1                            | 477                 | 429              | 5,4          | 155                 |
| 278           | 1                            | 520                 | 494              | 6,2          | 179                 |
| 279           | 1                            | 288                 | 286              | 3,6          | 104                 |
| 280           | 1                            | 2.250               | 2.243            | 28,0         | 813                 |
| 281           | 1                            | 766                 | 783              | 9,8          | 284                 |
| 282           | 1                            | 1.285               | 1.306            | 16,3         | 473                 |
| 283           | 1                            | 755                 | 831              | 10,4         | 301                 |
|               | Pers. Brutto-Jahreseinkommen |                     |                  |              |                     |
| 285           | 1                            | 41                  | 65               | 0,8          | 23                  |
|               | 2                            | 543                 | 653              | 8,2          | 236                 |
|               | 3                            | 2.186               | 2.243            | 28,0         | 812                 |
|               | 4                            | 2.496               | 2.433            | 30,4         | 881                 |
|               | 5                            | 1.657               | 1.738            | 21,7         | 630                 |
|               | 6                            | 581                 | 515              | 6,4          | 187                 |
|               | 7                            | 210                 | 163              | 2,0          | 59                  |
|               | 8                            | 287                 | 192              | 2,4          | 70                  |

| Feld(er) Code |  | Entscheidungsträger |                  |              |                     |
|---------------|--|---------------------|------------------|--------------|---------------------|
|               |  | Fälle Basis ungew.  | Fälle Basis gew. | % Basis gew. | Hochr. in Tsd. gew. |
|               | <b>Kontaktfragen</b>   |                     |                  |              |                     |
|               | <b>Selbstständige, Freie Berufe, Leitende Angestellte</b>  |                     |                  |              |                     |
|               | Rechtsform des Unternehmens/ Betriebs  |                     |                  |              |                     |
| 401 - 402     | 1 BGB-Gesellschaft/ Einzelunternehmen/ GBR/ freie Praxis/ freies Büro  | 1.704               | 1.855            | 23,2         | 672                 |
|               | 2 OHG  | 44                  | 51               | 0,6          | 19                  |
|               | 3 KG   | 73                  | 69               | 0,9          | 25                  |
|               | 4 GmbH   | 3.827               | 3.663            | 45,8         | 1.327               |
|               | 5 GmbH & Co. KG  | 756                 | 647              | 8,1          | 235                 |
|               | 6 KGaA   | 12                  | 14               | 0,2          | 5                   |
|               | 7 AG   | 326                 | 355              | 4,4          | 129                 |
|               | 8 Öffentlicher Dienst  | 286                 | 358              | 4,5          | 130                 |
|               | 9 Verband/ Kammer/ Gewerkschaft  | 45                  | 50               | 0,6          | 18                  |
|               | 10 Genossenschaft/ eingetragener Verein  | 283                 | 311              | 3,9          | 113                 |
|               | Wirtschaftszweige/ Branchen  |                     |                  |              |                     |
|               | (1. Nennung = Hauptbranche)  |                     |                  |              |                     |
| 410 - 411     |  |                     |                  |              |                     |
| 412 - 413     |  |                     |                  |              |                     |
| 414 - 415     | 1 Land- und Forstwirtschaft, Fischerei und Aquakultur  | 48                  | 61               | 0,8          | 22                  |
|               | 2 Kohlen- und Erzbergbau, Gewinnung von Erdöl und Erdgas   | 5                   | 7                | 0,1          | 2                   |
|               | 3 Gewinnung von Steinen und Erden, sonstiger Bergbau   | 26                  | 19               | 0,2          | 7                   |
|               | 4 Erbringung von Dienstleistungen für den Bergbau und für die Gewinnung von Steinen und Erden                | 1                   | 4                | 0,0          | 1                   |
|               | 5 Herstellung von Nahrungs- und Futtermitteln  | 143                 | 113              | 1,4          | 41                  |
|               | 6 Getränkeherstellung  | 14                  | 13               | 0,2          | 5                   |
|               | 7 Tabakverarbeitung  | 1                   | 1                | 0,0          | 0                   |
|               | 8 Herstellung von Textilien, Bekleidung, Leder, Lederwaren und Schuhen                                       | 76                  | 68               | 0,8          | 25                  |
|               | 9 Herstellung von Holz-, Flecht-, Korb- und Korkwaren (ohne Möbel)   | 34                  | 27               | 0,3          | 10                  |
|               | 10 Herstellung von Papier, Pappe und Waren daraus  | 31                  | 22               | 0,3          | 8                   |
|               | 11 Herstellung von Druckerzeugnissen; Vervielfältigung von bespielten Ton-, Bild- und Datenträgern           | 43                  | 30               | 0,4          | 11                  |
|               | 12 Kokerei und Mineralölverarbeitung   | 8                   | 6                | 0,1          | 2                   |
|               | 13 Herstellung von chemischen Grundstoffen   | 43                  | 40               | 0,5          | 15                  |
|               | 14 Herstellung von sonstigen chemischen Erzeugnissen   | 83                  | 59               | 0,7          | 21                  |
|               | 15 Herstellung von pharmazeutischen Erzeugnissen   | 36                  | 36               | 0,4          | 13                  |
|               | 16 Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren  | 151                 | 133              | 1,7          | 48                  |
|               | 17 Herstellung von Glas und Glaswaren, Keramik, Verarbeitung von Steinen und Erden                           | 89                  | 76               | 0,9          | 28                  |
|               | 18 Metallerzeugung und -bearbeitung  | 72                  | 68               | 0,9          | 25                  |
|               | 19 Herstellung von sonstigen Eisen-, Blech- und Metallwaren  | 183                 | 152              | 1,9          | 55                  |
|               | 20 Herstellung von Metallerzeugnissen: Oberflächenveredelung, Wärmebehandlung und Mechanik                   | 108                 | 103              | 1,3          | 37                  |
|               | 21 Herstellung von Schneidwaren, Werkzeugen, Schlössern und Beschlägen                                       | 58                  | 44               | 0,6          | 16                  |
|               | 22 Herstellung von elektronischen Bauelementen und Leiterplatten   | 55                  | 59               | 0,7          | 21                  |
|               | 23 Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten und peripheren Geräten, magnetischen und optischen Datenträgern | 28                  | 22               | 0,3          | 8                   |
|               | 24 Herstellung von Geräten und Einrichtungen der Telekommunikationstechnik                                   | 19                  | 17               | 0,2          | 6                   |
|               | 25 Herstellung von Geräten der Unterhaltungselektronik   | 10                  | 9                | 0,1          | 3                   |
|               | 26 Herstellung von Medizin-, Mess-, Steuer- und Regelungstechnik, Optik, Herstellung von Uhren               | 97                  | 97               | 1,2          | 35                  |
|               | 27 Herstellung von elektrischen Ausrüstungen   | 129                 | 115              | 1,4          | 42                  |
|               | 28 Maschinenbau  | 388                 | 322              | 4,0          | 117                 |
|               | 29 Herstellung von Kraftwagen und Kraftwagenteilen   | 195                 | 363              | 4,5          | 132                 |
|               | 30 Sonstiger Fahrzeugbau   | 35                  | 52               | 0,7          | 19                  |

| Feld(er) Code |   | Entscheidungsträger      |                        |                    | Hochr.<br>in Tsd.<br>gew. |
|---------------|---|--------------------------|------------------------|--------------------|---------------------------|
|               |   | Fälle<br>Basis<br>ungew. | Fälle<br>Basis<br>gew. | %<br>Basis<br>gew. |                           |
| 31            | Herstellung von Möbeln  | 57                       | 42                     | 0,5                | 15                        |
| 32            | Herstellung von sonstigen Waren   | 103                      | 80                     | 1,0                | 29                        |
| 33            | Reparatur und Installation von Maschinen und Ausrüstungen   | 67                       | 53                     | 0,7                | 19                        |
| 34            | Energieversorgung   | 76                       | 66                     | 0,8                | 24                        |
| 35            | Wasserversorgung  | 44                       | 33                     | 0,4                | 12                        |
| 36            | Abwasserentsorgung; Sammlung, Behandlung und Beseitigung von Abfällen; Rückgewinnung; Beseitigung von Umweltverschmutzungen und sonstige Entsorgung | 109                      | 87                     | 1,1                | 31                        |
| 37            | Hochbau   | 81                       | 67                     | 0,8                | 24                        |
| 38            | Tiefbau   | 83                       | 64                     | 0,8                | 23                        |
| 39            | Vorbereitende Baustellenarbeiten und sonstiges Ausbaugewerbe  | 229                      | 238                    | 3,0                | 86                        |
| 40            | Bauinstallation   | 193                      | 202                    | 2,5                | 73                        |
| 41            | Handel mit Kraftfahrzeugen; Instandhaltung und Reparatur von Kraftfahrzeugen  | 176                      | 164                    | 2,0                | 59                        |
| 42            | Großhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen)  | 399                      | 312                    | 3,9                | 113                       |
| 43            | Einzelhandel mit Waren verschiedener Art (in Verkaufsräumen)  | 69                       | 85                     | 1,1                | 31                        |
| 44            | Einzelhandel mit Nahrungs- und Genussmitteln, Getränken und Tabakwaren (in Verkaufsräumen)  | 103                      | 70                     | 0,9                | 25                        |
| 45            | Einzelhandel mit Motorenkraftstoffen (Tankstellen)  | 14                       | 8                      | 0,1                | 3                         |
| 46            | Sonstiger Facheinzelhandel  | 222                      | 195                    | 2,4                | 71                        |
| 47            | Apotheken   | 21                       | 15                     | 0,2                | 5                         |
| 48            | Augenoptiker; Einzelhandel mit medizinischen und orthopädischen Artikeln  | 35                       | 26                     | 0,3                | 9                         |
| 49            | Einzelhandel an Verkaufsständen oder auf Märkten, Versandhandel   | 66                       | 35                     | 0,4                | 13                        |
| 50            | Landverkehr und Transport in Rohrfernleitungen, Schiff- und Luftfahrt   | 205                      | 200                    | 2,5                | 72                        |
| 51            | Lagerei, Erbringung von sonstigen Dienstleistungen für den Verkehr  | 153                      | 145                    | 1,8                | 53                        |
| 52            | Post-, Kurier- und Expressdienste   | 16                       | 18                     | 0,2                | 7                         |
| 53            | Gastgewerbe: Beherbergung und Gastronomie   | 249                      | 360                    | 4,5                | 130                       |
| 54            | Verlegen von Büchern und Zeitschriften; sonstiges Verlagswesen (ohne Software)  | 63                       | 57                     | 0,7                | 21                        |
| 55            | Verlegen von Software   | 23                       | 21                     | 0,3                | 8                         |
| 56            | Herstellung, Verleih und Vertrieb von Filmen und Fernsehprogrammen; Kinos; Tonstudios und Verlegen von Musik; Rundfunkveranstalter                  | 55                       | 51                     | 0,6                | 18                        |
| 57            | Telekommunikation   | 23                       | 26                     | 0,3                | 9                         |
| 58            | Erbringung von Dienstleistungen der Informationstechnologie; Informationsdienstleistungen   | 356                      | 340                    | 4,2                | 123                       |
| 59            | Erbringung von Finanzdienstleistungen   | 279                      | 322                    | 4,0                | 117                       |
| 60            | Versicherungen, Rückversicherungen und Pensionskassen (ohne Sozialversicherungen)   | 49                       | 47                     | 0,6                | 17                        |
| 61            | Grundstücks- und Wohnungswesen  | 84                       | 93                     | 1,2                | 34                        |
| 62            | Rechts- und Steuerberatung; Wirtschaftsprüfung  | 372                      | 378                    | 4,7                | 137                       |
| 63            | Verwaltung und Führung von Unternehmen und Betrieben; Unternehmensberatung  | 107                      | 133                    | 1,7                | 48                        |
| 64            | Architektur- und Ingenieurbüros; technische, physikalische und chemische Untersuchung   | 302                      | 303                    | 3,8                | 110                       |
| 65            | Forschung und Entwicklung   | 54                       | 93                     | 1,2                | 34                        |
| 66            | Werbung, Markt- und Meinungsforschung   | 125                      | 117                    | 1,5                | 42                        |
| 67            | Sonstige freiberufliche, wissenschaftliche und technische Tätigkeiten   | 69                       | 98                     | 1,2                | 35                        |
| 68            | Veterinärwesen  | 29                       | 25                     | 0,3                | 9                         |
| 69            | Vermietung von beweglichen Sachen   | 58                       | 70                     | 0,9                | 25                        |

| Feld(er) Code |   | Entscheidungsträger      |                        |                    | Hochr.<br>in Tsd.<br>gew. |
|---------------|---|--------------------------|------------------------|--------------------|---------------------------|
|               |   | Fälle<br>Basis<br>ungew. | Fälle<br>Basis<br>gew. | %<br>Basis<br>gew. |                           |
| 70            | Vermittlung und Überlassung von Arbeitskräften  | 100                      | 95                     | 1,2                | 34                        |
| 71            | Reisebüros, Reiseveranstalter und Erbringung sonstiger Reservierungsdienstleistungen                      | 32                       | 36                     | 0,4                | 13                        |
| 72            | Wach- und Sicherheitsdienste, Detekteien  | 45                       | 36                     | 0,4                | 13                        |
| 73            | Gebäudebetreuung; Garten- und Landschaftsbau  | 183                      | 182                    | 2,3                | 66                        |
| 74            | Erbringung von wirtschaftlichen Dienstleistungen für Unternehmen und Privatpersonen                       | 69                       | 64                     | 0,8                | 23                        |
| 75            | Öffentliche Verwaltung, Verteidigung; Sozialversicherung  | 136                      | 183                    | 2,3                | 66                        |
| 76            | Erziehung und Unterricht  | 118                      | 150                    | 1,9                | 54                        |
| 77            | Krankenhäuser   | 167                      | 125                    | 1,6                | 45                        |
| 78            | Arztpraxen für Allgemeinmedizin   | 105                      | 102                    | 1,3                | 37                        |
| 79            | Facharztpraxen  | 184                      | 198                    | 2,5                | 72                        |
| 80            | Zahnarztpraxen  | 156                      | 135                    | 1,7                | 49                        |
| 81            | sonstiges Gesundheitswesen  | 202                      | 215                    | 2,7                | 78                        |
| 82            | Sozialwesen, Heime (ohne Erholungs- und Ferienheime)  | 326                      | 322                    | 4,0                | 117                       |
| 83            | Kunst, Unterhaltung und Erholung  | 106                      | 151                    | 1,9                | 55                        |
| 84            | Interessenvertretungen sowie kirchliche und sonstige religiöse Vereinigungen (ohne Sozialwesen und Sport) | 64                       | 66                     | 0,8                | 24                        |
| 85            | Reparatur von Datenverarbeitungsgeräten und Gebrauchsgütern   | 30                       | 32                     | 0,4                | 12                        |
| 86            | Erbringung von sonstigen überwiegend persönlichen Dienstleistungen  | 41                       | 66                     | 0,8                | 24                        |
|               | Zweigstellen/ Filialen vorhanden  |                          |                        |                    |                           |
| 419           | 1 Ja  | 2.510                    | 2.508                  | 31,3               | 908                       |
|               | 2 Nein  | 4.846                    | 4.867                  | 60,8               | 1.763                     |
|               | Gesamtzahl der Beschäftigten im Unternehmen/ Betrieb einschl. Zweigstellen (numerisch)                    |                          |                        |                    |                           |
| 424 - 429     | Gesamtzahl Beschäftigte   |                          |                        |                    |                           |
|               | Zahl der Beschäftigten an der Arbeitsstätte (ohne Zweigstellen) (numerisch)                               |                          |                        |                    |                           |
| 430 - 435     | Beschäftigte an der Arbeitsstätte   |                          |                        |                    |                           |
|               | Umsatzgrößenklasse im vergangenen Geschäftsjahr   |                          |                        |                    |                           |
| 441 - 442     | 1 Bis € 50.000  | 0                        | 0                      | 0,0                | 0                         |
|               | 2 Über € 50.000 bis € 100.000   | 79                       | 109                    | 1,4                | 39                        |
|               | 3 Über € 100.000 bis € 250.000  | 427                      | 543                    | 6,8                | 197                       |
|               | 4 Über € 250.000 bis € 500.000  | 520                      | 561                    | 7,0                | 203                       |
|               | 5 Über € 500.000 bis € 1 Mio.   | 679                      | 803                    | 10,0               | 291                       |
|               | 6 Über € 1 Mio. bis € 2 Mio.  | 825                      | 853                    | 10,7               | 309                       |
|               | 7 Über € 2 Mio. bis € 10 Mio.   | 1.463                    | 1.291                  | 16,1               | 468                       |
|               | 8 Über € 10 Mio. bis € 25 Mio.  | 856                      | 685                    | 8,6                | 248                       |
|               | 9 Über € 25 Mio. bis € 50 Mio.  | 531                      | 434                    | 5,4                | 157                       |
|               | 10 Über € 50 Mio. bis € 100 Mio.  | 432                      | 339                    | 4,2                | 123                       |
|               | 11 Über € 100 Mio. bis € 150 Mio.   | 251                      | 238                    | 3,0                | 86                        |
|               | 12 Über € 150 Mio. bis € 250 Mio.   | 208                      | 193                    | 2,4                | 70                        |
|               | 13 Über € 250 Mio.  | 955                      | 1.159                  | 14,5               | 420                       |
|               | 14 keine Angabe, nicht bezifferbar  | 130                      | 166                    | 2,1                | 60                        |

| Feld(er) Code |   |   | Entscheidungsträger |                  |              |                     |
|---------------|---|---|---------------------|------------------|--------------|---------------------|
|               |   |   | Fälle Basis ungew.  | Fälle Basis gew. | % Basis gew. | Hochr. in Tsd. gew. |
| 445           | 1 | Abteilung im Betrieb vorhanden<br>Kaufmännische Geschäftsführung/ -leitung<br>Ja              | 7.081               | 7.059            | 88,2         | 2.557               |
|               | 2 | Nein  | 275                 | 315              | 3,9          | 114                 |
| 446           | 1 | Technische Geschäftsführung/ -leitung<br>Ja   | 4.792               | 4.682            | 58,5         | 1.696               |
|               | 2 | Nein  | 2.564               | 2.692            | 33,6         | 975                 |
| 447           | 1 | Personalwesen, HR Human Resources, Ausbildung<br>Ja   | 6.246               | 6.101            | 76,3         | 2.210               |
|               | 2 | Nein  | 1.110               | 1.273            | 15,9         | 461                 |
| 448           | 1 | Finanzierung, Rechnungswesen, Statistik<br>Ja   | 6.057               | 5.922            | 74,0         | 2.145               |
|               | 2 | Nein  | 1.299               | 1.452            | 18,1         | 526                 |
| 461           | 1 | Recht, Compliance, Ethics<br>Ja   | 2.816               | 2.875            | 35,9         | 1.041               |
|               | 2 | Nein  | 4.540               | 4.500            | 56,2         | 1.630               |
| 449           | 1 | Datenverarbeitung, IT<br>Ja   | 5.373               | 5.190            | 64,9         | 1.880               |
|               | 2 | Nein  | 1.983               | 2.185            | 27,3         | 791                 |
| 450           | 1 | Verkauf, Absatz, Vertrieb<br>Ja   | 5.254               | 5.082            | 63,5         | 1.841               |
|               | 2 | Nein  | 2.102               | 2.292            | 28,6         | 830                 |
| 451           | 1 | Marketing, Kundenbetreuung, Werbung, Marktforschung<br>Ja                                     | 5.379               | 5.303            | 66,3         | 1.921               |
|               | 2 | Nein  | 1.977               | 2.072            | 25,9         | 750                 |
| 452           | 1 | Öffentlichkeitsarbeit, PR<br>Ja   | 3.841               | 3.852            | 48,1         | 1.395               |
|               | 2 | Nein  | 3.515               | 3.522            | 44,0         | 1.276               |
| 453           | 1 | Category Management (Strategische Führung von Warengruppen durch Handel und Hersteller)<br>Ja | 2.059               | 1.955            | 24,4         | 708                 |
|               | 2 | Nein  | 5.297               | 5.420            | 67,7         | 1.963               |
| 454           | 1 | Einkauf, Beschaffung<br>Ja  | 5.574               | 5.400            | 67,5         | 1.956               |
|               | 2 | Nein  | 1.782               | 1.974            | 24,7         | 715                 |
| 455           | 1 | Logistik: Materialwirtschaft, Lager, Transport, Verpackung<br>Ja                              | 4.746               | 4.525            | 56,6         | 1.639               |
|               | 2 | Nein  | 2.610               | 2.849            | 35,6         | 1.032               |
| 456           | 1 | Arbeitsvorbereitung, Kontrolle und Prüfung,<br>Arbeitsorganisation<br>Ja                      | 5.606               | 5.490            | 68,6         | 1.989               |
|               | 2 | Nein  | 1.750               | 1.884            | 23,5         | 682                 |
| 457           | 1 | Fertigung, Produktion, Montage<br>Ja  | 3.512               | 3.310            | 41,4         | 1.199               |
|               | 2 | Nein  | 3.844               | 4.064            | 50,8         | 1.472               |

| Feld(er) Code | Entscheidungsträger |   |              |                     |      |       |
|---------------|---------------------|---|--------------|---------------------|------|-------|
|               | Fälle Basis ungew.  | Fälle Basis gew.  | % Basis gew. | Hochr. in Tsd. gew. |      |       |
| 458           | 1                   | Instandhaltung, Reparatur, Betriebsmittelerstellung<br>Ja   | 3.948        | 3.757               | 47,0 | 1.361 |
|               | 2                   | Nein  | 3.408        | 3.617               | 45,2 | 1.310 |
| 459           | 1                   | Entwicklung, Konstruktion, Forschung, Design, Musterbau<br>Ja   | 3.236        | 3.065               | 38,3 | 1.110 |
|               | 2                   | Nein  | 4.120        | 4.309               | 53,9 | 1.561 |
| 460           | 1                   | Andere Abteilung<br>Ja  | 1.036        | 1.105               | 13,8 | 400   |
|               | 2                   | Nein  | 6.320        | 6.270               | 78,4 | 2.271 |
| 403           | 1                   | Stellung im Unternehmen<br>Allein-Inhaber/ Geschäftsführender Allein-Gesellschafter                         | 2.033        | 2.156               | 26,9 | 781   |
|               | 2                   | Mehrheitsbeteiligung: Mit-Inhaber/ Vorstand/ Geschäftsführender Gesellschafter                              | 874          | 757                 | 9,5  | 274   |
|               | 3                   | Minderheitsbeteiligung: Mit-Inhaber/ Vorstand/ Geschäftsführender Gesellschafter                            | 188          | 176                 | 2,2  | 64    |
|               | 4                   | Geschäftsführer/ Vorstandsmitglied ohne Beteiligung am Unternehmen  | 752          | 699                 | 8,7  | 253   |
|               | 5                   | Direktor/ Amtsleiter/ Betriebsleiter/ Werks-, Filialleiter  | 420          | 621                 | 7,8  | 225   |
|               | 6                   | Abteilungsleiter/ Prokurist   | 1.569        | 1.639               | 20,5 | 594   |
|               | 7                   | Sachgebietsleiter/ Referent/ Leitender Angestellter in anderer Funktion                                     | 1.520        | 1.327               | 16,6 | 481   |
|               |                     | <b>Leitende Angestellte</b>   |              |                     |      |       |
| 501 - 502     | 1                   | Haupttätigkeitsfeld in Abteilung/ Unternehmensbereich<br>Kaufmännische Geschäftsführung/ -leitung           | 729          | 755                 | 9,4  | 274   |
|               | 2                   | Technische Geschäftsführung/ -leitung   | 376          | 386                 | 4,8  | 140   |
|               | 3                   | Personalwesen, HR Human Resources, Ausbildung   | 405          | 399                 | 5,0  | 144   |
|               | 4                   | Finanzierung, Rechnungswesen, Statistik   | 305          | 285                 | 3,6  | 103   |
|               | 17                  | Recht, Compliance, Ethics   | 39           | 41                  | 0,5  | 15    |
|               | 5                   | Datenverarbeitung, IT   | 274          | 264                 | 3,3  | 96    |
|               | 6                   | Verkauf, Absatz, Vertrieb   | 423          | 413                 | 5,2  | 150   |
|               | 7                   | Marketing, Kundenbetreuung, Werbung, Marktforschung   | 365          | 374                 | 4,7  | 136   |
|               | 8                   | Öffentlichkeitsarbeit, PR   | 184          | 206                 | 2,6  | 74    |
|               | 9                   | Category Management (Strategische Führung von Warengruppen durch Handel und Hersteller)                     | 19           | 20                  | 0,2  | 7     |
|               | 10                  | Einkauf, Beschaffung  | 82           | 72                  | 0,9  | 26    |
|               | 11                  | Logistik: Materialwirtschaft, Lager, Transport, Verpackung  | 79           | 65                  | 0,8  | 24    |
|               | 12                  | Arbeitsvorbereitung, Kontrolle und Prüfung, Arbeitsorganisation   | 388          | 374                 | 4,7  | 135   |
|               | 13                  | Fertigung, Produktion, Montage  | 209          | 222                 | 2,8  | 81    |
|               | 14                  | Instandhaltung, Reparatur, Betriebsmittelerstellung   | 113          | 95                  | 1,2  | 35    |
|               | 15                  | Entwicklung, Konstruktion, Forschung, Design, Musterbau   | 262          | 295                 | 3,7  | 107   |
| 16            | Andere Abteilung    | 197   | 195          | 2,4                 | 71   |       |
| 480           | 3                   | Stellung im Unternehmen<br>Minderheitsbeteiligung: Mit-Inhaber/ Vorstand/ Geschäftsführender Gesellschafter | 188          | 176                 | 2,2  | 64    |
|               | 4                   | Geschäftsführer/ Vorstandsmitglied ohne Beteiligung am Unternehmen  | 752          | 699                 | 8,7  | 253   |
|               | 5                   | Direktor/ Amtsleiter/ Betriebsleiter/ Werks-, Filialleiter  | 420          | 621                 | 7,8  | 225   |
|               | 6                   | Abteilungsleiter/ Prokurist   | 1.569        | 1.639               | 20,5 | 594   |
|               | 7                   | Sachgebietsleiter/ Referent/ Leitender Angestellter in anderer Funktion                                     | 1.520        | 1.327               | 16,6 | 481   |

| Feld(er) Code |   | Entscheidungsträger  |                  |              |                     |
|---------------|---|--|------------------|--------------|---------------------|
|               |   | Fälle Basis ungew.   | Fälle Basis gew. | % Basis gew. | Hochr. in Tsd. gew. |
| 481           | 2   | Beschreibungen für die Tätigkeit als Angestellte(r)<br>Angestellte(r) mit selbstständigen, (begrenzt) verantwortlichen Tätigkeiten: z.B. Projektleiter, Stationsarzt, Referent |                  |              |                     |
|               | 3   | 1.552  | 1.446            | 18,1         | 524                 |
| 503           | Führungsebene                                       |  |                  |              |                     |
|               | 1   | 2.897  | 3.015            | 37,7         | 1.092               |
|               | 2   | 1.192  | 1.195            | 14,9         | 433                 |
|               | 3   | 1.823  | 1.887            | 23,6         | 684                 |
|               | 4   | 1.120  | 1.044            | 13,1         | 378                 |
|               | 5   | 176  | 194              | 2,4          | 70                  |
| 482           | Leitungsfunktion im Betrieb                         |  |                  |              |                     |
|               | Kaufmännische Geschäftsführung/ -leitung            |  |                  |              |                     |
|               | 1   | 769  | 795              | 9,9          | 288                 |
|               | 2   | 778  | 816              | 10,2         | 295                 |
| 483           | Technische Geschäftsführung/ -leitung               |  |                  |              |                     |
|               | 1   | 2.756  | 2.673            | 33,4         | 968                 |
|               | 2   | 477  | 484              | 6,0          | 175                 |
|               | 3   | 454  | 493              | 6,2          | 179                 |
| 484           | Personalwesen, HR Human Ressources, Ausbildung      |  |                  |              |                     |
|               | 1   | 146  | 178              | 2,2          | 65                  |
|               | 2   | 303  | 345              | 4,3          | 125                 |
|               | 3   | 2.305  | 2.266            | 28,3         | 821                 |
| 485           | Finanzierung, Rechnungswesen, Statistik             |  |                  |              |                     |
|               | 1   | 660  | 657              | 8,2          | 238                 |
|               | 2   | 750  | 758              | 9,5          | 274                 |
|               | 3   | 2.660  | 2.635            | 32,9         | 954                 |
| 498           | Recht, Compliance, Ethics                           |  |                  |              |                     |
|               | 1   | 171  | 186              | 2,3          | 67                  |
|               | 2   | 286  | 327              | 4,1          | 118                 |
|               | 3   | 1.732  | 1.815            | 22,7         | 658                 |
| 486           | Datenverarbeitung, IT                               |  |                  |              |                     |
|               | 1   | 2.260  | 2.134            | 26,7         | 773                 |
|               | 2   | 484  | 485              | 6,1          | 176                 |
|               | 3   | 674  | 677              | 8,5          | 245                 |
| 487           | Verkauf, Absatz, Vertrieb                           |  |                  |              |                     |
|               | 1   | 2.643  | 2.615            | 32,7         | 947                 |
|               | 2   | 648  | 685              | 8,6          | 248                 |
|               | 3   | 634  | 639              | 8,0          | 231                 |
| 488           | Marketing, Kundenbetreuung, Werbung, Marktforschung |  |                  |              |                     |
|               | 1   | 778  | 777              | 9,7          | 281                 |
|               | 2   | 2.193  | 2.119            | 26,5         | 768                 |
|               | 3   | 844  | 926              | 11,6         | 336                 |
| 488           | Marketing, Kundenbetreuung, Werbung, Marktforschung |  |                  |              |                     |
|               | 1   | 624  | 649              | 8,1          | 235                 |
|               | 2   | 826  | 849              | 10,6         | 307                 |
|               | 3   | 2.145  | 2.050            | 25,6         | 743                 |
| 488           | 4   | 854  | 913              | 11,4         | 331                 |
|               | 4   |  |                  |              |                     |

| Feld(er) Code |                            |  | Entscheidungsträger      |                        |                    | Hochr.<br>in Tsd.<br>gew. |
|---------------|----------------------------|--|--------------------------|------------------------|--------------------|---------------------------|
|               |                            |  | Fälle<br>Basis<br>ungew. | Fälle<br>Basis<br>gew. | %<br>Basis<br>gew. |                           |
| 489           | 1                          | Öffentlichkeitsarbeit, PR<br>Gesamtleitung   | 509                      | 541                    | 6,8                | 196                       |
|               | 2                          | Teilbereichsleitung  | 575                      | 603                    | 7,5                | 218                       |
|               | 3                          | Keine leitende Funktion  | 1.847                    | 1.851                  | 23,1               | 670                       |
|               | 4                          | Im Betrieb nicht vorhanden   | 1.518                    | 1.467                  | 18,3               | 531                       |
| 490           |                            | Category Management (Strategische Führung von Warengruppen<br>durch Handel und Hersteller) |                          |                        |                    |                           |
|               | 1                          | Gesamtleitung  | 152                      | 149                    | 1,9                | 54                        |
|               | 2                          | Teilbereichsleitung  | 298                      | 296                    | 3,7                | 107                       |
|               | 3                          | Keine leitende Funktion  | 977                      | 946                    | 11,8               | 342                       |
| 4             | Im Betrieb nicht vorhanden | 3.022  | 3.071                    | 38,4                   | 1.112              |                           |
| 491           |                            | Einkauf, Beschaffung   |                          |                        |                    |                           |
|               | 1                          | Gesamtleitung  | 439                      | 424                    | 5,3                | 154                       |
|               | 2                          | Teilbereichsleitung  | 775                      | 739                    | 9,2                | 268                       |
|               | 3                          | Keine leitende Funktion  | 2.540                    | 2.458                  | 30,7               | 890                       |
| 4             | Im Betrieb nicht vorhanden | 695  | 841                      | 10,5                   | 305                |                           |
| 492           |                            | Logistik: Materialwirtschaft, Lager, Transport, Verpackung                                 |                          |                        |                    |                           |
|               | 1                          | Gesamtleitung  | 348                      | 324                    | 4,1                | 117                       |
|               | 2                          | Teilbereichsleitung  | 668                      | 610                    | 7,6                | 221                       |
|               | 3                          | Keine leitende Funktion  | 2.284                    | 2.200                  | 27,5               | 797                       |
| 4             | Im Betrieb nicht vorhanden | 1.149  | 1.327                    | 16,6                   | 481                |                           |
| 493           |                            | Arbeitsvorbereitung, Kontrolle und Prüfung,<br>Arbeitsorganisation                         |                          |                        |                    |                           |
|               | 1                          | Gesamtleitung  | 631                      | 657                    | 8,2                | 238                       |
|               | 2                          | Teilbereichsleitung  | 1.022                    | 993                    | 12,4               | 360                       |
|               | 3                          | Keine leitende Funktion  | 1.899                    | 1.857                  | 23,2               | 672                       |
| 4             | Im Betrieb nicht vorhanden | 897  | 955                      | 11,9                   | 346                |                           |
| 494           |                            | Fertigung, Produktion, Montage   |                          |                        |                    |                           |
|               | 1                          | Gesamtleitung  | 389                      | 396                    | 4,9                | 143                       |
|               | 2                          | Teilbereichsleitung  | 479                      | 481                    | 6,0                | 174                       |
|               | 3                          | Keine leitende Funktion  | 1.595                    | 1.508                  | 18,9               | 546                       |
| 4             | Im Betrieb nicht vorhanden | 1.986  | 2.076                    | 25,9                   | 752                |                           |
| 495           |                            | Instandhaltung, Reparatur, Betriebsmittelerstellung  |                          |                        |                    |                           |
|               | 1                          | Gesamtleitung  | 330                      | 327                    | 4,1                | 119                       |
|               | 2                          | Teilbereichsleitung  | 511                      | 496                    | 6,2                | 180                       |
|               | 3                          | Keine leitende Funktion  | 2.082                    | 1.989                  | 24,9               | 720                       |
| 4             | Im Betrieb nicht vorhanden | 1.526  | 1.649                    | 20,6                   | 597                |                           |
| 496           |                            | Entwicklung, Konstruktion, Forschung, Design, Musterbau                                    |                          |                        |                    |                           |
|               | 1                          | Gesamtleitung  | 300                      | 320                    | 4,0                | 116                       |
|               | 2                          | Teilbereichsleitung  | 544                      | 583                    | 7,3                | 211                       |
|               | 3                          | Keine leitende Funktion  | 1.543                    | 1.497                  | 18,7               | 542                       |
| 4             | Im Betrieb nicht vorhanden | 2.062  | 2.062                    | 25,8                   | 747                |                           |
| 497           |                            | Andere Abteilung   |                          |                        |                    |                           |
|               | 1                          | Gesamtleitung  | 172                      | 184                    | 2,3                | 67                        |
|               | 2                          | Teilbereichsleitung  | 157                      | 154                    | 1,9                | 56                        |
|               | 3                          | Keine leitende Funktion  | 434                      | 451                    | 5,6                | 163                       |
| 4             | Im Betrieb nicht vorhanden | 3.686  | 3.673                    | 45,9                   | 1.330              |                           |



| Feld(er) Code |   | Entscheidungsträger |                  |              |                     |
|---------------|---|---------------------|------------------|--------------|---------------------|
|               |   | Fälle Basis ungew.  | Fälle Basis gew. | % Basis gew. | Hochr. in Tsd. gew. |
|               | <b>Beamte</b>   |                     |                  |              |                     |
|               | Besoldungsgruppe  |                     |                  |              |                     |
| 603           | 1 B11 - B5, R10 - R5  | 16                  | 11               | 0,1          | 4                   |
|               | 2 B4, B3, R4, R3, C4, W3  | 90                  | 48               | 0,6          | 17                  |
|               | 3 B2, B1  | 28                  | 17               | 0,2          | 6                   |
|               | 4 A16, R2, C3, W2   | 107                 | 113              | 1,4          | 41                  |
|               | 5 A15, R1, C2, W1   | 172                 | 198              | 2,5          | 72                  |
|               | 6 A14, C1   | 232                 | 240              | 3,0          | 87                  |
|               | <b>Aufgabenbereiche</b>   |                     |                  |              |                     |
| 604 - 605     | 1 Politische Führung und zentrale Verwaltung/ auswärtige Angelegenheiten  | 130                 | 124              | 1,5          | 45                  |
| 606 - 607     | 2 Verteidigung  | 23                  | 23               | 0,3          | 8                   |
| 608 - 609     | 3 Öffentliche Sicherheit und Ordnung  | 67                  | 59               | 0,7          | 21                  |
| 610 - 611     | 4 Rechtsschutz/ Gerichte/ Staatsanwaltschaften  | 77                  | 72               | 0,9          | 26                  |
| 612 - 613     | 5 Finanzverwaltung  | 38                  | 35               | 0,4          | 13                  |
| 614 - 615     | 6 Allgemeinbildende und berufliche Schulen  | 200                 | 213              | 2,7          | 77                  |
| 616 - 617     | 7 Hochschulen, Universitäten, Berufsakademien   | 97                  | 74               | 0,9          | 27                  |
| 618 - 619     | 8 Sonstiges Bildungswesen / Wissenschaft, Forschung, Entwicklung außerhalb der Hochschulen / kulturelle Angelegenheiten | 40                  | 38               | 0,5          | 14                  |
| 620 - 621     | 9 Soziale Sicherung, Familie und Jugend, Arbeitsmarktpolitik  | 41                  | 37               | 0,5          | 14                  |
| 622 - 623     | 10 Gesundheit, Umwelt, Sport und Erholung   | 45                  | 43               | 0,5          | 16                  |
| 624 - 625     | 11 Wohnungswesen, Städtebau, Raumordnung und kommunale Gemeinschaftsdienste   | 37                  | 34               | 0,4          | 12                  |
| 626 - 627     | 12 Ernährung, Landwirtschaft und Forsten  | 27                  | 27               | 0,3          | 10                  |
| 628 - 629     | 13 Energie- und Wasserwirtschaft, Gewerbe, Dienstleistungen   | 23                  | 20               | 0,3          | 7                   |
| 630 - 631     | 14 Verkehrs- und Nachrichtenwesen   | 27                  | 25               | 0,3          | 9                   |
| 632 - 633     | 15 Wirtschaftsunternehmen, Allgemeines Grund- und Kapitalvermögen, Sondervermögen                                       | 14                  | 12               | 0,2          | 4                   |
|               | <b>Hauptaufgabenbereich</b>   |                     |                  |              |                     |
| 634 - 635     | 1 Politische Führung und zentrale Verwaltung/ auswärtige Angelegenheiten  | 109                 | 103              | 1,3          | 37                  |
|               | 2 Verteidigung  | 21                  | 22               | 0,3          | 8                   |
|               | 3 Öffentliche Sicherheit und Ordnung  | 33                  | 31               | 0,4          | 11                  |
|               | 4 Rechtsschutz/ Gerichte/ Staatsanwaltschaften  | 70                  | 65               | 0,8          | 24                  |
|               | 5 Finanzverwaltung  | 25                  | 24               | 0,3          | 9                   |
|               | 6 Allgemeinbildende und berufliche Schulen  | 183                 | 198              | 2,5          | 72                  |
|               | 7 Hochschulen, Universitäten, Berufsakademien   | 90                  | 68               | 0,9          | 25                  |
|               | 8 Sonstiges Bildungswesen / Wissenschaft, Forschung, Entwicklung außerhalb der Hochschulen / kulturelle Angelegenheiten | 24                  | 25               | 0,3          | 9                   |
|               | 9 Soziale Sicherung, Familie und Jugend, Arbeitsmarktpolitik  | 22                  | 21               | 0,3          | 7                   |
|               | 10 Gesundheit, Umwelt, Sport und Erholung   | 20                  | 22               | 0,3          | 8                   |
|               | 11 Wohnungswesen, Städtebau, Raumordnung und kommunale Gemeinschaftsdienste   | 12                  | 12               | 0,1          | 4                   |
|               | 12 Ernährung, Landwirtschaft und Forsten  | 14                  | 15               | 0,2          | 5                   |
|               | 13 Energie- und Wasserwirtschaft, Gewerbe, Dienstleistungen   | 5                   | 4                | 0,1          | 1                   |
|               | 14 Verkehrs- und Nachrichtenwesen   | 11                  | 11               | 0,1          | 4                   |
|               | 15 Wirtschaftsunternehmen, Allgemeines Grund- und Kapitalvermögen, Sondervermögen                                       | 6                   | 6                | 0,1          | 2                   |

| Feld(er) Code |  | Entscheidungsträger |                  |              |                     |
|---------------|--|---------------------|------------------|--------------|---------------------|
|               |  | Fälle Basis ungew.  | Fälle Basis gew. | % Basis gew. | Hochr. in Tsd. gew. |
| 651 - 652     | Wirtschaftszweige/ Branchen  |                     |                  |              |                     |
| 653 - 654     | (1. Nennung = Hauptbranche)  |                     |                  |              |                     |
| 655 - 656     | 1 Land- und Forstwirtschaft, Fischerei und Aquakultur  | 7                   | 7                | 0,1          | 2                   |
|               | 34 Energieversorgung   | 1                   | 1                | 0,0          | 0                   |
|               | 35 Wasserversorgung  | 1                   | 1                | 0,0          | 0                   |
|               | 36 Abwasserentsorgung; Sammlung, Behandlung und Beseitigung von Abfällen; Rückgewinnung; Beseitigung von Umweltverschmutzungen und sonstige Entsorgung | 2                   | 2                | 0,0          | 1                   |
|               | 50 Landverkehr und Transport in Rohrfernleitungen, Schiff- und Luftfahrt   | 1                   | 1                | 0,0          | 0                   |
|               | 51 Lagerei, Erbringung von sonstigen Dienstleistungen für den Verkehr  | 1                   | 1                | 0,0          | 0                   |
|               | 52 Post-, Kurier- und Expressdienste   | 1                   | 1                | 0,0          | 0                   |
|               | 53 Gastgewerbe: Beherbergung und Gastronomie   | 1                   | 1                | 0,0          | 0                   |
|               | 57 Telekommunikation   | 1                   | 1                | 0,0          | 0                   |
|               | 58 Erbringung von Dienstleistungen der Informationstechnologie; Informationsdienstleistungen   | 1                   | 1                | 0,0          | 0                   |
|               | 59 Erbringung von Finanzdienstleistungen   | 1                   | 1                | 0,0          | 0                   |
|               | 61 Grundstücks- und Wohnungswesen  | 2                   | 2                | 0,0          | 1                   |
|               | 62 Rechts- und Steuerberatung; Wirtschaftsprüfung  | 2                   | 1                | 0,0          | 0                   |
|               | 64 Architektur- und Ingenieurbüros; technische, physikalische und chemische Untersuchung   | 3                   | 4                | 0,1          | 1                   |
|               | 65 Forschung und Entwicklung   | 7                   | 8                | 0,1          | 3                   |
|               | 68 Veterinärwesen  | 1                   | 1                | 0,0          | 0                   |
|               | 75 Öffentliche Verwaltung, Verteidigung; Sozialversicherung  | 323                 | 310              | 3,9          | 112                 |
|               | 76 Erziehung und Unterricht  | 270                 | 264              | 3,3          | 96                  |
|               | 77 Krankenhäuser   | 4                   | 4                | 0,0          | 1                   |
|               | 79 Facharztpraxen  | 1                   | 1                | 0,0          | 1                   |
|               | 82 Sozialwesen, Heime (ohne Erholungs- und Ferienheime)  | 8                   | 8                | 0,1          | 3                   |
|               | 83 Kunst, Unterhaltung und Erholung  | 6                   | 6                | 0,1          | 2                   |
|               | 84 Interessenvertretungen sowie kirchliche und sonstige religiöse Vereinigungen (ohne Sozialwesen und Sport)   | 19                  | 19               | 0,2          | 7                   |
|               | Entscheidungsbeteiligung bei Anschaffungen/ Investitionen  |                     |                  |              |                     |
| 638           | 1 Mache Vorschläge, was anzuschaffen ist   | 424                 | 414              | 5,2          | 150                 |
| 639           | 2 Hole auf Weisung Angebote ein  | 207                 | 204              | 2,5          | 74                  |
| 640           | 3 Entscheide, von wem und welche Angebote eingeholt werden   | 332                 | 321              | 4,0          | 116                 |
| 641           | 4 Entscheide, was angeschafft wird bzw. bin an der Entscheidung beteiligt  | 466                 | 449              | 5,6          | 163                 |
| 642           | 5 Bin, wenn auch nicht allein, zeichnungsberechtigt für Anschaffungen  | 324                 | 313              | 3,9          | 113                 |
| 643           | 6 Nichts davon trifft zu   | 22                  | 23               | 0,3          | 8                   |
| 644           | 7 Keine Anschaffungen in meinem Bereich  | 12                  | 11               | 0,1          | 4                   |

| Feld(er) Code |  | Entscheidungsträger |                  |              |                     |
|---------------|--|---------------------|------------------|--------------|---------------------|
|               |  | Fälle Basis ungew.  | Fälle Basis gew. | % Basis gew. | Hochr. in Tsd. gew. |
|               | Betrag für Anschaffungen von Produkten/ Bezug von Dienstleistungen (wenn auch nicht allein zeichnungsberechtigt) |                     |                  |              |                     |
| 645 - 646     | 1 Keine Zeichnungsberechtigung   | 69                  | 73               | 0,9          | 26                  |
|               | 2 Unter € 5.000,-  | 144                 | 151              | 1,9          | 55                  |
|               | 3 € 5.000,- bis unter € 7.500,-  | 92                  | 86               | 1,1          | 31                  |
|               | 4 € 7.500,- bis unter € 10.000,-   | 77                  | 73               | 0,9          | 26                  |
|               | 5 € 10.000,- bis unter € 25.000,-  | 71                  | 67               | 0,8          | 24                  |
|               | 6 € 25.000,- bis unter € 50.000,-  | 60                  | 56               | 0,7          | 20                  |
|               | 7 € 50.000,- bis unter € 75.000,-  | 32                  | 28               | 0,3          | 10                  |
|               | 8 € 75.000,- bis unter € 100.000,-   | 29                  | 26               | 0,3          | 9                   |
|               | 9 € 100.000,- bis unter € 150.000,-  | 8                   | 8                | 0,1          | 3                   |
|               | 10 € 150.000,- bis unter € 200.000,-   | 7                   | 6                | 0,1          | 2                   |
|               | 11 € 200.000,- bis unter € 250.000,-   | 8                   | 7                | 0,1          | 2                   |
|               | 12 € 250.000,- bis unter € 500.000,-   | 11                  | 10               | 0,1          | 4                   |
|               | 13 € 500.000,- bis unter € 1 Mio.  | 8                   | 8                | 0,1          | 3                   |
|               | 14 € 1 Mio. bis unter € 5 Mio.   | 13                  | 15               | 0,2          | 5                   |
|               | 15 € 5 Mio. bis unter € 10 Mio.  | 2                   | 2                | 0,0          | 1                   |
|               | 16 € 10 Mio. und mehr  | 14                  | 13               | 0,2          | 5                   |

| Feld(er) Code |   | Entscheidungsträger |                  |              |                     |
|---------------|---|---------------------|------------------|--------------|---------------------|
|               |   | Fälle Basis ungew.  | Fälle Basis gew. | % Basis gew. | Hochr. in Tsd. gew. |
|               | <b>Hauptfragebogen</b>  |                     |                  |              |                     |
|               | <b>Kontakte zur Politik auf Bundes-/ Landesebene</b>                            |                     |                  |              |                     |
| 1217          | 1 Ja  | 2.145               | 2.149            | 26,9         | 778                 |
|               | 2 Nein  | 5.802               | 5.803            | 72,5         | 2.102               |
|               | 3 Keine Angabe  | 54                  | 49               | 0,6          | 18                  |
|               | <b>Wirtschaftliche Entwicklung in den kommenden 12 Monaten</b>                  |                     |                  |              |                     |
| 1215          | 1 Besser  | 1.531               | 1.460            | 18,2         | 529                 |
|               | 2 Schlechter  | 1.645               | 1.697            | 21,2         | 615                 |
|               | 3 Gleich bleibend   | 4.754               | 4.777            | 59,7         | 1.730               |
|               | 4 Keine Angabe  | 71                  | 66               | 0,8          | 24                  |
|               | <b>Wirtschaftliche Entwicklung des Unternehmens in den kommenden 12 Monaten</b> |                     |                  |              |                     |
| 1216          | 1 Besser  | 2.860               | 2.840            | 35,5         | 1.029               |
|               | 2 Schlechter  | 593                 | 598              | 7,5          | 217                 |
|               | 3 Gleich bleibend   | 3.827               | 3.849            | 48,1         | 1.394               |
|               | 4 Keine Angabe/ Beamte  | 721                 | 714              | 8,9          | 259                 |
|               | <b>Lesen längerer Texte</b>   |                     |                  |              |                     |
| 1232          | 1 Lieber auf Papier   | 4.303               | 4.307            | 53,8         | 1.560               |
|               | 2 Lieber am Bildschirm  | 663                 | 704              | 8,8          | 255                 |
|               | 3 Kein Unterschied  | 3.006               | 2.965            | 37,1         | 1.074               |
|               | 4 Keine Angabe  | 29                  | 25               | 0,3          | 9                   |
|               | <b>Interesse an redaktionellen Themen</b>                                       |                     |                  |              |                     |
|               | <b>Sport</b>  |                     |                  |              |                     |
| 1219          | 1 Sehr interessiert   | 2.953               | 2.993            | 37,4         | 1.084               |
|               | 2 Interessiert  | 2.926               | 2.826            | 35,3         | 1.024               |
|               | 3 Eher nicht interessiert   | 2.096               | 2.157            | 27,0         | 781                 |
|               | 4 Keine Angabe  | 26                  | 25               | 0,3          | 9                   |
|               | <b>Beruf &amp; Karriere</b>   |                     |                  |              |                     |
| 1220          | 1 Sehr interessiert   | 3.256               | 3.155            | 39,4         | 1.143               |
|               | 2 Interessiert  | 3.534               | 3.636            | 45,4         | 1.317               |
|               | 3 Eher nicht interessiert   | 1.161               | 1.161            | 14,5         | 421                 |
|               | 4 Keine Angabe  | 50                  | 49               | 0,6          | 18                  |
|               | <b>Lokale Berichterstattung</b>   |                     |                  |              |                     |
| 1221          | 1 Sehr interessiert   | 3.801               | 3.757            | 47,0         | 1.361               |
|               | 2 Interessiert  | 3.496               | 3.551            | 44,4         | 1.286               |
|               | 3 Eher nicht interessiert   | 696                 | 684              | 8,5          | 248                 |
|               | 4 Keine Angabe  | 8                   | 9                | 0,1          | 3                   |
|               | <b>Finanz- und Kapitalmärkte</b>  |                     |                  |              |                     |
| 1222          | 1 Sehr interessiert   | 2.005               | 1.952            | 24,4         | 707                 |
|               | 2 Interessiert  | 3.808               | 3.780            | 47,2         | 1.369               |
|               | 3 Eher nicht interessiert   | 2.153               | 2.229            | 27,9         | 807                 |
|               | 4 Keine Angabe  | 35                  | 40               | 0,5          | 15                  |
|               | <b>Fremde Länder/ Völker/ Kulturen</b>  |                     |                  |              |                     |
| 1223          | 1 Sehr interessiert   | 2.772               | 2.735            | 34,2         | 991                 |
|               | 2 Interessiert  | 4.006               | 3.999            | 50,0         | 1.448               |
|               | 3 Eher nicht interessiert   | 1.197               | 1.243            | 15,5         | 450                 |
|               | 4 Keine Angabe  | 26                  | 24               | 0,3          | 9                   |

| Feld(er) Code |   |  | Entscheidungsträger |                  |              |                     |
|---------------|---|--|---------------------|------------------|--------------|---------------------|
|               |   |  | Fälle Basis ungew.  | Fälle Basis gew. | % Basis gew. | Hochr. in Tsd. gew. |
| 1224          | 1 | Innenpolitik<br>Sehr interessiert                              | 3.451               | 3.338            | 41,7         | 1.209               |
|               | 2 | Interessiert   | 3.993               | 4.091            | 51,1         | 1.482               |
|               | 3 | Eher nicht interessiert  | 539                 | 550              | 6,9          | 199                 |
|               | 4 | Keine Angabe   | 18                  | 22               | 0,3          | 8                   |
| 1225          | 1 | Internationale Politik/ Außenpolitik<br>Sehr interessiert      | 2.851               | 2.770            | 34,6         | 1.003               |
|               | 2 | Interessiert   | 4.430               | 4.458            | 55,7         | 1.615               |
|               | 3 | Eher nicht interessiert  | 695                 | 745              | 9,3          | 270                 |
|               | 4 | Keine Angabe   | 25                  | 28               | 0,3          | 10                  |
| 1226          | 1 | Deutsche Wirtschaft und Unternehmen<br>Sehr interessiert       | 3.360               | 3.315            | 41,4         | 1.201               |
|               | 2 | Interessiert   | 3.784               | 3.782            | 47,3         | 1.370               |
|               | 3 | Eher nicht interessiert  | 829                 | 876              | 10,9         | 317                 |
|               | 4 | Keine Angabe   | 28                  | 28               | 0,3          | 10                  |
| 1227          | 1 | Internationale Wirtschaft und Unternehmen<br>Sehr interessiert | 2.103               | 2.048            | 25,6         | 742                 |
|               | 2 | Interessiert   | 4.143               | 4.147            | 51,8         | 1.502               |
|               | 3 | Eher nicht interessiert  | 1.721               | 1.776            | 22,2         | 643                 |
|               | 4 | Keine Angabe   | 34                  | 31               | 0,4          | 11                  |
| 1228          | 1 | Neue Technologien und Anwendungen<br>Sehr interessiert         | 3.275               | 3.229            | 40,4         | 1.170               |
|               | 2 | Interessiert   | 3.576               | 3.564            | 44,5         | 1.291               |
|               | 3 | Eher nicht interessiert  | 1.115               | 1.173            | 14,7         | 425                 |
|               | 4 | Keine Angabe   | 35                  | 35               | 0,4          | 13                  |
| 1229          | 1 | Kultur/ Feuilleton<br>Sehr interessiert                        | 1.786               | 1.781            | 22,3         | 645                 |
|               | 2 | Interessiert   | 3.674               | 3.658            | 45,7         | 1.325               |
|               | 3 | Eher nicht interessiert  | 2.496               | 2.523            | 31,5         | 914                 |
|               | 4 | Keine Angabe   | 45                  | 38               | 0,5          | 14                  |
| 1230          | 1 | Natur und Umwelt<br>Sehr interessiert                          | 2.833               | 2.882            | 36,0         | 1.044               |
|               | 2 | Interessiert   | 4.325               | 4.286            | 53,6         | 1.552               |
|               | 3 | Eher nicht interessiert  | 801                 | 797              | 10,0         | 289                 |
|               | 4 | Keine Angabe   | 42                  | 37               | 0,5          | 13                  |
| 1231          | 1 | Wissenschaft und Forschung<br>Sehr interessiert                | 2.604               | 2.542            | 31,8         | 921                 |
|               | 2 | Interessiert   | 4.075               | 4.082            | 51,0         | 1.479               |
|               | 3 | Eher nicht interessiert  | 1.258               | 1.312            | 16,4         | 475                 |
|               | 4 | Keine Angabe   | 64                  | 65               | 0,8          | 24                  |

| Feld(er) Code |   |                                   | Entscheidungsträger |                  |              |                     |
|---------------|---|-----------------------------------|---------------------|------------------|--------------|---------------------|
|               |   |                                   | Fälle Basis ungew.  | Fälle Basis gew. | % Basis gew. | Hochr. in Tsd. gew. |
|               |   | <b>Zeitschriften/ Zeitungen</b>   |                     |                  |              |                     |
|               |   | Schon mal geblättert oder gelesen |                     |                  |              |                     |
|               |   | Brand eins                        |                     |                  |              |                     |
| 1001          | 1 | Ja                                | 1.119               | 1.071            | 13,4         | 388                 |
|               | 2 | Nein                              | 6.882               | 6.930            | 86,6         | 2.510               |
|               |   | Capital                           |                     |                  |              |                     |
| 1002          | 1 | Ja                                | 2.133               | 2.107            | 26,3         | 763                 |
|               | 2 | Nein                              | 5.868               | 5.894            | 73,7         | 2.135               |
|               |   | Cicero                            |                     |                  |              |                     |
| 1003          | 1 | Ja                                | 1.075               | 1.109            | 13,9         | 402                 |
|               | 2 | Nein                              | 6.926               | 6.892            | 86,1         | 2.496               |
|               |   | Creditreform                      |                     |                  |              |                     |
| 1004          | 1 | Ja                                | 1.061               | 1.048            | 13,1         | 380                 |
|               | 2 | Nein                              | 6.940               | 6.953            | 86,9         | 2.518               |
|               |   | Der Handel                        |                     |                  |              |                     |
| 1005          | 1 | Ja                                | 953                 | 850              | 10,6         | 308                 |
|               | 2 | Nein                              | 7.048               | 7.151            | 89,4         | 2.590               |
|               |   | Handwerk Magazin                  |                     |                  |              |                     |
| 1006          | 1 | Ja                                | 1.340               | 1.255            | 15,7         | 455                 |
|               | 2 | Nein                              | 6.661               | 6.746            | 84,3         | 2.443               |
|               |   | Manager Magazin                   |                     |                  |              |                     |
| 1008          | 1 | Ja                                | 2.217               | 2.185            | 27,3         | 792                 |
|               | 2 | Nein                              | 5.784               | 5.816            | 72,7         | 2.106               |
|               |   | Markt und Mittelstand             |                     |                  |              |                     |
| 1009          | 1 | Ja                                | 1.595               | 1.462            | 18,3         | 530                 |
|               | 2 | Nein                              | 6.406               | 6.539            | 81,7         | 2.368               |

| Feld(er) Code |   |   | Entscheidungsträger      |                        |                    | Hochr.<br>in Tsd.<br>gew. |
|---------------|---|---|--------------------------|------------------------|--------------------|---------------------------|
|               |   |   | Fälle<br>Basis<br>ungew. | Fälle<br>Basis<br>gew. | %<br>Basis<br>gew. |                           |
| 1011          | 1 | Focus<br>Ja   | 4.961                    | 5.040                  | 63,0               | 1.825                     |
|               | 2 | Nein  | 3.040                    | 2.961                  | 37,0               | 1.073                     |
| 1012          | 1 | Focus Money<br>Ja                                     | 1.866                    | 1.977                  | 24,7               | 716                       |
|               | 2 | Nein  | 6.135                    | 6.024                  | 75,3               | 2.182                     |
| 1013          | 1 | Frankfurter Allgemeine Sonntagszeitung<br>Ja          | 1.696                    | 1.672                  | 20,9               | 606                       |
|               | 2 | Nein  | 6.305                    | 6.329                  | 79,1               | 2.292                     |
| 1030          | 1 | Frankfurter Allgemeine Woche<br>Ja                    | 1.004                    | 1.005                  | 12,6               | 364                       |
|               | 2 | Nein  | 6.997                    | 6.996                  | 87,4               | 2.534                     |
| 1014          | 1 | Der Spiegel<br>Ja                                     | 5.588                    | 5.600                  | 70,0               | 2.028                     |
|               | 2 | Nein  | 2.413                    | 2.401                  | 30,0               | 870                       |
| 1015          | 1 | Stern<br>Ja   | 5.115                    | 5.181                  | 64,8               | 1.877                     |
|               | 2 | Nein  | 2.886                    | 2.820                  | 35,2               | 1.021                     |
| 1016          | 1 | VDI nachrichten<br>Ja                                 | 1.482                    | 1.453                  | 18,2               | 526                       |
|               | 2 | Nein  | 6.519                    | 6.548                  | 81,8               | 2.372                     |
| 1018          | 1 | Wirtschaftswoche<br>Ja                                | 2.779                    | 2.693                  | 33,7               | 975                       |
|               | 2 | Nein  | 5.222                    | 5.308                  | 66,3               | 1.923                     |
| 1019          | 1 | Die Zeit<br>Ja  | 2.949                    | 2.997                  | 37,5               | 1.086                     |
|               | 2 | Nein  | 5.052                    | 5.004                  | 62,5               | 1.812                     |
| 1021          | 1 | Handelsblatt<br>Ja                                    | 2.820                    | 2.790                  | 34,9               | 1.011                     |
|               | 2 | Nein  | 5.181                    | 5.211                  | 65,1               | 1.887                     |
| 1023          | 1 | Frankfurter Allgemeine Zeitung<br>Ja                  | 3.408                    | 3.429                  | 42,9               | 1.242                     |
|               | 2 | Nein  | 4.593                    | 4.572                  | 57,1               | 1.656                     |
| 1024          | 1 | Süddeutsche Zeitung<br>Ja                             | 3.875                    | 3.857                  | 48,2               | 1.397                     |
|               | 2 | Nein  | 4.126                    | 4.144                  | 51,8               | 1.501                     |
| 1026          | 1 | Welt Print Werktag (Die Welt/ Die Welt Kompakt)<br>Ja | 3.426                    | 3.399                  | 42,5               | 1.231                     |
|               | 2 | Nein  | 4.575                    | 4.602                  | 57,5               | 1.667                     |

| Feld(er) Code |                            | Entscheidungsträger                             |                  |              |                     |       |
|---------------|----------------------------|---|------------------|--------------|---------------------|-------|
|               |                            | Fälle Basis ungew.                              | Fälle Basis gew. | % Basis gew. | Hochr. in Tsd. gew. |       |
|               | Weitester Leserkreis (WLK) |   |                  |              |                     |       |
| 1121          | 1                          | Brand eins                                      | 855              | 805          | 10,1                | 292   |
| 1122          | 1                          | Capital   | 1.542            | 1.506        | 18,8                | 545   |
| 1123          | 1                          | Cicero  | 734              | 764          | 9,5                 | 277   |
| 1124          | 1                          | Creditreform                                    | 827              | 813          | 10,2                | 294   |
| 1125          | 1                          | Der Handel                                      | 810              | 693          | 8,7                 | 251   |
| 1126          | 1                          | Handwerk Magazin                                | 1.162            | 1.090        | 13,6                | 395   |
| 1128          | 1                          | Manager Magazin                                 | 1.755            | 1.718        | 21,5                | 622   |
| 1129          | 1                          | Markt und Mittelstand                           | 1.248            | 1.108        | 13,9                | 401   |
| 1131          | 1                          | Focus   | 3.450            | 3.535        | 44,2                | 1.280 |
| 1132          | 1                          | Focus Money                                     | 1.097            | 1.127        | 14,1                | 408   |
| 1133          | 1                          | Frankfurter Allgemeine Sonntagszeitung          | 1.125            | 1.071        | 13,4                | 388   |
| 1150          | 1                          | Frankfurter Allgemeine Woche                    | 575              | 558          | 7,0                 | 202   |
| 1134          | 1                          | Der Spiegel                                     | 4.561            | 4.571        | 57,1                | 1.656 |
| 1135          | 1                          | Stern   | 3.577            | 3.630        | 45,4                | 1.315 |
| 1136          | 1                          | VDI nachrichten                                 | 1.108            | 1.061        | 13,3                | 384   |
| 1138          | 1                          | Wirtschaftswoche                                | 1.786            | 1.730        | 21,6                | 626   |
| 1139          | 1                          | Die Zeit  | 2.089            | 2.103        | 26,3                | 762   |
| 1141          | 1                          | Handelsblatt                                    | 1.407            | 1.320        | 16,5                | 478   |
| 1143          | 1                          | Frankfurter Allgemeine Zeitung                  | 1.688            | 1.616        | 20,2                | 585   |
| 1144          | 1                          | Süddeutsche Zeitung                             | 2.132            | 2.088        | 26,1                | 756   |
| 1146          | 1                          | Welt Print Werktag (Die Welt/ Die Welt Kompakt) | 1.665            | 1.587        | 19,8                | 575   |
|               | Leser pro Nummer (LpN)     |   |                  |              |                     |       |
| 1151          | 1                          | Brand eins                                      | 350              | 342          | 4,3                 | 124   |
| 1152          | 1                          | Capital   | 642              | 600          | 7,5                 | 217   |
| 1153          | 1                          | Cicero  | 295              | 304          | 3,8                 | 110   |
| 1154          | 1                          | Creditreform                                    | 395              | 396          | 5,0                 | 144   |
| 1155          | 1                          | Der Handel                                      | 458              | 368          | 4,6                 | 133   |
| 1156          | 1                          | Handwerk Magazin                                | 697              | 628          | 7,9                 | 228   |
| 1158          | 1                          | Manager Magazin                                 | 887              | 838          | 10,5                | 304   |
| 1159          | 1                          | Markt und Mittelstand                           | 644              | 561          | 7,0                 | 203   |
| 1161          | 1                          | Focus   | 1.396            | 1.391        | 17,4                | 504   |
| 1162          | 1                          | Focus Money                                     | 382              | 368          | 4,6                 | 133   |
| 1163          | 1                          | Frankfurter Allgemeine Sonntagszeitung          | 635              | 566          | 7,1                 | 205   |
| 1180          | 1                          | Frankfurter Allgemeine Woche                    | 211              | 191          | 2,4                 | 69    |
| 1164          | 1                          | Der Spiegel                                     | 2.371            | 2.333        | 29,2                | 845   |
| 1165          | 1                          | Stern   | 1.354            | 1.322        | 16,5                | 479   |
| 1166          | 1                          | VDI nachrichten                                 | 700              | 668          | 8,4                 | 242   |
| 1168          | 1                          | Wirtschaftswoche                                | 799              | 742          | 9,3                 | 269   |
| 1169          | 1                          | Die Zeit  | 1.059            | 1.033        | 12,9                | 374   |
| 1171          | 1                          | Handelsblatt                                    | 782              | 710          | 8,9                 | 257   |
| 1173          | 1                          | Frankfurter Allgemeine Zeitung                  | 904              | 839          | 10,5                | 304   |
| 1174          | 1                          | Süddeutsche Zeitung                             | 1.136            | 1.086        | 13,6                | 393   |
| 1176          | 1                          | Welt Print Werktag (Die Welt/ Die Welt Kompakt) | 834              | 782          | 9,8                 | 283   |

| Feld(er) Code |   |                                 | Entscheidungsträger      |                        |                    | Hochr.<br>in Tsd.<br>gew. |
|---------------|---|---------------------------------|--------------------------|------------------------|--------------------|---------------------------|
|               |   |                                 | Fälle<br>Basis<br>ungew. | Fälle<br>Basis<br>gew. | %<br>Basis<br>gew. |                           |
|               |   | Großer Zeitfilter               |                          |                        |                    |                           |
|               |   | Brand eins                      |                          |                        |                    |                           |
| 1031          | 1 | Innerhalb der letzten 12 Monate | 855                      | 805                    | 10,1               | 292                       |
|               | 2 | 1 bis 2 Jahre her               | 193                      | 198                    | 2,5                | 72                        |
|               | 3 | Länger her                      | 71                       | 67                     | 0,8                | 24                        |
|               |   | Capital                         |                          |                        |                    |                           |
| 1032          | 1 | Innerhalb der letzten 12 Monate | 1.542                    | 1.506                  | 18,8               | 545                       |
|               | 2 | 1 bis 2 Jahre her               | 371                      | 387                    | 4,8                | 140                       |
|               | 3 | Länger her                      | 220                      | 214                    | 2,7                | 77                        |
|               |   | Cicero                          |                          |                        |                    |                           |
| 1033          | 1 | Innerhalb der letzten 12 Monate | 734                      | 764                    | 9,5                | 277                       |
|               | 2 | 1 bis 2 Jahre her               | 214                      | 225                    | 2,8                | 82                        |
|               | 3 | Länger her                      | 127                      | 121                    | 1,5                | 44                        |
|               |   | Creditreform                    |                          |                        |                    |                           |
| 1034          | 1 | Innerhalb der letzten 12 Monate | 827                      | 813                    | 10,2               | 294                       |
|               | 2 | 1 bis 2 Jahre her               | 159                      | 155                    | 1,9                | 56                        |
|               | 3 | Länger her                      | 75                       | 81                     | 1,0                | 29                        |
|               |   | Der Handel                      |                          |                        |                    |                           |
| 1035          | 1 | Innerhalb der letzten 12 Monate | 810                      | 693                    | 8,7                | 251                       |
|               | 2 | 1 bis 2 Jahre her               | 97                       | 101                    | 1,3                | 36                        |
|               | 3 | Länger her                      | 46                       | 57                     | 0,7                | 21                        |
|               |   | Handwerk Magazin                |                          |                        |                    |                           |
| 1036          | 1 | Innerhalb der letzten 12 Monate | 1.162                    | 1.090                  | 13,6               | 395                       |
|               | 2 | 1 bis 2 Jahre her               | 125                      | 113                    | 1,4                | 41                        |
|               | 3 | Länger her                      | 53                       | 52                     | 0,6                | 19                        |
|               |   | Manager Magazin                 |                          |                        |                    |                           |
| 1038          | 1 | Innerhalb der letzten 12 Monate | 1.755                    | 1.718                  | 21,5               | 622                       |
|               | 2 | 1 bis 2 Jahre her               | 350                      | 348                    | 4,4                | 126                       |
|               | 3 | Länger her                      | 112                      | 119                    | 1,5                | 43                        |
|               |   | Markt und Mittelstand           |                          |                        |                    |                           |
| 1039          | 1 | Innerhalb der letzten 12 Monate | 1.248                    | 1.108                  | 13,9               | 401                       |
|               | 2 | 1 bis 2 Jahre her               | 248                      | 245                    | 3,1                | 89                        |
|               | 3 | Länger her                      | 99                       | 109                    | 1,4                | 39                        |
|               |   | Focus                           |                          |                        |                    |                           |
| 1041          | 1 | Innerhalb der letzten 3 Monate  | 3.450                    | 3.535                  | 44,2               | 1.280                     |
|               | 2 | 1/4 bis 1/2 Jahr her            | 947                      | 958                    | 12,0               | 347                       |
|               | 3 | Länger her                      | 564                      | 547                    | 6,8                | 198                       |
|               |   | Focus Money                     |                          |                        |                    |                           |
| 1042          | 1 | Innerhalb der letzten 3 Monate  | 1.097                    | 1.127                  | 14,1               | 408                       |
|               | 2 | 1/4 bis 1/2 Jahr her            | 429                      | 471                    | 5,9                | 171                       |
|               | 3 | Länger her                      | 340                      | 378                    | 4,7                | 137                       |

| Feld(er) Code | Entscheidungsträger |  |              |                     |      |       |
|---------------|---------------------|--|--------------|---------------------|------|-------|
|               | Fälle Basis ungew.  | Fälle Basis gew.   | % Basis gew. | Hochr. in Tsd. gew. |      |       |
| 1043          | 1                   | Frankfurter Allgemeine Sonntagszeitung<br>Innerhalb der letzten 3 Monate         | 1.125        | 1.071               | 13,4 | 388   |
|               | 2                   | 1/4 bis 1/2 Jahr her   | 288          | 302                 | 3,8  | 109   |
|               | 3                   | Länger her   | 283          | 299                 | 3,7  | 108   |
| 1060          | 1                   | Frankfurter Allgemeine Woche<br>Innerhalb der letzten 3 Monate                   | 575          | 558                 | 7,0  | 202   |
|               | 2                   | 1/4 bis 1/2 Jahr her   | 264          | 269                 | 3,4  | 97    |
|               | 3                   | Länger her   | 165          | 178                 | 2,2  | 65    |
| 1044          | 1                   | Der Spiegel<br>Innerhalb der letzten 3 Monate                                    | 4.561        | 4.571               | 57,1 | 1.656 |
|               | 2                   | 1/4 bis 1/2 Jahr her   | 714          | 714                 | 8,9  | 259   |
|               | 3                   | Länger her   | 313          | 315                 | 3,9  | 114   |
| 1045          | 1                   | Stern<br>Innerhalb der letzten 3 Monate  | 3.577        | 3.630               | 45,4 | 1.315 |
|               | 2                   | 1/4 bis 1/2 Jahr her   | 944          | 972                 | 12,2 | 352   |
|               | 3                   | Länger her   | 594          | 579                 | 7,2  | 210   |
| 1046          | 1                   | VDI nachrichten<br>Innerhalb der letzten 3 Monate                                | 1.108        | 1.061               | 13,3 | 384   |
|               | 2                   | 1/4 bis 1/2 Jahr her   | 218          | 219                 | 2,7  | 79    |
|               | 3                   | Länger her   | 156          | 174                 | 2,2  | 63    |
| 1048          | 1                   | Wirtschaftswoche<br>Innerhalb der letzten 3 Monate                               | 1.786        | 1.730               | 21,6 | 626   |
|               | 2                   | 1/4 bis 1/2 Jahr her   | 596          | 584                 | 7,3  | 211   |
|               | 3                   | Länger her   | 397          | 379                 | 4,7  | 137   |
| 1049          | 1                   | Die Zeit<br>Innerhalb der letzten 3 Monate                                       | 2.089        | 2.103               | 26,3 | 762   |
|               | 2                   | 1/4 bis 1/2 Jahr her   | 536          | 545                 | 6,8  | 197   |
|               | 3                   | Länger her   | 324          | 349                 | 4,4  | 126   |
| 1051          | 1                   | Handelsblatt<br>Innerhalb der letzten 14 Tage                                    | 1.407        | 1.320               | 16,5 | 478   |
|               | 2                   | 2 bis 4 Wochen her   | 571          | 572                 | 7,1  | 207   |
|               | 3                   | Länger her   | 842          | 898                 | 11,2 | 325   |
| 1053          | 1                   | Frankfurter Allgemeine Zeitung<br>Innerhalb der letzten 14 Tage                  | 1.688        | 1.616               | 20,2 | 585   |
|               | 2                   | 2 bis 4 Wochen her   | 616          | 622                 | 7,8  | 225   |
|               | 3                   | Länger her   | 1.104        | 1.192               | 14,9 | 432   |
| 1054          | 1                   | Süddeutsche Zeitung<br>Innerhalb der letzten 14 Tage                             | 2.132        | 2.088               | 26,1 | 756   |
|               | 2                   | 2 bis 4 Wochen her   | 655          | 661                 | 8,3  | 240   |
|               | 3                   | Länger her   | 1.088        | 1.107               | 13,8 | 401   |
| 1056          | 1                   | Welt Print Werktag (Die Welt/ Die Welt Kompakt)<br>Innerhalb der letzten 14 Tage | 1.665        | 1.587               | 19,8 | 575   |
|               | 2                   | 2 bis 4 Wochen her   | 629          | 629                 | 7,9  | 228   |
|               | 3                   | Länger her   | 1.132        | 1.183               | 14,8 | 429   |

| Feld(er) Code |   | Entscheidungsträger |                  |              |                     |     |
|---------------|---|---------------------|------------------|--------------|---------------------|-----|
|               |   | Fälle Basis ungew.  | Fälle Basis gew. | % Basis gew. | Hochr. in Tsd. gew. |     |
|               |   | Lesefrequenz        |                  |              |                     |     |
|               |   | Brand eins          |                  |              |                     |     |
| 1061          | 1 | 1 Ausgabe           | 98               | 94           | 1,2                 | 34  |
|               | 2 | 2 - 3 Ausgaben      | 265              | 257          | 3,2                 | 93  |
|               | 3 | 4 - 5 Ausgaben      | 203              | 180          | 2,3                 | 65  |
|               | 4 | 6 - 7 Ausgaben      | 117              | 113          | 1,4                 | 41  |
|               | 5 | 8 - 9 Ausgaben      | 71               | 71           | 0,9                 | 26  |
|               | 6 | 10 - 11 Ausgaben    | 17               | 15           | 0,2                 | 5   |
|               | 7 | 12 Ausgaben         | 84               | 76           | 1,0                 | 28  |
|               |   | Capital             |                  |              |                     |     |
| 1062          | 1 | 1 Ausgabe           | 137              | 143          | 1,8                 | 52  |
|               | 2 | 2 - 3 Ausgaben      | 443              | 454          | 5,7                 | 165 |
|               | 3 | 4 - 5 Ausgaben      | 353              | 344          | 4,3                 | 125 |
|               | 4 | 6 - 7 Ausgaben      | 216              | 202          | 2,5                 | 73  |
|               | 5 | 8 - 9 Ausgaben      | 138              | 120          | 1,5                 | 44  |
|               | 6 | 10 - 11 Ausgaben    | 86               | 71           | 0,9                 | 26  |
|               | 7 | 12 Ausgaben         | 169              | 171          | 2,1                 | 62  |
|               |   | Cicero              |                  |              |                     |     |
| 1063          | 1 | 1 Ausgabe           | 96               | 104          | 1,3                 | 38  |
|               | 2 | 2 - 3 Ausgaben      | 246              | 263          | 3,3                 | 95  |
|               | 3 | 4 - 5 Ausgaben      | 128              | 133          | 1,7                 | 48  |
|               | 4 | 6 - 7 Ausgaben      | 93               | 94           | 1,2                 | 34  |
|               | 5 | 8 - 9 Ausgaben      | 64               | 64           | 0,8                 | 23  |
|               | 6 | 10 - 11 Ausgaben    | 22               | 21           | 0,3                 | 8   |
|               | 7 | 12 Ausgaben         | 85               | 84           | 1,1                 | 30  |
|               |   | Creditreform        |                  |              |                     |     |
| 1064          | 1 | 1 Ausgabe           | 64               | 67           | 0,8                 | 24  |
|               | 2 | 2 - 3 Ausgaben      | 210              | 197          | 2,5                 | 71  |
|               | 3 | 4 - 5 Ausgaben      | 156              | 144          | 1,8                 | 52  |
|               | 4 | 6 - 7 Ausgaben      | 108              | 106          | 1,3                 | 38  |
|               | 5 | 8 - 9 Ausgaben      | 88               | 100          | 1,2                 | 36  |
|               | 6 | 10 - 11 Ausgaben    | 53               | 51           | 0,6                 | 18  |
|               | 7 | 12 Ausgaben         | 148              | 148          | 1,8                 | 54  |
|               |   | Der Handel          |                  |              |                     |     |
| 1065          | 1 | 1 Ausgabe           | 23               | 21           | 0,3                 | 8   |
|               | 2 | 2 - 3 Ausgaben      | 118              | 114          | 1,4                 | 41  |
|               | 3 | 4 - 5 Ausgaben      | 177              | 157          | 2,0                 | 57  |
|               | 4 | 6 - 7 Ausgaben      | 149              | 120          | 1,5                 | 43  |
|               | 5 | 8 - 9 Ausgaben      | 153              | 129          | 1,6                 | 47  |
|               | 6 | 10 - 11 Ausgaben    | 84               | 66           | 0,8                 | 24  |
|               | 7 | 12 Ausgaben         | 106              | 87           | 1,1                 | 32  |
|               |   | Handwerk Magazin    |                  |              |                     |     |
| 1066          | 1 | 1 Ausgabe           | 51               | 51           | 0,6                 | 19  |
|               | 2 | 2 - 3 Ausgaben      | 188              | 191          | 2,4                 | 69  |
|               | 3 | 4 - 5 Ausgaben      | 168              | 160          | 2,0                 | 58  |
|               | 4 | 6 - 7 Ausgaben      | 245              | 214          | 2,7                 | 78  |
|               | 5 | 8 - 9 Ausgaben      | 157              | 148          | 1,9                 | 54  |
|               | 6 | 10 - 11 Ausgaben    | 116              | 103          | 1,3                 | 37  |
|               | 7 | 12 Ausgaben         | 237              | 223          | 2,8                 | 81  |

| Feld(er) Code |   |   | Entscheidungsträger      |                        |                    | Hochr.<br>in Tsd.<br>gew. |
|---------------|---|---|--------------------------|------------------------|--------------------|---------------------------|
|               |   |   | Fälle<br>Basis<br>ungew. | Fälle<br>Basis<br>gew. | %<br>Basis<br>gew. |                           |
| 1068          | 1 | Manager Magazin<br>1 Ausgabe                        | 121                      | 127                    | 1,6                | 46                        |
|               | 2 | 2 - 3 Ausgaben                                      | 440                      | 464                    | 5,8                | 168                       |
|               | 3 | 4 - 5 Ausgaben                                      | 319                      | 329                    | 4,1                | 119                       |
|               | 4 | 6 - 7 Ausgaben                                      | 291                      | 275                    | 3,4                | 99                        |
|               | 5 | 8 - 9 Ausgaben                                      | 241                      | 212                    | 2,7                | 77                        |
|               | 6 | 10 - 11 Ausgaben                                    | 124                      | 98                     | 1,2                | 36                        |
|               | 7 | 12 Ausgaben   | 219                      | 213                    | 2,7                | 77                        |
| 1069          | 1 | Markt und Mittelstand<br>1 Ausgabe                  | 64                       | 61                     | 0,8                | 22                        |
|               | 2 | 2 - 3 Ausgaben                                      | 241                      | 230                    | 2,9                | 83                        |
|               | 3 | 4 - 5 Ausgaben                                      | 242                      | 218                    | 2,7                | 79                        |
|               | 4 | 6 - 7 Ausgaben                                      | 290                      | 242                    | 3,0                | 88                        |
|               | 5 | 8 - 9 Ausgaben                                      | 202                      | 158                    | 2,0                | 57                        |
|               | 6 | 10 - 11 Ausgaben                                    | 81                       | 72                     | 0,9                | 26                        |
|               | 7 | 12 Ausgaben   | 128                      | 128                    | 1,6                | 47                        |
| 1071          | 1 | Focus<br>1 Ausgabe                                  | 345                      | 369                    | 4,6                | 134                       |
|               | 2 | 2 - 3 Ausgaben                                      | 837                      | 884                    | 11,0               | 320                       |
|               | 3 | 4 - 5 Ausgaben                                      | 719                      | 753                    | 9,4                | 273                       |
|               | 4 | 6 - 7 Ausgaben                                      | 588                      | 564                    | 7,0                | 204                       |
|               | 5 | 8 - 9 Ausgaben                                      | 398                      | 393                    | 4,9                | 142                       |
|               | 6 | 10 - 11 Ausgaben                                    | 160                      | 150                    | 1,9                | 54                        |
|               | 7 | 12 Ausgaben   | 403                      | 422                    | 5,3                | 153                       |
| 1072          | 1 | Focus Money<br>1 Ausgabe                            | 159                      | 174                    | 2,2                | 63                        |
|               | 2 | 2 - 3 Ausgaben                                      | 325                      | 346                    | 4,3                | 125                       |
|               | 3 | 4 - 5 Ausgaben                                      | 198                      | 206                    | 2,6                | 75                        |
|               | 4 | 6 - 7 Ausgaben                                      | 139                      | 137                    | 1,7                | 50                        |
|               | 5 | 8 - 9 Ausgaben                                      | 106                      | 99                     | 1,2                | 36                        |
|               | 6 | 10 - 11 Ausgaben                                    | 59                       | 52                     | 0,6                | 19                        |
|               | 7 | 12 Ausgaben   | 111                      | 113                    | 1,4                | 41                        |
| 1073          | 1 | Frankfurter Allgemeine Sonntagszeitung<br>1 Ausgabe | 76                       | 91                     | 1,1                | 33                        |
|               | 2 | 2 - 3 Ausgaben                                      | 230                      | 243                    | 3,0                | 88                        |
|               | 3 | 4 - 5 Ausgaben                                      | 141                      | 123                    | 1,5                | 45                        |
|               | 4 | 6 - 7 Ausgaben                                      | 119                      | 119                    | 1,5                | 43                        |
|               | 5 | 8 - 9 Ausgaben                                      | 104                      | 91                     | 1,1                | 33                        |
|               | 6 | 10 - 11 Ausgaben                                    | 102                      | 82                     | 1,0                | 30                        |
|               | 7 | 12 Ausgaben   | 353                      | 320                    | 4,0                | 116                       |

| Feld(er) Code |   |                              | Entscheidungsträger      |                        |                    | Hochr.<br>in Tsd.<br>gew. |
|---------------|---|------------------------------|--------------------------|------------------------|--------------------|---------------------------|
|               |   |                              | Fälle<br>Basis<br>ungew. | Fälle<br>Basis<br>gew. | %<br>Basis<br>gew. |                           |
|               |   | Frankfurter Allgemeine Woche |                          |                        |                    |                           |
| 1090          | 1 | 1 Ausgabe                    | 79                       | 89                     | 1,1                | 32                        |
|               | 2 | 2 - 3 Ausgaben               | 163                      | 162                    | 2,0                | 59                        |
|               | 3 | 4 - 5 Ausgaben               | 89                       | 84                     | 1,0                | 30                        |
|               | 4 | 6 - 7 Ausgaben               | 85                       | 82                     | 1,0                | 30                        |
|               | 5 | 8 - 9 Ausgaben               | 44                       | 42                     | 0,5                | 15                        |
|               | 6 | 10 - 11 Ausgaben             | 21                       | 21                     | 0,3                | 7                         |
|               | 7 | 12 Ausgaben                  | 94                       | 79                     | 1,0                | 29                        |
|               |   | Der Spiegel                  |                          |                        |                    |                           |
| 1074          | 1 | 1 Ausgabe                    | 296                      | 317                    | 4,0                | 115                       |
|               | 2 | 2 - 3 Ausgaben               | 835                      | 882                    | 11,0               | 320                       |
|               | 3 | 4 - 5 Ausgaben               | 794                      | 803                    | 10,0               | 291                       |
|               | 4 | 6 - 7 Ausgaben               | 719                      | 707                    | 8,8                | 256                       |
|               | 5 | 8 - 9 Ausgaben               | 605                      | 579                    | 7,2                | 210                       |
|               | 6 | 10 - 11 Ausgaben             | 382                      | 371                    | 4,6                | 134                       |
|               | 7 | 12 Ausgaben                  | 930                      | 912                    | 11,4               | 330                       |
|               |   | Stern                        |                          |                        |                    |                           |
| 1075          | 1 | 1 Ausgabe                    | 343                      | 387                    | 4,8                | 140                       |
|               | 2 | 2 - 3 Ausgaben               | 962                      | 1.011                  | 12,6               | 366                       |
|               | 3 | 4 - 5 Ausgaben               | 759                      | 752                    | 9,4                | 272                       |
|               | 4 | 6 - 7 Ausgaben               | 613                      | 589                    | 7,4                | 213                       |
|               | 5 | 8 - 9 Ausgaben               | 377                      | 372                    | 4,7                | 135                       |
|               | 6 | 10 - 11 Ausgaben             | 150                      | 146                    | 1,8                | 53                        |
|               | 7 | 12 Ausgaben                  | 373                      | 373                    | 4,7                | 135                       |
|               |   | VDI nachrichten              |                          |                        |                    |                           |
| 1076          | 1 | 1 Ausgabe                    | 33                       | 38                     | 0,5                | 14                        |
|               | 2 | 2 - 3 Ausgaben               | 137                      | 143                    | 1,8                | 52                        |
|               | 3 | 4 - 5 Ausgaben               | 137                      | 137                    | 1,7                | 50                        |
|               | 4 | 6 - 7 Ausgaben               | 172                      | 149                    | 1,9                | 54                        |
|               | 5 | 8 - 9 Ausgaben               | 152                      | 133                    | 1,7                | 48                        |
|               | 6 | 10 - 11 Ausgaben             | 128                      | 113                    | 1,4                | 41                        |
|               | 7 | 12 Ausgaben                  | 349                      | 347                    | 4,3                | 126                       |
|               |   | Wirtschaftswoche             |                          |                        |                    |                           |
| 1078          | 1 | 1 Ausgabe                    | 104                      | 101                    | 1,3                | 37                        |
|               | 2 | 2 - 3 Ausgaben               | 364                      | 370                    | 4,6                | 134                       |
|               | 3 | 4 - 5 Ausgaben               | 326                      | 330                    | 4,1                | 120                       |
|               | 4 | 6 - 7 Ausgaben               | 339                      | 315                    | 3,9                | 114                       |
|               | 5 | 8 - 9 Ausgaben               | 247                      | 224                    | 2,8                | 81                        |
|               | 6 | 10 - 11 Ausgaben             | 135                      | 117                    | 1,5                | 42                        |
|               | 7 | 12 Ausgaben                  | 271                      | 273                    | 3,4                | 99                        |

| Feld(er) Code |   |   | Entscheidungsträger      |                        |                    | Hochr.<br>in Tsd.<br>gew. |
|---------------|---|---|--------------------------|------------------------|--------------------|---------------------------|
|               |   |   | Fälle<br>Basis<br>ungew. | Fälle<br>Basis<br>gew. | %<br>Basis<br>gew. |                           |
|               |   | Die Zeit  |                          |                        |                    |                           |
| 1079          | 1 | 1 Ausgabe                                       | 172                      | 191                    | 2,4                | 69                        |
|               | 2 | 2 - 3 Ausgaben                                  | 443                      | 457                    | 5,7                | 165                       |
|               | 3 | 4 - 5 Ausgaben                                  | 355                      | 355                    | 4,4                | 129                       |
|               | 4 | 6 - 7 Ausgaben                                  | 295                      | 281                    | 3,5                | 102                       |
|               | 5 | 8 - 9 Ausgaben                                  | 215                      | 207                    | 2,6                | 75                        |
|               | 6 | 10 - 11 Ausgaben                                | 105                      | 94                     | 1,2                | 34                        |
|               | 7 | 12 Ausgaben                                     | 504                      | 518                    | 6,5                | 188                       |
|               |   | Handelsblatt                                    |                          |                        |                    |                           |
| 1081          | 1 | 1 Ausgabe                                       | 70                       | 75                     | 0,9                | 27                        |
|               | 2 | 2 - 3 Ausgaben                                  | 188                      | 202                    | 2,5                | 73                        |
|               | 3 | 4 - 5 Ausgaben                                  | 240                      | 219                    | 2,7                | 79                        |
|               | 4 | 6 - 7 Ausgaben                                  | 220                      | 205                    | 2,6                | 74                        |
|               | 5 | 8 - 9 Ausgaben                                  | 280                      | 248                    | 3,1                | 90                        |
|               | 6 | 10 - 11 Ausgaben                                | 162                      | 134                    | 1,7                | 49                        |
|               | 7 | 12 Ausgaben                                     | 247                      | 236                    | 3,0                | 86                        |
|               |   | Frankfurter Allgemeine Zeitung                  |                          |                        |                    |                           |
| 1083          | 1 | 1 Ausgabe                                       | 106                      | 113                    | 1,4                | 41                        |
|               | 2 | 2 - 3 Ausgaben                                  | 282                      | 291                    | 3,6                | 105                       |
|               | 3 | 4 - 5 Ausgaben                                  | 279                      | 285                    | 3,6                | 103                       |
|               | 4 | 6 - 7 Ausgaben                                  | 265                      | 258                    | 3,2                | 93                        |
|               | 5 | 8 - 9 Ausgaben                                  | 178                      | 153                    | 1,9                | 55                        |
|               | 6 | 10 - 11 Ausgaben                                | 207                      | 179                    | 2,2                | 65                        |
|               | 7 | 12 Ausgaben                                     | 371                      | 337                    | 4,2                | 122                       |
|               |   | Süddeutsche Zeitung                             |                          |                        |                    |                           |
| 1084          | 1 | 1 Ausgabe                                       | 109                      | 128                    | 1,6                | 46                        |
|               | 2 | 2 - 3 Ausgaben                                  | 353                      | 366                    | 4,6                | 133                       |
|               | 3 | 4 - 5 Ausgaben                                  | 371                      | 375                    | 4,7                | 136                       |
|               | 4 | 6 - 7 Ausgaben                                  | 392                      | 374                    | 4,7                | 135                       |
|               | 5 | 8 - 9 Ausgaben                                  | 272                      | 241                    | 3,0                | 87                        |
|               | 6 | 10 - 11 Ausgaben                                | 195                      | 187                    | 2,3                | 68                        |
|               | 7 | 12 Ausgaben                                     | 440                      | 417                    | 5,2                | 151                       |
|               |   | Welt Print Werktag (Die Welt/ Die Welt Kompakt) |                          |                        |                    |                           |
| 1086          | 1 | 1 Ausgabe                                       | 117                      | 129                    | 1,6                | 47                        |
|               | 2 | 2 - 3 Ausgaben                                  | 307                      | 296                    | 3,7                | 107                       |
|               | 3 | 4 - 5 Ausgaben                                  | 300                      | 286                    | 3,6                | 104                       |
|               | 4 | 6 - 7 Ausgaben                                  | 299                      | 270                    | 3,4                | 98                        |
|               | 5 | 8 - 9 Ausgaben                                  | 194                      | 192                    | 2,4                | 70                        |
|               | 6 | 10 - 11 Ausgaben                                | 181                      | 168                    | 2,1                | 61                        |
|               | 7 | 12 Ausgaben                                     | 267                      | 246                    | 3,1                | 89                        |
|               |   | Kleiner Zeitfilter                              |                          |                        |                    |                           |
|               |   | Brand eins                                      |                          |                        |                    |                           |
| 1091          | 1 | Innerhalb der letzten 4 Wochen                  | 350                      | 342                    | 4,3                | 124                       |
|               | 2 | 1 bis 2 Monate her                              | 187                      | 172                    | 2,1                | 62                        |
|               | 3 | 2 bis 3 Monate her                              | 175                      | 158                    | 2,0                | 57                        |
|               | 4 | Länger her                                      | 143                      | 134                    | 1,7                | 48                        |
|               |   | Capital   |                          |                        |                    |                           |
| 1092          | 1 | Innerhalb der letzten 4 Wochen                  | 642                      | 600                    | 7,5                | 217                       |
|               | 2 | 1 bis 2 Monate her                              | 376                      | 375                    | 4,7                | 136                       |
|               | 3 | 2 bis 3 Monate her                              | 285                      | 280                    | 3,5                | 102                       |
|               | 4 | Länger her                                      | 239                      | 251                    | 3,1                | 91                        |

| Feld(er) Code |   |   | Entscheidungsträger      |                        |                    | Hochr.<br>in Tsd.<br>gew. |
|---------------|---|---|--------------------------|------------------------|--------------------|---------------------------|
|               |   |   | Fälle<br>Basis<br>ungew. | Fälle<br>Basis<br>gew. | %<br>Basis<br>gew. |                           |
| 1093          | 1 | Cicero<br>Innerhalb der letzten 4 Wochen                | 295                      | 304                    | 3,8                | 110                       |
|               | 2 | 1 bis 2 Monate her                                      | 152                      | 157                    | 2,0                | 57                        |
|               | 3 | 2 bis 3 Monate her                                      | 149                      | 150                    | 1,9                | 54                        |
|               | 4 | Länger her  | 138                      | 153                    | 1,9                | 55                        |
| 1094          | 1 | Creditreform<br>Innerhalb der letzten 4 Wochen          | 395                      | 396                    | 5,0                | 144                       |
|               | 2 | 1 bis 2 Monate her                                      | 185                      | 187                    | 2,3                | 68                        |
|               | 3 | 2 bis 3 Monate her                                      | 152                      | 135                    | 1,7                | 49                        |
|               | 4 | Länger her  | 95                       | 95                     | 1,2                | 34                        |
| 1095          | 1 | Der Handel<br>Innerhalb der letzten 4 Wochen            | 458                      | 368                    | 4,6                | 133                       |
|               | 2 | 1 bis 2 Monate her                                      | 196                      | 181                    | 2,3                | 65                        |
|               | 3 | 2 bis 3 Monate her                                      | 89                       | 77                     | 1,0                | 28                        |
|               | 4 | Länger her  | 67                       | 67                     | 0,8                | 24                        |
| 1096          | 1 | Handwerk Magazin<br>Innerhalb der letzten 4 Wochen      | 697                      | 628                    | 7,9                | 228                       |
|               | 2 | 1 bis 2 Monate her                                      | 216                      | 207                    | 2,6                | 75                        |
|               | 3 | 2 bis 3 Monate her                                      | 145                      | 149                    | 1,9                | 54                        |
|               | 4 | Länger her  | 104                      | 107                    | 1,3                | 39                        |
| 1098          | 1 | Manager Magazin<br>Innerhalb der letzten 4 Wochen       | 887                      | 838                    | 10,5               | 304                       |
|               | 2 | 1 bis 2 Monate her                                      | 333                      | 343                    | 4,3                | 124                       |
|               | 3 | 2 bis 3 Monate her                                      | 287                      | 292                    | 3,7                | 106                       |
|               | 4 | Länger her  | 248                      | 245                    | 3,1                | 89                        |
| 1099          | 1 | Markt und Mittelstand<br>Innerhalb der letzten 4 Wochen | 644                      | 561                    | 7,0                | 203                       |
|               | 2 | 1 bis 2 Monate her                                      | 296                      | 256                    | 3,2                | 93                        |
|               | 3 | 2 bis 3 Monate her                                      | 184                      | 175                    | 2,2                | 63                        |
|               | 4 | Länger her  | 124                      | 116                    | 1,5                | 42                        |
| 1101          | 1 | Focus<br>Innerhalb der letzten 7 Tage                   | 1.396                    | 1.391                  | 17,4               | 504                       |
|               | 2 | 8 bis 14 Tage her                                       | 792                      | 805                    | 10,1               | 292                       |
|               | 3 | 2 bis 3 Wochen her                                      | 674                      | 734                    | 9,2                | 266                       |
|               | 4 | Länger her  | 588                      | 605                    | 7,6                | 219                       |
| 1102          | 1 | Focus Money<br>Innerhalb der letzten 7 Tage             | 382                      | 368                    | 4,6                | 133                       |
|               | 2 | 8 bis 14 Tage her                                       | 229                      | 237                    | 3,0                | 86                        |
|               | 3 | 2 bis 3 Wochen her                                      | 232                      | 256                    | 3,2                | 93                        |
|               | 4 | Länger her  | 254                      | 266                    | 3,3                | 96                        |

| Feld(er) Code |   |  | Entscheidungsträger      |                        |                    | Hochr.<br>in Tsd.<br>gew. |
|---------------|---|--|--------------------------|------------------------|--------------------|---------------------------|
|               |   |  | Fälle<br>Basis<br>ungew. | Fälle<br>Basis<br>gew. | %<br>Basis<br>gew. |                           |
| 1103          | 1 | Frankfurter Allgemeine Sonntagszeitung<br>Innerhalb der letzten 7 Tage | 635                      | 566                    | 7,1                | 205                       |
|               | 2 | 8 bis 14 Tage her  | 164                      | 157                    | 2,0                | 57                        |
|               | 3 | 2 bis 3 Wochen her   | 159                      | 156                    | 2,0                | 57                        |
|               | 4 | Länger her   | 167                      | 192                    | 2,4                | 69                        |
| 1120          | 1 | Frankfurter Allgemeine Woche<br>Innerhalb der letzten 7 Tage           | 211                      | 191                    | 2,4                | 69                        |
|               | 2 | 8 bis 14 Tage her  | 112                      | 110                    | 1,4                | 40                        |
|               | 3 | 2 bis 3 Wochen her   | 118                      | 125                    | 1,6                | 45                        |
|               | 4 | Länger her   | 134                      | 132                    | 1,6                | 48                        |
| 1104          | 1 | Der Spiegel<br>Innerhalb der letzten 7 Tage                            | 2.371                    | 2.333                  | 29,2               | 845                       |
|               | 2 | 8 bis 14 Tage her  | 919                      | 924                    | 11,5               | 335                       |
|               | 3 | 2 bis 3 Wochen her   | 733                      | 732                    | 9,1                | 265                       |
|               | 4 | Länger her   | 538                      | 582                    | 7,3                | 211                       |
| 1105          | 1 | Stern<br>Innerhalb der letzten 7 Tage                                  | 1.354                    | 1.322                  | 16,5               | 479                       |
|               | 2 | 8 bis 14 Tage her  | 911                      | 952                    | 11,9               | 345                       |
|               | 3 | 2 bis 3 Wochen her   | 699                      | 692                    | 8,6                | 250                       |
|               | 4 | Länger her   | 613                      | 664                    | 8,3                | 241                       |
| 1106          | 1 | VDI nachrichten<br>Innerhalb der letzten 7 Tage                        | 700                      | 668                    | 8,4                | 242                       |
|               | 2 | 8 bis 14 Tage her  | 181                      | 169                    | 2,1                | 61                        |
|               | 3 | 2 bis 3 Wochen her   | 126                      | 111                    | 1,4                | 40                        |
|               | 4 | Länger her   | 101                      | 112                    | 1,4                | 40                        |
| 1108          | 1 | Wirtschaftswoche<br>Innerhalb der letzten 7 Tage                       | 799                      | 742                    | 9,3                | 269                       |
|               | 2 | 8 bis 14 Tage her  | 392                      | 390                    | 4,9                | 141                       |
|               | 3 | 2 bis 3 Wochen her   | 329                      | 331                    | 4,1                | 120                       |
|               | 4 | Länger her   | 266                      | 267                    | 3,3                | 97                        |
| 1109          | 1 | Die Zeit<br>Innerhalb der letzten 7 Tage                               | 1.059                    | 1.033                  | 12,9               | 374                       |
|               | 2 | 8 bis 14 Tage her  | 377                      | 381                    | 4,8                | 138                       |
|               | 3 | 2 bis 3 Wochen her   | 333                      | 338                    | 4,2                | 123                       |
|               | 4 | Länger her   | 320                      | 350                    | 4,4                | 127                       |
| 1111          | 1 | Handelsblatt<br>Gestern  | 659                      | 598                    | 7,5                | 216                       |
|               | 2 | Vorgestern   | 207                      | 206                    | 2,6                | 75                        |
|               | 3 | 3 Tage her   | 232                      | 222                    | 2,8                | 81                        |
|               | 4 | Länger her   | 309                      | 293                    | 3,7                | 106                       |
| 1113          | 1 | Frankfurter Allgemeine Zeitung<br>Gestern                              | 826                      | 757                    | 9,5                | 274                       |
|               | 2 | Vorgestern   | 252                      | 238                    | 3,0                | 86                        |
|               | 3 | 3 Tage her   | 251                      | 259                    | 3,2                | 94                        |
|               | 4 | Länger her   | 359                      | 362                    | 4,5                | 131                       |

| Feld(er) Code |   |  | Entscheidungsträger      |                        |                    | Hochr.<br>in Tsd.<br>gew. |
|---------------|---|--|--------------------------|------------------------|--------------------|---------------------------|
|               |   |  | Fälle<br>Basis<br>ungew. | Fälle<br>Basis<br>gew. | %<br>Basis<br>gew. |                           |
| 1114          | 1 | Süddeutsche Zeitung<br>Gestern                             | 1.009                    | 957                    | 12,0               | 347                       |
|               | 2 | Vorgestern   | 390                      | 371                    | 4,6                | 134                       |
|               | 3 | 3 Tage her   | 320                      | 344                    | 4,3                | 125                       |
|               | 4 | Länger her   | 413                      | 416                    | 5,2                | 151                       |
| 1116          | 1 | Welt Print Werktag (Die Welt/ Die Welt Kompakt)<br>Gestern | 721                      | 665                    | 8,3                | 241                       |
|               | 2 | Vorgestern   | 293                      | 286                    | 3,6                | 103                       |
|               | 3 | 3 Tage her   | 281                      | 269                    | 3,4                | 97                        |
|               | 4 | Länger her   | 370                      | 367                    | 4,6                | 133                       |
|               |   | <b>IHK-Zeitschriften</b>                                   |                          |                        |                    |                           |
|               |   | Schon mal geblättert oder gelesen                          |                          |                        |                    |                           |
| 1242          | 1 | Ja   | 3.555                    | 3.528                  | 44,1               | 1.278                     |
|               | 2 | Nein   | 4.404                    | 4.436                  | 55,4               | 1.607                     |
|               | 3 | Keine Angabe   | 42                       | 38                     | 0,5                | 14                        |
|               |   | Lesefrequenz   |                          |                        |                    |                           |
| 1243          | 1 | Jede/ fast jede Ausgabe                                    | 1.273                    | 1.279                  | 16,0               | 463                       |
|               | 2 | Ungefähr jede 2. Ausgabe                                   | 852                      | 799                    | 10,0               | 289                       |
|               | 3 | Ungefähr jede 3. bis 4. Ausgabe                            | 661                      | 657                    | 8,2                | 238                       |
|               | 4 | Seltener   | 751                      | 777                    | 9,7                | 281                       |
|               | 5 | Keine Angabe   | 60                       | 53                     | 0,7                | 19                        |
|               |   | <b>Internet/ Online-Dienste</b>                            |                          |                        |                    |                           |
|               |   | Internet-Nutzung - letzte 3 Monate                         |                          |                        |                    |                           |
|               |   | Desktop-PC   |                          |                        |                    |                           |
| 1244          | 1 | ja   | 6.786                    | 6.809                  | 85,1               | 2.466                     |
|               | 2 | nein   | 1.215                    | 1.192                  | 14,9               | 432                       |
|               |   | Notebook/ Laptop   |                          |                        |                    |                           |
| 1245          | 1 | ja   | 6.801                    | 6.758                  | 84,5               | 2.448                     |
|               | 2 | nein   | 1.200                    | 1.243                  | 15,5               | 450                       |
|               |   | Tablet (z.B. iPad)   |                          |                        |                    |                           |
| 1246          | 1 | ja   | 5.254                    | 5.247                  | 65,6               | 1.901                     |
|               | 2 | nein   | 2.747                    | 2.754                  | 34,4               | 997                       |
|               |   | Smartphone/ internetfähiges Handy                          |                          |                        |                    |                           |
| 1247          | 1 | ja   | 7.557                    | 7.549                  | 94,3               | 2.734                     |
|               | 2 | nein   | 444                      | 452                    | 5,7                | 164                       |

| Feld(er) Code |   |  | Entscheidungsträger |                  |              |                     |
|---------------|---|--|---------------------|------------------|--------------|---------------------|
|               |   |  | Fälle Basis ungew.  | Fälle Basis gew. | % Basis gew. | Hochr. in Tsd. gew. |
|               |   | Weitester Nutzerkreis (WNK) Online-Angebote unabhängig vom Endgerät (ohne App-Nutzung) |                     |                  |              |                     |
| 1313          | 1 | brandeins.de   | 275                 | 256              | 3,2          | 93                  |
| 1314          | 1 | capital.de   | 566                 | 569              | 7,1          | 206                 |
| 1315          | 1 | cicero.de  | 280                 | 279              | 3,5          | 101                 |
| 1317          | 1 | etailment.de   | 287                 | 252              | 3,2          | 91                  |
| 1318          | 1 | faz.net  | 1.839               | 1.839            | 23,0         | 666                 |
| 1319          | 1 | focus.de   | 2.310               | 2.341            | 29,3         | 848                 |
| 1321          | 1 | handelsblatt.com   | 1.334               | 1.348            | 16,8         | 488                 |
| 1322          | 1 | handwerk-magazin.de  | 351                 | 324              | 4,0          | 117                 |
| 1329          | 1 | ingenieur.de   | 568                 | 552              | 6,9          | 200                 |
| 1324          | 1 | manager-magazin.de   | 807                 | 780              | 9,7          | 282                 |
| 1325          | 1 | marktundmittelstand.de   | 376                 | 346              | 4,3          | 125                 |
| 1326          | 1 | spiegel.de   | 3.349               | 3.353            | 41,9         | 1.214               |
| 1327          | 1 | stern.de   | 1.476               | 1.515            | 18,9         | 549                 |
| 1328          | 1 | Süddeutsche.de   | 1.832               | 1.869            | 23,4         | 677                 |
| 1330          | 1 | welt.de  | 1.554               | 1.604            | 20,0         | 581                 |
| 1331          | 1 | wirtschaftswoche.de  | 994                 | 1.006            | 12,6         | 364                 |
| 1332          | 1 | zeit.de  | 1.537               | 1.551            | 19,4         | 562                 |
|               |   | Weitester Nutzerkreis App (WNK)  |                     |                  |              |                     |
| 1399          | 1 | F.A.Z./ F.A.S.   | 641                 | 638              | 8,0          | 231                 |
| 1400          | 1 | Focus/ Focus Online/ Focus-Magazin   | 950                 | 986              | 12,3         | 357                 |
| 1402          | 1 | Handelsblatt   | 443                 | 432              | 5,4          | 157                 |
| 1405          | 1 | Manager Magazin  | 171                 | 189              | 2,4          | 69                  |
| 1407          | 1 | Der Spiegel/ Spiegel Online  | 1.531               | 1.489            | 18,6         | 539                 |
| 1408          | 1 | Stern  | 524                 | 543              | 6,8          | 197                 |
| 1409          | 1 | Süddeutsche Zeitung  | 728                 | 747              | 9,3          | 271                 |
| 1410          | 1 | VDI Nachrichten  | 183                 | 196              | 2,4          | 71                  |
| 1411          | 1 | Welt   | 561                 | 540              | 6,7          | 196                 |
| 1412          | 1 | Wirtschaftswoche   | 246                 | 232              | 2,9          | 84                  |
| 1413          | 1 | Die Zeit/ Zeit online  | 515                 | 514              | 6,4          | 186                 |

| Feld(er) Code |   | Entscheidungsträger |                  |              |                     |
|---------------|---|---------------------|------------------|--------------|---------------------|
|               |   | Fälle Basis ungew.  | Fälle Basis gew. | % Basis gew. | Hochr. in Tsd. gew. |
|               | <b>Entscheidungskompetenzen</b>   |                     |                  |              |                     |
|               | Leitung der Firma/ des Unternehmens/ des Betriebs (Unternehmenspolitik) |                     |                  |              |                     |
| 1501          | 1 Allein-Entscheidung/ Delegation                                       | 3.011               | 3.071            | 38,4         | 1.112               |
| 1502          | 2 Mit-Entscheidung  | 2.355               | 2.364            | 29,6         | 856                 |
| 1503          | 3 Entscheidungsvorbereitung   | 927                 | 960              | 12,0         | 348                 |
| 1504          | 4 Keine Beteiligung   | 2.729               | 2.611            | 32,6         | 946                 |
| 1505          | 5 Trifft nicht zu/ nicht vorhanden                                      | 74                  | 72               | 0,9          | 26                  |
| 1506          | 6 Keine Angabe  | 24                  | 25               | 0,3          | 9                   |
|               | Standortplanung/ Betriebserweiterung/ Bauvorhaben                       |                     |                  |              |                     |
| 1507          | 1 Allein-Entscheidung/ Delegation                                       | 2.024               | 2.122            | 26,5         | 769                 |
| 1508          | 2 Mit-Entscheidung  | 2.023               | 1.940            | 24,2         | 703                 |
| 1509          | 3 Entscheidungsvorbereitung   | 609                 | 641              | 8,0          | 232                 |
| 1510          | 4 Keine Beteiligung   | 2.936               | 2.871            | 35,9         | 1.040               |
| 1511          | 5 Trifft nicht zu/ nicht vorhanden                                      | 826                 | 852              | 10,6         | 308                 |
| 1512          | 6 Keine Angabe  | 60                  | 58               | 0,7          | 21                  |
|               | Anmietung oder Kauf von Immobilien (Büro- bzw. Produktionsstätten)      |                     |                  |              |                     |
| 1513          | 1 Allein-Entscheidung/ Delegation                                       | 1.885               | 1.958            | 24,5         | 709                 |
| 1514          | 2 Mit-Entscheidung  | 1.724               | 1.627            | 20,3         | 589                 |
| 1515          | 3 Entscheidungsvorbereitung   | 467                 | 499              | 6,2          | 181                 |
| 1516          | 4 Keine Beteiligung   | 3.101               | 3.050            | 38,1         | 1.105               |
| 1517          | 5 Trifft nicht zu/ nicht vorhanden                                      | 1.110               | 1.157            | 14,5         | 419                 |
| 1518          | 6 Keine Angabe  | 61                  | 56               | 0,7          | 20                  |
|               | Personal-/ Sozial- und Ausbildungswesen                                 |                     |                  |              |                     |
| 1519          | 1 Allein-Entscheidung/ Delegation                                       | 2.804               | 2.913            | 36,4         | 1.055               |
| 1520          | 2 Mit-Entscheidung  | 3.425               | 3.263            | 40,8         | 1.182               |
| 1521          | 3 Entscheidungsvorbereitung   | 973                 | 947              | 11,8         | 343                 |
| 1522          | 4 Keine Beteiligung   | 1.982               | 1.917            | 24,0         | 694                 |
| 1523          | 5 Trifft nicht zu/ nicht vorhanden                                      | 152                 | 181              | 2,3          | 66                  |
| 1524          | 6 Keine Angabe  | 30                  | 25               | 0,3          | 9                   |
|               | Rechnungswesen/ Controlling   |                     |                  |              |                     |
| 1525          | 1 Allein-Entscheidung/ Delegation                                       | 2.861               | 2.912            | 36,4         | 1.055               |
| 1526          | 2 Mit-Entscheidung  | 2.213               | 2.088            | 26,1         | 756                 |
| 1527          | 3 Entscheidungsvorbereitung   | 857                 | 845              | 10,6         | 306                 |
| 1528          | 4 Keine Beteiligung   | 2.851               | 2.801            | 35,0         | 1.015               |
| 1529          | 5 Trifft nicht zu/ nicht vorhanden                                      | 298                 | 339              | 4,2          | 123                 |
| 1530          | 6 Keine Angabe  | 27                  | 26               | 0,3          | 9                   |
|               | Finanzplanung/ Geld-/ Kapitalanlage                                     |                     |                  |              |                     |
| 1531          | 1 Allein-Entscheidung/ Delegation                                       | 2.590               | 2.655            | 33,2         | 962                 |
| 1532          | 2 Mit-Entscheidung  | 2.178               | 2.086            | 26,1         | 756                 |
| 1533          | 3 Entscheidungsvorbereitung   | 721                 | 729              | 9,1          | 264                 |
| 1534          | 4 Keine Beteiligung   | 2.941               | 2.866            | 35,8         | 1.038               |
| 1535          | 5 Trifft nicht zu/ nicht vorhanden                                      | 414                 | 460              | 5,8          | 167                 |
| 1536          | 6 Keine Angabe  | 56                  | 54               | 0,7          | 19                  |
|               | Investitionsfinanzierung/ Kreditgeschäfte                               |                     |                  |              |                     |
| 1537          | 1 Allein-Entscheidung/ Delegation                                       | 2.334               | 2.388            | 29,9         | 865                 |
| 1538          | 2 Mit-Entscheidung  | 1.907               | 1.807            | 22,6         | 655                 |
| 1539          | 3 Entscheidungsvorbereitung   | 637                 | 641              | 8,0          | 232                 |
| 1540          | 4 Keine Beteiligung   | 3.025               | 2.968            | 37,1         | 1.075               |
| 1541          | 5 Trifft nicht zu/ nicht vorhanden                                      | 735                 | 796              | 9,9          | 288                 |
| 1542          | 6 Keine Angabe  | 72                  | 71               | 0,9          | 26                  |

| Feld(er) Code |   | Entscheidungsträger |                  |              |                     |
|---------------|---|---------------------|------------------|--------------|---------------------|
|               |   | Fälle Basis ungew.  | Fälle Basis gew. | % Basis gew. | Hochr. in Tsd. gew. |
|               | Aktionen im Bereich CSR („Corporate Social Responsibility“)       |                     |                  |              |                     |
| 1890          | 1   | 1.520               | 1.532            | 19,2         | 555                 |
| 1891          | 2   | 2.323               | 2.219            | 27,7         | 804                 |
| 1892          | 3   | 621                 | 639              | 8,0          | 231                 |
| 1893          | 4   | 1.986               | 1.960            | 24,5         | 710                 |
| 1894          | 5   | 2.009               | 2.079            | 26,0         | 753                 |
| 1895          | 6   | 110                 | 117              | 1,5          | 42                  |
|               | Bürotechnik (z.B. Kopierer, Drucker, Scanner, Projektoren)        |                     |                  |              |                     |
| 1543          | 1   | 2.748               | 2.913            | 36,4         | 1.055               |
| 1544          | 2   | 2.959               | 2.868            | 35,8         | 1.039               |
| 1545          | 3   | 1.236               | 1.262            | 15,8         | 457                 |
| 1546          | 4   | 2.620               | 2.435            | 30,4         | 882                 |
| 1547          | 5   | 39                  | 41               | 0,5          | 15                  |
| 1548          | 6   | 22                  | 17               | 0,2          | 6                   |
|               | IT-Hardware (z.B. Desktop-PC, Notebook, Tablet, Server, Switches) |                     |                  |              |                     |
| 1549          | 1   | 2.693               | 2.826            | 35,3         | 1.023               |
| 1550          | 2   | 2.837               | 2.741            | 34,3         | 993                 |
| 1551          | 3   | 919                 | 943              | 11,8         | 342                 |
| 1552          | 4   | 2.481               | 2.383            | 29,8         | 863                 |
| 1553          | 5   | 68                  | 81               | 1,0          | 29                  |
| 1554          | 6   | 27                  | 22               | 0,3          | 8                   |
|               | Software/ IT-Dienstleistungen/ -Beratung                          |                     |                  |              |                     |
| 1555          | 1   | 2.423               | 2.568            | 32,1         | 930                 |
| 1556          | 2   | 3.020               | 2.929            | 36,6         | 1.061               |
| 1557          | 3   | 870                 | 891              | 11,1         | 323                 |
| 1558          | 4   | 2.514               | 2.425            | 30,3         | 878                 |
| 1559          | 5   | 178                 | 196              | 2,4          | 71                  |
| 1560          | 6   | 27                  | 23               | 0,3          | 8                   |
|               | Internet/ E-Commerce/ Intranet                                    |                     |                  |              |                     |
| 1561          | 1   | 2.432               | 2.541            | 31,8         | 920                 |
| 1562          | 2   | 2.619               | 2.541            | 31,8         | 920                 |
| 1563          | 3   | 664                 | 682              | 8,5          | 247                 |
| 1564          | 4   | 2.777               | 2.707            | 33,8         | 980                 |
| 1565          | 5   | 266                 | 287              | 3,6          | 104                 |
| 1566          | 6   | 32                  | 30               | 0,4          | 11                  |
|               | Kommunikationssysteme wie Telefonanlage, Smartphone, Mobiltelefon |                     |                  |              |                     |
| 1567          | 1   | 2.554               | 2.674            | 33,4         | 969                 |
| 1568          | 2   | 2.590               | 2.511            | 31,4         | 910                 |
| 1569          | 3   | 915                 | 916              | 11,5         | 332                 |
| 1570          | 4   | 2.855               | 2.753            | 34,4         | 997                 |
| 1571          | 5   | 73                  | 75               | 0,9          | 27                  |
| 1572          | 6   | 24                  | 20               | 0,3          | 7                   |
|               | Büroeinrichtungen/ Büromöbel                                      |                     |                  |              |                     |
| 1573          | 1   | 2.623               | 2.753            | 34,4         | 997                 |
| 1574          | 2   | 2.900               | 2.828            | 35,3         | 1.024               |
| 1575          | 3   | 1.015               | 1.017            | 12,7         | 368                 |
| 1576          | 4   | 2.815               | 2.663            | 33,3         | 964                 |
| 1577          | 5   | 122                 | 132              | 1,7          | 48                  |
| 1578          | 6   | 26                  | 22               | 0,3          | 8                   |

| Feld(er) Code |   | Entscheidungsträger              |                  |              |                     |       |
|---------------|---|----------------------------------|------------------|--------------|---------------------|-------|
|               |   | Fälle Basis ungew.               | Fälle Basis gew. | % Basis gew. | Hochr. in Tsd. gew. |       |
|               | Marketing/ Werbung/ PR/ Marktforschung/ Verkaufsförderung/ Messen |                                  |                  |              |                     |       |
| 1579          | 1   | Allein-Entscheidung/ Delegation  | 2.131            | 2.182        | 27,3                | 790   |
| 1580          | 2   | Mit-Entscheidung                 | 2.866            | 2.750        | 34,4                | 996   |
| 1581          | 3   | Entscheidungsvorbereitung        | 988              | 962          | 12,0                | 349   |
| 1582          | 4   | Keine Beteiligung                | 2.362            | 2.228        | 27,9                | 807   |
| 1583          | 5   | Trifft nicht zu/ nicht vorhanden | 1.200            | 1.304        | 16,3                | 472   |
| 1584          | 6   | Keine Angabe                     | 74               | 64           | 0,8                 | 23    |
|               | Vertrieb/ Verkauf/ Außendienst                                    |                                  |                  |              |                     |       |
| 1585          | 1   | Allein-Entscheidung/ Delegation  | 2.189            | 2.234        | 27,9                | 809   |
| 1586          | 2   | Mit-Entscheidung                 | 2.450            | 2.333        | 29,2                | 845   |
| 1587          | 3   | Entscheidungsvorbereitung        | 816              | 809          | 10,1                | 293   |
| 1588          | 4   | Keine Beteiligung                | 2.382            | 2.305        | 28,8                | 835   |
| 1589          | 5   | Trifft nicht zu/ nicht vorhanden | 1.556            | 1.648        | 20,6                | 597   |
| 1590          | 6   | Keine Angabe                     | 141              | 117          | 1,5                 | 42    |
|               | Logistik/ Lagerhaltung/ Transport                                 |                                  |                  |              |                     |       |
| 1591          | 1   | Allein-Entscheidung/ Delegation  | 1.667            | 1.730        | 21,6                | 627   |
| 1592          | 2   | Mit-Entscheidung                 | 1.978            | 1.841        | 23,0                | 667   |
| 1593          | 3   | Entscheidungsvorbereitung        | 671              | 621          | 7,8                 | 225   |
| 1594          | 4   | Keine Beteiligung                | 2.689            | 2.596        | 32,4                | 940   |
| 1595          | 5   | Trifft nicht zu/ nicht vorhanden | 1.928            | 2.070        | 25,9                | 750   |
| 1596          | 6   | Keine Angabe                     | 94               | 89           | 1,1                 | 32    |
|               | PKW-Fuhrpark/ -Flotte   |                                  |                  |              |                     |       |
| 1597          | 1   | Allein-Entscheidung/ Delegation  | 2.396            | 2.429        | 30,4                | 880   |
| 1598          | 2   | Mit-Entscheidung                 | 1.870            | 1.735        | 21,7                | 629   |
| 1599          | 3   | Entscheidungsvorbereitung        | 576              | 558          | 7,0                 | 202   |
| 1600          | 4   | Keine Beteiligung                | 2.863            | 2.797        | 35,0                | 1.013 |
| 1601          | 5   | Trifft nicht zu/ nicht vorhanden | 1.158            | 1.254        | 15,7                | 454   |
| 1602          | 6   | Keine Angabe                     | 77               | 70           | 0,9                 | 25    |
|               | Kleintransporter/ Kleinlaster/ LKW                                |                                  |                  |              |                     |       |
| 1603          | 1   | Allein-Entscheidung/ Delegation  | 1.084            | 1.099        | 13,7                | 398   |
| 1604          | 2   | Mit-Entscheidung                 | 1.395            | 1.230        | 15,4                | 445   |
| 1605          | 3   | Entscheidungsvorbereitung        | 314              | 297          | 3,7                 | 108   |
| 1606          | 4   | Keine Beteiligung                | 2.461            | 2.408        | 30,1                | 872   |
| 1607          | 5   | Trifft nicht zu/ nicht vorhanden | 2.959            | 3.153        | 39,4                | 1.142 |
| 1608          | 6   | Keine Angabe                     | 70               | 60           | 0,8                 | 22    |
|               | Spezialfahrzeuge (z.B. Gabelstapler)                              |                                  |                  |              |                     |       |
| 1609          | 1   | Allein-Entscheidung/ Delegation  | 800              | 753          | 9,4                 | 273   |
| 1610          | 2   | Mit-Entscheidung                 | 1.224            | 1.039        | 13,0                | 376   |
| 1611          | 3   | Entscheidungsvorbereitung        | 318              | 302          | 3,8                 | 109   |
| 1612          | 4   | Keine Beteiligung                | 2.181            | 2.138        | 26,7                | 774   |
| 1613          | 5   | Trifft nicht zu/ nicht vorhanden | 3.671            | 3.942        | 49,3                | 1.428 |
| 1614          | 6   | Keine Angabe                     | 90               | 78           | 1,0                 | 28    |
|               | Paket- und Kurierdienste  |                                  |                  |              |                     |       |
| 1615          | 1   | Allein-Entscheidung/ Delegation  | 1.919            | 1.943        | 24,3                | 704   |
| 1616          | 2   | Mit-Entscheidung                 | 1.454            | 1.349        | 16,9                | 489   |
| 1617          | 3   | Entscheidungsvorbereitung        | 610              | 566          | 7,1                 | 205   |
| 1618          | 4   | Keine Beteiligung                | 3.039            | 2.886        | 36,1                | 1.045 |
| 1619          | 5   | Trifft nicht zu/ nicht vorhanden | 1.656            | 1.837        | 23,0                | 665   |
| 1620          | 6   | Keine Angabe                     | 86               | 78           | 1,0                 | 28    |

| Feld(er) Code |  | Entscheidungsträger |                  |              |                     |
|---------------|--|---------------------|------------------|--------------|---------------------|
|               |  | Fälle Basis ungew.  | Fälle Basis gew. | % Basis gew. | Hochr. in Tsd. gew. |
|               | <b>Produktion/ Fertigung/ Fertigungskontrolle</b>                    |                     |                  |              |                     |
| 1621          | 1  | 1.174               | 1.196            | 14,9         | 433                 |
| 1622          | 2  | 1.406               | 1.326            | 16,6         | 480                 |
| 1623          | 3  | 507                 | 485              | 6,1          | 176                 |
| 1624          | 4  | 1.868               | 1.778            | 22,2         | 644                 |
| 1625          | 5  | 3.764               | 3.921            | 49,0         | 1.420               |
| 1626          | 6  | 144                 | 127              | 1,6          | 46                  |
|               | <b>Maschinen/ Produktionsanlagen/ Antriebstechniken</b>              |                     |                  |              |                     |
| 1627          | 1  | 1.108               | 1.100            | 13,7         | 398                 |
| 1628          | 2  | 1.441               | 1.326            | 16,6         | 480                 |
| 1629          | 3  | 459                 | 434              | 5,4          | 157                 |
| 1630          | 4  | 1.785               | 1.731            | 21,6         | 627                 |
| 1631          | 5  | 3.668               | 3.848            | 48,1         | 1.394               |
| 1632          | 6  | 141                 | 131              | 1,6          | 47                  |
|               | <b>Energie, z.B. Auswahl des Lieferanten</b>                         |                     |                  |              |                     |
| 1633          | 1  | 2.215               | 2.284            | 28,5         | 827                 |
| 1634          | 2  | 1.587               | 1.509            | 18,9         | 547                 |
| 1635          | 3  | 454                 | 469              | 5,9          | 170                 |
| 1636          | 4  | 3.091               | 3.027            | 37,8         | 1.096               |
| 1637          | 5  | 943                 | 1.019            | 12,7         | 369                 |
| 1638          | 6  | 111                 | 98               | 1,2          | 35                  |
|               | <b>Forschung und Entwicklung/ Konstruktion</b>                       |                     |                  |              |                     |
| 1639          | 1  | 1.090               | 1.046            | 13,1         | 379                 |
| 1640          | 2  | 1.490               | 1.406            | 17,6         | 509                 |
| 1641          | 3  | 455                 | 457              | 5,7          | 166                 |
| 1642          | 4  | 1.891               | 1.799            | 22,5         | 652                 |
| 1643          | 5  | 3.690               | 3.905            | 48,8         | 1.414               |
| 1644          | 6  | 149                 | 127              | 1,6          | 46                  |
|               | <b>Maßnahmen im Bereich Nachhaltigkeit/ Sustainability</b>           |                     |                  |              |                     |
| 1884          | 1  | 976                 | 1.027            | 12,8         | 372                 |
| 1885          | 2  | 2.379               | 2.233            | 27,9         | 809                 |
| 1886          | 3  | 548                 | 545              | 6,8          | 197                 |
| 1887          | 4  | 1.777               | 1.737            | 21,7         | 629                 |
| 1888          | 5  | 2.643               | 2.769            | 34,6         | 1.003               |
| 1889          | 6  | 163                 | 160              | 2,0          | 58                  |
|               | <b>Wichtige Mediengruppen für die berufliche Tätigkeit</b>           |                     |                  |              |                     |
| 1645          | 1  | 2.538               | 2.577            | 32,2         | 934                 |
| 1646          | 1  | 2.857               | 2.861            | 35,8         | 1.036               |
| 1647          | 1  | 5.723               | 5.756            | 71,9         | 2.085               |
| 1648          | 1  | 2.877               | 2.867            | 35,8         | 1.038               |
| 1649          | 1  | 3.984               | 3.966            | 49,6         | 1.436               |
| 1656          | 1  | 1.568               | 1.557            | 19,5         | 564                 |
| 1655          | 1  | 2.915               | 2.967            | 37,1         | 1.075               |
| 1650          | 1  | 1.267               | 1.285            | 16,1         | 465                 |
| 1651          | 1  | 929                 | 905              | 11,3         | 328                 |
| 1652          | 1  | 148                 | 121              | 1,5          | 44                  |
|               | <b>Produkte aus dem Bereich der Bürokommunikation und Elektronik</b> |                     |                  |              |                     |
|               | <b>Video-Konferenzsysteme</b>  |                     |                  |              |                     |
| 1659          | 1  | 3.091               | 3.102            | 38,8         | 1.124               |
|               | 2  | 4.768               | 4.774            | 59,7         | 1.729               |
|               | 3  | 142                 | 125              | 1,6          | 45                  |
| 1660          | 1  | 252                 | 269              | 3,4          | 97                  |
|               | 2  | 888                 | 864              | 10,8         | 313                 |
|               | 3  | 5.937               | 6.014            | 75,2         | 2.178               |
|               | 4  | 924                 | 855              | 10,7         | 310                 |

| Feld(er) Code           | Entscheidungsträger |                                     |              |                     |      |       |
|-------------------------|---------------------|-------------------------------------|--------------|---------------------|------|-------|
|                         | Fälle Basis ungew.  | Fälle Basis gew.                    | % Basis gew. | Hochr. in Tsd. gew. |      |       |
| <b>Telefonanlage</b>    |                     |                                     |              |                     |      |       |
| 1661                    | 1                   | Im Betrieb vorhanden                | 7.722        | 7.706               | 96,3 | 2.791 |
|                         | 2                   | Im Betrieb nicht vorhanden          | 233          | 253                 | 3,2  | 92    |
|                         | 3                   | Weiß nicht, ob im Betrieb vorhanden | 46           | 42                  | 0,5  | 15    |
| 1662                    | 1                   | Anschaffung sicher geplant          | 522          | 561                 | 7,0  | 203   |
|                         | 2                   | Anschaffung möglicherweise geplant  | 1.030        | 1.003               | 12,5 | 363   |
|                         | 3                   | Anschaffung bestimmt nicht geplant  | 5.568        | 5.625               | 70,3 | 2.037 |
|                         | 4                   | Weiß nicht, ob Anschaffung geplant  | 881          | 811                 | 10,1 | 294   |
| <b>Monitore</b>         |                     |                                     |              |                     |      |       |
| 1665                    | 1                   | Im Betrieb vorhanden                | 7.630        | 7.572               | 94,6 | 2.743 |
|                         | 2                   | Im Betrieb nicht vorhanden          | 295          | 360                 | 4,5  | 131   |
|                         | 3                   | Weiß nicht, ob im Betrieb vorhanden | 76           | 68                  | 0,9  | 25    |
| 1666                    | 1                   | Anschaffung sicher geplant          | 1.363        | 1.377               | 17,2 | 499   |
|                         | 2                   | Anschaffung möglicherweise geplant  | 1.950        | 1.887               | 23,6 | 683   |
|                         | 3                   | Anschaffung bestimmt nicht geplant  | 3.860        | 3.993               | 49,9 | 1.446 |
|                         | 4                   | Weiß nicht, ob Anschaffung geplant  | 828          | 745                 | 9,3  | 270   |
| <b>Desktop-PC</b>       |                     |                                     |              |                     |      |       |
| 1667                    | 1                   | Im Betrieb vorhanden                | 7.437        | 7.419               | 92,7 | 2.687 |
|                         | 2                   | Im Betrieb nicht vorhanden          | 483          | 509                 | 6,4  | 184   |
|                         | 3                   | Weiß nicht, ob im Betrieb vorhanden | 81           | 73                  | 0,9  | 27    |
| 1668                    | 1                   | Anschaffung sicher geplant          | 1.481        | 1.474               | 18,4 | 534   |
|                         | 2                   | Anschaffung möglicherweise geplant  | 1.968        | 1.889               | 23,6 | 684   |
|                         | 3                   | Anschaffung bestimmt nicht geplant  | 3.754        | 3.917               | 49,0 | 1.419 |
|                         | 4                   | Weiß nicht, ob Anschaffung geplant  | 798          | 720                 | 9,0  | 261   |
| <b>Notebook/ Laptop</b> |                     |                                     |              |                     |      |       |
| 1669                    | 1                   | Im Betrieb vorhanden                | 7.113        | 7.048               | 88,1 | 2.553 |
|                         | 2                   | Im Betrieb nicht vorhanden          | 788          | 867                 | 10,8 | 314   |
|                         | 3                   | Weiß nicht, ob im Betrieb vorhanden | 100          | 86                  | 1,1  | 31    |
| 1670                    | 1                   | Anschaffung sicher geplant          | 1.671        | 1.689               | 21,1 | 612   |
|                         | 2                   | Anschaffung möglicherweise geplant  | 2.075        | 1.960               | 24,5 | 710   |
|                         | 3                   | Anschaffung bestimmt nicht geplant  | 3.438        | 3.605               | 45,1 | 1.306 |
|                         | 4                   | Weiß nicht, ob Anschaffung geplant  | 817          | 747                 | 9,3  | 270   |
| <b>Tablet</b>           |                     |                                     |              |                     |      |       |
| 1671                    | 1                   | Im Betrieb vorhanden                | 5.614        | 5.534               | 69,2 | 2.004 |
|                         | 2                   | Im Betrieb nicht vorhanden          | 2.198        | 2.310               | 28,9 | 837   |
|                         | 3                   | Weiß nicht, ob im Betrieb vorhanden | 189          | 157                 | 2,0  | 57    |
| 1672                    | 1                   | Anschaffung sicher geplant          | 1.703        | 1.744               | 21,8 | 632   |
|                         | 2                   | Anschaffung möglicherweise geplant  | 1.809        | 1.669               | 20,9 | 605   |
|                         | 3                   | Anschaffung bestimmt nicht geplant  | 3.602        | 3.775               | 47,2 | 1.367 |
|                         | 4                   | Weiß nicht, ob Anschaffung geplant  | 887          | 813                 | 10,2 | 294   |
| <b>Smartphone</b>       |                     |                                     |              |                     |      |       |
| 1673                    | 1                   | Im Betrieb vorhanden                | 6.944        | 6.973               | 87,2 | 2.526 |
|                         | 2                   | Im Betrieb nicht vorhanden          | 921          | 908                 | 11,4 | 329   |
|                         | 3                   | Weiß nicht, ob im Betrieb vorhanden | 136          | 119                 | 1,5  | 43    |
| 1674                    | 1                   | Anschaffung sicher geplant          | 2.064        | 2.048               | 25,6 | 742   |
|                         | 2                   | Anschaffung möglicherweise geplant  | 1.815        | 1.736               | 21,7 | 629   |
|                         | 3                   | Anschaffung bestimmt nicht geplant  | 3.301        | 3.463               | 43,3 | 1.254 |
|                         | 4                   | Weiß nicht, ob Anschaffung geplant  | 821          | 754                 | 9,4  | 273   |

| Feld(er) Code |   | Entscheidungsträger  |                  |              |                     |
|---------------|---|--|------------------|--------------|---------------------|
|               |   | Fälle Basis ungew.   | Fälle Basis gew. | % Basis gew. | Hochr. in Tsd. gew. |
|               |   | Head-Mounted Display (VR-Brille, Smartglasses)   |                  |              |                     |
| 1675          | 1 |  |                  |              |                     |
|               | 2 |  |                  |              |                     |
|               | 3 |  |                  |              |                     |
| 1676          | 1 |  |                  |              |                     |
|               | 2 |  |                  |              |                     |
|               | 3 |  |                  |              |                     |
|               | 4 |  |                  |              |                     |
|               |   | Laserdrucker   |                  |              |                     |
| 1677          | 1 |  |                  |              |                     |
|               | 2 |  |                  |              |                     |
|               | 3 |  |                  |              |                     |
| 1678          | 1 |  |                  |              |                     |
|               | 2 |  |                  |              |                     |
|               | 3 |  |                  |              |                     |
|               | 4 |  |                  |              |                     |
|               |   | Multifunktionales Tischgerät (Kopierer, Drucker, Fax und/ oder Scanner in einem Gerät) |                  |              |                     |
| 1679          | 1 |  |                  |              |                     |
|               | 2 |  |                  |              |                     |
|               | 3 |  |                  |              |                     |
| 1680          | 1 |  |                  |              |                     |
|               | 2 |  |                  |              |                     |
|               | 3 |  |                  |              |                     |
|               | 4 |  |                  |              |                     |
|               |   | Multifunktionales Druck- und Kopiersystem (Standgerät)                                 |                  |              |                     |
| 1681          | 1 |  |                  |              |                     |
|               | 2 |  |                  |              |                     |
|               | 3 |  |                  |              |                     |
| 1682          | 1 |  |                  |              |                     |
|               | 2 |  |                  |              |                     |
|               | 3 |  |                  |              |                     |
|               | 4 |  |                  |              |                     |
|               |   | Firmen-Netzwerk/ LAN/ Netzwerkkomponenten  |                  |              |                     |
| 1703          | 1 |  |                  |              |                     |
|               | 2 |  |                  |              |                     |
|               | 3 |  |                  |              |                     |
| 1704          | 1 |  |                  |              |                     |
|               | 2 |  |                  |              |                     |
|               | 3 |  |                  |              |                     |
|               | 4 |  |                  |              |                     |
|               |   | Web-Server   |                  |              |                     |
| 1705          | 1 |  |                  |              |                     |
|               | 2 |  |                  |              |                     |
|               | 3 |  |                  |              |                     |
| 1706          | 1 |  |                  |              |                     |
|               | 2 |  |                  |              |                     |
|               | 3 |  |                  |              |                     |
|               | 4 |  |                  |              |                     |

| Feld(er) Code |   |  | Entscheidungsträger |                  |              |                     |
|---------------|---|--|---------------------|------------------|--------------|---------------------|
|               |   |  | Fälle Basis ungew.  | Fälle Basis gew. | % Basis gew. | Hochr. in Tsd. gew. |
|               |   | Web-Hosting  |                     |                  |              |                     |
| 1707          | 1 | Im Betrieb vorhanden   | 4.334               | 4.328            | 54,1         | 1.568               |
|               | 2 | Im Betrieb nicht vorhanden   | 2.965               | 2.988            | 37,4         | 1.082               |
|               | 3 | Weiß nicht, ob im Betrieb vorhanden  | 702                 | 685              | 8,6          | 248                 |
| 1708          | 1 | Anschaffung sicher geplant   | 254                 | 285              | 3,6          | 103                 |
|               | 2 | Anschaffung möglicherweise geplant   | 635                 | 617              | 7,7          | 223                 |
|               | 3 | Anschaffung bestimmt nicht geplant   | 5.547               | 5.612            | 70,1         | 2.033               |
|               | 4 | Weiß nicht, ob Anschaffung geplant   | 1.565               | 1.487            | 18,6         | 538                 |
|               |   | Cloud Computing  |                     |                  |              |                     |
| 1689          | 1 | Im Betrieb vorhanden   | 2.807               | 2.760            | 34,5         | 1.000               |
|               | 2 | Im Betrieb nicht vorhanden   | 4.728               | 4.814            | 60,2         | 1.743               |
|               | 3 | Weiß nicht, ob im Betrieb vorhanden  | 466                 | 428              | 5,3          | 155                 |
| 1690          | 1 | Anschaffung sicher geplant   | 315                 | 323              | 4,0          | 117                 |
|               | 2 | Anschaffung möglicherweise geplant   | 1.238               | 1.203            | 15,0         | 436                 |
|               | 3 | Anschaffung bestimmt nicht geplant   | 5.096               | 5.202            | 65,0         | 1.884               |
|               | 4 | Weiß nicht, ob Anschaffung geplant   | 1.352               | 1.273            | 15,9         | 461                 |
|               |   | Internet-Zugang (DSL, Kabel, LTE, Glasfaser)   |                     |                  |              |                     |
| 1691          | 1 | Im Betrieb vorhanden   | 7.687               | 7.684            | 96,0         | 2.783               |
|               | 2 | Im Betrieb nicht vorhanden   | 178                 | 190              | 2,4          | 69                  |
|               | 3 | Weiß nicht, ob im Betrieb vorhanden  | 136                 | 127              | 1,6          | 46                  |
| 1692          | 1 | Anschaffung sicher geplant   | 593                 | 628              | 7,8          | 227                 |
|               | 2 | Anschaffung möglicherweise geplant   | 1.119               | 1.100            | 13,7         | 398                 |
|               | 3 | Anschaffung bestimmt nicht geplant   | 5.158               | 5.199            | 65,0         | 1.883               |
|               | 4 | Weiß nicht, ob Anschaffung geplant   | 1.131               | 1.074            | 13,4         | 389                 |
|               |   | IT-Sicherheitsinfrastruktur (z.B. Virensoftware, Firewall, Verschlüsselungstechnologien) |                     |                  |              |                     |
| 1697          | 1 | Im Betrieb vorhanden   | 7.542               | 7.516            | 93,9         | 2.723               |
|               | 2 | Im Betrieb nicht vorhanden   | 295                 | 338              | 4,2          | 122                 |
|               | 3 | Weiß nicht, ob im Betrieb vorhanden  | 164                 | 147              | 1,8          | 53                  |
| 1698          | 1 | Anschaffung sicher geplant   | 1.806               | 1.829            | 22,9         | 662                 |
|               | 2 | Anschaffung möglicherweise geplant   | 1.515               | 1.436            | 18,0         | 520                 |
|               | 3 | Anschaffung bestimmt nicht geplant   | 3.542               | 3.656            | 45,7         | 1.324               |
|               | 4 | Weiß nicht, ob Anschaffung geplant   | 1.138               | 1.080            | 13,5         | 391                 |
|               |   | Betriebssoftware (Software für Buchhaltung, Projektverwaltung u.ä.)                      |                     |                  |              |                     |
| 1695          | 1 | Im Betrieb vorhanden   | 7.315               | 7.271            | 90,9         | 2.633               |
|               | 2 | Im Betrieb nicht vorhanden   | 468                 | 527              | 6,6          | 191                 |
|               | 3 | Weiß nicht, ob im Betrieb vorhanden  | 218                 | 204              | 2,5          | 74                  |
| 1696          | 1 | Anschaffung sicher geplant   | 1.341               | 1.334            | 16,7         | 483                 |
|               | 2 | Anschaffung möglicherweise geplant   | 1.755               | 1.663            | 20,8         | 602                 |
|               | 3 | Anschaffung bestimmt nicht geplant   | 3.724               | 3.869            | 48,4         | 1.401               |
|               | 4 | Weiß nicht, ob Anschaffung geplant   | 1.181               | 1.135            | 14,2         | 411                 |
|               |   | Dokumenten-, Wissens- und Workflow-Managementsysteme                                     |                     |                  |              |                     |
| 1699          | 1 | Im Betrieb vorhanden   | 5.620               | 5.533            | 69,2         | 2.004               |
|               | 2 | Im Betrieb nicht vorhanden   | 1.952               | 2.084            | 26,0         | 755                 |
|               | 3 | Weiß nicht, ob im Betrieb vorhanden  | 429                 | 384              | 4,8          | 139                 |
| 1700          | 1 | Anschaffung sicher geplant   | 1.014               | 1.016            | 12,7         | 368                 |
|               | 2 | Anschaffung möglicherweise geplant   | 1.540               | 1.511            | 18,9         | 547                 |
|               | 3 | Anschaffung bestimmt nicht geplant   | 4.101               | 4.205            | 52,6         | 1.523               |
|               | 4 | Weiß nicht, ob Anschaffung geplant   | 1.346               | 1.269            | 15,9         | 460                 |

| Feld(er) Code |   | Entscheidungsträger |                  |              |                     |
|---------------|---|---------------------|------------------|--------------|---------------------|
|               |   | Fälle Basis ungew.  | Fälle Basis gew. | % Basis gew. | Hochr. in Tsd. gew. |
|               | Büromöbel mit einem Anschaffungswert von € 2.500 oder mehr pro Arbeitsplatz |                     |                  |              |                     |
| 1701          | 1 Im Betrieb vorhanden  | 4.784               | 4.807            | 60,1         | 1.741               |
|               | 2 Im Betrieb nicht vorhanden  | 2.745               | 2.782            | 34,8         | 1.008               |
|               | 3 Weiß nicht, ob im Betrieb vorhanden                                       | 472                 | 412              | 5,1          | 149                 |
| 1702          | 1 Anschaffung sicher geplant  | 936                 | 1.005            | 12,6         | 364                 |
|               | 2 Anschaffung möglicherweise geplant  | 1.357               | 1.336            | 16,7         | 484                 |
|               | 3 Anschaffung bestimmt nicht geplant  | 4.782               | 4.817            | 60,2         | 1.745               |
|               | 4 Weiß nicht, ob Anschaffung geplant  | 926                 | 844              | 10,5         | 306                 |
|               | <b>Leasing</b>  |                     |                  |              |                     |
|               | IT-Hardware   |                     |                  |              |                     |
| 1710          | 1 Ja  | 1.540               | 1.586            | 19,8         | 574                 |
|               | 2 Nein  | 5.991               | 5.966            | 74,6         | 2.161               |
|               | 3 Weiß nicht/ keine Angabe  | 470                 | 449              | 5,6          | 163                 |
|               | Produktionsanlagen  |                     |                  |              |                     |
| 1711          | 1 Ja  | 335                 | 340              | 4,2          | 123                 |
|               | 2 Nein  | 3.074               | 2.923            | 36,5         | 1.059               |
|               | 3 Keine Produktionsanlagen vorhanden  | 4.322               | 4.489            | 56,1         | 1.626               |
|               | 4 Weiß nicht/ keine Angabe  | 270                 | 250              | 3,1          | 90                  |
|               | <b>Investitionen in Zukunftstechnologien geplant</b>                        |                     |                  |              |                     |
| 1715          | 1 Digitale Transformation   | 3.057               | 3.075            | 38,4         | 1.114               |
| 1716          | 1 Robotik in Produktion, Dienstleistung, Forschung etc.                     | 1.491               | 1.442            | 18,0         | 522                 |
| 1717          | 1 Data & Analytics/ Big Data  | 1.935               | 1.977            | 24,7         | 716                 |
| 1718          | 1 Künstliche Intelligenz/ Maschinenlernen                                   | 1.201               | 1.185            | 14,8         | 429                 |
| 1719          | 1 Collaboration-Tools für neue Formen des Arbeitens                         | 1.119               | 1.141            | 14,3         | 413                 |
| 1720          | 1 Blockchain-Technologie  | 687                 | 722              | 9,0          | 261                 |
| 1721          | 1 Nichts davon  | 3.201               | 3.298            | 41,2         | 1.194               |
| 1722          | 1 Keine Angabe  | 476                 | 437              | 5,5          | 158                 |
|               | <b>Fuhrpark</b>   |                     |                  |              |                     |
|               | Nutzung Geschäfts-/ Dienstwagen   |                     |                  |              |                     |
| 1712          | 1 Ja  | 4.895               | 4.908            | 61,3         | 1.778               |
|               | 2 Nein  | 3.106               | 3.093            | 38,7         | 1.120               |
|               | Persönlich genutzter Geschäfts-/ Dienstwagen ist geleast                    |                     |                  |              |                     |
| 1714          | 1 Ja  | 2.374               | 2.386            | 29,8         | 864                 |
|               | 2 Nein  | 2.447               | 2.462            | 30,8         | 892                 |
|               | 3 Weiß nicht/ keine Angabe  | 74                  | 61               | 0,8          | 22                  |
|               | PKW - Limousine   |                     |                  |              |                     |
| 1731          | 1 In Firma/ Betrieb/ Behörde vorhanden                                      | 6.069               | 5.903            | 73,8         | 2.138               |
|               | 2 In Firma/ Betrieb/ Behörde nicht vorhanden                                | 1.801               | 1.987            | 24,8         | 720                 |
|               | 3 Unbekannt, ob vorhanden   | 131                 | 111              | 1,4          | 40                  |
| 1732          | 1 Anschaffung sicher geplant  | 1.780               | 1.718            | 21,5         | 622                 |
|               | 2 Anschaffung möglicherweise geplant  | 1.746               | 1.616            | 20,2         | 585                 |
|               | 3 Anschaffung bestimmt nicht geplant  | 3.356               | 3.598            | 45,0         | 1.303               |
|               | 4 Unbekannt, ob Anschaffung geplant   | 1.119               | 1.070            | 13,4         | 387                 |
|               | PKW - Kombi   |                     |                  |              |                     |
| 1733          | 1 In Firma/ Betrieb/ Behörde vorhanden                                      | 5.378               | 5.274            | 65,9         | 1.910               |
|               | 2 In Firma/ Betrieb/ Behörde nicht vorhanden                                | 2.411               | 2.534            | 31,7         | 918                 |
|               | 3 Unbekannt, ob vorhanden   | 212                 | 192              | 2,4          | 70                  |
| 1734          | 1 Anschaffung sicher geplant  | 1.577               | 1.539            | 19,2         | 557                 |
|               | 2 Anschaffung möglicherweise geplant  | 1.466               | 1.371            | 17,1         | 497                 |
|               | 3 Anschaffung bestimmt nicht geplant  | 3.835               | 4.015            | 50,2         | 1.454               |
|               | 4 Unbekannt, ob Anschaffung geplant   | 1.123               | 1.076            | 13,4         | 390                 |

| Feld(er) Code |   | Entscheidungsträger                                |                  |              |                     |       |
|---------------|---|--|------------------|--------------|---------------------|-------|
|               |   | Fälle Basis ungew.                                 | Fälle Basis gew. | % Basis gew. | Hochr. in Tsd. gew. |       |
|               |   | <b>Sport Utility Vehicles (SUV)</b>                |                  |              |                     |       |
| 1737          | 1 | In Firma/ Betrieb/ Behörde vorhanden               | 1.880            | 1.854        | 23,2                | 671   |
|               | 2 | In Firma/ Betrieb/ Behörde nicht vorhanden         | 5.797            | 5.850        | 73,1                | 2.119 |
|               | 3 | Unbekannt, ob vorhanden                            | 324              | 297          | 3,7                 | 108   |
| 1738          | 1 | Anschaffung sicher geplant                         | 453              | 452          | 5,6                 | 164   |
|               | 2 | Anschaffung möglicherweise geplant                 | 817              | 746          | 9,3                 | 270   |
|               | 3 | Anschaffung bestimmt nicht geplant                 | 5.507            | 5.628        | 70,3                | 2.038 |
|               | 4 | Unbekannt, ob Anschaffung geplant                  | 1.224            | 1.176        | 14,7                | 426   |
|               |   | <b>Großraumlimousinen/ Vans</b>                    |                  |              |                     |       |
| 1739          | 1 | In Firma/ Betrieb/ Behörde vorhanden               | 2.331            | 2.221        | 27,8                | 804   |
|               | 2 | In Firma/ Betrieb/ Behörde nicht vorhanden         | 5.365            | 5.499        | 68,7                | 1.992 |
|               | 3 | Unbekannt, ob vorhanden                            | 305              | 282          | 3,5                 | 102   |
| 1740          | 1 | Anschaffung sicher geplant                         | 426              | 428          | 5,3                 | 155   |
|               | 2 | Anschaffung möglicherweise geplant                 | 816              | 703          | 8,8                 | 255   |
|               | 3 | Anschaffung bestimmt nicht geplant                 | 5.537            | 5.693        | 71,1                | 2.062 |
|               | 4 | Unbekannt, ob Anschaffung geplant                  | 1.222            | 1.177        | 14,7                | 426   |
|               |   | <b>Kleintransporter bis 2 t Nutzlast</b>           |                  |              |                     |       |
| 1741          | 1 | In Firma/ Betrieb/ Behörde vorhanden               | 3.645            | 3.502        | 43,8                | 1.268 |
|               | 2 | In Firma/ Betrieb/ Behörde nicht vorhanden         | 4.026            | 4.194        | 52,4                | 1.519 |
|               | 3 | Unbekannt, ob vorhanden                            | 330              | 305          | 3,8                 | 110   |
| 1742          | 1 | Anschaffung sicher geplant                         | 629              | 608          | 7,6                 | 220   |
|               | 2 | Anschaffung möglicherweise geplant                 | 1.009            | 897          | 11,2                | 325   |
|               | 3 | Anschaffung bestimmt nicht geplant                 | 5.087            | 5.271        | 65,9                | 1.909 |
|               | 4 | Unbekannt, ob Anschaffung geplant                  | 1.276            | 1.225        | 15,3                | 444   |
|               |   | <b>Transporter mit 2 bis 3,5 t Nutzlast</b>        |                  |              |                     |       |
| 1725          | 1 | In Firma/ Betrieb/ Behörde vorhanden               | 2.894            | 2.689        | 33,6                | 974   |
|               | 2 | In Firma/ Betrieb/ Behörde nicht vorhanden         | 4.732            | 4.971        | 62,1                | 1.800 |
|               | 3 | Unbekannt, ob vorhanden                            | 375              | 342          | 4,3                 | 124   |
| 1726          | 1 | Anschaffung sicher geplant                         | 516              | 489          | 6,1                 | 177   |
|               | 2 | Anschaffung möglicherweise geplant                 | 810              | 686          | 8,6                 | 249   |
|               | 3 | Anschaffung bestimmt nicht geplant                 | 5.458            | 5.657        | 70,7                | 2.049 |
|               | 4 | Unbekannt, ob Anschaffung geplant                  | 1.217            | 1.168        | 14,6                | 423   |
|               |   | <b>Transporter/ LKW mit 3,5 bis 7,5 t Nutzlast</b> |                  |              |                     |       |
| 1727          | 1 | In Firma/ Betrieb/ Behörde vorhanden               | 1.925            | 1.751        | 21,9                | 634   |
|               | 2 | In Firma/ Betrieb/ Behörde nicht vorhanden         | 5.629            | 5.849        | 73,1                | 2.118 |
|               | 3 | Unbekannt, ob vorhanden                            | 447              | 401          | 5,0                 | 145   |
| 1728          | 1 | Anschaffung sicher geplant                         | 306              | 285          | 3,6                 | 103   |
|               | 2 | Anschaffung möglicherweise geplant                 | 587              | 507          | 6,3                 | 184   |
|               | 3 | Anschaffung bestimmt nicht geplant                 | 5.879            | 6.041        | 75,5                | 2.188 |
|               | 4 | Unbekannt, ob Anschaffung geplant                  | 1.229            | 1.168        | 14,6                | 423   |
|               |   | <b>Schwere LKW ab 7,5 t Nutzlast</b>               |                  |              |                     |       |
| 1729          | 1 | In Firma/ Betrieb/ Behörde vorhanden               | 1.393            | 1.273        | 15,9                | 461   |
|               | 2 | In Firma/ Betrieb/ Behörde nicht vorhanden         | 6.127            | 6.296        | 78,7                | 2.280 |
|               | 3 | Unbekannt, ob vorhanden                            | 481              | 432          | 5,4                 | 156   |
| 1730          | 1 | Anschaffung sicher geplant                         | 311              | 275          | 3,4                 | 100   |
|               | 2 | Anschaffung möglicherweise geplant                 | 436              | 379          | 4,7                 | 137   |
|               | 3 | Anschaffung bestimmt nicht geplant                 | 6.073            | 6.230        | 77,9                | 2.257 |
|               | 4 | Unbekannt, ob Anschaffung geplant                  | 1.181            | 1.117        | 14,0                | 404   |

| Feld(er) Code |   | Entscheidungsträger |                  |              |                     |
|---------------|---|---------------------|------------------|--------------|---------------------|
|               |   | Fälle Basis ungew.  | Fälle Basis gew. | % Basis gew. | Hochr. in Tsd. gew. |
|               | Fahrzeuge mit nachhaltiger, umweltschonender Antriebstechnik im Unternehmen vorhanden         |                     |                  |              |                     |
|               | Fahrzeuge mit Elektro-Antrieb   |                     |                  |              |                     |
| 1751          | 1 Ja  | 1.379               | 1.396            | 17,5         | 506                 |
|               | 2 Nein  | 6.304               | 6.314            | 78,9         | 2.287               |
|               | 3 Weiß nicht/ keine Angabe  | 318                 | 291              | 3,6          | 105                 |
|               | Fahrzeuge mit anderer umweltschonender Antriebstechnik wie z.B. Hybrid, Gas, Brennstoffzellen |                     |                  |              |                     |
| 1752          | 1 Ja  | 1.421               | 1.464            | 18,3         | 530                 |
|               | 2 Nein  | 6.174               | 6.172            | 77,1         | 2.235               |
|               | 3 Weiß nicht/ keine Angabe  | 406                 | 365              | 4,6          | 132                 |
|               | Bei Anschaffungen von Fahrzeugen werden umweltschonende Antriebstechniken berücksichtigt      |                     |                  |              |                     |
|               | Fahrzeuge mit Elektro-Antrieb   |                     |                  |              |                     |
| 1755          | 1 Ja  | 3.136               | 3.132            | 39,2         | 1.135               |
|               | 2 Nein  | 3.925               | 3.949            | 49,4         | 1.430               |
|               | 3 Weiß nicht/ keine Angabe  | 940                 | 920              | 11,5         | 333                 |
|               | Fahrzeuge mit anderer umweltschonender Antriebstechnik wie z.B. Hybrid, Gas, Brennstoffzellen |                     |                  |              |                     |
| 1756          | 1 Ja  | 3.357               | 3.321            | 41,5         | 1.203               |
|               | 2 Nein  | 3.607               | 3.653            | 45,7         | 1.323               |
|               | 3 Weiß nicht/ keine Angabe  | 1.037               | 1.027            | 12,8         | 372                 |
|               | <b>Geschäftsreisen</b>  |                     |                  |              |                     |
|               | Häufigkeit Geschäfts-/ Dienstreisen im Rahmen der beruflichen Tätigkeit                       |                     |                  |              |                     |
| 1757          | 1 Ein oder mehrmals in der Woche  | 1.466               | 1.467            | 18,3         | 531                 |
|               | 2 Ein bis dreimal im Monat  | 1.686               | 1.718            | 21,5         | 622                 |
|               | 3 Mehrmals im Jahr  | 2.431               | 2.398            | 30,0         | 869                 |
|               | 4 Einmal im Jahr  | 342                 | 346              | 4,3          | 125                 |
|               | 5 Seltener  | 461                 | 469              | 5,9          | 170                 |
|               | 6 Unternehmen keine Geschäfts-/ Dienstreisen  | 1.474               | 1.481            | 18,5         | 536                 |
|               | 7 Keine Angabe  | 141                 | 123              | 1,5          | 45                  |
|               | Reiseziele der letzten 12 Monate  |                     |                  |              |                     |
| 1758          | 1 Bundesrepublik Deutschland  | 6.081               | 6.098            | 76,2         | 2.209               |
| 1759          | 1 West-Europa   | 1.769               | 1.691            | 21,1         | 612                 |
| 1760          | 1 Ost-Europa  | 755                 | 743              | 9,3          | 269                 |
| 1761          | 1 Amerika   | 339                 | 315              | 3,9          | 114                 |
| 1762          | 1 Asien   | 359                 | 327              | 4,1          | 118                 |
| 1763          | 1 Andere Länder   | 118                 | 104              | 1,3          | 38                  |
| 1764          | 1 In den letzten 12 Monaten geschäftlich/ dienstlich nicht unterwegs gewesen                  | 152                 | 148              | 1,9          | 54                  |
| 1765          | 1 Keine Angabe  | 166                 | 140              | 1,7          | 51                  |

| Feld(er) Code |   | Entscheidungsträger                                   |                  |              |                     |
|---------------|---|---|------------------|--------------|---------------------|
|               |   | Fälle Basis ungew.                                    | Fälle Basis gew. | % Basis gew. | Hochr. in Tsd. gew. |
|               |   | Verkehrsmittel auf Geschäftsreisen (letzte 12 Monate) |                  |              |                     |
| 1766          | 1 | 1.680   | 1.745            | 21,8         | 632                 |
| 1767          | 1 | 4.485   | 4.446            | 55,6         | 1.610               |
| 1768          | 1 | 587   | 576              | 7,2          | 209                 |
| 1769          | 1 | 65  | 59               | 0,7          | 21                  |
| 1770          | 1 | 2.075   | 1.995            | 24,9         | 723                 |
| 1771          | 1 | 2.755   | 2.706            | 33,8         | 980                 |
| 1772          | 1 | 409   | 359              | 4,5          | 130                 |
| 1773          | 1 | 34  | 23               | 0,3          | 9                   |
|               |   | Häufigkeit Flüge Geschäfts-/ Dienstreisen             |                  |              |                     |
|               |   | Bundesrepublik  |                  |              |                     |
| 1809          | 1 | 232   | 222              | 2,8          | 80                  |
|               | 2 | 822   | 779              | 9,7          | 282                 |
|               | 3 | 596   | 583              | 7,3          | 211                 |
|               | 5 | 4   | 3                | 0,0          | 1                   |
|               |   | Ausland   |                  |              |                     |
| 1810          | 1 | 144   | 126              | 1,6          | 46                  |
|               | 2 | 843   | 813              | 10,2         | 295                 |
|               | 3 | 502   | 501              | 6,3          | 182                 |
|               | 5 | 5   | 4                | 0,0          | 1                   |
|               |   | Buchungsklassen                                       |                  |              |                     |
|               |   | Inlandsflüge  |                  |              |                     |
| 1811          | 1 | 436   | 383              | 4,8          | 139                 |
| 1812          | 2 | 1.290   | 1.280            | 16,0         | 464                 |
| 1813          | 3 | 16  | 11               | 0,1          | 4                   |
|               |   | Auslandsflüge   |                  |              |                     |
| 1814          | 1 | 45  | 27               | 0,3          | 10                  |
| 1815          | 2 | 669   | 610              | 7,6          | 221                 |
| 1816          | 3 | 1.029   | 1.035            | 12,9         | 375                 |
| 1817          | 4 | 16  | 11               | 0,1          | 4                   |
|               |   | Hotelkategorie Geschäfts-/ Dienstreise                |                  |              |                     |
| 1850          | 1 | 649   | 595              | 7,4          | 216                 |
| 1851          | 2 | 3.214   | 3.140            | 39,3         | 1.137               |
| 1852          | 3 | 2.923   | 2.983            | 37,3         | 1.080               |
| 1853          | 4 | 443   | 453              | 5,7          | 164                 |
| 1854          | 5 | 120   | 126              | 1,6          | 46                  |
| 1855          | 6 | 945   | 979              | 12,2         | 355                 |
| 1856          | 7 | 53  | 47               | 0,6          | 17                  |

| Feld(er) Code |   | Entscheidungsträger |                  |              |                     |
|---------------|---|---------------------|------------------|--------------|---------------------|
|               |   | Fälle Basis ungew.  | Fälle Basis gew. | % Basis gew. | Hochr. in Tsd. gew. |
|               | <b>Besuch von ...</b>   |                     |                  |              |                     |
|               | Fachmessen  |                     |                  |              |                     |
| 1880          | 1 Mehrmals pro Jahr   | 2.539               | 2.493            | 31,2         | 903                 |
|               | 2 Einmal pro Jahr   | 2.349               | 2.380            | 29,7         | 862                 |
|               | 3 Seltener  | 1.687               | 1.669            | 20,9         | 605                 |
|               | 4 Nie   | 1.339               | 1.393            | 17,4         | 505                 |
|               | 5 Keine Angabe  | 87                  | 66               | 0,8          | 24                  |
|               | Fachkongressen/ -Seminaren  |                     |                  |              |                     |
| 1881          | 1 Mehrmals pro Jahr   | 3.440               | 3.455            | 43,2         | 1.251               |
|               | 2 Einmal pro Jahr   | 1.940               | 1.857            | 23,2         | 673                 |
|               | 3 Seltener  | 1.529               | 1.549            | 19,4         | 561                 |
|               | 4 Nie   | 1.024               | 1.083            | 13,5         | 392                 |
|               | 5 Keine Angabe  | 68                  | 58               | 0,7          | 21                  |
|               | <b>Weiterbildungsmaßnahmen</b>  |                     |                  |              |                     |
|               | Für die Mitarbeiter werden Weiterbildungsmaßnahmen angeboten  |                     |                  |              |                     |
| 1882          | 1 Ja  | 6.162               | 6.051            | 75,6         | 2.192               |
|               | 2 Nein  | 1.674               | 1.812            | 22,6         | 656                 |
|               | 3 Weiß nicht/ keine Angabe  | 165                 | 138              | 1,7          | 50                  |
|               | Nutzung im Unternehmen: Berufsbegleitende Weiterbildungsmaßnahmen, die zu einem anerkannten Abschluss (z.B. MBA, B.A.) führen |                     |                  |              |                     |
| 1883          | 1 Ja  | 3.838               | 3.767            | 47,1         | 1.365               |
|               | 2 Nein  | 3.848               | 3.967            | 49,6         | 1.437               |
|               | 3 Weiß nicht/ keine Angabe  | 315                 | 267              | 3,3          | 97                  |
|               | <b>Betriebliche Altersvorsorge: Firma/ Betrieb bietet betriebliche Altersvorsorge an</b>                                      |                     |                  |              |                     |
| 1939          | 1 Ja, für alle Mitarbeiter  | 3.019               | 3.076            | 38,4         | 1.114               |
|               | 2 Ja, für ausgewählte Mitarbeiter   | 2.002               | 1.826            | 22,8         | 661                 |
|               | 3 Nein  | 2.635               | 2.786            | 34,8         | 1.009               |
|               | 4 Weiß nicht/ keine Angabe  | 345                 | 313              | 3,9          | 113                 |
|               | <b>Geldanlage</b>   |                     |                  |              |                     |
|               | Besitz oder Neuanlage in den nächsten 12 Monaten geplant:   |                     |                  |              |                     |
|               | Aktien  |                     |                  |              |                     |
| 1865          | 1 Ja  | 3.435               | 3.358            | 42,0         | 1.216               |
|               | 2 Nein  | 3.838               | 3.971            | 49,6         | 1.438               |
|               | 3 Keine Angabe  | 728                 | 672              | 8,4          | 243                 |
|               | Derivate, Zertifikate, Optionsscheine, Anteile an Hedgefonds  |                     |                  |              |                     |
| 1867          | 1 Ja  | 1.348               | 1.313            | 16,4         | 475                 |
|               | 2 Nein  | 5.870               | 5.962            | 74,5         | 2.159               |
|               | 3 Keine Angabe  | 783                 | 727              | 9,1          | 263                 |
|               | Anteile an Investmentfonds/ Aktienfonds   |                     |                  |              |                     |
| 1868          | 1 Ja  | 3.804               | 3.750            | 46,9         | 1.358               |
|               | 2 Nein  | 3.466               | 3.574            | 44,7         | 1.295               |
|               | 3 Keine Angabe  | 731                 | 677              | 8,5          | 245                 |
|               | Anteile an börsengehandelten Indexfonds (Exchange-traded fund, ETF)   |                     |                  |              |                     |
| 1869          | 1 Ja  | 1.560               | 1.562            | 19,5         | 566                 |
|               | 2 Nein  | 5.635               | 5.685            | 71,0         | 2.059               |
|               | 3 Keine Angabe  | 806                 | 754              | 9,4          | 273                 |
|               | Anteile an offenen Immobilienfonds  |                     |                  |              |                     |
| 1870          | 1 Ja  | 1.111               | 1.105            | 13,8         | 400                 |
|               | 2 Nein  | 6.119               | 6.182            | 77,3         | 2.239               |
|               | 3 Keine Angabe  | 771                 | 714              | 8,9          | 259                 |

| Feld(er) Code |   |  | Entscheidungsträger |                  |              |                     |
|---------------|---|--|---------------------|------------------|--------------|---------------------|
|               |   |  | Fälle Basis ungew.  | Fälle Basis gew. | % Basis gew. | Hochr. in Tsd. gew. |
|               |   | Anteile an geschlossenen Fonds (Immobilien-, Schiffs-, Flugzeugfonds)              |                     |                  |              |                     |
| 1871          | 1 | Ja   | 599                 | 585              | 7,3          | 212                 |
|               | 2 | Nein   | 6.635               | 6.715            | 83,9         | 2.432               |
|               | 3 | Keine Angabe   | 767                 | 701              | 8,8          | 254                 |
|               |   | Festverzinsliche Wertpapiere   |                     |                  |              |                     |
| 1872          | 1 | Ja   | 2.759               | 2.685            | 33,6         | 972                 |
|               | 2 | Nein   | 4.541               | 4.678            | 58,5         | 1.694               |
|               | 3 | Keine Angabe   | 701                 | 638              | 8,0          | 231                 |
|               |   | Termin-/ Festgeld, Tagesgeldkonto  |                     |                  |              |                     |
| 1873          | 1 | Ja   | 4.679               | 4.716            | 58,9         | 1.708               |
|               | 2 | Nein   | 2.619               | 2.649            | 33,1         | 960                 |
|               | 3 | Keine Angabe   | 703                 | 635              | 7,9          | 230                 |
|               |   | Bausparvertrag   |                     |                  |              |                     |
| 1874          | 1 | Ja   | 2.659               | 2.780            | 34,7         | 1.007               |
|               | 2 | Nein   | 4.661               | 4.608            | 57,6         | 1.669               |
|               | 3 | Keine Angabe   | 681                 | 613              | 7,7          | 222                 |
|               |   | Sogenannte „Grüne Geldanlagen“ (ökologisch und ethisch unbedenkliche Anlageformen) |                     |                  |              |                     |
| 1875          | 1 | Ja   | 927                 | 931              | 11,6         | 337                 |
|               | 2 | Nein   | 6.355               | 6.422            | 80,3         | 2.326               |
|               | 3 | Keine Angabe   | 719                 | 648              | 8,1          | 235                 |
|               |   | Immobilien   |                     |                  |              |                     |
| 1876          | 1 | Ja   | 6.057               | 6.013            | 75,2         | 2.178               |
|               | 2 | Nein   | 1.305               | 1.415            | 17,7         | 513                 |
|               | 3 | Keine Angabe   | 639                 | 572              | 7,2          | 207                 |
|               |   | Kapital-Lebensversicherung   |                     |                  |              |                     |
| 1877          | 1 | Ja   | 4.086               | 4.121            | 51,5         | 1.493               |
|               | 2 | Nein   | 3.240               | 3.277            | 41,0         | 1.187               |
|               | 3 | Keine Angabe   | 675                 | 603              | 7,5          | 218                 |
|               |   | Private Rentenversicherung   |                     |                  |              |                     |
| 1878          | 1 | Ja   | 4.538               | 4.586            | 57,3         | 1.661               |
|               | 2 | Nein   | 2.780               | 2.791            | 34,9         | 1.011               |
|               | 3 | Keine Angabe   | 683                 | 625              | 7,8          | 226                 |
|               |   | Gold, Silber, Platin (Münzen, Barren)  |                     |                  |              |                     |
| 1879          | 1 | Ja   | 2.133               | 2.090            | 26,1         | 757                 |
|               | 2 | Nein   | 5.155               | 5.265            | 65,8         | 1.907               |
|               | 3 | Keine Angabe   | 713                 | 646              | 8,1          | 234                 |
|               |   | <b>Nutzung mobiler Banking-Apps</b>  |                     |                  |              |                     |
| 1935          | 1 | Ja   | 3.582               | 3.601            | 45,0         | 1.304               |
|               | 2 | Nein   | 4.115               | 4.134            | 51,7         | 1.497               |
|               | 3 | Keine Angabe   | 304                 | 266              | 3,3          | 96                  |

| Feld(er) Code |  | Entscheidungsträger |                  |              |                     |
|---------------|--|---------------------|------------------|--------------|---------------------|
|               |  | Fälle Basis ungew.  | Fälle Basis gew. | % Basis gew. | Hochr. in Tsd. gew. |
|               | <b>Krankenversicherung</b>   |                     |                  |              |                     |
|               | Bestand  |                     |                  |              |                     |
| 1941          | 1  | 1.012               | 1.076            | 13,4         | 390                 |
|               | 2  | 2.623               | 2.642            | 33,0         | 957                 |
|               | 3  | 4.047               | 3.971            | 49,6         | 1.438               |
|               | 4  | 319                 | 312              | 3,9          | 113                 |
|               | Planung  |                     |                  |              |                     |
| 1942          | 1  | 619                 | 628              | 7,8          | 227                 |
|               | 2  | 118                 | 134              | 1,7          | 49                  |
|               | 3  | 6.849               | 6.842            | 85,5         | 2.478               |
|               | 4  | 415                 | 397              | 5,0          | 144                 |
|               | <b>Selbstcharakterisierung</b>   |                     |                  |              |                     |
|               | Bei technischen Geräten bin ich immer auf dem neuesten Stand, versuche, das Neueste zu haben |                     |                  |              |                     |
| 1943          | 1  | 1.714               | 1.646            | 20,6         | 596                 |
|               | 2  | 3.334               | 3.369            | 42,1         | 1.220               |
|               | 3  | 2.246               | 2.273            | 28,4         | 823                 |
|               | 4  | 501                 | 527              | 6,6          | 191                 |
|               | 5  | 206                 | 187              | 2,3          | 68                  |
|               | Bei luxuriösen Dingen gefällt mir ein unauffälliger, diskreter Stil                          |                     |                  |              |                     |
| 1944          | 1  | 3.251               | 3.231            | 40,4         | 1.170               |
|               | 2  | 3.081               | 3.114            | 38,9         | 1.128               |
|               | 3  | 1.081               | 1.069            | 13,4         | 387                 |
|               | 4  | 283                 | 299              | 3,7          | 108                 |
|               | 5  | 305                 | 288              | 3,6          | 104                 |
|               | Mir gefällt es, wenn man Dingen ansieht, dass sie edel und hochwertig sind                   |                     |                  |              |                     |
| 1945          | 1  | 1.551               | 1.539            | 19,2         | 557                 |
|               | 2  | 2.875               | 2.877            | 36,0         | 1.042               |
|               | 3  | 2.493               | 2.512            | 31,4         | 910                 |
|               | 4  | 724                 | 749              | 9,4          | 271                 |
|               | 5  | 358                 | 324              | 4,1          | 117                 |
|               | Ich lege großen Wert auf Qualität, habe einen hohen Anspruch                                 |                     |                  |              |                     |
| 1946          | 1  | 2.843               | 2.853            | 35,7         | 1.033               |
|               | 2  | 3.836               | 3.822            | 47,8         | 1.384               |
|               | 3  | 896                 | 900              | 11,2         | 326                 |
|               | 4  | 211                 | 230              | 2,9          | 83                  |
|               | 5  | 215                 | 196              | 2,5          | 71                  |
|               | Ich kaufe gern Produkte einer exklusiven Firma, wie z.B. Armani, Gucci oder Prada            |                     |                  |              |                     |
| 1947          | 1  | 592                 | 584              | 7,3          | 211                 |
|               | 2  | 1.869               | 1.810            | 22,6         | 656                 |
|               | 3  | 2.952               | 2.977            | 37,2         | 1.078               |
|               | 4  | 2.301               | 2.362            | 29,5         | 856                 |
|               | 5  | 287                 | 267              | 3,3          | 97                  |



| Feld(er) Code |      | Entscheidungsträger   |   |              |                     |      |     |
|---------------|------|---|---|--------------|---------------------|------|-----|
|               |      | Fälle Basis ungew.  | Fälle Basis gew.  | % Basis gew. | Hochr. in Tsd. gew. |      |     |
| 2012          | 1    | Unternehmensgröße nach Zahl der Beschäftigten   |   |              |                     |      |     |
|               | 2    | 1 bis 4 Beschäftigte  | 472   | 546          | 6,8                 | 198  |     |
|               | 3    | 5 bis 9 Beschäftigte  | 1.045   | 1.289        | 16,1                | 467  |     |
|               | 4    | 10 bis 19 Beschäftigte  | 999   | 1.044        | 13,0                | 378  |     |
|               | 5    | 20 bis 49 Beschäftigte  | 900   | 849          | 10,6                | 307  |     |
|               | 6    | 50 bis 99 Beschäftigte  | 703   | 632          | 7,9                 | 229  |     |
|               | 7    | 100 bis 249 Beschäftigte  | 1.008   | 735          | 9,2                 | 266  |     |
|               | 8    | 250 bis 499 Beschäftigte  | 611   | 469          | 5,9                 | 170  |     |
|               | 9    | 500 bis 999 Beschäftigte  | 589   | 466          | 5,8                 | 169  |     |
|               | 0    | 1000 und mehr Beschäftigte  | 1.029   | 1.346        | 16,8                | 488  |     |
| 2013 - 2018   | 0    | Beamte  |   |              |                     |      |     |
|               |      | Beschäftigte an der Arbeitsstätte (0 = Beamte)  |   |              |                     |      |     |
|               |      | Beschäftigte 'Arbeitsstätte'  |   |              |                     |      |     |
|               |      | Beschäftigten-Größenklasse Arbeitsstätte  |   |              |                     |      |     |
|               | 2021 | 1   | 1 bis 4 Beschäftigte  | 518          | 605                 | 7,6  | 219 |
|               |      | 2   | 5 bis 9 Beschäftigte  | 1.143        | 1.383               | 17,3 | 501 |
|               |      | 3   | 10 bis 19 Beschäftigte  | 1.105        | 1.122               | 14,0 | 406 |
|               |      | 4   | 20 bis 49 Beschäftigte  | 1.047        | 997                 | 12,5 | 361 |
|               |      | 5   | 50 bis 99 Beschäftigte  | 895          | 776                 | 9,7  | 281 |
|               |      | 6   | 100 bis 249 Beschäftigte  | 1.185        | 936                 | 11,7 | 339 |
| 7             |      | 250 bis 499 Beschäftigte  | 604   | 545          | 6,8                 | 197  |     |
| 8             |      | 500 bis 999 Beschäftigte  | 437   | 448          | 5,6                 | 162  |     |
| 9             |      | 1000 und mehr Beschäftigte  | 422   | 563          | 7,0                 | 204  |     |
| 0             |      | Beamte  | 645   | 627          | 7,8                 | 227  |     |
| 2022 - 2023   |      | Umsatzgrößenklasse (ohne Beamte)  |   |              |                     |      |     |
|               | 1    | Bis € 250.000   | 506   | 652          | 8,2                 | 236  |     |
|               | 2    | Über € 250.000 bis € 500.000  | 520   | 561          | 7,0                 | 203  |     |
|               | 3    | Über € 500.000 bis € 1 Mio.   | 679   | 803          | 10,0                | 291  |     |
|               | 4    | Über € 1 Mio. bis € 2 Mio.  | 825   | 853          | 10,7                | 309  |     |
|               | 5    | Über € 2 Mio. bis € 10 Mio.   | 1.463   | 1.291        | 16,1                | 468  |     |
|               | 6    | Über € 10 Mio. bis € 25 Mio.  | 856   | 685          | 8,6                 | 248  |     |
|               | 7    | Über € 25 Mio. bis € 50 Mio.  | 531   | 434          | 5,4                 | 157  |     |
|               | 8    | Über € 50 Mio. bis € 100 Mio.   | 432   | 339          | 4,2                 | 123  |     |
|               | 9    | Über € 100 Mio. bis € 150 Mio.  | 251   | 238          | 3,0                 | 86   |     |
|               | 10   | Über € 150 Mio. bis € 250 Mio.  | 208   | 193          | 2,4                 | 70   |     |
|               | 11   | Über € 250 Mio.   | 955   | 1.159        | 14,5                | 420  |     |
|               | 12   | keine Angabe, nicht bezifferbar   | 130   | 166          | 2,1                 | 60   |     |
| 2024          | 1    | Sonderzielgruppe 'Mittelstand'  |   |              |                     |      |     |
|               |      | Selbstständige, Freie Berufe und leitende Angestellte in Unternehmen mit < 500 Beschäftigten und mind. 250.000 € Umsatz |   |              |                     |      |     |
| 2025          | 1    | Selbstständige, Freie Berufe und leitende Angestellte in Unternehmen mit 500.000 € bis 50 Mio. € Umsatz                 |   |              |                     |      |     |
| 2030          |      | Sonderzielgruppe 'kleine und mittlere Unternehmen'  |   |              |                     |      |     |
|               |      | KMU-Definition der amtlichen Statistik - Selbstständige, Freie Berufe und leitende Angestellte in ...                   |   |              |                     |      |     |
|               | 1    | Mittelstand (KMU) insgesamt (< 250 Beschäftigte und bis 50 Mio. € Umsatz)   |   |              |                     |      |     |
|               | 2031 | 1   | Kleinstunternehmen (<10 Beschäftigte und bis 2 Mio. € Umsatz)   |              |                     |      |     |
|               |      | 2   | Kleinen Unternehmen (< 50 Beschäftigte und bis 10 Mio. € Umsatz / ohne Kleinstunternehmen)            |              |                     |      |     |
|               |      | 3   | Mittleren Unternehmen (< 250 Beschäftigte und bis 50 Mio. € Umsatz / ohne Kleinst-/ Kleinunternehmen) |              |                     |      |     |
|               |      | 4   | Großunternehmen (ab 250 Beschäftigte oder über 50 Mio. € Umsatz)                                      |              |                     |      |     |

| Feld(er) Code |    | Entscheidungsträger   |                  |              |                     |
|---------------|----|---|------------------|--------------|---------------------|
|               |    | Fälle Basis ungew.  | Fälle Basis gew. | % Basis gew. | Hochr. in Tsd. gew. |
| 2032          | 1  | KMU-Definition des IfM Bonn - Selbstständige, Freie Berufe und leitende Angestellte in ...                |                  |              |                     |
|               |    |   |                  |              |                     |
|               |    |   |                  |              |                     |
| 2033          | 1  | Mittelstand (KMU) insgesamt (< 500 Beschäftigte und bis 50 Mio. € Umsatz)                                 |                  |              |                     |
|               |    | 5.185   | 5.083            | 63,5         | 1.841               |
|               |    |   |                  |              |                     |
|               |    |   |                  |              |                     |
| 2033          | 1  | Kleinen Unternehmen (<10 Beschäftigte und bis 1 Mio. € Umsatz)  |                  |              |                     |
|               |    | 1.251   | 1.508            | 18,8         | 546                 |
|               |    |   |                  |              |                     |
|               | 2  | Mittleren Unternehmen (< 500 Beschäftigte und bis 50 Mio. € Umsatz / ohne Kleinunternehmen)               |                  |              |                     |
|               |    | 3.934   | 3.575            | 44,7         | 1.295               |
|               |    |   |                  |              |                     |
|               | 3  | Großunternehmen (ab 500 Beschäftigte oder über 50 Mio. € Umsatz)  |                  |              |                     |
|               |    | 2.098   | 2.191            | 27,4         | 794                 |
|               |    |   |                  |              |                     |
|               |    |   |                  |              |                     |
| 2039 - 2040   |    | Haupt-Wirtschaftszweig/ Branche   |                  |              |                     |
|               | 1  | Land- und Forstwirtschaft, Fischerei und Aquakultur   |                  |              |                     |
|               |    | 38  | 54               | 0,7          | 20                  |
|               | 2  | Kohlen- und Erzbergbau, Gewinnung von Erdöl und Erdgas  |                  |              |                     |
|               |    | 3   | 2                | 0,0          | 1                   |
|               | 3  | Gewinnung von Steinen und Erden, sonstiger Bergbau  |                  |              |                     |
|               |    | 23  | 16               | 0,2          | 6                   |
|               | 4  | Erbringung von Dienstleistungen für den Bergbau und für die Gewinnung von Steinen und Erden               |                  |              |                     |
|               |    | 1   | 4                | 0,0          | 1                   |
|               | 5  | Herstellung von Nahrungs- und Futtermitteln   |                  |              |                     |
|               |    | 92  | 76               | 1,0          | 28                  |
|               | 6  | Getränkeherstellung   |                  |              |                     |
|               |    | 9   | 6                | 0,1          | 2                   |
|               | 7  | Tabakverarbeitung   |                  |              |                     |
|               |    | 1   | 1                | 0,0          | 0                   |
|               | 8  | Herstellung von Textilien, Bekleidung, Leder, Lederwaren und Schuhen                                      |                  |              |                     |
|               |    | 48  | 37               | 0,5          | 13                  |
|               | 9  | Herstellung von Holz-, Flecht-, Korb- und Korbwaren (ohne Möbel)  |                  |              |                     |
|               |    | 22  | 17               | 0,2          | 6                   |
|               | 10 | Herstellung von Papier, Pappe und Waren daraus  |                  |              |                     |
|               |    | 27  | 18               | 0,2          | 6                   |
|               | 11 | Herstellung von Druckerzeugnissen; Vervielfältigung von bespielten Ton-, Bild- und Datenträgern           |                  |              |                     |
|               |    | 32  | 16               | 0,2          | 6                   |
|               | 12 | Kokerei und Mineralölverarbeitung   |                  |              |                     |
|               |    | 7   | 5                | 0,1          | 2                   |
|               | 13 | Herstellung von chemischen Grundstoffen   |                  |              |                     |
|               |    | 36  | 31               | 0,4          | 11                  |
|               | 14 | Herstellung von sonstigen chemischen Erzeugnissen   |                  |              |                     |
|               |    | 63  | 44               | 0,5          | 16                  |
|               | 15 | Herstellung von pharmazeutischen Erzeugnissen   |                  |              |                     |
|               |    | 31  | 29               | 0,4          | 10                  |
|               | 16 | Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren  |                  |              |                     |
|               |    | 104   | 83               | 1,0          | 30                  |
|               | 17 | Herstellung von Glas und Glaswaren, Keramik, Verarbeitung von Steinen und Erden                           |                  |              |                     |
|               |    | 75  | 63               | 0,8          | 23                  |
|               | 18 | Metallerzeugung und -bearbeitung  |                  |              |                     |
|               |    | 55  | 41               | 0,5          | 15                  |
|               | 19 | Herstellung von sonstigen Eisen-, Blech- und Metallwaren  |                  |              |                     |
|               |    | 134   | 112              | 1,4          | 40                  |
|               | 20 | Herstellung von Metallerzeugnissen: Oberflächenveredelung, Wärmebehandlung und Mechanik                   |                  |              |                     |
|               |    | 69  | 60               | 0,7          | 22                  |
|               | 21 | Herstellung von Schneidwaren, Werkzeugen, Schlössern und Beschlägen                                       |                  |              |                     |
|               |    | 50  | 35               | 0,4          | 13                  |
|               | 22 | Herstellung von elektronischen Bauelementen und Leiterplatten   |                  |              |                     |
|               |    | 42  | 42               | 0,5          | 15                  |
|               | 23 | Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten und peripheren Geräten, magnetischen und optischen Datenträgern |                  |              |                     |
|               |    | 20  | 15               | 0,2          | 5                   |
|               | 24 | Herstellung von Geräten und Einrichtungen der Telekommunikationstechnik                                   |                  |              |                     |
|               |    | 14  | 12               | 0,2          | 4                   |
|               | 25 | Herstellung von Geräten der Unterhaltungselektronik   |                  |              |                     |
|               |    | 6   | 5                | 0,1          | 2                   |
|               | 26 | Herstellung von Medizin-, Mess-, Steuer- und Regelungstechnik, Optik, Herstellung von Uhren               |                  |              |                     |
|               |    | 80  | 73               | 0,9          | 26                  |
|               | 27 | Herstellung von elektrischen Ausrüstungen   |                  |              |                     |
|               |    | 108   | 92               | 1,2          | 33                  |
|               | 28 | Maschinenbau  |                  |              |                     |
|               |    | 323   | 251              | 3,1          | 91                  |
|               | 29 | Herstellung von Kraftwagen und Kraftwagenteilen   |                  |              |                     |
|               |    | 188   | 356              | 4,5          | 129                 |
|               | 30 | Sonstiger Fahrzeugbau   |                  |              |                     |
|               |    | 28  | 46               | 0,6          | 17                  |
|               | 31 | Herstellung von Möbeln  |                  |              |                     |
|               |    | 48  | 32               | 0,4          | 12                  |
|               | 32 | Herstellung von sonstigen Waren   |                  |              |                     |
|               |    | 84  | 67               | 0,8          | 24                  |
|               | 33 | Reparatur und Installation von Maschinen und Ausrüstungen   |                  |              |                     |
|               |    | 29  | 22               | 0,3          | 8                   |
|               | 34 | Energieversorgung   |                  |              |                     |
|               |    | 74  | 65               | 0,8          | 23                  |
|               | 35 | Wasserversorgung  |                  |              |                     |
|               |    | 13  | 10               | 0,1          | 4                   |

| Feld(er) Code |   | Entscheidungsträger |                  |              |                     |
|---------------|---|---------------------|------------------|--------------|---------------------|
|               |   | Fälle Basis ungew.  | Fälle Basis gew. | % Basis gew. | Hochr. in Tsd. gew. |
| 36            | Abwasserentsorgung; Sammlung, Behandlung und Beseitigung von Abfällen; Rückgewinnung; Beseitigung von Umweltverschmutzungen und sonstige Entsorgung | 74                  | 57               | 0,7          | 20                  |
| 37            | Hochbau   | 59                  | 50               | 0,6          | 18                  |
| 38            | Tiefbau   | 62                  | 42               | 0,5          | 15                  |
| 39            | Vorbereitende Baustellenarbeiten und sonstiges Ausbaugewerbe  | 166                 | 190              | 2,4          | 69                  |
| 40            | Bauinstallation   | 133                 | 136              | 1,7          | 49                  |
| 41            | Handel mit Kraftfahrzeugen; Instandhaltung und Reparatur von Kraftfahrzeugen  | 158                 | 142              | 1,8          | 51                  |
| 42            | Großhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen)  | 317                 | 249              | 3,1          | 90                  |
| 43            | Einzelhandel mit Waren verschiedener Art (in Verkaufsräumen)  | 56                  | 75               | 0,9          | 27                  |
| 44            | Einzelhandel mit Nahrungs- und Genussmitteln, Getränken und Tabakwaren (in Verkaufsräumen)  | 59                  | 29               | 0,4          | 10                  |
| 45            | Einzelhandel mit Motorenkraftstoffen (Tankstellen)  | 10                  | 4                | 0,1          | 2                   |
| 46            | Sonstiger Facheinzelhandel  | 153                 | 138              | 1,7          | 50                  |
| 47            | Apotheken   | 21                  | 15               | 0,2          | 5                   |
| 48            | Augenoptiker; Einzelhandel mit medizinischen und orthopädischen Artikeln  | 31                  | 21               | 0,3          | 8                   |
| 49            | Einzelhandel an Verkaufsständen oder auf Märkten, Versandhandel   | 42                  | 19               | 0,2          | 7                   |
| 50            | Landverkehr und Transport in Rohrfernleitungen, Schiff- und Luftfahrt   | 138                 | 135              | 1,7          | 49                  |
| 51            | Lagerei, Erbringung von sonstigen Dienstleistungen für den Verkehr  | 92                  | 90               | 1,1          | 33                  |
| 52            | Post-, Kurier- und Expressdienste   | 11                  | 12               | 0,1          | 4                   |
| 53            | Gastgewerbe: Beherbergung und Gastronomie   | 195                 | 310              | 3,9          | 112                 |
| 54            | Verlegen von Büchern und Zeitschriften; sonstiges Verlagswesen (ohne Software)  | 60                  | 54               | 0,7          | 20                  |
| 55            | Verlegen von Software   | 19                  | 16               | 0,2          | 6                   |
| 56            | Herstellung, Verleih und Vertrieb von Filmen und Fernsehprogrammen; Kinos; Tonstudios und Verlegen von Musik; Rundfunkveranstalter                  | 50                  | 46               | 0,6          | 17                  |
| 57            | Telekommunikation   | 22                  | 25               | 0,3          | 9                   |
| 58            | Erbringung von Dienstleistungen der Informationstechnologie; Informationsdienstleistungen   | 283                 | 273              | 3,4          | 99                  |
| 59            | Erbringung von Finanzdienstleistungen   | 276                 | 320              | 4,0          | 116                 |
| 60            | Versicherungen, Rückversicherungen und Pensionskassen (ohne Sozialversicherungen)   | 45                  | 45               | 0,6          | 16                  |
| 61            | Grundstücks- und Wohnungswesen  | 70                  | 81               | 1,0          | 29                  |
| 62            | Rechts- und Steuerberatung; Wirtschaftsprüfung  | 370                 | 376              | 4,7          | 136                 |
| 63            | Verwaltung und Führung von Unternehmen und Betrieben; Unternehmensberatung  | 85                  | 107              | 1,3          | 39                  |
| 64            | Architektur- und Ingenieurbüros; technische, physikalische und chemische Untersuchung   | 275                 | 277              | 3,5          | 100                 |
| 65            | Forschung und Entwicklung   | 52                  | 89               | 1,1          | 32                  |
| 66            | Werbung, Markt- und Meinungsforschung   | 103                 | 98               | 1,2          | 36                  |
| 67            | Sonstige freiberufliche, wissenschaftliche und technische Tätigkeiten   | 58                  | 86               | 1,1          | 31                  |
| 68            | Veterinärwesen  | 30                  | 26               | 0,3          | 9                   |
| 69            | Vermietung von beweglichen Sachen   | 27                  | 37               | 0,5          | 13                  |
| 70            | Vermittlung und Überlassung von Arbeitskräften  | 85                  | 84               | 1,0          | 30                  |
| 71            | Reisebüros, Reiseveranstalter und Erbringung sonstiger Reservierungsdienstleistungen  | 26                  | 26               | 0,3          | 9                   |
| 72            | Wach- und Sicherheitsdienste, Detekteien  | 35                  | 30               | 0,4          | 11                  |
| 73            | Gebäudebetreuung; Garten- und Landschaftsbau  | 154                 | 147              | 1,8          | 53                  |
| 74            | Erbringung von wirtschaftlichen Dienstleistungen für Unternehmen und Privatpersonen   | 42                  | 41               | 0,5          | 15                  |
| 75            | Öffentliche Verwaltung, Verteidigung; Sozialversicherung  | 447                 | 477              | 6,0          | 173                 |

| Feld(er) Code                      |   | Entscheidungsträger |                  |              |                     |
|------------------------------------|---|---------------------|------------------|--------------|---------------------|
|                                    |   | Fälle Basis ungew.  | Fälle Basis gew. | % Basis gew. | Hochr. in Tsd. gew. |
| 76                                 | Erziehung und Unterricht  | 354                 | 381              | 4,8          | 138                 |
| 77                                 | Krankenhäuser   | 166                 | 125              | 1,6          | 45                  |
| 78                                 | Arztpraxen für Allgemeinmedizin   | 105                 | 102              | 1,3          | 37                  |
| 79                                 | Facharztpraxen  | 180                 | 196              | 2,4          | 71                  |
| 80                                 | Zahnarztpraxen  | 156                 | 135              | 1,7          | 49                  |
| 81                                 | sonstiges Gesundheitswesen  | 181                 | 192              | 2,4          | 70                  |
| 82                                 | Sozialwesen, Heime (ohne Erholungs- und Ferienheime)  | 289                 | 285              | 3,6          | 103                 |
| 83                                 | Kunst, Unterhaltung und Erholung  | 87                  | 127              | 1,6          | 46                  |
| 84                                 | Interessenvertretungen sowie kirchliche und sonstige religiöse Vereinigungen (ohne Sozialwesen und Sport)   | 77                  | 78               | 1,0          | 28                  |
| 85                                 | Reparatur von Datenverarbeitungsgeräten und Gebrauchsgütern   | 6                   | 9                | 0,1          | 3                   |
| 86                                 | Erbringung von sonstigen überwiegend persönlichen Dienstleistungen  | 32                  | 57               | 0,7          | 21                  |
| Wirtschaftszweige/ Branchen Gesamt |   |                     |                  |              |                     |
| 2041                               | 1 Land- und Forstwirtschaft, Fischerei und Aquakultur   | 55                  | 67               | 0,8          | 24                  |
| 2042                               | 1 Kohlen- und Erzbergbau, Gewinnung von Erdöl und Erdgas  | 5                   | 7                | 0,1          | 2                   |
| 2043                               | 1 Gewinnung von Steinen und Erden, sonstiger Bergbau  | 26                  | 19               | 0,2          | 7                   |
| 2044                               | 1 Erbringung von Dienstleistungen für den Bergbau und für die Gewinnung von Steinen und Erden               | 1                   | 4                | 0,0          | 1                   |
| 2045                               | 1 Herstellung von Nahrungs- und Futtermitteln   | 143                 | 113              | 1,4          | 41                  |
| 2046                               | 1 Getränkeherstellung   | 14                  | 13               | 0,2          | 5                   |
| 2047                               | 1 Tabakverarbeitung   | 1                   | 1                | 0,0          | 0                   |
| 2048                               | 1 Herstellung von Textilien, Bekleidung, Leder, Lederwaren und Schuhen                                      | 76                  | 68               | 0,8          | 25                  |
| 2049                               | 1 Herstellung von Holz-, Flecht-, Korb- und Korkwaren (ohne Möbel)  | 34                  | 27               | 0,3          | 10                  |
| 2050                               | 1 Herstellung von Papier, Pappe und Waren daraus  | 31                  | 22               | 0,3          | 8                   |
| 2051                               | 1 Herstellung von Druckerzeugnissen; Vervielfältigung von bespielten Ton-, Bild- und Datenträgern           | 43                  | 30               | 0,4          | 11                  |
| 2052                               | 1 Kokerei und Mineralölverarbeitung   | 8                   | 6                | 0,1          | 2                   |
| 2053                               | 1 Herstellung von chemischen Grundstoffen   | 43                  | 40               | 0,5          | 15                  |
| 2054                               | 1 Herstellung von sonstigen chemischen Erzeugnissen   | 83                  | 59               | 0,7          | 21                  |
| 2055                               | 1 Herstellung von pharmazeutischen Erzeugnissen   | 36                  | 36               | 0,4          | 13                  |
| 2056                               | 1 Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren  | 151                 | 133              | 1,7          | 48                  |
| 2057                               | 1 Herstellung von Glas und Glaswaren, Keramik, Verarbeitung von Steinen und Erden                           | 89                  | 76               | 0,9          | 28                  |
| 2058                               | 1 Metallerzeugung und -bearbeitung  | 72                  | 68               | 0,9          | 25                  |
| 2059                               | 1 Herstellung von sonstigen Eisen-, Blech- und Metallwaren  | 183                 | 152              | 1,9          | 55                  |
| 2060                               | 1 Herstellung von Metallerzeugnissen: Oberflächenveredelung, Wärmebehandlung und Mechanik                   | 108                 | 103              | 1,3          | 37                  |
| 2061                               | 1 Herstellung von Schneidwaren, Werkzeugen, Schlössern und Beschlägen                                       | 58                  | 44               | 0,6          | 16                  |
| 2062                               | 1 Herstellung von elektronischen Bauelementen und Leiterplatten   | 55                  | 59               | 0,7          | 21                  |
| 2063                               | 1 Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten und peripheren Geräten, magnetischen und optischen Datenträgern | 28                  | 22               | 0,3          | 8                   |
| 2064                               | 1 Herstellung von Geräten und Einrichtungen der Telekommunikationstechnik                                   | 19                  | 17               | 0,2          | 6                   |
| 2065                               | 1 Herstellung von Geräten der Unterhaltungselektronik   | 10                  | 9                | 0,1          | 3                   |
| 2066                               | 1 Herstellung von Medizin-, Mess-, Steuer- und Regelungstechnik, Optik, Herstellung von Uhren               | 97                  | 97               | 1,2          | 35                  |
| 2067                               | 1 Herstellung von elektrischen Ausrüstungen   | 129                 | 115              | 1,4          | 42                  |
| 2068                               | 1 Maschinenbau  | 388                 | 322              | 4,0          | 117                 |
| 2069                               | 1 Herstellung von Kraftwagen und Kraftwagenteilen   | 195                 | 363              | 4,5          | 132                 |
| 2070                               | 1 Sonstiger Fahrzeugbau   | 35                  | 52               | 0,7          | 19                  |
| 2071                               | 1 Herstellung von Möbeln  | 57                  | 42               | 0,5          | 15                  |
| 2072                               | 1 Herstellung von sonstigen Waren   | 103                 | 80               | 1,0          | 29                  |
| 2073                               | 1 Reparatur und Installation von Maschinen und Ausrüstungen   | 67                  | 53               | 0,7          | 19                  |
| 2074                               | 1 Energieversorgung   | 77                  | 67               | 0,8          | 24                  |

| Feld(er) Code |   |   | Entscheidungsträger      |                        |                    | Hochr.<br>in Tsd.<br>gew. |
|---------------|---|---|--------------------------|------------------------|--------------------|---------------------------|
|               |   |   | Fälle<br>Basis<br>ungew. | Fälle<br>Basis<br>gew. | %<br>Basis<br>gew. |                           |
| 2075          | 1 | Wasserversorgung  | 45                       | 34                     | 0,4                | 12                        |
| 2076          | 1 | Abwasserentsorgung; Sammlung, Behandlung und Beseitigung von Abfällen; Rückgewinnung; Beseitigung von Umweltverschmutzungen und sonstige Entsorgung | 111                      | 89                     | 1,1                | 32                        |
| 2077          | 1 | Hochbau   | 81                       | 67                     | 0,8                | 24                        |
| 2078          | 1 | Tiefbau   | 83                       | 64                     | 0,8                | 23                        |
| 2079          | 1 | Vorbereitende Baustellenarbeiten und sonstiges Ausbaugewerbe  | 229                      | 238                    | 3,0                | 86                        |
| 2080          | 1 | Bauinstallation   | 193                      | 202                    | 2,5                | 73                        |
| 2081          | 1 | Handel mit Kraftfahrzeugen; Instandhaltung und Reparatur von Kraftfahrzeugen  | 176                      | 164                    | 2,0                | 59                        |
| 2082          | 1 | Großhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen)  | 399                      | 312                    | 3,9                | 113                       |
| 2083          | 1 | Einzelhandel mit Waren verschiedener Art (in Verkaufsräumen)  | 69                       | 85                     | 1,1                | 31                        |
| 2084          | 1 | Einzelhandel mit Nahrungs- und Genussmitteln, Getränken und Tabakwaren (in Verkaufsräumen)  | 103                      | 70                     | 0,9                | 25                        |
| 2085          | 1 | Einzelhandel mit Motorenkraftstoffen (Tankstellen)  | 14                       | 8                      | 0,1                | 3                         |
| 2086          | 1 | Sonstiger Facheinzelhandel  | 222                      | 195                    | 2,4                | 71                        |
| 2087          | 1 | Apotheken   | 21                       | 15                     | 0,2                | 5                         |
| 2088          | 1 | Augenoptiker; Einzelhandel mit medizinischen und orthopädischen Artikeln  | 35                       | 26                     | 0,3                | 9                         |
| 2089          | 1 | Einzelhandel an Verkaufsständen oder auf Märkten, Versandhandel   | 66                       | 35                     | 0,4                | 13                        |
| 2090          | 1 | Landverkehr und Transport in Rohrfernleitungen, Schiff- und Luftfahrt   | 206                      | 201                    | 2,5                | 73                        |
| 2091          | 1 | Lagererei, Erbringung von sonstigen Dienstleistungen für den Verkehr  | 154                      | 146                    | 1,8                | 53                        |
| 2092          | 1 | Post-, Kurier- und Expressdienste   | 17                       | 19                     | 0,2                | 7                         |
| 2093          | 1 | Gastgewerbe: Beherbergung und Gastronomie   | 250                      | 361                    | 4,5                | 131                       |
| 2094          | 1 | Verlegen von Büchern und Zeitschriften; sonstiges Verlagswesen (ohne Software)  | 63                       | 57                     | 0,7                | 21                        |
| 2095          | 1 | Verlegen von Software   | 23                       | 21                     | 0,3                | 8                         |
| 2096          | 1 | Herstellung, Verleih und Vertrieb von Filmen und Fernsehprogrammen; Kinos; Tonstudios und Verlegen von Musik; Rundfunkveranstalter                  | 55                       | 51                     | 0,6                | 18                        |
| 2097          | 1 | Telekommunikation   | 24                       | 27                     | 0,3                | 10                        |
| 2098          | 1 | Erbringung von Dienstleistungen der Informationstechnologie; Informationsdienstleistungen   | 357                      | 341                    | 4,3                | 123                       |
| 2099          | 1 | Erbringung von Finanzdienstleistungen   | 280                      | 324                    | 4,0                | 117                       |
| 2100          | 1 | Versicherungen, Rückversicherungen und Pensionskassen (ohne Sozialversicherungen)   | 49                       | 47                     | 0,6                | 17                        |
| 2101          | 1 | Grundstücks- und Wohnungswesen  | 86                       | 96                     | 1,2                | 35                        |
| 2102          | 1 | Rechts- und Steuerberatung; Wirtschaftsprüfung  | 374                      | 379                    | 4,7                | 137                       |
| 2103          | 1 | Verwaltung und Führung von Unternehmen und Betrieben; Unternehmensberatung  | 107                      | 133                    | 1,7                | 48                        |
| 2104          | 1 | Architektur- und Ingenieurbüros; technische, physikalische und chemische Untersuchung   | 305                      | 307                    | 3,8                | 111                       |
| 2105          | 1 | Forschung und Entwicklung   | 61                       | 101                    | 1,3                | 37                        |
| 2106          | 1 | Werbung, Markt- und Meinungsforschung   | 125                      | 117                    | 1,5                | 42                        |
| 2107          | 1 | Sonstige freiberufliche, wissenschaftliche und technische Tätigkeiten   | 69                       | 98                     | 1,2                | 35                        |
| 2108          | 1 | Veterinärwesen  | 30                       | 26                     | 0,3                | 9                         |
| 2109          | 1 | Vermietung von beweglichen Sachen   | 58                       | 70                     | 0,9                | 25                        |
| 2110          | 1 | Vermittlung und Überlassung von Arbeitskräften  | 100                      | 95                     | 1,2                | 34                        |
| 2111          | 1 | Reisebüros, Reiseveranstalter und Erbringung sonstiger Reservierungsdienstleistungen  | 32                       | 36                     | 0,4                | 13                        |
| 2112          | 1 | Wach- und Sicherheitsdienste, Detekteien  | 45                       | 36                     | 0,4                | 13                        |
| 2113          | 1 | Gebäudebetreuung; Garten- und Landschaftsbau  | 183                      | 182                    | 2,3                | 66                        |
| 2114          | 1 | Erbringung von wirtschaftlichen Dienstleistungen für Unternehmen und Privatpersonen   | 69                       | 64                     | 0,8                | 23                        |

| Feld(er) Code |    |   | Entscheidungsträger |                  |              |                     |
|---------------|----|---|---------------------|------------------|--------------|---------------------|
|               |    |   | Fälle Basis ungew.  | Fälle Basis gew. | % Basis gew. | Hochr. in Tsd. gew. |
| 2115          | 1  | Öffentliche Verwaltung, Verteidigung; Sozialversicherung  | 459                 | 492              | 6,2          | 178                 |
| 2116          | 1  | Erziehung und Unterricht  | 388                 | 414              | 5,2          | 150                 |
| 2117          | 1  | Krankenhäuser   | 171                 | 128              | 1,6          | 47                  |
| 2118          | 1  | Arztpraxen für Allgemeinmedizin   | 105                 | 102              | 1,3          | 37                  |
| 2119          | 1  | Facharztpraxen  | 185                 | 199              | 2,5          | 72                  |
| 2120          | 1  | Zahnarztpraxen  | 156                 | 135              | 1,7          | 49                  |
| 2121          | 1  | sonstiges Gesundheitswesen  | 202                 | 215              | 2,7          | 78                  |
| 2122          | 1  | Sozialwesen, Heime (ohne Erholungs- und Ferienheime)  | 334                 | 330              | 4,1          | 120                 |
| 2123          | 1  | Kunst, Unterhaltung und Erholung  | 112                 | 157              | 2,0          | 57                  |
| 2124          | 1  | Interessenvertretungen sowie kirchliche und sonstige religiöse Vereinigungen (ohne Sozialwesen und Sport) | 83                  | 85               | 1,1          | 31                  |
| 2125          | 1  | Reparatur von Datenverarbeitungsgeräten und Gebrauchsgütern   | 30                  | 32               | 0,4          | 12                  |
| 2126          | 1  | Erbringung von sonstigen überwiegend persönlichen Dienstleistungen  | 41                  | 66               | 0,8          | 24                  |
|               |    | <b>Wirtschaftszweige/ Branchen Gesamt - Zusammenfassung</b>   |                     |                  |              |                     |
| 2130          | 1  | Land- und Forstwirtschaft, Fischerei und Aquakultur   | 55                  | 67               | 0,8          | 24                  |
| 2131          | 1  | Verarbeitendes Gewerbe  | 1.999               | 1.847            | 23,1         | 669                 |
| 2132          | 1  | Produzierendes Gewerbe  | 2.208               | 2.021            | 25,3         | 732                 |
| 2133          | 1  | Baugewerbe  | 520                 | 518              | 6,5          | 188                 |
| 2134          | 1  | Handel  | 990                 | 841              | 10,5         | 304                 |
| 2135          | 1  | Dienstleistung  | 4.884               | 5.157            | 64,5         | 1.868               |
|               |    | <b>Summenwerte Zeitschriften/ Zeitungen</b>   |                     |                  |              |                     |
|               |    | Summe der Titel 'schon in der Hand gehabt'  |                     |                  |              |                     |
| 2201 - 2202   | 1  | 1 Titel   | 239                 | 254              | 3,2          | 92                  |
|               | 2  | 2 Titel   | 423                 | 454              | 5,7          | 165                 |
|               | 3  | 3 Titel   | 822                 | 825              | 10,3         | 299                 |
|               | 4  | 4 Titel   | 913                 | 930              | 11,6         | 337                 |
|               | 5  | 5 Titel   | 882                 | 851              | 10,6         | 308                 |
|               | 6  | 6 Titel   | 802                 | 791              | 9,9          | 287                 |
|               | 7  | 7 Titel   | 742                 | 706              | 8,8          | 256                 |
|               | 8  | 8 Titel   | 742                 | 740              | 9,3          | 268                 |
|               | 9  | 9 Titel   | 604                 | 582              | 7,3          | 211                 |
|               | 10 | 10 Titel  | 529                 | 523              | 6,5          | 189                 |
|               | 11 | 11 Titel  | 441                 | 434              | 5,4          | 157                 |
|               | 12 | 12 Titel  | 254                 | 261              | 3,3          | 95                  |
|               | 13 | 13 Titel  | 202                 | 213              | 2,7          | 77                  |
|               | 14 | 14 Titel  | 100                 | 109              | 1,4          | 39                  |
|               | 15 | 15 Titel  | 68                  | 72               | 0,9          | 26                  |
|               | 16 | 16 Titel  | 41                  | 39               | 0,5          | 14                  |
|               | 17 | 17 Titel  | 22                  | 21               | 0,3          | 8                   |
|               | 18 | 18 Titel  | 6                   | 6                | 0,1          | 2                   |
|               | 19 | 19 Titel  | 3                   | 4                | 0,0          | 1                   |
|               | 20 | 20 Titel  | 1                   | 1                | 0,0          | 0                   |
|               | 21 | 21 Titel  | 1                   | 2                | 0,0          | 1                   |

| Feld(er) Code |    |   | Entscheidungsträger |                  |              |                     |
|---------------|----|---|---------------------|------------------|--------------|---------------------|
|               |    |   | Fälle Basis ungew.  | Fälle Basis gew. | % Basis gew. | Hochr. in Tsd. gew. |
|               |    | Summe der Titel im 'Weitesten Leserkreis' (WLK) |                     |                  |              |                     |
| 2203 - 2204   | 1  | 1 Titel   | 544                 | 590              | 7,4          | 214                 |
|               | 2  | 2 Titel   | 903                 | 946              | 11,8         | 343                 |
|               | 3  | 3 Titel   | 1.484               | 1.491            | 18,6         | 540                 |
|               | 4  | 4 Titel   | 1.288               | 1.276            | 15,9         | 462                 |
|               | 5  | 5 Titel   | 992                 | 947              | 11,8         | 343                 |
|               | 6  | 6 Titel   | 805                 | 761              | 9,5          | 276                 |
|               | 7  | 7 Titel   | 572                 | 560              | 7,0          | 203                 |
|               | 8  | 8 Titel   | 387                 | 375              | 4,7          | 136                 |
|               | 9  | 9 Titel   | 266                 | 262              | 3,3          | 95                  |
|               | 10 | 10 Titel  | 151                 | 160              | 2,0          | 58                  |
|               | 11 | 11 Titel  | 82                  | 79               | 1,0          | 28                  |
|               | 12 | 12 Titel  | 54                  | 48               | 0,6          | 17                  |
|               | 13 | 13 Titel  | 21                  | 23               | 0,3          | 8                   |
|               | 14 | 14 Titel  | 21                  | 17               | 0,2          | 6                   |
|               | 15 | 15 Titel  | 12                  | 11               | 0,1          | 4                   |
|               | 16 | 16 Titel  | 6                   | 5                | 0,1          | 2                   |
|               | 17 | 17 Titel  | 2                   | 2                | 0,0          | 1                   |
|               | 18 | 18 Titel  | 1                   | 0                | 0,0          | 0                   |
|               | 19 | 19 Titel  | 0                   | 0                | 0,0          | 0                   |
|               | 20 | 20 Titel  | 0                   | 0                | 0,0          | 0                   |
|               | 21 | 21 Titel  | 0                   | 0                | 0,0          | 0                   |
|               |    | Summe der Titel im LpN                          |                     |                  |              |                     |
| 2205 - 2206   | 1  | 1 Titel   | 1.807               | 1.873            | 23,4         | 678                 |
|               | 2  | 2 Titel   | 1.741               | 1.734            | 21,7         | 628                 |
|               | 3  | 3 Titel   | 1.284               | 1.239            | 15,5         | 449                 |
|               | 4  | 4 Titel   | 631                 | 573              | 7,2          | 207                 |
|               | 5  | 5 Titel   | 399                 | 344              | 4,3          | 125                 |
|               | 6  | 6 Titel   | 223                 | 198              | 2,5          | 72                  |
|               | 7  | 7 Titel   | 94                  | 85               | 1,1          | 31                  |
|               | 8  | 8 Titel   | 54                  | 53               | 0,7          | 19                  |
|               | 9  | 9 Titel   | 31                  | 31               | 0,4          | 11                  |
|               | 10 | 10 Titel  | 17                  | 13               | 0,2          | 5                   |
|               | 11 | 11 Titel  | 13                  | 16               | 0,2          | 6                   |
|               | 12 | 12 Titel  | 7                   | 6                | 0,1          | 2                   |
|               | 13 | 13 Titel  | 5                   | 4                | 0,1          | 2                   |
|               | 14 | 14 Titel  | 5                   | 5                | 0,1          | 2                   |
|               | 15 | 15 Titel  | 0                   | 0                | 0,0          | 0                   |
|               | 16 | 16 Titel  | 2                   | 1                | 0,0          | 0                   |
|               | 17 | 17 Titel  | 0                   | 0                | 0,0          | 0                   |
|               | 18 | 18 Titel  | 0                   | 0                | 0,0          | 0                   |
|               | 19 | 19 Titel  | 0                   | 0                | 0,0          | 0                   |
|               | 20 | 20 Titel  | 0                   | 0                | 0,0          | 0                   |
|               | 21 | 21 Titel  | 0                   | 0                | 0,0          | 0                   |

| Feld(er) Code |    | Entscheidungsträger   |                  |              |                     |     |
|---------------|----|---|------------------|--------------|---------------------|-----|
|               |    | Fälle Basis ungew.  | Fälle Basis gew. | % Basis gew. | Hochr. in Tsd. gew. |     |
|               |    | <b>Summe der Titel 'Kernleser' (Frequenzangabe 10 - 12)</b> |                  |              |                     |     |
| 2207 - 2208   | 1  | 1 Titel   | 2.252            | 2.189        | 27,4                | 793 |
|               | 2  | 2 Titel   | 1.103            | 1.031        | 12,9                | 373 |
|               | 3  | 3 Titel   | 505              | 478          | 6,0                 | 173 |
|               | 4  | 4 Titel   | 226              | 210          | 2,6                 | 76  |
|               | 5  | 5 Titel   | 117              | 108          | 1,4                 | 39  |
|               | 6  | 6 Titel   | 75               | 71           | 0,9                 | 26  |
|               | 7  | 7 Titel   | 17               | 15           | 0,2                 | 6   |
|               | 8  | 8 Titel   | 12               | 10           | 0,1                 | 4   |
|               | 9  | 9 Titel   | 9                | 14           | 0,2                 | 5   |
|               | 10 | 10 Titel  | 5                | 5            | 0,1                 | 2   |
|               | 11 | 11 Titel  | 4                | 4            | 0,0                 | 1   |
|               | 12 | 12 Titel  | 5                | 4            | 0,0                 | 1   |
|               | 13 | 13 Titel  | 2                | 2            | 0,0                 | 1   |
|               | 14 | 14 Titel  | 4                | 3            | 0,0                 | 1   |
|               | 15 | 15 Titel  | 1                | 1            | 0,0                 | 0   |
|               | 16 | 16 Titel  | 0                | 0            | 0,0                 | 0   |
|               | 17 | 17 Titel  | 0                | 0            | 0,0                 | 0   |
|               | 18 | 18 Titel  | 0                | 0            | 0,0                 | 0   |
|               | 19 | 19 Titel  | 0                | 0            | 0,0                 | 0   |
|               | 20 | 20 Titel  | 0                | 0            | 0,0                 | 0   |
|               | 21 | 21 Titel  | 0                | 0            | 0,0                 | 0   |
|               |    | <b>Summenwerte Online-Angebote</b>                          |                  |              |                     |     |
|               |    | Summe der Angebote im 'Weitesten Nutzerkreis' (WNK)         |                  |              |                     |     |
| 2211 - 2212   | 1  | 1 Angebot   | 1.320            | 1.290        | 16,1                | 467 |
|               | 2  | 2 Angebote  | 1.304            | 1.233        | 15,4                | 447 |
|               | 3  | 3 Angebote  | 973              | 943          | 11,8                | 342 |
|               | 4  | 4 Angebote  | 714              | 695          | 8,7                 | 252 |
|               | 5  | 5 Angebote  | 447              | 450          | 5,6                 | 163 |
|               | 6  | 6 Angebote  | 331              | 344          | 4,3                 | 125 |
|               | 7  | 7 Angebote  | 215              | 222          | 2,8                 | 81  |
|               | 8  | 8 Angebote  | 153              | 166          | 2,1                 | 60  |
|               | 9  | 9 Angebote  | 105              | 115          | 1,4                 | 42  |
|               | 10 | 10 Angebote   | 80               | 82           | 1,0                 | 30  |
|               | 11 | 11 Angebote   | 47               | 46           | 0,6                 | 17  |
|               | 12 | 12 Angebote   | 31               | 30           | 0,4                 | 11  |
|               | 13 | 13 Angebote   | 19               | 26           | 0,3                 | 9   |
|               | 14 | 14 Angebote   | 10               | 8            | 0,1                 | 3   |
|               | 15 | 15 Angebote   | 3                | 2            | 0,0                 | 1   |
|               | 16 | 16 Angebote   | 1                | 1            | 0,0                 | 0   |
|               | 17 | 17 Angebote   | 0                | 0            | 0,0                 | 0   |
|               |    | <b>Summenwerte Apps</b>                                     |                  |              |                     |     |
|               |    | Summe der Apps im 'Weitesten Nutzerkreis' (WNK)             |                  |              |                     |     |
| 2213 - 2214   | 1  | 1 Angebot   | 1.132            | 1.121        | 14,0                | 406 |
|               | 2  | 2 Angebote  | 693              | 659          | 8,2                 | 239 |
|               | 3  | 3 Angebote  | 426              | 431          | 5,4                 | 156 |
|               | 4  | 4 Angebote  | 227              | 239          | 3,0                 | 86  |
|               | 5  | 5 Angebote  | 133              | 137          | 1,7                 | 49  |
|               | 6  | 6 Angebote  | 51               | 56           | 0,7                 | 20  |
|               | 7  | 7 Angebote  | 50               | 51           | 0,6                 | 18  |
|               | 8  | 8 Angebote  | 23               | 24           | 0,3                 | 9   |
|               | 9  | 9 Angebote  | 18               | 17           | 0,2                 | 6   |
|               | 10 | 10 Angebote   | 10               | 8            | 0,1                 | 3   |
|               | 11 | 11 Angebote   | 2                | 1            | 0,0                 | 0   |

| Feld(er) Code |   | Entscheidungsträger |                  |              |                     |
|---------------|---|---------------------|------------------|--------------|---------------------|
|               |   | Fälle Basis ungew.  | Fälle Basis gew. | % Basis gew. | Hochr. in Tsd. gew. |
|               | <b>Kontaktsummen</b>  |                     |                  |              |                     |
|               | Zeitschriften/ Zeitungen  |                     |                  |              |                     |
| 4206-4208     | FOCUS-Blue-Chip-Kombi (Focus/ Focus Money)                              | 1.752               | 1.758            | 22,0         | 637                 |
| 4218-4220     | Kluge Köpfe Kombi (F.A.Z./ F.A.S.)                                      | 1.544               | 1.405            | 17,6         | 509                 |
| 4221-4223     | MittelstandsKombi (Der Handel/ Handwerk Magazin)                        | 1.122               | 998              | 12,5         | 361                 |
| 4224-4226     | Welt Print Werktag (Die Welt/ Die Welt Kompakt)                         | 843                 | 792              | 9,9          | 287                 |
| 4230-4232     | Welt Print Gesamt (Welt Print Werktag/ WamS/ WamS Kompakt)              | 1.626               | 1.523            | 19,0         | 552                 |
|               | Online-Angebot (unabhängig vom Endgerät, ohne App) - Kontakte pro Monat |                     |                  |              |                     |
| 5301-5307     | brandeins.de*   | 1.312               | 1.198            | 15,0         | 434                 |
| 5308-5314     | capital.de  | 2.299               | 2.208            | 27,6         | 800                 |
| 5315-5321     | cicero.de   | 1.438               | 1.352            | 16,9         | 490                 |
| 5329-5335     | etailment.de  | 786                 | 693              | 8,7          | 251                 |
| 5336-5342     | faz.net   | 122.176             | 118.212          | 1477,5       | 42.817              |
| 5343-5349     | focus.de  | 83.018              | 83.069           | 1038,2       | 30.088              |
| 5350-5356     | handelsblatt.com  | 64.838              | 65.184           | 814,7        | 23.610              |
| 5357-5363     | handwerk-magazin.de   | 687                 | 617              | 7,7          | 224                 |
| 5371-5377     | ingenieur.de  | 3.027               | 2.859            | 35,7         | 1.036               |
| 5378-5384     | manager-magazin.de  | 24.923              | 22.940           | 286,7        | 8.309               |
| 5385-5391     | marktundmittelstand.de*   | 1.380               | 1.218            | 15,2         | 441                 |
| 5392-5398     | spiegel.de  | 790.165             | 809.501          | 10117,5      | 293.205             |
| 5406-5412     | stern.de  | 73.526              | 75.122           | 938,9        | 27.209              |
| 5413-5419     | Süddeutsche.de  | 72.806              | 73.384           | 917,2        | 26.580              |
| 5420-5426     | welt.de   | 51.102              | 51.390           | 642,3        | 18.614              |
| 5427-5433     | wirtschaftswoche.de   | 19.655              | 19.994           | 249,9        | 7.242               |
| 5441-5447     | zeit.de   | 50.578              | 51.419           | 642,7        | 18.624              |
|               | Online-Angebot (unabhängig vom Endgerät, ohne App) - Kontakte pro Woche |                     |                  |              |                     |
| 5483-5489     | brandeins.de*   | 312                 | 286              | 3,6          | 104                 |
| 5490-5496     | capital.de  | 552                 | 530              | 6,6          | 192                 |
| 5497-5503     | cicero.de   | 346                 | 328              | 4,1          | 119                 |
| 5511-5517     | etailment.de  | 222                 | 192              | 2,4          | 70                  |
| 5518-5524     | faz.net   | 28.537              | 27.623           | 345,2        | 10.005              |
| 5525-5531     | focus.de  | 19.372              | 19.370           | 242,1        | 7.016               |
| 5532-5538     | handelsblatt.com  | 15.172              | 15.248           | 190,6        | 5.523               |
| 5539-5545     | handwerk-magazin.de   | 283                 | 255              | 3,2          | 92                  |
| 5553-5559     | ingenieur.de  | 702                 | 666              | 8,3          | 241                 |
| 5560-5566     | manager-magazin.de  | 5.784               | 5.325            | 66,6         | 1.929               |
| 5567-5573     | marktundmittelstand.de*   | 373                 | 332              | 4,1          | 120                 |
| 5574-5580     | spiegel.de  | 184.403             | 188.925          | 2361,3       | 68.430              |
| 5588-5594     | stern.de  | 17.156              | 17.533           | 219,1        | 6.350               |
| 5595-5601     | Süddeutsche.de  | 16.981              | 17.105           | 213,8        | 6.196               |
| 5602-5608     | welt.de   | 11.917              | 11.977           | 149,7        | 4.338               |
| 5609-5615     | wirtschaftswoche.de   | 4.594               | 4.674            | 58,4         | 1.693               |
| 5623-5629     | zeit.de   | 11.846              | 12.054           | 150,7        | 4.366               |

| Feld(er) Code |  | Entscheidungsträger |                  |              |                     |
|---------------|--|---------------------|------------------|--------------|---------------------|
|               |  | Fälle Basis ungew.  | Fälle Basis gew. | % Basis gew. | Hochr. in Tsd. gew. |
| 5882-5888     | App - Kontakte pro Monat<br>F.A.Z./ F.A.S.   | 55.466              | 51.194           | 639,8        | 18.543              |
| 5889-5895     | Focus/ Focus Online/ Focus-Magazin   | 112.256             | 114.368          | 1429,4       | 41.425              |
| 5896-5902     | Handelsblatt*  | 89.545              | 87.646           | 1095,4       | 31.746              |
| 5917-5923     | Manager Magazin  | 1.964               | 2.536            | 31,7         | 918                 |
| 5931-5937     | Der Spiegel/ Spiegel Online  | 131.055             | 130.377          | 1629,5       | 47.223              |
| 5952-5958     | Stern  | 27.137              | 28.189           | 352,3        | 10.210              |
| 5959-5965     | Süddeutsche Zeitung  | 21.880              | 22.755           | 284,4        | 8.242               |
| 5966-5972     | VDI Nachrichten*   | 331                 | 361              | 4,5          | 131                 |
| 5973-5979     | Welt   | 24.121              | 22.708           | 283,8        | 8.225               |
| 5980-5986     | Wirtschaftswoche*  | 8.440               | 7.834            | 97,9         | 2.838               |
| 5987-5993     | Die Zeit/ Zeit online  | 12.358              | 12.609           | 157,6        | 4.567               |
| 6064-6070     | App - Kontakte pro Woche<br>F.A.Z./ F.A.S.   | 12.926              | 11.923           | 149,0        | 4.319               |
| 6071-6077     | Focus/ Focus Online/ Focus-Magazin   | 26.204              | 26.699           | 333,7        | 9.671               |
| 6078-6084     | Handelsblatt*  | 20.902              | 20.454           | 255,6        | 7.409               |
| 6099-6105     | Manager Magazin  | 471                 | 605              | 7,6          | 219                 |
| 6113-6119     | Der Spiegel/ Spiegel Online  | 30.546              | 30.392           | 379,9        | 11.008              |
| 6134-6140     | Stern  | 6.349               | 6.593            | 82,4         | 2.388               |
| 6141-6147     | Süddeutsche Zeitung  | 5.084               | 5.291            | 66,1         | 1.916               |
| 6148-6154     | VDI Nachrichten*   | 103                 | 112              | 1,4          | 41                  |
| 6155-6161     | Welt   | 5.638               | 5.307            | 66,3         | 1.922               |
| 6162-6168     | Wirtschaftswoche*  | 1.974               | 1.833            | 22,9         | 664                 |
| 6169-6175     | Die Zeit/ Zeit online  | 2.952               | 3.015            | 37,7         | 1.092               |
| 6722-6728     | Digitale Angebote (Online + App) - Kontakte pro Monat<br>Brand eins: brandeins.de* | 1.312               | 1.198            | 15,0         | 434                 |
| 6729-6735     | Capital: capital.de  | 2.299               | 2.208            | 27,6         | 800                 |
| 6736-6742     | Cicero: cicero.de  | 1.438               | 1.352            | 16,9         | 490                 |
| 6750-6756     | Der Handel: etailment.de   | 786                 | 693              | 8,7          | 251                 |
| 6757-6763     | F.A.Z.: faz.net + App(s)   | 177.642             | 169.413          | 2117,4       | 61.362              |
| 6764-6770     | Focus: focus.de + App(s)   | 195.291             | 197.451          | 2467,8       | 71.518              |
| 6771-6777     | Handelsblatt: handelsblatt.com + App(s)*   | 154.377             | 152.820          | 1910,0       | 55.352              |
| 6778-6784     | Handwerk Magazin: handwerk-magazin.de  | 687                 | 617              | 7,7          | 224                 |
| 6792-6798     | Manager Magazin: manager-magazin.de + App(s)                                       | 26.890              | 25.477           | 318,4        | 9.228               |
| 6799-6805     | Markt und Mittelstand: marktundmittelstand.de*                                     | 1.380               | 1.218            | 15,2         | 441                 |
| 6806-6812     | Spiegel Online: spiegel.de + App(s)  | 921.224             | 939.889          | 11747,2      | 340.432             |
| 6813-6819     | Stern: stern.de + App(s)   | 100.659             | 103.309          | 1291,2       | 37.419              |
| 6820-6826     | Süddeutsche Zeitung: Süddeutsche.de + App(s)                                       | 94.693              | 96.151           | 1201,7       | 34.826              |
| 6827-6833     | VDI Nachrichten: ingenieur.de + App(s)*  | 3.361               | 3.224            | 40,3         | 1.168               |
| 6834-6840     | Welt: welt.de + App(s)   | 75.250              | 74.123           | 926,4        | 26.848              |
| 6841-6847     | Wirtschaftswoche: wirtschaftswoche.de + App(s)*                                    | 28.090              | 27.825           | 347,8        | 10.078              |
| 6848-6854     | Die Zeit: zeit.de + App(s)   | 62.961              | 64.050           | 800,5        | 23.199              |

| Feld(er) Code |   | Entscheidungsträger |                  |              |                     |
|---------------|---|---------------------|------------------|--------------|---------------------|
|               |   | Fälle Basis ungew.  | Fälle Basis gew. | % Basis gew. | Hochr. in Tsd. gew. |
|               | Digitale Angebote (Online + App) - Kontakte pro Woche |                     |                  |              |                     |
| 6855-6861     | Brand eins: brandeins.de*                             | 312                 | 286              | 3,6          | 104                 |
| 6862-6868     | Capital: capital.de                                   | 552                 | 530              | 6,6          | 192                 |
| 6869-6875     | Cicero: cicero.de                                     | 346                 | 328              | 4,1          | 119                 |
| 6883-6889     | Der Handel: etailment.de                              | 222                 | 192              | 2,4          | 70                  |
| 6890-6896     | F.A.Z.: faz.net + App(s)                              | 41.462              | 39.545           | 494,3        | 14.323              |
| 6897-6903     | Focus: focus.de + App(s)                              | 45.580              | 46.075           | 575,9        | 16.689              |
| 6904-6910     | Handelsblatt: handelsblatt.com + App(s)*              | 36.068              | 35.700           | 446,2        | 12.931              |
| 6911-6917     | Handwerk Magazin: handwerk-magazin.de                 | 283                 | 255              | 3,2          | 92                  |
| 6925-6931     | Manager Magazin: manager-magazin.de + App(s)          | 6.255               | 5.928            | 74,1         | 2.147               |
| 6932-6938     | Markt und Mittelstand: marktundmittelstand.de*        | 373                 | 332              | 4,1          | 120                 |
| 6939-6945     | Spiegel Online: spiegel.de + App(s)                   | 214.956             | 219.321          | 2741,2       | 79.439              |
| 6946-6952     | Stern: stern.de + App(s)                              | 23.511              | 24.134           | 301,6        | 8.741               |
| 6953-6959     | Süddeutsche Zeitung: Süddeutsche.de + App(s)          | 22.067              | 22.400           | 280,0        | 8.113               |
| 6960-6966     | VDI Nachrichten: ingenieur.de + App(s)*               | 804                 | 777              | 9,7          | 281                 |
| 6967-6973     | Welt: welt.de + App(s)                                | 17.553              | 17.284           | 216,0        | 6.260               |
| 6974-6980     | Wirtschaftswoche: wirtschaftswoche.de + App(s)*       | 6.569               | 6.510            | 81,4         | 2.358               |
| 6981-6987     | Die Zeit: zeit.de + App(s)                            | 14.792              | 15.063           | 188,3        | 5.456               |
|               | Crossmedia (Print LpA + Online NpW)                   |                     |                  |              |                     |
| 7001-7003     | Brand eins + brandeins.de                             | 549                 | 511              | 6,4          | 185                 |
| 7004-7006     | Capital + capital.de                                  | 1.000               | 959              | 12,0         | 347                 |
| 7007-7009     | Cicero + cicero.de                                    | 502                 | 502              | 6,3          | 182                 |
| 7013-7015     | Der Handel + etailment.de                             | 643                 | 541              | 6,8          | 196                 |
| 7016-7018     | F.A.Z. + faz.net                                      | 2.317               | 2.219            | 27,7         | 804                 |
| 7019-7021     | F.A.Z. + F.A.S. + F.A.Z.Woche + faz.net               | 3.158               | 2.977            | 37,2         | 1.078               |
| 7022-7024     | Focus + focus.de                                      | 3.175               | 3.189            | 39,9         | 1.155               |
| 7025-7027     | Focus + Focus Money + focus.de                        | 3.540               | 3.556            | 44,4         | 1.288               |
| 7028-7030     | Handelsblatt + handelsblatt.com                       | 1.799               | 1.741            | 21,8         | 631                 |
| 7031-7033     | Handwerk Magazin + handwerk-magazin.de                | 955                 | 875              | 10,9         | 317                 |
| 7037-7039     | Manager Magazin + manager-magazin.de                  | 1.464               | 1.365            | 17,1         | 494                 |
| 7040-7042     | Markt und Mittelstand + marktundmittelstand.de        | 954                 | 839              | 10,5         | 304                 |
| 7043-7045     | Der Spiegel + spiegel.de                              | 5.161               | 5.085            | 63,6         | 1.842               |
| 7049-7051     | Stern + stern.de                                      | 2.466               | 2.476            | 31,0         | 897                 |
| 7052-7054     | Süddeutsche Zeitung + Süddeutsche.de                  | 2.527               | 2.494            | 31,2         | 903                 |
| 7055-7057     | VDI Nachrichten + ingenieur.de                        | 1.120               | 1.057            | 13,2         | 383                 |
| 7058-7060     | Welt Print Werktag + welt.de                          | 2.295               | 2.290            | 28,6         | 829                 |
| 7061-7063     | Welt Print Gesamt + welt.de                           | 3.077               | 3.021            | 37,8         | 1.094               |
| 7064-7066     | Wirtschaftswoche + wirtschaftswoche.de                | 1.461               | 1.408            | 17,6         | 510                 |
| 7067-7069     | Die Zeit + zeit.de                                    | 2.370               | 2.382            | 29,8         | 863                 |

| Feld(er) Code |   | Entscheidungsträger |                  |              |                     |
|---------------|---|---------------------|------------------|--------------|---------------------|
|               |   | Fälle Basis ungew.  | Fälle Basis gew. | % Basis gew. | Hochr. in Tsd. gew. |
|               | Crossmedia+App (Print LpA + Online NpW + (falls vorhanden) App NpW)   |                     |                  |              |                     |
| 7101-7103     | Brand eins + brandeins.de   | 549                 | 511              | 6,4          | 185                 |
| 7104-7106     | Capital + capital.de  | 1.000               | 959              | 12,0         | 347                 |
| 7107-7109     | Cicero + cicero.de  | 502                 | 502              | 6,3          | 182                 |
| 7113-7115     | Der Handel + etailment.de   | 643                 | 541              | 6,8          | 196                 |
| 7116-7118     | F.A.Z. + faz.net + App(s)   | 2.608               | 2.506            | 31,3         | 908                 |
| 7119-7121     | F.A.Z. + F.A.S. + F.A.Z.Woche + faz.net + App(s)                      | 3.449               | 3.264            | 40,8         | 1.182               |
| 7122-7124     | Focus + focus.de + App(s)   | 3.569               | 3.617            | 45,2         | 1.310               |
| 7125-7127     | Focus + Focus Money + focus.de + App(s)                               | 3.934               | 3.985            | 49,8         | 1.443               |
| 7128-7130     | Handelsblatt + handelsblatt.com + App(s)                              | 1.992               | 1.930            | 24,1         | 699                 |
| 7131-7133     | Handwerk Magazin + handwerk-magazin.de                                | 955                 | 875              | 10,9         | 317                 |
| 7137-7139     | Manager Magazin + manager-magazin.de + App(s)                         | 1.526               | 1.435            | 17,9         | 520                 |
| 7140-7142     | Markt und Mittelstand + marktundmittelstand.de                        | 954                 | 839              | 10,5         | 304                 |
| 7143-7145     | Der Spiegel + spiegel.de + App(s)                                     | 5.854               | 5.768            | 72,1         | 2.089               |
| 7149-7151     | Stern + stern.de + App(s)   | 2.672               | 2.693            | 33,7         | 975                 |
| 7152-7154     | Süddeutsche Zeitung + Süddeutsche.de + App(s)                         | 2.845               | 2.837            | 35,5         | 1.028               |
| 7155-7157     | VDI Nachrichten + ingenieur.de + App(s)                               | 1.188               | 1.131            | 14,1         | 410                 |
| 7158-7160     | Welt Print Werktag + welt.de + App(s)                                 | 2.533               | 2.520            | 31,5         | 913                 |
| 7161-7163     | Welt Print Gesamt + welt.de + App(s)                                  | 3.315               | 3.252            | 40,6         | 1.178               |
| 7164-7166     | Wirtschaftswoche + wirtschaftswoche.de + App(s)                       | 1.554               | 1.495            | 18,7         | 541                 |
| 7167-7169     | Die Zeit + zeit.de + App(s)   | 2.580               | 2.605            | 32,6         | 944                 |
|               | <b>Durchschnittliche PI</b>   |                     |                  |              |                     |
|               | Online-Angebot (unabhängig vom Endgerät, ohne App) - Ds. PI pro Monat |                     |                  |              |                     |
| 7201-7205     | brandeins.de*   | 1.377               | 1.258            | 15,7         | 456                 |
| 7206-7210     | capital.de  | 2.416               | 2.335            | 29,2         | 846                 |
| 7211-7215     | cicero.de   | 1.465               | 1.382            | 17,3         | 500                 |
| 7221-7225     | etailment.de  | 820                 | 726              | 9,1          | 263                 |
| 7226-7230     | faz.net   | 126.709             | 122.959          | 1536,8       | 44.536              |
| 7231-7235     | focus.de  | 87.589              | 87.897           | 1098,6       | 31.837              |
| 7236-7240     | handelsblatt.com  | 67.129              | 67.644           | 845,4        | 24.501              |
| 7241-7245     | handwerk-magazin.de   | 722                 | 654              | 8,2          | 237                 |
| 7251-7255     | ingenieur.de  | 3.151               | 2.989            | 37,4         | 1.083               |
| 7256-7260     | manager-magazin.de  | 26.011              | 24.199           | 302,4        | 8.765               |
| 7261-7265     | marktundmittelstand.de*   | 1.394               | 1.231            | 15,4         | 446                 |
| 7266-7270     | spiegel.de  | 803.355             | 824.420          | 10304,0      | 298.609             |
| 7276-7280     | stern.de  | 75.293              | 76.935           | 961,6        | 27.866              |
| 7281-7285     | Süddeutsche.de  | 74.947              | 75.574           | 944,6        | 27.373              |
| 7286-7290     | welt.de   | 51.105              | 51.393           | 642,3        | 18.615              |
| 7291-7295     | wirtschaftswoche.de   | 20.693              | 21.134           | 264,1        | 7.655               |
| 7301-7305     | zeit.de   | 50.717              | 51.560           | 644,4        | 18.675              |

| Feld(er) Code |   | Entscheidungsträger |                  |              |                     |
|---------------|---|---------------------|------------------|--------------|---------------------|
|               |   | Fälle Basis ungew.  | Fälle Basis gew. | % Basis gew. | Hochr. in Tsd. gew. |
|               | Online-Angebot (unabhängig vom Endgerät, ohne App) - Ds. PI pro Woche |                     |                  |              |                     |
| 7331-7335     | brandeins.de*   | 469                 | 436              | 5,5          | 158                 |
| 7336-7340     | capital.de  | 849                 | 846              | 10,6         | 306                 |
| 7341-7345     | cicero.de   | 455                 | 443              | 5,5          | 161                 |
| 7351-7355     | etailment.de  | 324                 | 290              | 3,6          | 105                 |
| 7356-7360     | faz.net   | 39.268              | 38.626           | 482,8        | 13.990              |
| 7361-7365     | focus.de  | 29.057              | 29.492           | 368,6        | 10.682              |
| 7366-7370     | handelsblatt.com  | 20.997              | 21.463           | 268,2        | 7.774               |
| 7371-7375     | handwerk-magazin.de   | 376                 | 348              | 4,4          | 126                 |
| 7381-7385     | ingenieur.de  | 996                 | 974              | 12,2         | 353                 |
| 7386-7390     | manager-magazin.de  | 8.367               | 8.178            | 102,2        | 2.962               |
| 7391-7395     | marktundmittelstand.de*   | 448                 | 404              | 5,0          | 146                 |
| 7396-7400     | spiegel.de  | 212.743             | 219.990          | 2749,5       | 79.682              |
| 7406-7410     | stern.de  | 22.037              | 22.574           | 282,1        | 8.177               |
| 7411-7415     | Süddeutsche.de  | 22.309              | 22.577           | 282,2        | 8.177               |
| 7416-7420     | welt.de   | 12.524              | 12.592           | 157,4        | 4.561               |
| 7421-7425     | wirtschaftswoche.de   | 7.140               | 7.436            | 92,9         | 2.693               |
| 7431-7435     | zeit.de   | 13.140              | 13.390           | 167,4        | 4.850               |
|               | App - Ds. PI pro Monat  |                     |                  |              |                     |
| 7616-7620     | F.A.Z./ F.A.S.  | 743.848             | 707.020          | 8836,6       | 256.086             |
| 7621-7625     | Focus/ Focus Online/ Focus-Magazin                                    | 676.992             | 689.870          | 8622,3       | 249.874             |
| 7626-7630     | Handelsblatt*   | 729.085             | 718.147          | 8975,7       | 260.116             |
| 7641-7645     | Manager Magazin   | 4.240               | 4.965            | 62,1         | 1.799               |
| 7651-7655     | Der Spiegel/ Spiegel Online   | 1.341.402           | 1.389.152        | 17362,2      | 503.158             |
| 7666-7670     | Stern   | 59.585              | 61.446           | 768,0        | 22.256              |
| 7671-7675     | Süddeutsche Zeitung   | 215.624             | 206.009          | 2574,8       | 74.618              |
| 7676-7680     | VDI Nachrichten*  | 474                 | 496              | 6,2          | 180                 |
| 7681-7685     | Welt  | 99.540              | 94.325           | 1178,9       | 34.165              |
| 7686-7690     | Wirtschaftswoche*   | 57.312              | 38.204           | 477,5        | 13.838              |
| 7691-7695     | Die Zeit/ Zeit online   | 186.644             | 178.045          | 2225,3       | 64.489              |
|               | App - Ds. PI pro Woche  |                     |                  |              |                     |
| 7746-7750     | F.A.Z./ F.A.S.  | 241.179             | 226.355          | 2829,1       | 81.987              |
| 7751-7755     | Focus/ Focus Online/ Focus-Magazin                                    | 221.810             | 224.184          | 2801,9       | 81.200              |
| 7756-7760     | Handelsblatt*   | 286.576             | 286.745          | 3583,9       | 103.860             |
| 7771-7775     | Manager Magazin   | 2.467               | 2.821            | 35,3         | 1.022               |
| 7781-7785     | Der Spiegel/ Spiegel Online   | 423.216             | 423.214          | 5289,5       | 153.290             |
| 7796-7800     | Stern   | 33.623              | 35.608           | 445,0        | 12.897              |
| 7801-7805     | Süddeutsche Zeitung   | 70.843              | 66.950           | 836,8        | 24.249              |
| 7806-7810     | VDI Nachrichten*  | 302                 | 324              | 4,1          | 118                 |
| 7811-7815     | Welt  | 33.626              | 31.775           | 397,1        | 11.509              |
| 7816-7820     | Wirtschaftswoche*   | 28.602              | 22.743           | 284,2        | 8.238               |
| 7821-7825     | Die Zeit/ Zeit online   | 62.793              | 59.901           | 748,7        | 21.696              |

| Feld(er) Code |   | Entscheidungsträger |                  |              |                     |
|---------------|---|---------------------|------------------|--------------|---------------------|
|               |   | Fälle Basis ungew.  | Fälle Basis gew. | % Basis gew. | Hochr. in Tsd. gew. |
|               | Digitale Angebote (Online + App) - Ds. PI pro Monat |                     |                  |              |                     |
| 8216-8220     | Brand eins: brandeins.de*                           | 1.377               | 1.258            | 15,7         | 456                 |
| 8221-8225     | Capital: capital.de                                 | 2.416               | 2.335            | 29,2         | 846                 |
| 8226-8230     | Cicero: cicero.de                                   | 1.465               | 1.382            | 17,3         | 500                 |
| 8236-8240     | Der Handel: etailment.de                            | 820                 | 726              | 9,1          | 263                 |
| 8241-8245     | F.A.Z.: faz.net + App(s)                            | 449.699             | 460.625          | 5757,1       | 166.841             |
| 8246-8250     | Focus: focus.de + App(s)                            | 389.941             | 388.009          | 4849,5       | 140.539             |
| 8251-8255     | Handelsblatt: handelsblatt.com + App(s)*            | 338.112             | 321.647          | 4020,1       | 116.502             |
| 8256-8260     | Handwerk Magazin: handwerk-magazin.de               | 722                 | 654              | 8,2          | 237                 |
| 8266-8270     | Manager Magazin: manager-magazin.de + App(s)        | 28.998              | 27.643           | 345,5        | 10.013              |
| 8271-8275     | Markt und Mittelstand: marktundmittelstand.de*      | 1.394               | 1.231            | 15,4         | 446                 |
| 8276-8280     | Spiegel Online: spiegel.de + App(s)                 | 1.245.277           | 1.293.564        | 16167,5      | 468.535             |
| 8281-8285     | Stern: stern.de + App(s)                            | 114.198             | 116.984          | 1462,1       | 42.372              |
| 8286-8290     | Süddeutsche Zeitung: Süddeutsche.de + App(s)        | 178.249             | 171.586          | 2144,6       | 62.149              |
| 8291-8295     | VDI Nachrichten: ingenieur.de + App(s)*             | 3.532               | 3.392            | 42,4         | 1.229               |
| 8296-8300     | Welt: welt.de + App(s)                              | 102.295             | 98.105           | 1226,2       | 35.534              |
| 8301-8305     | Wirtschaftswoche: wirtschaftswoche.de + App(s)*     | 51.933              | 43.156           | 539,4        | 15.631              |
| 8306-8310     | Die Zeit: zeit.de + App(s)                          | 139.406             | 130.604          | 1632,3       | 47.305              |
|               | Digitale Angebote (Online + App) - Ds. PI pro Woche |                     |                  |              |                     |
| 8311-8315     | Brand eins: brandeins.de*                           | 469                 | 436              | 5,5          | 158                 |
| 8316-8320     | Capital: capital.de                                 | 849                 | 846              | 10,6         | 306                 |
| 8321-8325     | Cicero: cicero.de                                   | 455                 | 443              | 5,5          | 161                 |
| 8331-8335     | Der Handel: etailment.de                            | 324                 | 290              | 3,6          | 105                 |
| 8336-8340     | F.A.Z.: faz.net + App(s)                            | 146.854             | 145.479          | 1818,3       | 52.693              |
| 8341-8345     | Focus: focus.de + App(s)                            | 129.227             | 127.200          | 1589,8       | 46.073              |
| 8346-8350     | Handelsblatt: handelsblatt.com + App(s)*            | 121.831             | 122.117          | 1526,3       | 44.231              |
| 8351-8355     | Handwerk Magazin: handwerk-magazin.de               | 376                 | 348              | 4,4          | 126                 |
| 8361-8365     | Manager Magazin: manager-magazin.de + App(s)        | 9.732               | 9.762            | 122,0        | 3.536               |
| 8366-8370     | Markt und Mittelstand: marktundmittelstand.de*      | 448                 | 404              | 5,0          | 146                 |
| 8371-8375     | Spiegel Online: spiegel.de + App(s)                 | 346.052             | 358.942          | 4486,2       | 130.010             |
| 8376-8380     | Stern: stern.de + App(s)                            | 38.603              | 39.611           | 495,1        | 14.347              |
| 8381-8385     | Süddeutsche Zeitung: Süddeutsche.de + App(s)        | 53.273              | 52.449           | 655,5        | 18.997              |
| 8386-8390     | VDI Nachrichten: ingenieur.de + App(s)*             | 1.128               | 1.118            | 14,0         | 405                 |
| 8391-8395     | Welt: welt.de + App(s)                              | 27.212              | 26.194           | 327,4        | 9.487               |
| 8396-8400     | Wirtschaftswoche: wirtschaftswoche.de + App(s)*     | 21.393              | 18.456           | 230,7        | 6.685               |
| 8401-8405     | Die Zeit: zeit.de + App(s)                          | 41.093              | 39.331           | 491,6        | 14.246              |
|               | * Angebot ohne IVW-Ausweisung                       |                     |                  |              |                     |

## **4. Fragestellungen C.A.P.I. / C.A.S.I.**

**Für Antwortvorgaben siehe Codeplan oder in den Erhebungsunterlagen unter [www.lae.de](http://www.lae.de). Fehlende Fragen verweisen auf Filter, interne Steuerung, usw.**

- F13 Welche Rechtsform hat ihr Unternehmen/ das Unternehmen, für das Sie tätig sind?  
(S, F, L)
- F14 Bitte nennen Sie mir Ihre Besoldungsgruppe.  
(B)
- F15 Welche Aufgabe/ welche Aufgaben fallen in Ihren Bereich?  
(B)
- F16 Und welches ist der hauptsächliche Aufgabenbereich?  
(B)
- F18 In welchem Wirtschaftszweig bzw. welcher Branche sind Sie tätig?  
(B)
- F19 Zu welchem Wirtschaftszweig bzw. Branche gehört Ihr Unternehmen/ Betrieb/ Behörde?  
(S, F, L)
- F21 Wenn in Ihrem Verantwortungsbereich Anschaffungen, Investitionen oder Dienstleistungen nachgefragt werden, inwieweit sind Sie an der Entscheidung beteiligt, was angeschafft wird?  
(B)
- F22 Bitte nennen Sie mir Ihre Stellung im Unternehmen.  
(S, F, L)
- F25 Ich lese Ihnen jetzt drei Beschreibungen für die Tätigkeit als Angestellte(r) vor. Welche davon trifft für Sie persönlich zu?  
(L)
- F26 Hat Ihr Unternehmen in der Bundesrepublik Deutschland Zweigstellen oder Filialen?  
(S, F, L)
- F27 Wie viele Mitarbeiter sind in Ihrem Unternehmen in Deutschland tätig, wenn Sie die Beschäftigten in allen Betriebsstätten ohne eigenständige Tochtergesellschaften zusammenrechnen?  
(S, F, L)
- F28 Und wie viele Mitarbeiter sind an Ihrer Arbeitsstätte beschäftigt, d.h. ohne Zweigstellen, nur dort, wo Sie hauptsächlich arbeiten? Bitte zählen Sie sich selbst auch mit.  
(S, F, L)
- F31 Ich nenne Ihnen jetzt verschiedene Umsatzgrößenklassen. In welche Umsatzgrößenklasse ordnen Sie Ihr gesamtes Unternehmen ein, wenn Sie an das vergangene Geschäftsjahr denken? Bitte berücksichtigen Sie dabei nur den in Deutschland versteuerten Umsatz.  
(S, F, L)
- F32 Ich nenne Ihnen jetzt einige allgemeine Abteilungen bzw. Unternehmensbereiche. Bitte sagen Sie mir jeweils, ob diese in Ihrem Unternehmen vorhanden sind oder nicht - auch wenn sie vielleicht anders bezeichnet werden.  
(S, F, L)
- F34 Sagen Sie mir bitte zu jedem der folgenden Unternehmensbereiche, ob Sie die Gesamtleitung innehaben, eine Teilbereichsleitung oder ob Sie keine leitende Funktion in diesem Bereich ausüben.  
(L)
- F35 Und in welcher(m) Abteilung/ Unternehmensbereich ist Ihr Haupttätigkeitsfeld?  
(L)
- F38 Welcher Führungsebene ordnen Sie sich zu?  
(L)
- F39 Wenn es um Anschaffungen von Produkten oder den Bezug von Dienstleistungen für Ihr(e) Unternehmen/ Behörde geht, wie hoch ist der Betrag, über den Sie persönlich entscheiden können, auch wenn Sie nicht alleinzeichnungsberechtigt sind?  
(L, B)

(S) = Selbstständige (F) = Freie Berufe (L) = Leitende Angestellte (B) = Beamte

- F40 Haben Sie über Ihren Beruf Kontakte zur Politik auf Bundes-/ Landesebene?
- F41 Geschlecht der/ des Befragten
- F42 In welchem Jahr sind Sie geboren?
- F43 Und seit wann sind Sie selbstständig/ freiberuflich tätig?  
(S, F)
- F44 Und in welchem Jahr haben Sie mit der beruflichen Tätigkeit in diesem Unternehmen begonnen?  
(L)
- F45 Und in welchem Jahr haben Sie mit der beruflichen Tätigkeit im Öffentlichen Dienst begonnen?  
(B)
- F46 Denken Sie bitte einmal an Ihr Einkommen: Setzt sich Ihr persönliches monatliches Einkommen aus mehreren Bestandteilen zusammen, z. B. Gehalt, Tantieme, Einkommen aus Vermietung und Verpachtung, sonstige Einkommen?  
(L)
- F47 Und wie hoch ist Ihr persönliches monatliches Nettoeinkommen insgesamt? Bitte zählen Sie die Euro-Beträge sämtlicher Einkommen zusammen. Ich lese Ihnen jetzt einige Einkommensgruppen vor, bitte ordnen Sie sich entsprechend ein.  
(L)
- F55 Wie schätzen Sie die allgemeine wirtschaftliche Entwicklung in Deutschland ein? Wird die wirtschaftliche Lage in den kommenden 12 Monaten besser, schlechter oder wird sie gleich bleiben?
- F56 Und wie schätzen Sie die wirtschaftliche Entwicklung Ihres Betriebes in den kommenden 12 Monaten ein?  
(S, F, L)
- F57 Zunächst eine allgemeine Frage zu Ihren persönlichen Lesegewohnheiten: Lesen Sie längere Texte lieber auf Papier, oder lieber am Bildschirm, oder macht das für Sie keinen Unterschied?
- F59 Nun zur Internet-Nutzung. Mit welchen Endgeräten haben Sie in den letzten 3 Monaten das Internet genutzt? Bitte geben Sie auch gleich die Anzahl der von Ihnen verwendeten Geräte an - egal ob Sie diese privat oder beruflich, zuhause oder am Arbeitsplatz nutzen.
- F60 Ich nenne Ihnen nun einige redaktionelle Themen. Bitte sagen Sie mir, ob Sie an Berichten zu diesen Themen sehr interessiert, interessiert oder eher nicht interessiert sind.
- 400 Im Folgenden geht es um einzelne Zeitschriften und Zeitungen und deren digitale Angebote: die Websites der Zeitschrift/ Zeitung und die Apps für Smartphones und Tablets.
- M1a-M4 Standard Medienfragen Print
- F66 Die Industrie- und Handelskammern (IHK) geben eigene Zeitschriften heraus, die monatlich erscheinen. Bitte markieren Sie, ob Sie in diesen IHK-Zeitschriften im letzten Jahr etwas gelesen, darin geblättert oder etwas angesehen haben - egal ob zu Hause oder anderswo.
- F67 Und wie oft lesen Sie diese IHK-Zeitschriften?
- M1b Von ... habe ich in den vergangenen 2 Jahren ein oder mehrere digitale Angebote (App oder Website) genutzt – egal mit welchem Endgerät.
- M5 Denken Sie nun bitte einmal an die letzten 30 Tage. An wie vielen Tagen haben Sie die folgenden digitalen Angebote von ... jeweils genutzt? Bitte die Anzahl der Nutzungstage angeben. Wenn Sie es nicht so genau wissen, schätzen Sie bitte!
- F72 Nachstehend einige Bereiche, für die Investitionen getätigt werden. Bitte markieren Sie, inwieweit Sie jeweils am Entscheidungsablauf bei Anschaffungen, Einkäufen, Investitionen oder der Beauftragung von Dienstleistungen in Ihrem Betrieb/ Büro/ Behörde beteiligt sind. Sie können mehrere Angaben pro Bereich machen, wenn Sie an mehreren Phasen des Entscheidungsprozesses beteiligt sind.

(S) = Selbstständige (F) = Freie Berufe (L) = Leitende Angestellte (B) = Beamte

- F75 Bitte markieren Sie alle Mediengruppen, die für Ihre berufliche Tätigkeit besonders wichtig sind.
- F79 Ich nenne Ihnen nun einige Produkte aus dem Bereich der Bürokommunikation und Elektronik. Bitte sagen Sie mir zu jedem, ob es in Ihrem Betrieb/ Ihrer Arbeitsstätte (bei Beamten Behörde) vorhanden oder nicht vorhanden ist. Sagen Sie mir bitte auch gleich, ob in den nächsten 12 Monaten eine Neu- oder Ersatz-Anschaffung sicher oder möglicherweise geplant ist.
- F83 Wird IT-Hardware in Ihrem Unternehmen im Allgemeinen geleast?
- F84 Und wie ist das mit Produktionsanlagen, werden diese im Allgemeinen geleast?
- F85 In welche Trends und Zukunftstechnologien planen Sie in Ihrem Unternehmen in den nächsten Jahren zu investieren?
- F86 Jetzt zu etwas anderem: Steht Ihnen persönlich ein Geschäfts-/ Dienstwagen zur Verfügung?
- F87 Ist der Dienstwagen, den Sie persönlich nutzen, geleast?
- F88 Sagen Sie mir bitte jeweils zu den folgenden Kraftfahrzeugen, ob Sie in Ihrem Unternehmen (bei Beamten Behörde) vorhanden sind. Sagen Sie mir bitte auch gleich, ob sie in den nächsten 12 Monaten sicher oder möglicherweise angeschafft werden sollen - unabhängig von der Anzahl der Fahrzeuge innerhalb einer Kategorie.
- F89 Unabhängig ob PKW oder LKW: sind in Ihrem Betrieb (Ihrer Behörde) Fahrzeuge mit nachhaltiger, umweltschonender Antriebstechnik vorhanden?
- F90 Wenn in Ihrem Betrieb (Ihrer Behörde) Anschaffungen von Fahrzeugen geplant werden, werden dann umweltschonende Antriebstechniken berücksichtigt?
- F91 Wie häufig unternehmen Sie im Rahmen Ihrer beruflichen Tätigkeit Geschäfts-/ Dienstreisen?
- F92 Wo waren Sie in den letzten 12 Monaten geschäftlich/ dienstlich unterwegs?
- F93 Welche Verkehrsmittel haben Sie in den letzten 12 Monaten bei Geschäfts-/ Dienstreisen genutzt?
- F94 Wie oft fliegen Sie bei Geschäfts-/ Dienstreisen innerhalb der Bundesrepublik Deutschland?
- F95 Wie oft fliegen Sie bei Geschäfts-/ Dienstreisen ins Ausland?
- F96 Welche Klasse buchen Sie bei geschäftlichen/ dienstlichen Flügen innerhalb der Bundesrepublik Deutschland?
- F97 Welche Klasse buchen Sie bei geschäftlichen/ dienstlichen Flügen ins Ausland?
- F98 Wenn Sie bei einer Geschäfts-/ Dienstreise übernachten müssen, welche Hotelkategorie wählen Sie?
- F100 Wie häufig besuchen Sie aus beruflichen Gründen Fachmessen?
- F101 Und wie häufig besuchen Sie aus beruflichen Gründen Fachkongresse/ -Seminare?
- F102 Werden über Ihren Betrieb Weiterbildungsmaßnahmen für Mitarbeiter angeboten?
- F103 Werden über Ihren Betrieb auch berufsbegleitende Weiterbildungsmaßnahmen für Mitarbeiter angeboten, die zu einem anerkannten Abschluss führen, z.B. MBA, B.A.?
- F104 Jetzt zu einem anderen Thema. Bietet Ihr Unternehmen betriebliche Altersvorsorge an?
- F105 Jetzt noch eine Frage zur privaten Geldanlage. Bitte sagen Sie mir zu jeder Form der Geldanlage, ob Sie persönlich diese gegenwärtig besitzen oder in den nächsten 12 Monaten eine Neuanlage planen.
- F106 Nutzen Sie privat mobile Banking-Apps?
- F107 Wie sind Sie krankenversichert?

- F108 Planen Sie, innerhalb der nächsten 12 Monate eine private Krankenversicherung (Zusatz- oder Vollversicherung) abzuschließen oder eine bestehende Versicherung zu erweitern?
- F109 Im Folgenden nenne ich Ihnen einige Eigenschaften. Bitte geben Sie zu jeder an, ob diese voll und ganz, weitgehend, eher nicht oder überhaupt nicht auf Sie zutrifft.
- F110 Bei welchen der folgenden Produktbereiche sind Sie bereit, richtig viel Geld auszugeben, sich Luxus zu leisten?
- F111 Ich bitte Sie noch um einige statistische Angaben. Welche Schule haben Sie zuletzt besucht, ich meine, welchen Schulabschluss haben Sie?
- F112 Jetzt einige Fragen zu Ihrem beruflichen Werdegang. Welche Ausbildung/ welchen Abschluss haben Sie?
- F114 Und auf welchem Gebiet sind Sie ausgebildet?
- F116 Wie hoch ist Ihr jährliches Bruttoeinkommen aus Ihrer beruflichen Tätigkeit? Bitte denken Sie dabei auch an Tantiemen, Gewinnausschüttungen, Umsatzbeteiligungen, Provisionen oder Ähnliches.

## **5. Stichwortverzeichnis Codeplan**

## 5. Stichwortverzeichnis

### A

|   |   |
|---|---|
| Absatz.....   | 7, 11, 13, 14, 15, 42, 43, 44                             |
| Abteilung.....                                      | 7, 42, 43, 45   |
| Abteilungsleiter.....                               | 5, 6, 10, 43, 44  |
| Aktien.....   | 25, 76  |
| Aktienfonds.....                                    | 25, 76  |
| Alkoholische Getränke.....                          | 26, 79  |
| Allein-Entscheidung.....                            | 3, 12, 13, 14, 65, 66, 67, 68                             |
| Alter.....  | 8, 11, 37   |
| Altersgruppen.....                                  | 37  |
| Altersvorsorge.....                                 | 25, 76  |
| Amerika.....  | 23, 74  |
| Andere Länder.....                                  | 23, 74  |
| Anschaffung.....                                    | 3, 16, 17, 18, 21, 46, 48, 49, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74 |
| Anschaffung in den nächsten 12 Monaten geplant..... | 3, 16, 17, 18, 21   |
| App.....  | 31, 32, 33, 34, 64, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93            |
| Arbeitsbereichen.....                               | 7   |
| Arbeitsorganisation.....                            | 7, 42, 43, 45   |
| Arbeitsplatz.....                                   | 17, 18, 72  |
| Arbeitsstätte.....                                  | 20, 41, 80  |
| Arbeitsvorbereitung.....                            | 7, 42, 43, 45   |
| Architektur- und Ingenieurbüros.....                | 6, 40, 46, 48, 82, 84                                     |
| Armbanduhren.....                                   | 26, 79  |
| Asien.....  | 23, 74  |
| Ausbildung.....                                     | 7, 8, 37, 38, 42, 43, 44                                  |
| Ausbildungsbereich.....                             | 8, 38   |
| Ausbildungswesen.....                               | 12, 13, 14, 15, 65  |
| Auslandsflüge.....                                  | 23, 75  |
| Außendienst.....                                    | 13, 14, 15, 67  |
| Autos.....  | 26, 79  |

### B

|  |  |
|--|--|
| Bahn.....                                  | 23, 75   |
| Banking-Apps.....                          | 25, 77   |
| Baugewerbe.....                            | 5, 6, 10, 35, 85                                   |
| Bausparvertrag.....                        | 25, 77   |
| Bauvorhaben.....                           | 12, 13, 14, 15, 65                                 |
| Beamte.....                                | 3, 6, 10, 26, 35, 36, 47, 50, 79, 80               |
| Bergbau.....                               | 5, 6, 10, 39, 81, 83                               |
| Beruf & Karriere.....                      | 28, 50   |
| Berufsbildung.....                         | 8, 37  |
| Berufsgruppe.....                          | 36   |
| Berufsstellung.....                        | 3, 5, 6  |
| Beschäftigte.....                          | 6, 10, 20, 36, 41, 79, 80, 81                      |
| Beschäftigten-Größenklasse.....            | 20, 80   |
| Besoldungsgruppe.....                      | 47   |
| Betriebserweiterung.....                   | 12, 13, 14, 15, 65                                 |
| Betriebsleiter.....                        | 43   |
| Betriebssoftware.....                      | 17, 18, 71   |
| Big Data.....                              | 21, 72   |
| Branchen.....                              | 3, 5, 6, 39, 46, 48, 83, 85                        |
| Branchenspezifische Fachzeitschriften..... | 28, 68   |
| Brand eins.....                            | 30, 32, 33, 34, 52, 54, 55, 57, 60, 89, 90, 91, 93 |
| brandeins.de.....                          | 31, 32, 33, 34, 64, 88, 89, 90, 91, 92, 93         |
| Buchung.....                               | 23   |
| Bundesland.....                            | 9, 36  |
| Bundesrepublik.....                        | 23, 74, 75   |

|                         |                            |
|-------------------------|----------------------------|
| Büroeinrichtungen ..... | 13, 14, 15, 66             |
| Bürokommunikation ..... | 3, 16, 17, 68              |
| Büromöbel .....         | 13, 14, 15, 17, 18, 66, 72 |
| Bürotechnik .....       | 13, 14, 15, 66             |
| Business Class .....    | 23, 75                     |

## C

|                           |  |
|---------------------------|--|
| Capital.....              | 30, 32, 33, 34, 52, 54, 55, 57, 60, 89, 90, 91, 93 |
| capital.de .....          | 31, 32, 33, 34, 64, 88, 89, 90, 91, 92, 93         |
| Car-Sharing .....         | 23, 75   |
| Category Management ..... | 7, 42, 43, 45                                      |
| Chemische Industrie ..... | 5, 6, 10   |
| Cicero .....              | 30, 32, 33, 34, 52, 54, 55, 57, 61, 89, 90, 91, 93 |
| cicero.de .....           | 31, 32, 33, 34, 64, 88, 89, 90, 91, 92, 93         |
| Cloud Computing .....     | 17, 18, 71   |
| Creditreform .....        | 30, 52, 54, 55, 57, 61                             |
| Crossmedia.....           | 3, 29, 33, 34, 90, 91                              |
| CSR .....                 | 13, 14, 15, 66                                     |

## D

|   |  |
|---|--|
| Datenverarbeitung .....                   | 7, 42, 43, 44  |
| Datenverarbeitungsgeräte .....            | 5, 6, 10   |
| Dauer der beruflichen Tätigkeit .....     | 79   |
| Delegation.....                           | 3, 11, 12, 13, 14, 65, 66, 67, 68                          |
| Demografie .....                          | 3, 5, 8, 11, 35, 36  |
| Der Handel.....                           | 30, 32, 33, 34, 52, 54, 55, 57, 61, 88, 89, 90, 91, 93     |
| Der Spiegel .....                         | 30, 32, 33, 34, 53, 54, 56, 59, 62, 64, 89, 90, 91, 92     |
| Derivate, Zertifikate .....               | 25, 76   |
| Desktop-PC .....                          | 12, 13, 14, 15, 17, 18, 28, 63, 66, 69                     |
| Deutsche Wirtschaft und Unternehmen ..... | 28, 51   |
| Die Zeit .....                            | 30, 32, 33, 34, 53, 54, 56, 60, 62, 64, 89, 90, 91, 92, 93 |
| Dienstleistungen .....                    | 5, 6, 10, 39, 40, 41, 46, 47, 48, 49, 81, 82, 83, 84, 85   |
| Dienstwagen .....                         | 21, 23, 72, 75   |
| Direktor .....                            | 5, 6, 10, 43, 44   |
| Drucker .....                             | 13, 14, 15, 17, 18, 66, 70                                 |
| Druckerzeugnisse .....                    | 5, 6, 10   |
| DSL.....                                  | 17, 18, 71   |

## E

|                                 |  |
|---------------------------------|--|
| E-Commerce.....                 | 12, 13, 14, 15, 66                         |
| Economy.....                    | 23, 75                                     |
| Einkauf.....                    | 7, 42, 43, 45                              |
| Einwohner.....                  | 9, 36, 37                                  |
| Elektronik .....                | 3, 16, 17, 68                              |
| Energie .....                   | 5, 6, 10, 13, 14, 15, 47, 68               |
| Energieversorgung .....         | 40, 48, 81, 83                             |
| Entscheidungskompetenzen .....  | 65   |
| Entscheidungsprozess .....      | 3, 11, 12, 15                              |
| Entscheidungsvorbereitung ..... | 12, 65, 66, 67, 68                         |
| Entsorgung .....                | 40, 48, 82, 84                             |
| Entwicklung.....                | 7, 43, 45, 47                              |
| etailment.de .....              | 31, 32, 33, 34, 64, 88, 89, 90, 91, 92, 93 |
| Exklusive Hotels .....          | 26, 79                                     |

## F

|                      |  |
|----------------------|--|
| F&E.....             | 11   |
| F.A.Z. ....          | 30, 32, 33, 34, 64, 88, 89, 90, 91, 92, 93 |
| F.A.Z./ F.A.S. ....  | 30, 32, 64, 88, 89, 92                     |
| Fachkongressen ..... | 23, 76                                     |
| Fachmessen .....     | 23, 76                                     |

## F

|   |  |
|---|--|
| Fahrzeugbau.....                            | 5, 6, 10, 39, 81, 83   |
| faz.net.....                                | 31, 32, 33, 34, 64, 88, 89, 90, 91, 92, 93                     |
| Fernsehen.....                              | 28, 68   |
| Fernsehgeräte.....                          | 26, 79   |
| Fertigung.....                              | 7, 13, 14, 15, 42, 43, 45, 68                                  |
| Festgeld.....                               | 25, 77   |
| Filialen.....                               | 20, 41, 79   |
| Finanz- und Kapitalmärkte.....              | 28, 50   |
| Finanzdienstleistungen.....                 | 40, 48, 82, 84   |
| Finanzen.....                               | 11, 13, 14, 15   |
| First Class.....                            | 23, 75   |
| Flugzeug.....                               | 23, 75   |
| Focus.....                                  | 30, 32, 33, 34, 53, 54, 55, 58, 61, 64, 88, 89, 90, 91, 92, 93 |
| Focus Money.....                            | 30, 33, 34, 53, 54, 55, 58, 61, 88, 90, 91                     |
| Focus Online.....                           | 32, 64, 89, 92   |
| focus.de.....                               | 31, 32, 33, 34, 64, 88, 89, 90, 91, 92, 93                     |
| FOCUS-Blue-Chip-Kombi.....                  | 30, 88   |
| Focus-Magazin.....                          | 32, 64, 89, 92   |
| Fonds.....                                  | 25, 77   |
| Forschung.....                              | 7, 13, 14, 15, 21, 40, 43, 45, 46, 47, 48, 68, 72, 82, 84      |
| Forschung und Entwicklung.....              | 13, 14, 15, 40, 46, 48, 68, 82, 84                             |
| Frankfurter Allgemeine Sonntagszeitung..... | 30, 53, 54, 56, 58, 62   |
| Frankfurter Allgemeine Woche.....           | 30, 53, 54, 56, 59, 62   |
| Frankfurter Allgemeine Zeitung.....         | 30, 53, 54, 56, 60, 62   |
| Freie Berufe.....                           | 3, 6, 10, 19, 20, 35, 36, 39, 46, 80, 81                       |
| Fremde Länder/ Völker/ Kulturen.....        | 28, 50   |
| Fuhrpark.....                               | 13, 14, 15, 20, 21, 67, 72                                     |
| Führungsebene.....                          | 44   |

## G

|                                     |                   |
|-------------------------------------|-------------------|
| Geldanlage.....                     | 25, 76            |
| Geldausgabebereitschaft.....        | 26, 79            |
| Gemeindegrößenklasse.....           | 9, 36, 37         |
| Gemeindekennziffer.....             | 36                |
| Gesamtleitung.....                  | 7, 44, 45         |
| Geschäftsführer.....                | 5, 6, 10, 43, 44  |
| Geschäftsführung.....               | 7, 11, 13, 14, 15 |
| Geschäftsreisen.....                | 3, 22, 23, 74, 75 |
| Geschlecht.....                     | 8, 37             |
| Gesellschafter.....                 | 43                |
| Gesundheitswesen.....               | 6, 41, 46, 83, 85 |
| Gewicht.....                        | 3, 36             |
| Gold.....                           | 25, 77            |
| Großraumlimousinen.....             | 20, 21, 73        |
| Großunternehmen.....                | 35, 80, 81        |
| Grundstücks- und Wohnungswesen..... | 40, 48, 82, 84    |
| Grüne Geldanlagen.....              | 25, 77            |

## H

|                           |  |
|---------------------------|--|
| Handel.....               | 5, 6, 7, 10, 35, 40, 42, 43, 45, 82, 84, 85                |
| Handelsblatt.....         | 30, 32, 33, 34, 53, 54, 56, 60, 62, 64, 89, 90, 91, 92, 93 |
| handelsblatt.com.....     | 31, 32, 33, 34, 64, 88, 89, 90, 91, 92, 93                 |
| Handwerk Magazin.....     | 30, 32, 33, 34, 52, 54, 55, 57, 61, 88, 89, 90, 91, 93     |
| handwerk-magazin.de.....  | 31, 32, 33, 34, 64, 88, 89, 90, 91, 92, 93                 |
| Head-Mounted Display..... | 17, 18, 70   |
| Hedgefonds.....           | 25, 76   |
| Hochrechnungsfaktor.....  | 3, 36  |
| Holz.....                 | 5, 6, 10, 39, 81, 83                                       |
| Hotels.....               | 23, 75   |

## I

|   |   |
|---|---|
| IHK-Zeitschriften .....                         | 28, 63  |
| Immobilien .....                                | 12, 13, 14, 15, 25, 65, 77                                    |
| Immobilienfonds .....                           | 25, 76  |
| Indexfonds .....                                | 25, 76  |
| Information und Kommunikation .....             | 5, 6, 10  |
| ingenieur.de .....                              | 31, 32, 33, 34, 64, 88, 89, 90, 91, 92, 93                    |
| Inhaber .....                                   | 43  |
| Inlandsflüge .....                              | 23, 75  |
| Innenpolitik .....                              | 28, 51  |
| Instandhaltung .....                            | 5, 6, 7, 10, 40, 43, 45, 82, 84                               |
| Internationale Politik/ Außenpolitik .....      | 28, 51  |
| Internationale Wirtschaft und Unternehmen ..... | 28, 51  |
| Internet .....                                  | 12, 13, 14, 15, 17, 18, 28, 63, 66, 71                        |
| Internetseiten .....                            | 28, 68  |
| Intranet .....                                  | 12, 13, 14, 15, 66  |
| Investitionsfinanzierung .....                  | 13, 14, 15, 65  |
| Investmentfonds .....                           | 25, 76  |
| iPad .....                                      | 28, 63  |
| IT .....  | 7, 11, 12, 13, 14, 15, 17, 18, 19, 20, 42, 43, 44, 66, 71, 72 |
| IT-Anlagen .....                                | 17, 18  |
| IT-Dienstleistungen .....                       | 12, 13, 14, 15, 66  |
| IT-Hardware .....                               | 12, 13, 14, 15, 19, 20, 66, 72                                |
| ITK-Entscheider .....                           | 13, 14, 15  |
| IT-Sicherheitsinfrastruktur .....               | 17, 18, 71  |

## J

|                       |           |
|-----------------------|-----------|
| Jahreseinkommen ..... | 8, 11, 38 |
|-----------------------|-----------|

## K

|                                      |                               |
|--------------------------------------|-------------------------------|
| Kapitalanlage .....                  | 13, 14, 15, 65                |
| Kaufmännische Geschäftsführung ..... | 7, 42, 43, 44                 |
| Kleidung .....                       | 26, 79                        |
| Kleiner Zeitfilter .....             | 60                            |
| Kleinlaster .....                    | 13, 14, 15, 67                |
| Kleinstunternehmen .....             | 35, 80                        |
| Kleintransporter .....               | 13, 14, 15, 20, 21, 67, 73    |
| Kluge Köpfe Kombi .....              | 30, 88                        |
| KMU .....                            | 35, 80, 81                    |
| Kombinationen .....                  | 30                            |
| Kommunikationssysteme .....          | 12, 13, 14, 15, 66            |
| Kompetenzen .....                    | 3, 12, 13                     |
| Konstruktion .....                   | 7, 11, 13, 14, 15, 43, 45, 68 |
| Kontakte zur Politik .....           | 26, 50                        |
| Kontaktsummen .....                  | 3, 35, 88                     |
| Kosmetik .....                       | 26, 79                        |
| Kraftwagen .....                     | 5, 6, 10, 39, 81, 83          |
| Krankenversicherung .....            | 25, 78                        |
| Kreditgeschäfte .....                | 13, 14, 15, 65                |
| Kreuzfahrten .....                   | 26, 79                        |
| Kultur .....                         | 6, 28, 51, 66                 |
| Kultur/ Feuilleton .....             | 28, 51                        |
| Kurierdienste .....                  | 40, 48, 82, 84                |

## L

|                       |                    |
|-----------------------|--------------------|
| Lager .....           | 7, 42, 43, 45      |
| Laptop .....          | 17, 18, 28, 63, 69 |
| Laserdrucker .....    | 17, 18, 70         |
| Laufende Nummer ..... | 3, 36              |
| Leasing .....         | 20, 72             |

## L

|                                |  |
|--------------------------------|--|
| Lebensversicherung .....       | 25, 77                                 |
| Leder .....                    | 5, 6, 10, 39, 81, 83                   |
| Leitende Angestellte .....     | 3, 5, 6, 7, 10, 19, 20, 35, 36, 39, 43 |
| Leitung der Firma .....        | 12, 13, 14, 15, 65                     |
| Lesefrequenz .....             | 57, 63                                 |
| Lesen längerer Texte .....     | 28, 50                                 |
| Leser pro Ausgabe (LpA) .....  | 30, 33, 34, 90, 91                     |
| Leser pro Nummer (LpN) .....   | 54                                     |
| LKW .....                      | 13, 14, 15, 20, 21, 67, 73             |
| Logistik .....                 | 7, 11, 13, 14, 15, 42, 43, 45, 67      |
| Lokale Berichterstattung ..... | 28, 50                                 |
| Luxusgüter .....               | 26, 79                                 |
| Luxusmarken .....              | 26, 79                                 |

## M

|   |  |
|---|--|
| Manager Magazin .....                           | 30, 32, 33, 34, 52, 54, 55, 58, 61, 64, 89, 90, 91, 92, 93 |
| manager-magazin.de .....                        | 31, 32, 33, 34, 64, 88, 89, 90, 91, 92, 93                 |
| Marketing .....                                 | 7, 11, 13, 14, 15, 42, 43, 44, 67                          |
| Markt- und Meinungsforschung .....              | 40, 46, 82, 84   |
| Markt und Mittelstand .....                     | 30, 32, 33, 34, 52, 54, 55, 58, 61, 89, 90, 91, 93         |
| Marktforschung .....                            | 7, 13, 14, 15, 42, 43, 44, 67                              |
| marktundmittelstand.de .....                    | 31, 32, 33, 34, 64, 88, 89, 90, 91, 92, 93                 |
| Maschinen .....                                 | 5, 6, 10, 13, 14, 15, 40, 68, 81, 83                       |
| Maschinenbau .....                              | 5, 6, 10, 39, 81, 83                                       |
| Materialwirtschaft .....                        | 7, 11, 13, 14, 15, 42, 43, 45                              |
| MBA, B.A. .....                                 | 26, 76   |
| Medizin .....                                   | 8, 38, 39, 81, 83  |
| Messen .....                                    | 13, 14, 15, 67   |
| Metallerzeugung .....                           | 39, 81, 83   |
| Mietwagen .....                                 | 23, 75   |
| Mit-Entscheidung .....                          | 3, 11, 12, 14, 65, 66, 67, 68                              |
| Mittelstand .....                               | 35, 80, 81   |
| MittelstandsKombi .....                         | 30, 88   |
| Möbel .....                                     | 5, 6, 10, 26, 39, 79, 81, 83                               |
| Mobiltelefon .....                              | 12, 13, 14, 15, 66   |
| Mode .....                                      | 26, 79   |
| Monatliche Zeitschriften .....                  | 30   |
| Monitore .....                                  | 17, 18, 69   |
| Multifunktionales Druck- und Kopiersystem ..... | 17, 18, 70   |

## N

|   |  |
|---|--|
| Nachhaltigkeit .....                    | 13, 14, 15, 68                         |
| Nahrung .....                           | 5, 6, 10, 39, 40, 81, 82, 83, 84       |
| Natur und Umwelt .....                  | 28, 51                                 |
| Netzwerk .....                          | 17, 18, 70                             |
| Neue Technologien und Anwendungen ..... | 28, 51                                 |
| Newsletter .....                        | 28, 68                                 |
| Nielsen .....                           | 9, 36                                  |
| Notebook .....                          | 12, 13, 14, 15, 17, 18, 28, 63, 66, 69 |
| Nutzer pro Monat (NpM) .....            | 31, 32                                 |
| Nutzer pro Woche (NpW) .....            | 31, 32, 33, 34, 90, 91                 |

## O

|                             |                |
|-----------------------------|----------------|
| Öffentlichkeitsarbeit ..... | 7, 42, 43, 45  |
| Online-Banking .....        | 25             |
| Online-Dienste .....        | 63             |
| Optik .....                 | 39, 81, 83     |
| Optionsscheine .....        | 25, 76         |
| Organisation .....          | 11, 13, 14, 15 |

## O

Ost-Europa ..... 23, 74

## P

Paket- und Kurierdienste ..... 13, 14, 15, 67  
Papier ..... 5, 6, 10, 28, 39, 50, 81, 83  
Personalwesen ..... 7, 42, 43, 44  
PKW ..... 13, 14, 15, 20, 21, 23, 67, 72, 75  
Platin ..... 25, 77  
Politik- und Wirtschaftsmagazine ..... 28, 68  
PR ..... 7, 13, 14, 15, 42, 43, 45, 67  
Produktion ..... 7, 11, 13, 14, 15, 21, 42, 43, 45, 68, 72  
Produktionsanlagen ..... 13, 14, 15, 19, 20, 68, 72  
Produzierendes Gewerbe ..... 35, 85  
Prokurist ..... 5, 6, 10, 43

## R

Rechnungswesen ..... 7, 13, 14, 15, 42, 43, 44, 65  
Recht ..... 7, 42, 43, 44  
Rechts- und Unternehmensberatung ..... 6  
Rechtsform ..... 39  
Recycling ..... 5, 6, 10  
Redaktionelle Themen ..... 28, 50  
Regelungstechnik ..... 39, 81, 83  
Reisebüros ..... 41, 82, 84  
Reisen ..... 26, 79  
Reiseziele ..... 23, 74  
Rentenversicherung ..... 25, 77  
Reparatur ..... 5, 6, 7, 10, 40, 41, 43, 45, 81, 82, 83, 84, 85  
Robotik ..... 21, 72

## S

Sachgebietsleiter ..... 5, 6, 10, 43  
Scanner ..... 13, 14, 15, 17, 18, 66, 70  
Schuhe ..... 26, 79  
Schulbildung ..... 8, 11, 37  
Selbstcharakterisierung ..... 26, 78  
Selbstständige ..... 3, 6, 10, 19, 20, 35, 36, 39, 80, 81  
Silber ..... 25, 77  
Smartphone ..... 12, 13, 14, 15, 17, 18, 28, 63, 66, 69  
Software ..... 12, 13, 14, 15, 17, 18, 40, 66, 71, 82, 84  
Sonderzielgruppe ..... 80  
Soziale Netzwerke ..... 28, 68  
Sozialwesen ..... 5, 6, 10, 41, 48, 83, 85  
Spezialfahrzeuge ..... 13, 14, 15, 67  
Spiegel ..... 32, 33, 64, 89, 90, 92, 93  
Spiegel Online ..... 32, 33, 64, 89, 90, 92, 93  
spiegel.de ..... 31, 32, 33, 34, 64, 88, 89, 90, 91, 92, 93  
Sport ..... 6, 20, 21, 28, 41, 47, 48, 50, 73, 83, 85  
Sport Utility Vehicles (SUV) ..... 20, 21, 73  
Standortplanung ..... 12, 13, 14, 15, 65  
Stellung im Unternehmen ..... 43  
Stern ..... 30, 32, 33, 34, 53, 54, 56, 59, 62, 64, 89, 90, 91, 92, 93  
stern.de ..... 31, 32, 33, 34, 64, 88, 89, 90, 91, 92, 93  
Sterne ..... 23, 75  
Süddeutsche Zeitung ..... 30, 32, 33, 34, 53, 54, 56, 60, 63, 64, 89, 90, 91, 92, 93  
Süddeutsche.de ..... 31, 32, 33, 34, 64, 88, 89, 90, 91, 92, 93  
Sustainability ..... 13, 14, 15, 68

## T

|                                  |   |
|----------------------------------|---|
| Tablet.....                      | 12, 13, 14, 15, 17, 18, 28, 63, 66, 69        |
| Tagesgeldkonto .....             | 25, 77  |
| Tageszeitungen .....             | 30  |
| Technik .....                    | 8   |
| Technische Geschäftsführung..... | 7, 42, 43, 44                                 |
| Teilbereichsleitung.....         | 7, 44, 45                                     |
| Telefonanlage .....              | 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 66, 69            |
| Touristenklasse .....            | 23, 75  |
| Transport .....                  | 7, 13, 14, 15, 40, 42, 43, 45, 48, 67, 82, 84 |
| Transporter .....                | 20, 21, 73                                    |

## U

|   |                       |
|---|-----------------------|
| Überregionale Tages- und Wochenzeitungen..... | 28, 68                |
| Umsatzgrößenklasse .....                      | 20, 41, 80            |
| Umweltschonende Arbeitstechnik .....          | 21, 74                |
| Unterhaltung .....                            | 6, 41, 46, 48, 83, 85 |
| Unternehmensberatung.....                     | 40, 46, 82, 84        |
| Unternehmenspolitik .....                     | 12, 13, 14, 15, 65    |

## V

|                                    |  |
|------------------------------------|--|
| VDI Nachrichten .....              | 30, 32, 33, 34, 53, 54, 56, 59, 62, 64, 89, 90, 91, 92, 93 |
| Verarbeitendes Gewerbe.....        | 35, 85   |
| Verkauf .....                      | 7, 13, 14, 15, 42, 43, 44, 67                              |
| Verkaufsförderung .....            | 13, 14, 15, 67   |
| Verkehr .....                      | 5, 6, 10, 40, 48, 82, 84                                   |
| Verkehrsmittel.....                | 23, 75   |
| Verpackung.....                    | 7, 42, 43, 45  |
| Versicherungsdienstleistungen..... | 5, 6, 10   |
| Vertrieb .....                     | 7, 13, 14, 15, 40, 42, 43, 44, 67, 82, 84                  |
| Verwaltung.....                    | 11, 13, 14, 15, 40, 41, 46, 47, 48, 82, 84, 85             |
| Veterinärwesen.....                | 40, 46, 48, 82, 84   |
| Videogeräte .....                  | 26, 79   |
| Videokameras.....                  | 26, 79   |
| Video-Konferenzsysteme .....       | 17, 18, 68   |
| Vorstandsmitglied .....            | 5, 6, 10, 43   |

## W

|                                   |  |
|-----------------------------------|--|
| Web-Hosting.....                  | 17, 18, 71   |
| Web-Server.....                   | 17, 18, 70   |
| Weiterbildungsmaßnahmen.....      | 26, 76   |
| Welt.....                         | 30, 32, 33, 34, 53, 54, 56, 60, 63, 64, 88, 89, 90, 91, 92, 93 |
| Welt Print Gesamt .....           | 30, 33, 34, 88, 90, 91   |
| Welt Print Werktag.....           | 30, 33, 34, 53, 54, 56, 60, 63, 88, 90, 91                     |
| welt.de .....                     | 31, 32, 33, 34, 64, 88, 89, 90, 91, 92, 93                     |
| Werbung .....                     | 7, 13, 14, 15, 40, 42, 43, 44, 46, 67, 82, 84                  |
| Werksleiter.....                  | 5, 6   |
| Wertpapiere .....                 | 25, 77   |
| West-Europa.....                  | 23, 74   |
| Wichtige Mediengruppen.....       | 28, 68   |
| Wirtschaft.....                   | 8  |
| Wirtschaftliche Entwicklung ..... | 26, 50   |
| Wirtschaftswoche .....            | 30, 32, 33, 34, 53, 54, 56, 59, 62, 64, 89, 90, 91, 92, 93     |
| wirtschaftswoche.de .....         | 31, 32, 33, 34, 64, 88, 89, 90, 91, 92, 93                     |
| Wissenschaft .....                | 28, 47, 51   |
| Wissenschaft und Forschung .....  | 28, 51   |
| WLK.....                          | 54, 86   |
| Wöchentliche Zeitschriften .....  | 30   |
| Wochenzeitungen.....              | 30   |
| Wohnungseinrichtungen.....        | 26, 79   |

## W

|                     |            |
|---------------------|------------|
| Wohnungswesen ..... | 47         |
| Workflow .....      | 17, 18, 71 |

## Z

|                           |  |
|---------------------------|--|
| Zeit online .....         | 32, 64, 89, 92                             |
| zeit.de .....             | 31, 32, 33, 34, 64, 88, 89, 90, 91, 92, 93 |
| Zeitschriften .....       | 3, 28, 29, 30, 40, 52, 68, 82, 84, 85, 88  |
| Zeitungen .....           | 3, 28, 29, 30, 52, 68, 85, 88              |
| Zukunftstechnologie ..... | 21, 72                                     |
| Zusatzversicherung .....  | 25, 78                                     |
| Zweigstellen .....        | 5, 20, 41, 79                              |